

INFORME DE CIERRE

PROYECTO	e-clotifhy	CÓDIGO DE PROYECTO	2025-ECOMODA1.15	FECHA DE ELABORACIÓN	04/12/2025
----------	------------	--------------------	------------------	----------------------	------------

DESVIACIONES EN LOS ENTREGABLES

ENTREGABLE PLANIFICADO	ENTREGABLE ACEPTADO	OBSERVACIONES
E1 Integración y Pruebas Funcionales	Aceptado	Completado en su plenitud. Las pruebas UAT fueron validadas por el cliente sin necesidad de re-trabajo.
E2 Despliegue en PaaS y Estabilidad	Aceptado	El despliegue de la versión estable se completó exitosamente. No obstante, la aceptación formal se bloqueó temporalmente por la ausencia de documentación.
E3 Documentación y Cierre Formal (Manuales)	Aceptado con Retraso	Las tareas de documentación (H12) fueron las causantes del retraso de dos días, pero se completaron al 100% al inicio del periodo de cierre, permitiendo la entrega y aceptación final.

DESVIACIONES EN CRONOGRAMA

ACTIVIDAD	DURACIÓN ESTIMADA	DURACIÓN REAL	OBSERVACIONES
Integración de Componentes (1.3.1)	3 días	3 días	Finalizado a tiempo. El trabajo fue correctamente estimado.
Despliegue en PaaS (1.3.3)	6 días	6 días	Finalizado a tiempo. Se le dio prioridad, lo que consumió recursos destinados a la documentación.
Documentación (1.3.4)	5 días	7 días	Desviación de +2 días. La no-priorización de esta tarea en el Sprint 2 causó un retraso que se trasladó y afectó el plazo de entrega final del proyecto.
Cierre Administrativo (1.4.1)	5 días	5 días	La duración de la ejecución interna fue correcta, pero la tarea de Entrega Final estuvo bloqueada 2 días por la documentación.

INFORME DE CIERRE

DESVIACIONES EN COSTES

PAQUETE DE TRABAJO / ACTIVIDAD / RECURSO	COSTE ESTIMADO	COSTE REAL	OBSERVACIONES
--	----------------	------------	---------------

En este proyecto, se implementó el análisis del Valor Ganado para comparar el coste planificado (VP) con el coste real (VR).

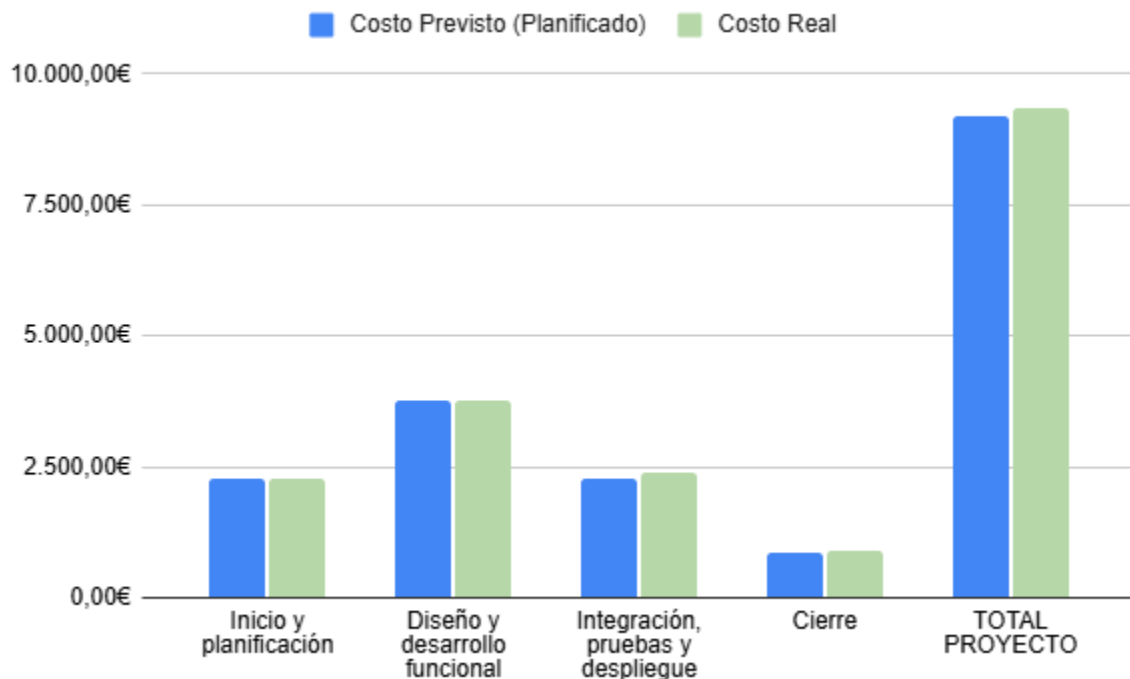
Resumen de Rendimiento de Coste:

Métrica	Valor Final	Observaciones
Presupuesto Inicial (BAC)	3.136,00 €	Coste total planificado.
Coste Real Final (VR)	3.240,40 €	Coste real incurrido al cierre.
Variación a la Terminación (VAC)	-104,40 €	Sobrecoste total del proyecto.
Índice de Rendimiento del Costo (IPC)	0.97	El proyecto gastó 1,03 € por cada euro de valor generado.

Análisis de la Desviación:

El coste total del proyecto excedió el presupuesto inicial en **104,40 €**. Esta desviación se originó en los Sprints 2 y 3, donde se observó un **5% de sobrecoste sostenido** en todas las tareas ejecutadas (IPC = 0.97). Este déficit se debió a ineficiencias operativas y un mayor consumo de recursos de mano de obra de lo estimado en el Backlog.

En conclusión: Los costes fijos se mantuvieron bajo control. La desviación es producto de la ineficiencia en el uso de los recursos variables (horas/persona) en las fases de Despliegue y Cierre. Se necesitó una aprobación de cambio presupuestario para cubrir el déficit de 104,40 €.



INFORMES DE CIERRE GENERADOS

Esta sección presenta los documentos clave elaborados para formalizar la finalización y transferencia del proyecto:

- **Lecciones Aprendidas:** Registro formal de los desafíos (gestión del tiempo, sobrecoste de IPC) y éxitos (integración y pruebas funcionales), esenciales para futuros proyectos.
- **Informe de Cierre:** El presente resumen ejecutivo del estado final del proyecto.
- **Presentación de Entrega al Cliente:** Documento que valida el alcance, la funcionalidad de la aplicación y el valor añadido.

INFORME DE CIERRE

- **Manual de Usuario Final:** Guía completa para el uso de la aplicación e-clotifhy.
- **Instrucciones para el Despliegue y Soporte:** Guía técnica para el equipo de IT encargado de la operación de la solución.