

INFORME DE CIERRE

PROYECTO	e-clotifhy	CÓDIGO DE PROYECTO	2025-ECOMODA1.15	FECHA DE ELABORACIÓN	04/12/2025
----------	------------	--------------------	------------------	----------------------	------------

DESVIACIONES EN LOS ENTREGABLES

ENTREGABLE PLANIFICADO	ENTREGABLE ACEPTADO	OBSERVACIONES
E1 Integración y Pruebas Funcionales	Aceptado	Completado en su plenitud. Las pruebas UAT fueron validadas por el cliente sin necesidad de re-trabajo.
E2 Despliegue en PaaS y Estabilidad	Aceptado	El despliegue de la versión estable se completó exitosamente. No obstante, la aceptación formal se bloqueó temporalmente por la ausencia de documentación.
E3 Documentación y Cierre Formal (Manuales)	Aceptado con Retraso	Las tareas de documentación (H12) fueron las causantes del retraso de dos días, pero se completaron al 100% al inicio del período de cierre, permitiendo la entrega y aceptación final.

DESVIACIONES EN CRONOGRAMA

ACTIVIDAD	DURACIÓN ESTIMADA	DURACIÓN REAL	OBSERVACIONES
Integración de Componentes (1.3.1)	3 días	3 días	Finalizado a tiempo. El trabajo fue correctamente estimado.
Despliegue en PaaS (1.3.3)	6 días	6 días	Finalizado a tiempo. Se le dio prioridad, lo que consumió recursos destinados a la documentación.
Documentación (1.3.4)	5 días	7 días	Desviación de +2 días. La no-priorización de esta tarea en el Sprint 2 causó un retraso que se trasladó y afectó el plazo de entrega final del proyecto.
Cierre Administrativo (1.4.1)	5 días	5 días	La duración de la ejecución interna fue correcta, pero la tarea de Entrega Final estuvo bloqueada 2 días por la documentación.

INFORME DE CIERRE

DESVIACIONES EN COSTES

PAQUETE DE TRABAJO / ACTIVIDAD / RECURSO	COSTE ESTIMADO	COSTE REAL	OBSERVACIONES																		
En este proyecto, se implementó el análisis del Valor Ganado para comparar el coste planificado (VP) con el coste real (VR).																					
Resumen de Rendimiento de Coste:																					
Métrica Valor Final Observaciones																					
Presupuesto Inicial (BAC)	3.136,00 €	Coste total planificado.																			
Coste Real Final (VR)	3.240,40 €	Coste real incurrido al cierre.																			
Variación a la Terminación (VAC)	-104,40 €	Sobrecoste total del proyecto.																			
Índice de Rendimiento del Costo (IPC) 0.97		El proyecto gastó 1,03 € por cada euro de valor generado.																			
Análisis de la Desviación:																					
El coste total del proyecto excedió el presupuesto inicial en 104,40 € . Esta desviación se originó en los Sprints 2 y 3, donde se observó un 5% de sobrecoste sostenido en todas las tareas ejecutadas (IPC = 0.97). Este déficit se debió a ineficiencias operativas y un mayor consumo de recursos de mano de obra de lo estimado en el Backlog.																					
En conclusión: Los costes fijos se mantuvieron bajo control. La desviación es producto de la ineficiencia en el uso de los recursos variables (horas/persona) en las fases de Despliegue y Cierre. Se necesitó una aprobación de cambio presupuestario para cubrir el déficit de 104,40 €.																					
<p>A bar chart titled 'Costo Previsto (Planificado)' and 'Costo Real' comparing planned vs actual costs across project phases. The Y-axis represents cost in euros from 0,00€ to 10.000,00€. The X-axis categories are Inicio y planificación, Diseño y desarrollo funcional, Integración, pruebas y despliegue, Cierre, and TOTAL PROYECTO. For each category, there are two bars: a blue one for 'Costo Previsto' and a green one for 'Costo Real'. The chart shows that while individual phase costs are slightly lower than planned, the total project cost is significantly higher than the initial budget.</p> <table border="1"><thead><tr><th>Fase</th><th>Costo Previsto (Planificado) (€)</th><th>Costo Real (€)</th></tr></thead><tbody><tr><td>Inicio y planificación</td><td>~2.000</td><td>~2.000</td></tr><tr><td>Diseño y desarrollo funcional</td><td>~4.000</td><td>~4.000</td></tr><tr><td>Integración, pruebas y despliegue</td><td>~2.000</td><td>~2.000</td></tr><tr><td>Cierre</td><td>~500</td><td>~500</td></tr><tr><td>TOTAL PROYECTO</td><td>~9.000</td><td>~9.000</td></tr></tbody></table>				Fase	Costo Previsto (Planificado) (€)	Costo Real (€)	Inicio y planificación	~2.000	~2.000	Diseño y desarrollo funcional	~4.000	~4.000	Integración, pruebas y despliegue	~2.000	~2.000	Cierre	~500	~500	TOTAL PROYECTO	~9.000	~9.000
Fase	Costo Previsto (Planificado) (€)	Costo Real (€)																			
Inicio y planificación	~2.000	~2.000																			
Diseño y desarrollo funcional	~4.000	~4.000																			
Integración, pruebas y despliegue	~2.000	~2.000																			
Cierre	~500	~500																			
TOTAL PROYECTO	~9.000	~9.000																			

INFORMES DE CIERRE GENERADOS

Esta sección presenta los documentos clave elaborados para formalizar la finalización y transferencia del proyecto:

- **Lecciones Aprendidas:** Registro formal de los desafíos (gestión del tiempo, sobrecoste de IPC) y éxitos (integración y pruebas funcionales), esenciales para futuros proyectos.
- **Informe de Cierre:** El presente resumen ejecutivo del estado final del proyecto.
- **Presentación de Entrega al Cliente:** Documento que valida el alcance, la funcionalidad de la aplicación y el valor añadido.

INFORME DE CIERRE

- **Manual de Usuario Final:** Guía completa para el uso de la aplicación e-clotifhy.
- **Instrucciones para el Despliegue y Soporte:** Guía técnica para el equipo de IT encargado de la operación de la solución.