



# Gestão

Ano lectivo de 2007 / 2008

## 2.<sup>a</sup> Prova de Avaliação Contínua / Exame

Duração: 1 hora e 30 minutos / 2 horas

Data: 2008 / 01 / 15

Nome: \_\_\_\_\_ Nº. \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_

2.<sup>a</sup> Prova de Avaliação Contínua

☐

Exame

☐

1. O Aluno deve, no início, verificar se o teste que lhe foi distribuído está completo. Deverá ter **8 PÁGINAS**.
2. O Aluno deve **INDICAR** se realiza a **2.<sup>a</sup> Prova de Avaliação Contínua** ou o **Exame**.
3. **As folhas** podem ser separadas, desde que **devidamente identificadas**.
4. **Não são permitidos** “empréstimos” de material, designadamente máquinas de calcular.
5. **Não é permitido o uso de telemóvel** ou qualquer outro meio de comunicação no decurso da prova.
6. Os resultados apresentados só serão considerados válidos desde que acompanhados da **indicação dos cálculos** que lhe deram origem.
7. As cotações dos grupos são as seguintes:

Questões	Valores	
	2. <sup>a</sup> PAC	Exame
I	5	2
II.1	4	-
II.2	7	3
II.3	4	1
III	-	4
IV.1	-	4
IV.2	-	6

**Bom Trabalho**

### GRUPO I

**1. 2.<sup>a</sup> PROVA E EXAME** - Indique o valor lógico (V/F) das seguintes afirmações:

- a) Comércio electrónico B2C existe quando pelo menos uma das partes da transacção comercial (encomenda, envio ou pagamento) é realizada pela Internet, e existe um sítio *web* para o efeito. ☐
- b) Na análise SWOT do comércio electrónico as ameaças incluem o acesso a novos mercados, um maior/melhor conhecimento do cliente, a venda ao consumidor final, as decisões *on-line* e outras vendas. ☐

- c) Os custos dos produtos acabados são custos do período. ☐
- d) Os custos fixos unitários diminuem quando a produção aumenta. ☐
- e) Os custos variáveis totais aumentam quando a produção aumenta. ☐
- f) os custos fixos estão relacionados com a capacidade instalada da organização ☐

**2. SÓ 2ª PROVA** - Escolha a (as) afirmação (afirmações) correcta (s).

- a) Os custos de oportunidade ou custos atribuídos representam o que se deixou de ganhar pelo facto de não se ter optado por outra alternativa. ☐
- b) Nos investimentos de substituição é exigida uma rendibilidade superior que nos investimentos de inovação pois têm um menor risco. ☐
- c) Os investimentos autónomos relativamente à inovação são menos vulneráveis que os investimentos induzidos. ☐
- d) A gestão dos recursos humanos deve incluir liderança, motivação e comunicação mas excluir a negociação. ☐
- e) A gestão estratégica tem como único propósito a obtenção pela empresa de uma vantagem competitiva sustentável. ☐

**GRUPO I I**

1. Uma empresa que produz cadeiras de plástico com um preço unitário de 2,5 euros. Tem uma capacidade instalada para produzir 10 000 cadeiras por mês. Sabendo está a trabalhar em plena capacidade e que tem o custo variável unitário de 1 euro e um custo fixo unitário de 0,6 euros, escolha a resposta correcta para as seguintes alíneas:

a) **SÓ 2ª PROVA** - O ponto crítico das vendas em termos de quantidade é:

- |                    |                    |             |
|--------------------|--------------------|-------------|
| a1) 4 000 cadeiras | a2) 9 000 euros    |             |
| a3) 2 400 cadeiras | a4) 9 000 cadeiras | a5) nenhuma |

b) **SÓ 2ª PROVA** - Se vender 9 000 cadeiras o resultado esperado é

- |                 |                 |             |
|-----------------|-----------------|-------------|
| b1) 0 euros     | b2) 3 500 euros |             |
| b3) 8 100 euros | b4) 7 500 euros | b5) nenhuma |

2. Uma determinada empresa apresentava, relativamente a um dado mês, os seguintes dados (em unidade monetárias):

**Custos e Proveitos:**

1. Compras de matérias primas	63 000
2. Descontos comerciais obtidos nas compras	1 200
3. Gastos com as compras das matérias primas	
4. Salários dos operários fabris	3 000
5. Encargos sociais dos operários fabris	1 800
6. Ordenados dos encarregados fabril	1 000
7. Encargos sociais dos encarregados da fabrica	600
8. Amortizações do edifício e equipamento fabril (quota Mensal)	800
9. Electricidade e água dos serviços fabris	300
10. Ordenados do pessoal da administração e escritórios	1 200
11. Encargos sociais do pessoal da administração e escritórios	800
12. Vendas	76 000
13. Descontos comerciais concedidos nas vendas	1 000
<b>Existências no início do mês:</b>	
14. Matérias Primas	90 000
15. Produtos acabados	20 000
16. Produtos em vias de fabrico:	2 000
16 a. Matérias Primas- 1 600	
16 b. Mão de obra directa - 260	
16 c. Gastos Gerais de Fabrico - 140	
<b>Existências no fim do mês:</b>	
17. Matérias Primas	85 000
18. Produtos acabados	25 000
19. Produtos em vias de fabrico no fim do mês:	1 000
19 a. Matérias Primas- 800	
19 b. Mão de obra directa - 130	
19 c. Gastos Gerais de Fabrico - 70	

Determine os seguintes custos indicando **apenas o número** das rubricas:

- a) **SÓ 2ª PROVA** - O custo de transformação do mês, **não** efectue os cálculos;
- b) **SÓ 2ª PROVA** - O custo de transformação dos produtos acabados, **não** efectue os cálculos;
- c) **SÓ 2ª PROVA** - Custos industrial dos produtos acabados, **não** efectue os cálculos;

d) **SÓ 2ª PROVA** - Custo complexo, efectue os cálculos;

e) **2ª PROVA E EXAME** - Lucro líquido, efectue os cálculos e interprete o resultado .

**3.** A empresa XPTO emprega uma trabalhadora permanente, a Senhora **Francisca Tudotrata** –casada, dois titulares, sem dependentes, sujeita a uma taxa de Imposto sobre o Rendimento (IRS) de 5%, com um salário mensal ilíquido de 1000 €. Os descontos para a Segurança Social são: entidade patronal - 23,75 %; trabalhador -11 % e o seguro dos trabalhadores é de 2% do seu salário ilíquido.

**a) 2ª PROVA E EXAME** - O montante a pagar mensalmente à trabalhadora é

- |           |                            |             |
|-----------|----------------------------|-------------|
| a1) 820 € | a2) 582,5 €                | a3) 762,5 € |
| a4) 840 € | a4) nenhuma das anteriores |             |

**b) SÓ 2ª PROVA** - O custo anual que a empresa tem com esta trabalhadora é

- |              |                            |             |
|--------------|----------------------------|-------------|
| b1) 17 605 € | b2) 11 480 €               | b3) 10 080€ |
| b4) 17 325 € | b4) nenhuma das anteriores |             |

### GRUPO III – SÓ EXAME

1. Indique o valor lógico (V/F) das seguintes afirmações:

- |  |                          |
|--|--------------------------|
| a) Ser um empreendedor significa iniciar o seu negócio individualmente e assumir todos os seus riscos.                                 | <input type="checkbox"/> |
| b) Um empreendedor de sucesso cria normalmente a sua empresa antes do término dos seus estudos.  | <input type="checkbox"/> |
| c) Os empréstimos hipotecários e o crédito comercial são normalmente as principais fontes de financiamento de uma nova empresa.        | <input type="checkbox"/> |
| d) Eficiência, eficácia e fiabilidade são conceitos importantes em gestão, devendo a eficiência muitas vezes substituir a fiabilidade. | <input type="checkbox"/> |
| e) A aversão ao risco e o baixo individualismo são duas das principais características culturais dos Portugueses.                      | <input type="checkbox"/> |

2. Escolha a (as) afirmação (afirmações) correcta (s).

- a) As diferentes perspectivas do pensamento conceptual sobre as organizações aparecem na seguinte ordem cronológica: abordagem comportamentalista, clássica, pragmática e sistémica. ☐
- b) Todas estas grandes correntes do pensamento baseiam-se no conceito de organização como um sistema aberto. ☐
- c) A escola clássica baseia-se, essencialmente, no comportamento das máquinas e na sua eficiência produtiva. ☐
- d) A gestão com sucesso de uma organização pode ser uma tarefa difícil pois trata-se de um processo de tomada de decisão de como afectar recursos limitados, entre usos alternativos, de modo a maximizar o lucro. ☐
- e) As principais funções da gestão são planear, implementar e controlar. ☐

### GRUPO IV – SÓ EXAME

1. A sociedade FAC, Lda. contraiu um empréstimo de 100.000 euros, em regime de juro composto, por um prazo de 10 semestres, à taxa de juro trimestral efectiva de 2,5%.

- a) Determine a **taxa de juro** necessária para resolver o exercício.
- b) Supondo que os juros se vencem no fim do prazo, bem como o reembolso do capital:
  - i) Represente **graficamente** o problema.
  - ii) Escreva a **equação valor** que permite calcular o valor dos juros a pagar.
  - iii) Determine o valor dos **juros a pagar**.
- c) Supondo que os juros se vencem na sua totalidade na data do contrato e o reembolso no fim do prazo:
  - i) Represente **graficamente** o problema.
  - ii) Escreva a **equação valor** que permite calcular o valor dos juros a pagar.
  - iii) Indique quanto **recebeu** a Sociedade FAC, Lda na data do contrato

2. No dia 31 de Dezembro de 2007 a empresa Michael & Jordan, Lda. apresentava o Balancete que se segue (valores em euros):

Cód.	Designação da Conta	SALDOS	
Conta		DEVEDOR	CREDOR
11	Caixa	100	
12	Depósitos á ordem	1.660	
21	Clientes	60.500	
22	Fornecedores		30.500
23	Empréstimos obtidos		75.000
24	Estado e Outros Entes Públicos	11.900	15.320
32	Mercadorias	67.660	
42	Imobilizado Corpóreo	25.000	
43	Imobilizado Incorpóreo	29.000	
51	Capital		25.000
59	Resultados Transitados		25.000
61	Custo Merc. Vendidas e Mat. Consumidas	265.000	
62	Fornecimentos e Serviços Externos	89.500	
64	Custos com Pessoal	96.560	
66	Amortizações do Exercício	12.000	
68	Custos e Perdas Financeiros	3.000	
69	Custos e perdas Extraordinárias	1.800	
71	Vendas de Mercadorias		480.660
72	Prestações de Serviços		10.000
78	Proveitos e ganhos financeiros		2.000
79	Proveitos e Ganhos Extraordinários		200
	TOTAL	663.680	663.680

a) - Registe no Razão o Apuramento dos Resultados, sabendo que a empresa é tributada em sede de IRC à taxa de 20%.



b) - Elabore o Balanço Sintético da empresa em 31.12.2007.

Código POC	Balanço	Valor (€)
	<b>Activo</b>	
	<i>Imobilizado</i>	
	<i>Circulante</i>	
	<i>Total do Activo</i>	
	<b>Capital Próprio e Passivo</b>	
	<b>Capital Próprio</b>	
	<i>Passivo</i>	
	<i>Total do C. P. e Passivo</i>	

c. Distinga os conceitos de amortização económica e amortização financeira

---



---



---



---



---