



Gestão

Ano lectivo de 2009 / 2010

1.ª Prova de Avaliação Contínua - Teste A

Duração: 1 hora e 45 minutos

Data: 04/ 11 / 2009

1. O Aluno deve, no início, verificar se o teste que lhe foi distribuído está completo.
2. A prova é composta por **4 página ou 2 folhas**.
3. Não são permitidos "empréstimos" de material, designadamente máquinas de calcular.
4. Não é permitido o uso de telemóvel ou qualquer outro meio de comunicação na sala e/ou no decurso da prova.
5. As cotações são as seguintes:

Parte	Teórica							Prática									
Questão	1	2	3	4	5	6	7	1a	1b	2a	2b	2c	3a	3b	4a	4b	
Valores	1,25	1,25	1,5	1,25	1,25	1	1,5	1, 25	1,25	1,25	1,25	1,25	1	1,25	1, 25	1,25	1,25

Bom Trabalho

PARTE TEÓRICA

1. Distinga e compare as alternativas de financiamento do empreendedorismo "Business Angels" e empréstimos bancários.
2. Eficiência, eficácia e fiabilidade são conceitos importantes em gestão. Distinga-os.
3. As perspectivas do pensamento conceptual sobre a gestão têm evoluído de forma marcada desde os fins do século XIX. Resumidamente, refira as principais escolas ou abordagens da gestão desde Adam Smith até à actualidade.
4. Kay define a gestão como "um processo de tomada de decisão de como afectar recursos limitados, entre usos alternativos, de modo a otimizar determinados objectivos." Comente as componentes chave contidas nesta definição.
5. Explique as principais funções do processo de gestão e a que níveis estas ocorrem numa organização.
6. Compare o IVA dedutível com o IVA liquidado.
7. Refira os aspectos principais que distinguem a Contabilidade Financeira da Contabilidade de Gestão.

PARTE PRÁTICA

1. A empresa "Material de Construções & Equipamentos, Lda." tem um colaborador permanente, o Senhor José Riquezas, casado, dois titulares, 2 dependentes, sujeito a uma taxa de Imposto sobre o Rendimento (IRS) de 10% e com um salário mensal base de 1 000 €. Os descontos para a Segurança Social são: entidade patronal - 23,75 %; trabalhador - 11 %. O seguro do trabalhador é 10% do seu salário líquido. O Senhor José Riquezas está sindicalizado, pagando anualmente 12 quotas para o sindicato com o valor mensal de 10 €, e recebe um subsídio diário de alimentação de 4€. Determine:

a) O montante a pagar mensalmente ao Senhor José.

$$1357,5 \quad 1000 + 304 +$$

b) O custo anual que a empresa tem com este trabalhador.

$$19215$$

2. O inventário de uma empresa apresentou os seguintes elementos patrimoniais em 1/01/N:

	Elementos patrimoniais	Valor (em euros)
✓ 1	Dívida ao Sr. Sicrano	500
2	1 computadores	600
3	1 impressora	150
4	2 secretárias	100
5	3 cadeiras	40
6	1 edifício	23 000
7 \	Dinheiro em caixa	500
8	1 viatura	10 000
9	Dívida do Sr. José \	200
10	Empréstimo a 10 anos no Banco "Só Dinheiro"	30 000
11	Dívida à Aço, Ld.ª	500
12 \	Depósito à ordem no Banco "Só Dinheiro"	2 000
13	Matérias Primas	100
14	Dívida do J. Beltrano \	50
15	IVA a receber	150
16	IRS a pagar	500

- Classifique (indicando o número da rubrica) os elementos patrimoniais em bens, direitos e obrigações.
- Efectue balanço desta empresa utilizando o modelo reduzido do Balanço do Sistema de Normalização Contabilística.
- Determine o Valor do Património da empresa.

3. No dia 31 de Dezembro de 2008 a empresa XPTO, Lda. apresentou o Balanço que se segue (valores em euros):

Cód. Conta	Designação de Conta	SALDOS	
		DEVEDOR	CREDOR
11	Caixa	900	
12	Depósitos à ordem	14.280	
21	Clientes	60.500	
22	Fornecedores		30.500
25	Financiamentos obtidos		75.000
24	Estado e outros entes públicos	15.000	15.300
30	Materias-primas subsidiárias e de consumo	25.000	
40	Activos fixos tangíveis	77.000	
44	Activos intangíveis	29.000	
51	Capital		55.000
55	Reservas		30.000
59	Resultados transferidos		25.000
61	Custo merc. vendidas e merc. Consumidas	265.000	
62	Fornecimentos e serviços externos	89.500	
63	Gastos com pessoal	103.100	
66	Gastos de depreciação e de amortização	12.000	
71	Vendas		450.060
72	Prestações de serviços		10.000
	TOTAL	690.660	690.660

- Registe no Razão o Apuramento dos Resultados, sabendo que a empresa é tributada em sede de IRC à taxa de 21%.
 - Efectue a Demonstração de Resultados por Natureza. Diga se a empresa teve um lucro ou prejuízo e qual o seu montante.
4. Actualmente a empresa Barbatana, Lda. está a vender, por mês, 4000 barbatanas pretas de borracha, ao preço unitário de 2 euros. A empresa tem uma capacidade

(instalada) de produzir 10 000 barbatanas de borracha por mês e está a trabalhar a 50% da capacidade. Os custos variáveis unitários são 1,25€ e os custos fixos unitários de 0,56€.

- a) Determine o ponto crítico das vendas em termos de quantidade.
- b) A empresa teve uma proposta de encomenda para vender mais 4000 barbatanas, ao mesmo preço, mas em verde fluorescente o que leva a um acréscimo de 0,25€ nos custos variáveis unitários. Verifique se a empresa deve aceitar esta nova encomenda. Apresente os cálculos.