



# Gestão

Ano lectivo de 2008 / 2009

## 1.ª Prova de Avaliação Contínua

**Duração: 1 hora e 45 minutos**

**Data: 31/ 10 / 2008**

1. O Aluno deve, no início, verificar se o teste que lhe foi distribuído está completo.
2. A prova é composta por **6 página ou 4 folhas**.
3. **Não são permitidos** “empréstimos” de material, designadamente máquinas de calcular.
4. **Não é permitido o uso de telemóvel** ou qualquer outro meio de comunicação na sala e/ou no decurso da prova.
5. As cotações são as seguintes:

| Parte   | Teórica |   |   |   |     |     |     | Prática |    |      |      |      |      |      |      |      |
|---------|---------|---|---|---|-----|-----|-----|---------|----|------|------|------|------|------|------|------|
| Questão | 1       | 2 | 3 | 4 | 5   | 6   | 7   | 1       | 2a | 2b   | 2c   | 3a   | 3b   | 3c   | 4a   | 4b   |
| Valores | 2,5     | 1 | 1 | 1 | 1,5 | 1,5 | 1,5 | 1,25    | 1  | 0,75 | 1,25 | 1,25 | 1,25 | 1,25 | 1,25 | 0,75 |

**Bom Trabalho**

### PARTE TEÓRICA

1. Indique o valor lógico (V/F) das seguintes afirmações:

- a) A idade média de um empreendedor iniciar o seu primeiro negócio é aos 45 anos. F
- b) Uma das grandes vantagens de ser empreendedor é a possibilidade de se sacrificar pessoalmente no seu negócio. F
- c) Uma outra grande vantagem de ser empreendedor é a possibilidade de estar constantemente actualizado. V
- d) Eficiência, eficácia e fiabilidade são conceitos importantes em gestão, devendo a eficiência muitas vezes substituir a eficácia. F
- e) Enquanto a eficiência diz respeito à relação entre os resultados obtidos e os recursos empregados, a eficácia mede até que ponto os objectivos ou as metas anteriormente estabelecidas estão a ser atingidas. V
- f) A escola (profissional ou universitária) é principal fonte de ideias dos empreendedores. F
- g) Os “Anjos do Negócio” (Business Angels) são uma fonte alternativa de financiamento do empreendedorismo. Para isso, tornam-se sócios dos empreendedores e recebem, de forma

partilhada, os lucros originados pelo negócio. ✓

h) Os empréstimos bancários continuam, no entanto, a ser a principal fonte de financiamento dos empreendedores. F

i) A forma jurídica da empresa é uma das primeiras decisões que o empresário tem de tomar.

As sociedades por quotas e empresário em nome individual são as mais comuns. ✓

j) A responsabilidade perante as dívidas de um empresário em nome individual é limitada ao capital da empresa. F

2. Escolha a afirmação que melhor define o conceito de empreendedorismo.

a) Motivação e capacidade de um indivíduo para, isolado ou integrado num organismo, identificar uma oportunidade e com o objectivo de maximizar o lucro.

b) Atitude mental que engloba a motivação e capacidade de um indivíduo, integrado num organismo, identificar uma oportunidade e para a concretizar com o objectivo de produzir um resultado económico.

c) Motivação e capacidade de um indivíduo para, isoladamente, identificar uma oportunidade com o objectivo de produzir um novo valor ou um resultado económico.

**d) Atitude mental que engloba a motivação e capacidade de um indivíduo, isolado ou integrado num organismo, para identificar uma oportunidade e para a concretizar com o objectivo de produzir um novo valor ou um resultado económico. ✓**

3. A gestão com sucesso de uma organização é uma tarefa difícil pois trata-se de:

a) Um processo de tomada de decisão de como afectar recursos ilimitados, entre usos alternativos, de modo a maximizar o lucro.

**b) Um processo de tomada de decisão de como afectar recursos limitados, entre usos alternativos, de modo a otimizar determinados objectivos. ✓**

c) Um processo de tomada de decisão de como afectar recursos limitados, num determinado uso, de modo a maximizar o lucro.

d) Um processo de tomada de decisão de como afectar recursos limitados, entre usos alternativos, de modo a maximizar o lucro.

e) Nenhuma das respostas anteriores.

4. Escolha a alínea mais correcta.

As funções da gestão são:

a) Planear, implementar, organizar e controlar.

- b) Implementar, organizar e controlar.
- c) Planear, organizar, dirigir e controlar.
- d) Planear, implementar e controlar.

e) Alíneas c) e d) V

5. Indique o valor lógico (**Verdadeiro/Falso**) das seguintes afirmações:

- a) As notas de crédito aumentam a dívida do comprador F
- b) O IVA suportado é o IVA a receber F
- c) O reembolso ou amortização de empréstimos não são custos para a empresa
- d) A uva para a produção de vinho faz parte do imobilizado de uma adega. F
- e) O resultado do exercício é igual ao total das receitas subtraído do total das despesas F

6. Indique o valor lógico (**Verdadeiro/Falso**) das seguintes afirmações:

- a) A conta 11 – Caixa credita-se pelas entradas de dinheiro e debita-se pelas saídas. F
- b) A conta 21 – Clientes credita-se pelo aumento das dívidas de clientes e debita-se pela sua diminuição. F
- c) A conta 23 – Empréstimos credita-se pelo aumento das dívidas a fornecedores e debita-se pela sua diminuição. F
- d) Facto patrimonial é todo o acontecimento que tem impacto sobre o bem-estar dos colaboradores da organização. F
- e) O princípio contabilístico da especialização do exercício significa que a empresa se deve especializar num determinado ramo de negócio. F

7. Compare a perspectiva integralista das teorias da gestão com a perspectiva estrutural.

### PARTE PRÁTICA

1. A empresa “Material de Construções & Equipamentos, Lda.” dedica-se à comercialização de materiais de construção e outros equipamentos. Em 15 de Fevereiro de 2008 (**Despesa – 50 000 €**) adquiriu 100 paletes de tijolos ao preço de

500 € cada. A dívida resultante desta aquisição foi liquidada em 8 de Abril de 2008 **(Pagamento – 50 000 €)**.

Em 20 de Março de 2008 **(Receita-5 400€; Proveito - 5 400€ e Custo - 5 000€)**, a empresa vendeu 10 paletes a um cliente ao preço de 540 euros cada, tendo recebido o respectivo valor apenas em 12 de Abril de 2008 **(Recebimento - 5 400€)**.

Indique a **data** e o **valor** em que ocorreram os: Custos, Despesas e Pagamentos, e Proveitos, Receitas, e Recebimentos.

**2.** O inventário da empresa “XPTO, L.da” em 1 de Janeiro de 2008 era constituído pelos seguintes elementos patrimoniais:

|    |   |                  |          |
|----|---|------------------|----------|
| 1  | Dinheiro em caixa                             | <b>Bem</b>       | 500 €    |
| 2  | Depósito bancário                             | <b>Bem</b>       | 17 500€  |
| 3  | 2 Computadores                                | <b>Bem</b>       | 1000 €   |
| 4  | 1 Impressora                                  | <b>Bem</b>       | 70 €     |
| 5  | 3 Secretárias                                 | <b>Bem</b>       | 250 €    |
| 6  | 6 Cadeiras                                    | <b>Bem</b>       | 100 €    |
| 7  | 1 Armazém em alvenaria                        | <b>Bem</b>       | 50 000 € |
| 8  | 2 Máquinas empilhadoras                       | <b>Bem</b>       | 10 000 € |
| 9  | 1 Dívida à Segurança Social                   | <b>Obrigação</b> | 250 €    |
| 10 | 200 sacos da matéria prima ZELKA              | <b>Bem</b>       | 5 000 €  |
| 11 | 100 sacos de produtos acabados RRR para venda | <b>Bem</b>       | 20 000€  |
| 12 | 1 Dívida da R.S. L.da                         | <b>Direito</b>   | 1 000€   |
| 13 | 1 Dívida a uma Instituição Bancária           | <b>Obrigação</b> | 20 000€  |
| 14 | 1 Letra a receber                             | <b>Direito</b>   | 1 000 €  |
| 15 | 1 Dívida da Robot L.da.                       | <b>Direito</b>   | 3 500€   |

**a)** Identifique (apenas o número), entre os elementos patrimoniais enumerados, os bens, os direitos e as obrigações.

**b)** Determine o Valor do Património da empresa. Valor do Património = Activo- Passivo. (Activo = **Bens+Direitos** = 109 920€ ) (Passivo = **Obrigações**= 20 250€)

Valor do Património = 109 920€ - 20 250€ = 89 670€

c) Efectue o Balanço Sintético da empresa.

**BALANÇO**

| Activo                       |               |        | Capital próprio e passivo                    |            |        |
|------------------------------|---------------|--------|--|------------|--------|
| <b>Imobilizado:</b>          |               |        | <b>Capital próprio:</b>                      |            |        |
| Imobilizações incorpóreas    |               | 0      | Capital                                      | (alínea b) | 89670  |
| Imobilizações corpóreas      | (3+4+5+6+7+8) | 61420  | Acções (quotas) próprias:                    |            |        |
| Investimentos financeiros    |               | 0      | Valor nominal                                |            |        |
| <b>Total do imobilizado</b>  |               | 61420  | Prémios e descontos                          |            |        |
| <b>Circulante:</b>           |               |        | Prestações suplementares                     |            |        |
| Existências                  | (10+11)       | 25000  | Prémios de emissão de acções (quotas)        |            |        |
| Dívidas de terceiros         |               |        | Reservas de reavaliação                      |            |        |
| Médio e longo prazo          |               |        | Reservas Legais                              |            |        |
| Curto prazo                  | (12+14+15)    | 5500   | Resultados transitados                       |            |        |
| Títulos negociáveis          |               |        | <b>Subtotal</b>                              |            | 89670  |
| Depósitos bancários e caixa. | (1+2)         | 18000  | Resultado líquido do exercício               |            |        |
| <b>Subtotal</b>              |               | 48500  | Dividendos antecipados                       |            |        |
| Acréscimos e diferimentos    |               | 0      | <b>Total do capital próprio</b>              |            | 89670  |
|                              |               |        | Provisões para riscos e encargos             |            |        |
|                              |               |        | Dívidas a terceiros                          | (9+13)     | 20250  |
|                              |               |        | Acréscimos e diferimentos                    |            | 0      |
|                              |               |        | <b>Total do passivo</b>                      |            | 20250  |
| <b>TOTAL DO ACTIVO</b>       |               | 109920 | <b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO</b> |            | 109920 |

3. A empresa “Material de Construções & Equipamentos, Lda.” tem um colaborador permanente, o Senhor **António Tudofaz** –casado, dois titulares, sem dependentes, sujeito a uma taxa de Imposto sobre o Rendimento (IRS) de 10%, com um salário mensal ilíquido de 1 000 €. Os descontos para a Segurança Social são: entidade patronal - 23,75 %; trabalhador -11 %. O seguro dos trabalhadores é de 10% do seu salário ilíquido, o Senhor **António Tudofaz** está sindicalizado, pagando anualmente 12 quotas para o sindicato com o valor mensal de 10 €.

a) O montante a pagar mensalmente ao Senhor **António** é = **Salário líq** = 1 000 (Salário ilíq) – 1000\*0,11 (Segurança Social trabalhador) - 1000\*0,10 (IRS) – 10 (quota para o sindicato) = **780 € - a2)**

a1) 790 €

a2) 780 €

a3) 680€

a4) 690 €

a5) nenhuma das anteriores

b) O custo anual que a empresa tem com este trabalhador é = **Custo anual** = 1 000\*14 (Salário ilíq\*14) + 14 000\*0,2375 (Segurança Social entidade patronal) - 14000\*0,10 (seguro) = **18 725€ - b1)**

b1) 18 725 €

b2) 18 525 €

b3) 17 325€

b4) 17 445 €

b5) nenhuma das anteriores

c) Relativamente a este colaborador a empresa entrega mensalmente ao Estado e Outros Entes Públicos = **Segurança Social + Finanças** =  $1000 \cdot 0,2375 + 1000 \cdot 0,11$  (Segurança Social) +  $1000 \cdot 0,10$  (IRS) = **447,5€ - c2)**

c1) 457,5€

c2) **447,5€**

c3) 347,5€

c4) 357,5€

c5) nenhuma das anteriores

4. No dia 31 de Dezembro de 2007 a empresa Trocas & Baldrocas, Lda. apresentava o Balancete que se segue (valores em euros):

| Cód.<br>Conta | Designação da Conta                  | SALDOS         |                |
|---------------|--------------------------------------|----------------|----------------|
|               |                                      | DEVEDOR        | CREDOR         |
| 11            | Caixa                                | 100            |                |
| 12            | Depósitos á ordem                    | 4.260          |                |
| 21            | Clientes                             | 60.500         |                |
| 22            | Fornecedores                         |                | 30.500         |
| 23            | Empréstimos obtidos                  |                | 75.000         |
| 24            | Estado e Outros Entes Públicos       | 11.900         | 15.320         |
| 32            | Mercadorias                          | 67.060         |                |
| 42            | Imobilizado Corpóreo                 | 25.000         |                |
| 43            | Imobilizado Incorpóreo               | 29.000         |                |
| 51            | Capital                              |                | 55.000         |
| 59            | Resultados Transitados               |                | 25.000         |
| 61            | Custo Merc. Vendas e Mat. Consumidas | 265.000        |                |
| 62            | Fornecimentos e Serviços Externos    | 89.500         |                |
| 64            | Custos com Pessoal                   | 96.560         |                |
| 66            | Amortizações do Exercício            | 12.000         |                |
| 71            | Vendas de Mercadorias                |                | 450.060        |
| 72            | Prestações de Serviços               |                | 10.000         |
|               | <b>TOTAL</b>                         | <b>660.880</b> | <b>660.880</b> |

a) Registe no Razão o Apuramento dos Resultados, sabendo que a empresa é tributada em sede de IRC à taxa de 20%.

Diga qual foi o resultado final do exercício (lucro/prejuízo) e o seu montante. **Prejuízo de 3000 €**

b)

| D 6.1 CMVMC |                          | C |
|-------------|--------------------------|---|
| Si 265 000  | Sd265 000 <sup>(1)</sup> |   |
| 265 000     | 265 000                  |   |

| D 62 – FSE | C             |
|------------|---------------|
| Si 89 500  | Sd 89 500 (2) |
| 89 500     | 89 500        |

| D 64 – Custo | Pessoal C     |
|--------------|---------------|
| Si 96 560    | Sd 96 560 (3) |
| 96 560       | 96 560        |

| D         | 6.6 Amortizações | C             |
|-----------|------------------|---------------|
| Si 12 000 |                  | Sd 12 000 (4) |
| 12 000    |                  | 12 000        |

| D 81 – Resultados Operacionais |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| (1) 265 000                    | (5) 450 060       |
| (2) 89 500                     |                   |
| (3) 96 560                     | (6) 10 000        |
| (4) 12 000                     |                   |
|                                | Sd – 3 000<br>(A) |
| <u>463 060</u>                 | <u>462 060</u>    |

| 71- Vendas     | C          |
|----------------|------------|
| (5) Sc 450 060 | 450 060 Si |
| 450 060        | 450 060    |

| 7.2 Prestação | Serviços  | C |
|---------------|-----------|---|
| (6) Sc 10 000 | 10 000 Si |   |
| 10 000        | 10 000    |   |

| D 83 – Resultado Corrente C |                |
|-----------------------------|----------------|
| (A) 3 000                   | Sd – 3 000 (B) |
| 3 000                       | 3 000          |

| D 85 – Resultado antes Impuestos C |               |
|------------------------------------|---------------|
| (B) 3 000                          | Sd -3 000 (C) |
| 3 000                              | 3 000         |

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| D 88 – Res. Líquido Exercício C |  |
| (C)3 000                        |  |

**Saldo devedor significa um prejuízo de 3 000€**