项目启动报告

小组成员：王开阳 李星原 王锴贞 莫日根呼

指导教师：冯凤娟老师

目录

[1．引言 1](#_Toc507035517)

[1.1编写目的 1](#_Toc507035518)

[1.2项目背景 1](#_Toc507035519)

[1.3定义 2](#_Toc507035520)

[1.4参考资料 2](#_Toc507035521)

[2．项目概述 2](#_Toc507035522)

[2.1工作内容 2](#_Toc507035523)

[2.2条件与限制 2](#_Toc507035524)

[2.3产品 2](#_Toc507035525)

[2.4运行环境 2](#_Toc507035526)

[2.5服务 3](#_Toc507035527)

[2.6验收标准 3](#_Toc507035528)

[3．实施计划 3](#_Toc507035529)

[3.1任务分解 3](#_Toc507035530)

[3.2进度 3](#_Toc507035531)

[3.3预算 3](#_Toc507035532)

[3.4关键问题 3](#_Toc507035533)

[4．人员组织及分工 3](#_Toc507035534)

[5．交付期限 3](#_Toc507035535)

[6．专题计划要点 3](#_Toc507035536)

# 1．引言

## 1.1编写目的

为了保证项目团队按时保质地完成项目目标，便于项目团队成员更好地了解项目情况，使项目工作开展的各个过程合理有序，有必要以文件化的形式，把对于在项目生命周期内的工作任务范围各项工作的任务分解、项目团队组织结构、各团队成员的工作责任、团队内外沟通协作方式、开发进度、经费预算、项目内外环境条件、风险对策等内容以书面的方式描述出来，作为项目团队成员以及项目干系人之间的共识与约定，项目生命周期内的所有项目活动的行动基础，项目团队开展和检查项目工作的依据。

本项目开发计划用于从总体上指导合同管理系统项目顺利进行并最终得到通过评审的项目产品。本项目开发计划面向项目组全体成员。

## 1.2项目背景

随着社会主义市场经济体制的建立和发展，以及法律、法规的健全和规范，采 用计算机技术进行合同的管理是必然趋势。合同管理系统能快捷、规范地起草合同，按照合同管理的流程进行起草、分配、 会签、定稿、签订、执行管理等，并提供有效的数据查询、统计分析等管理功能， 有利于合同的签约、履行和管理工作。

本项目将合同数据和合同管理流程有机结合起来，基于B/S网络架构，数据集中 管理，确保了合同管理的规范、严谨和高效，有利于提高工作效率和准确性。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项目名称** | **项目委托单位** | **项目开发单位** | **任务提出者** |
| 合同管理系统 | 软件学院 | 小组成员 | 指导教师 |

## 1.3定义

1）过程：“一组将输入转化为输出的相互关联或相互作用的活动”。

2）产品：“一组将输入转化为输出的相互关联或相互作用的活动的结果”。

3）质量管理：指导和控制某组织与质量有关的彼此协调的活动。

4）UML：统一建模语言、是一套用来设计软件蓝图的标准建模语言，是一种从软件分析、设计到编写程序规范的标准化建模语言。

5）用例图（User Case）：是被称为参与者的外部用户所能观察到的系统功能的模型图，呈现了一些参与者和一些用例，以及它们之间的关系，主要用于对系统、子系统或类的功能行为进行建模。

6）数据字典：是一种用户可以访问的记录数据库和应用程序源数据的目录。

7）事务流：数据进入模块后可能有多种路径进行处理。

## 1.4参考资料

文档格式要求按照我国GB/T8567-1988国家标准和IEEE/ANSI830-1993标准规范要求进行。包括以下文件：

 软件工程项目开发文档范例

  软件工程国家标准文档

  需求说明书

  软件需求说明书编写规范

引用本项目需求规格说明书以及可行性研究报告。(作者：小组成员)

# 2．项目概述

## 2.1工作内容

**工作内容计划：**

|  |  |
| --- | --- |
| 1、 制作和修订项目开发计划； | 2、 进行计划跟踪与监控； |
| 3、 配合SQA的质量保证工作； | 4、工作产品及时进行受控管理； |
| 5、 按计划提请阶段评审； | 6、 提交测试部门评测开发产品； |
| 7、 交付最终工作产品。 | 8、项目实施总结 |
| 9、 项目验收 |  |

**项目功能规划：**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **系统名称** | **模块名称** | **子模块** | **模块描述** |
| **合同管理系统** | 注册模块 | 无 | 用户访问系统，可进行注册成为系统的合同操作员或合同管理员，注册成功进入登录页面。 |
| 密保模块 | 无 | 用户注册时选择密保问题以及密保答案，丢失密码时可通过密保找回。 |
| 登录模块 | 登录 | 已注册的用户根据其拥有的不同角色，可以登录到不同页面，合同管理员角色的用户，登录成功后转向管理员操作页面；合同操作员角色的用户，登录成功后转向到操作员页面。 |
| 注销登录 | 点击操作页面的“注销登录”超链接，清除用户登录状态，返回到登录 页面。 |
| 合同管理模块 | 起草合同 | 用户登录后以合同操作员的身份进行合同的起草，填写合同名称（填写的信息不能为 空）、客户名称、开始时间、合同内容以及上传合同附件（doc、jpg、jpeg、png、bmp 或 gif 格式文件）。成功起草合同后，等待合同管理员对该合同进行人员分配。 |
| 会签合同 | 合同分配后，当涉及的会签人员登录合同管理系统后，点击其中的待会签合同，显示待 会签合同列表，可以选择一个合同打开后审阅合同内容。然后在会签处，填写会签意见，完 成会签工作。 |
| 定稿合同 | 合同起草人可以随时在系统中查询，是否所有的会签参与人员都已经完成会签。当所有人员的会签完成后，起草人可根据会签意见结合签约方的意见对合同进行修改并定稿，修改 完成后提交审批。 |
| 审批合同 | 合同定稿完成后，由审批人进行审批，审批人也是由合同管理员指定，只有审批通过后， 才能进行合同签订操作。 |
| 签订合同 | 合同审批完成并且通过后，由合同起草人打印出正式合同，送双方签订。签订人根据实际签订情况，录入合同签订信息，即完成了合同签订的流程。 |
| 查询统计模块 | 合同信息查询 | **管理员**在合同查询界面上，对合同基本信息的查询，如根据合同编号、名称等进行查询。  以上的查询中，所有的字符串操作，都支持模糊匹配查询，这样，可以十分方便地通过 录入“只言片语”，搜索出尽可能详尽的结果。 |
| 合同流程查询 | 管理员可以查看任意合同已经到达合同流程的哪一个环节，合同起草者可以查看本人起 草的合同已经到达合同流程的哪一个环节。合同的会签人员可以看到待自己会签的合同列 表。 |
| 基础数据管理模块 | 合同基本信息管理 | 对合同的新增（起草合同），查询（合同基本信息）、修改（定稿合同）、删除。 |
| 客户基本信息管理 | 管理员进入系统后，在客户信息管理界面上，能够手工录入客户信息，并可进行客户查询。可以选择各种条件进行组合查询。可以选择的条件有：合同编号、客户编号、客户名称 等等。 |
| 系统管理模块 | 分配合同 | 管理员登录后，查看起草完成的合同信息，确定合同内容无误后，指定参与会签、审批、 签订的人员。 |
| 权限管理 | 合同管理系统的用户及权限管理，分为合同管理员、合同操作员、新用户三级。  在权限管理上，根据用户角色划分权限，可以灵活地划分用户权限。  根据功能操作，系统可操作的功能模块包括起草合同、定稿合同、查询合同、删除合同、 会签合同、审批合同、签订合同、分配会签、分配审批、分配签订、流程查询、用户管理、 角色管理、基础信息维护等各种操作。 |
| 日志管理 | 用户在系统中的操作，如涉及到数据的增加、删除或更改，应建立日志，记录其姓名、 用户名、操作日期时间；如果管理员增加、删除用户或增加、取消用户的权限，应记录操作 的日期时间；管理员可以查阅日志，并进行备份和导出转存等。 |

## 2.2条件与限制

本项目计划能够顺利执行的条件是基于以下假设成立：

·小组能够满足计划中对各种项目资源需求；

· 项目实施过程中能得到组员的有效支持与配合；

·项目开发、实施过程中人员变动不超过80%。

## 2.3产品

### 2.3.1程序

软件名称：合同管理系统

编程语言：python

存储方式：固态存储

### 2.3.2文档

|  |  |
| --- | --- |
| 项目阶段 | 交付文档 |
| 项目启动 | 项目章程 |
| 需求分析 | 需求计划，软件需求规格说明书 |
| 设计与实现 | 架构设计说明书，概要设计说明书（包括数据设计），  用户手册 |
| 集成/系统集成测试 | 测试报告 |
| 系统实施 | 验收报告 |
| 系统试运行 | 试运行系统修改记录，试运行报告 |

## 2.4运行环境

运行该软件系统的所需的硬件设备包括pc电脑，要求满足(最低配置)：

P4 2.8GHz以上处理器；

内存不少于512MB；

操作系统：winxp+ /macos 10.13+/linux Ubuntu 12.04

编程环境：Eclipse

## 2.5服务

为确保系统高效，正常的使用，对操作用户，维护人员的培训是系统稳定运行的保障，系统培训分为系统维护人员培训和系统操作人员培训。

## 2.6验收标准

**—代码的验收**

最后在交付客户之前进行小组内评审，代码编写符合HB6465标准，与文档说明保持一致，代码书写风格统一，采用标准规范。没有下列错误：由于软件缺陷造成丢失数据，不符合设计要求，响应时间太长无法接受等问题。

**—文档验收**

在交付客户之前进行小组内评审，文档格式符合HB6465标准，功能符合与客户的合同需求，清晰易读，没有语病与歧义。

**—服务验收**

服务硬件达到文档说明的要求，人员技术考核合格，定期维护。

# 3．实施计划

## 3.1任务分解

|  |  |
| --- | --- |
| **工作内容** | **负责人** |
| 项目可行性分析 | 王锴贞 |
| 需求分析 | 李星原 |
| 项目开发计划 | 王开阳 |
| 项目总结 | 莫日根呼 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **S/N** | **Milestone stage** | **Work package** | **Workload(person/day)** | **Pre-task** | **Responsible person** |
| 1 | Project Start stage | Project Start | 1人/1天 |  | 王锴贞 |
| 2 | Project Planning stage | Project Planning | 1人/2天 | Project Start | 李星原 |
| 3 | Requirement Analysis stage | Requirement Analysis | 1人/2天 | Project Planning | 王开阳 |
| 4 | System Design stage | System Design | 1人/3天 | Requirement Analysis | 莫日根呼 |
| 5 | Coding and Testing | Create Project | 2人/6天 | Requirement Analysis and System Design | 王锴贞 |
| 6 | Interface Design | 1人/3天 |  | 王开阳 |
| 7 | Data Structure Design | 1人/3天 |  | 莫日根呼 |
| 8 | Exception Handling | 1人/3天 |  | 李星原 |
| 9 | Documentation | 1人/3天 |  | 王开阳 |
| 10 | Acceptance and Closure stage | Project Summary |  |  | 莫日根呼 |

## 3.3预算

会议交流费：100

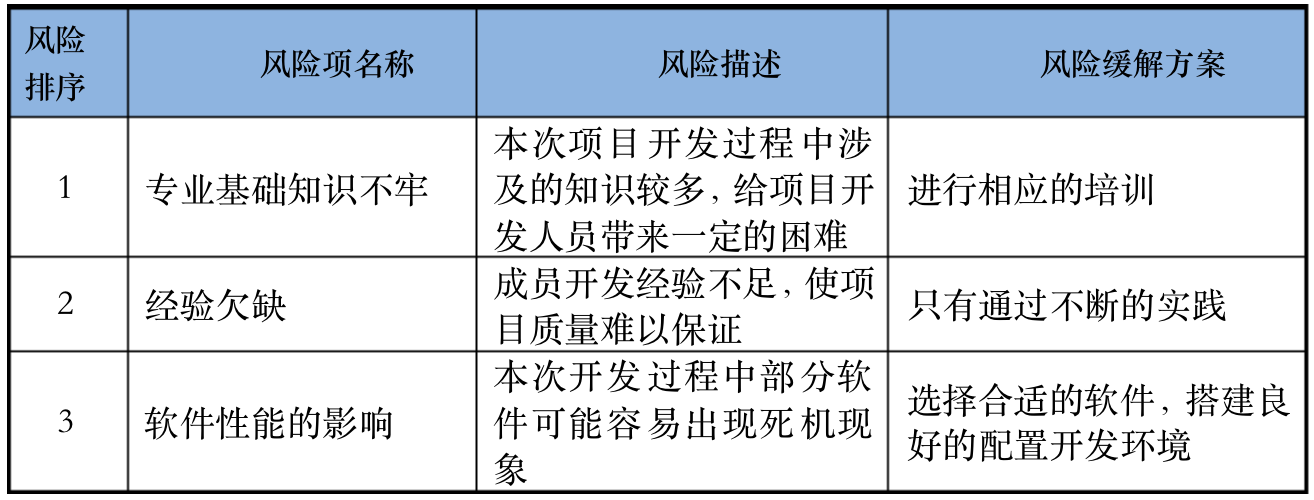
材料费：100

图书资料费：100

出版/印刷/知识产权事务费：400

其他：0

## 3.4关键问题



解决方案：

1）采用现已成熟的先进技术，对部分技术难题加快研究进度，可引用第三方技术相对成熟与稳定的插件；

2）实行严格的项目质量控制、进度控制与评估、确保开发质量与进度；

3）根据软件的需求设计测试用例，对每一个模块进行单元测试，书写测试报告，进行测试的评估；

4）设计公用的接口，规范接口定义；

# 4．人员组织及分工

为了完成系统的开发，小组成员组成项目团队，由组长与组员构成。

组长：王开阳 小组成员：李星原，王锴贞，莫日根呼。

# 5．交付期限

从2018.11.28到2018.12.25，完成对整个系统的可行性报告分析，需求分析说明书，开发计划说明书，项目测试，项目总结。对概念模型，存储模式，完整性控制进行了定义，对系统的各功能模块进行了详细的设计，定义编码规范，并交付用户。交付日期为12月25号。

# 6．专题计划要点

**测试计划**

2018.12.24-2018.12.25 对软件进行各项测试工作；

**质量保证计划**

严格按照项目开发过程中的各项步骤，从项目立项，可行性研究报告，需求分析报告，项目开发计划，具体实施等。

**人员配置计划**

该项目开发小组共4人，包括组长：王开阳 小组成员：李星原，王锴贞，莫日根呼.

# 7. 项目甘特图

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **任务名称** | **时间期限** | **时间** | | | | | | | | | | | | | | |
| **2018/11** | | | | | | | | **2018/12** | | | | | | |
| **24** | **25** | **26** | **27** | **28** | **29** | **30** | **31** | **3** | **8** | **11** | **14** | **17** | **20** | **24** |
| **1** | 项目启动阶段 | **1** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2** | 项目计划阶段 | **1** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3** | 需求分析阶段 | **1** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **4** | 系统设计阶段 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **5** | 创建工程 | **2** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **6** | 界面设计 | **2** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **7** | 数据结构设计 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **8** | 异常处理 | **2** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **9** | 注册模块 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **10** | 登录模块 | **2** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **11** | 合同管理模块 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **12** | 查询统计模块 | **2** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **15** | 项目验收和关闭 | **2** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |