

نام: شهریار صادقی

سوالات اختیاری

سوال ۲

وقتی یک نرم افزار را طبق استاندارد ها و اصول مدیریت پروژه تولید کنیم میتوان پیش بینی کرد که با آزمایش های درست و پیش بینی عیب های نرم افزار و رفع آنها به یک محصول کم ایراد تری خواهیم رسید ، حال برای انجام این کار میتوانم نسخه های آزمایشی نرم افزار را در جوامع کوچک مورد بررسی قرار داد تا کیفیت آن سنجیده شود.

حال وقتی با یک برنامه و مدیریت درست در تمامی مراحل پروژه ، نرم افزار را با استفاده از تمامی قابلیت ها و آزمایش های لازم آماده معرفی و تولید در نسخه اصلی میکنیم.

میتوانیم با توجه به سیکل عیب یابی و داده های به دست آمده کیفیت یک نرم افزار را ارزیابی نمود و کیفیت آنرا تضمین کرد.

پاسخ سوال ۱:

ا توجه به اصول و کاربرد های مدیریت پروژه

میتوان فضای مناسبی را برای تیم های دانشجویی ایجاد کرد که با توجه به برنامه ها و هدف های مورد نظر برای تولید موثر یک نرم افزار انگیزه و زیر ساخت مناسبی را برای انجام فعالیت ها داشته باشند ،

با در اختیار قرار دادن امکانات مناسب میتوان در تحقق این هدف نقش مهمی را ایفا نمود

پاسخ سوال ۲: تولید پشتیبانی ها و مانع زدایی ها

در کل مدیریت پروژه نرم افزار به این معناست که برای کنترل پروژه از راهبردها و برنامه های نرم افزاری و ... استفاده کنیم. یعنی ما از نرم افزار های مختلف استفاده می کنیم برای انجام کارهای مختلف و حل مشکلاتمان و با اینکار به قولی توط نرم افزار ها پشتیبانی می شویم و آها ما را در انجام کارهایمان پشتیبانی می کنند.

با کمک نرم افزار های مختلف و پشتیبانی هایشان کار ها انجام شده و پروژه ها تولید میشوند و فرآیند تولید به ثمر میرسد و باعث پیشرف و تکنولوژی می شود. اینگونه است که برای مشکلات مختلف هم راه حل پیدا شده و مانع زدایی می شود.

پاسخ سوال ۳:

مدیریت پروژه نرم افزاری به این معناست که به منظور کنترل پروژه، از راهبردها، راهکارها و برنامه های نرم افزاری استفاده کنیم. مدیریت پروژه نرم افزاری، به نوعی زیرمجموعه مهندسی نرم افزار محسوب شده و به نظر میرسد که همزمان با به کارگیری انواع نرم افزارها برای انجام کارهای مختلف به وجود آمده باشد و حاوی اطلاعات نرم افزاری است. علاوه بر این، مدیران باید اصول مدیریت پروژه نرم افزاری را فرا بگیرند تا بتوانند از این فناوری به نحو احسن استفاده کنند. البته، مدیران باید نرم افزار هایی را بر گزینند که موفقتر ظاهر شده و کارایی بیشتری دارند زیرا، نرم افزار های ناکارآمد موجب ضعف مدیریت پروژه، عدم کنترل صحیح و به موقع پروژه، تعریف اشتباه از نیاز های پروژه، تعریف نادرست پروژه، به کارگیری روش های غیر استاندارد و گزارش ضعیف پروژه میشود.

به طور کلی، هر پروژه دارای یک پروسه و روند کلی است که از قبل برای آن برنامه ریزی شده و کمک میکند تا پروژه با موفقیت به اتمام برسد. اصول مدیریت پروژه عبارتند از : 1. آغاز پروژه: در این مرحله، پروژه به طور وسیع تعریف شده و مواردی مانند تجزیه و تحلیل شرایط پروژه، تعیین برنامه ی دراز مدت و کوتاه مدت پروژه و تعیین فرصت های موجود در نظر گرفته میشود. 2. برنامه ریزی قبلی برای هر مرحله: در این مرحله، برای مواردی مانند بودجه، زمان و میزان نیروی انسانی مورد نیاز برنامه ریزی شده و هدف آن دریافت مجوز برای انجام کارها، تضمین کیفیت منابع به کار گرفته شده، برنامه ریزی برای مدیریت ریسک و تخمین زمان مورد نیاز برای کار است. 3. اجرای پروژه: بعد از برنامه ریزی و تعیین منابع و زمان و مکان

پروژه، باید پروژه را به صورت عملی آغاز کرد. 4. نظارت و کنترل بر روند کار: به معنای شناسایی مشکلات موجود بر سر راه انجام پروژه و ارایه راه حل برای آنهاست. در این مرحله، میتوان نتیجه بررسی های مراحل قبلی و تاثیر آنها را مشاهده کرد. همچنین، مرحله که باید در روند رعایت نمود شامل: بررسی فعالیت های انجام شده بررسی اهداف پروژه و کنترل دستیابی به آنها تصمیم گیری برای انجام دان کار های اصلاحی 5. تکمیل پروژه: در این مرحله، کار باید تجربه و تحلیل شده و نظر مهندسین پرسیده شود تا در صورت امکان، هزینه های آن را برآورد کرده و میزان سود و زیان را بررسی کنند. علاوه بر این، مدیران نیز باید نتیجه کار را ارزیابی نموده و از تطابق آن با نقش های تعیین شده اطمینان حاصل کنند.