!!

او حتى لويېلارې او حلقوي سړكونه بې امنه او بې ډيسپلينه دى.

د ولس منفي ليدلوري

لومړي فصل:

وسله وال مخالفین د کابل ښار دروازو ته رالنه شوي او که وغواړي کولی شي د حکومت او نړیوالې ټلوالې د ځواکونو پر وړاندې هر تخریبی اقدام و کړي.

## د ولس منفي ليدلوري

که چېرې دا و ګڼو چې د مخالفو وسله والو موخه د دولت ضعيفولوي، نو بايد ومنو چې دوی خپل هدف ته رسېدلي او نن يې په ټول ملت کې دا روحيه او مفکوره پياوړې کړې، چې دولت ضعيف، بې اغېزې، بې مديريته او په اداري فساد کې ده دې.

که څههم زموږ بادرکه او هوښيار ولس په لويه پيمانه له رسمي تعليم څخه بې برخې دی او ټول وګړي يې تعليم يافته نه دي، خو سياسي شعور لري د بن تر پرېکړې وروسته په ټول هېواد کې ازادې راډيوګانې فعاليت کوي، چې دا د سياسي شعور په وده کې خپل رول لري له پېړيو راهيسې جوماتونه نموږ د ټولنيز قضاوت رښتيني مراکز دي او د ولس تر منځ په غم-ښادۍ کې هم خلک د ټولنيزو قضاياوو په اړه بحثونه کوي. که دغو بحثونو ته په ځير و کتل شي، نو څرګنديږي چې عام قضاوت داسې دی، چې اوسنی د ولت تګلاره نه لري، په قضاوت داسې دی، چې اوسنی د ولت تګلاره نه لري، په زعامت او مشرۍ نه پوهېږي او د مؤثريت خاوند نه دی. له همدې کبله په ټول هېواد کې د خلکو تر منځ يو منفي ليد لوری موجود دی.

د دولت ستره كمزوري دا هم ده چې كوم ټاكلى هدف نه لري او نه شي كولى چې د يوه ټاكلي هدف پر لور پر مخولاړ شي او د خلكو تر منځ خپل اعتبار ته و ده وركړي.

خلک پوهېږي چې دولت بې اغېزې شوی، اقتصادي نظام نه لرو، د ملت حيثيت او ملي هويت مو تربل هر وخت ضعيف او د کمزورۍ پړاو ته د رسېدلو په حال کې دی.

زیات و ختونه داسې کېږي، چې د مهمو مسایلو په اړه په اونیو د دولت دریځ څرګند نه وي او یا هم داسې پېښ شوي، چې په یوه اونۍ کې د یوې مهمې مسألې په باب د دولت موقف دوه یا درې ځله تغییر کړی وي. د یوه هېواد مشر چې څرګنده موخه او فکري استحکام و نه لري او یا دا چې په دوامداره توګه خپل ټاکلي اهداف تعقیب نه کړي نه دولت جوړولای شي او نه هم ځان ته اغېزمن دولت ویلی شي.

له نړيوالې ټولنې سره مو اړيکي په خطرناک حالت کې دي او په هېواد کې د ننه او بهر د افغانستان د راتلونکي په اړه د ډار او نهيلۍ فضا حاکمه ده. امنيتي ستونزې زياتې شوې دي

په۱۳۸۱هـش کال، چې کله د بن پرېکړه وشوه هغه وخت په ټول هېواد کې مثبته اجماع او ستره هيله مندي موجوده وه.

د بېړنۍ لويې جرګې تررسمي پيل دمخه په ناڅاپي ډول يو ملي بحث روان شو. خو مخکې تر دې، چې بحث پيل شي د جرګې وکيلانو يو بل ته په نا اشنا نظر کتل، ځکه د خلکو تر

خبرې وکړې، نو د ټولو له خبرو څخه د يوې مثبتې ملي اجماع په حواله يوه روښانه غوښتنه دا وه، چې افغانستان بايد يو داسې قوي دولت ولري، چې وکولی شي د يو موټي ملت هيلې تر سره کړي په افغان ولس کې د مثبتې ملي اجماع حس له دې څخه هم څرګندېده، چې د بن پروسه يې بريالۍ او شوې پرېکړې يې ترسره کړې.

که څه هم ویل کېږي، چې د بن پروسې ګه و نوال زیاتره د ملت واقعي استازي نه وو، خو د دې پرېکړې تاریخي اهمیت دا و، چې د یوې داسې پروسې بنسټ کېږدي، چې وکولی شي په راتلونکي کې یو افغانستان شموله مشروع دولت جوړکړي، چې د افغانانو د ارادې محصول وي

. د دې اهدافو د لاسته راوړلو لپاره د بن پروسه په لاندينيو مشخصو مراحلو طبقه بندي شوه:

- . د قدرت انتقال او د لنډمهالې ادارې تشکيل
- ۱ د بیړنۍ لویې جرګې جوړول او د انتقالي ادارې ټاکل
- ۳. د نــورو کمیســیونونو پــه ګــډون د اساســي قــانون د کمیسیون جوړول.
- ۴. د اساسي قانون د جرګې دايرول، په اساسي قانون بحث او تصويبول.
  - د ولسمشرۍ ټاکنې کول.
  - د ولسي او مشرانو جرګو ټاکنې کول

د لنه مهالې ادارې اصطلاح د دې لپاره استعمال شوه، چې څرګنده کړي، چې دا يوه انتقالي مرحله ده، چې د ملت د رايې استازيتوب نه شي کولي.

ښاغلى حامد كرزى د لنهمهالې او انتقالي دورې مشر

د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_ اشرف غني احملزى

منځ دا يقين ډېر کمزوري و، چې بويه تر دومره اوږدې کورنۍ جګړې وروسته به هم دوی و کولی شي، چې د خپل راتلونکي په اړه په ازادانه توګه بحث وکړي، خو د وکيلانو باور هغه وخت په ټينګېدو شو ، چې ويې ليدل د جرګې خېمې ته څوک له وسلو سره د رات کا جازه نه لري په همدې و خت کې د ملي اردو لومړني غون ډ ، چې پلې راغلی و ، په ډېر متانت او کلکې ارادې وكولى شول، چې د كابل پوليتخنيك لـهدروازې څخـهنيـولې د جراكي تىرخېمى پورېبى لەوسىلى ودرېږي، ماكىردا ټوللەفضا هغه وخت بدله شوه، چې د بدخشان ولايت يو وکيل صاحب د خلکو ترمنځودرېد او په ډېره حوصله يې د جرګې غړيو او ګډونوالو تهوينا وکړه د دېوينا لومړۍ جمله به مې هېڅوخت هملهياده ونهوځي چې پهلوړ غږيې وويل: "زهنن د بدخشان وكيل نهيم، زه د پكتيا وكيل يم، د باميان وكيل يم، د ننگرهار وكيليم، د كندهار وكيليم او ..... "په همدې ترتيب دغه وكيل صاحب د ډېرو ولايتونو نومونه ياد کړل او جمله يې په دې پای تەورسولە، چى دا تول راغلى وكىلان د سرلوړي افغانستان وكيلان دي د جراكبي په خيمه كي ناستو ټولو وكيلانو ددغه وكيـل صـاحبوينـا پـُـه كلكـه تاييـد كـره او ويــې ويــل، چــې مــوږيــو موتي ملت يوو، چي ديو موتي او سرلوړي افغانستان د راتلونكي لپاره ګډې هيلې لرو.

د دې هدف دا نه و، چې ګواکې زموږپه بېلابېلو سيمو کې مختلفې ستونزې نه وې بلکې هدف دا و، چې په ملي کچه زموږ برخليک يو دی او موږاړيو، چې د خپلو راتلونکو نسلونو ژوند ته مثبت او بنسټيز تغير ورکړو.

د بېړنۍ لويې جرګې پر مهال چې ما له څومره استازو سره

لەبلەپلوه مبهموو. پراخ ځكهوو چېد دولت دريم ركن، يعنې ولسي جرګه، منځته نه وه راغلې او د دې برخې واک هم د ولسمشر پهلاس کې و. مبهم ځکه و ، چې انتقالي ادارې د بن د پرېكړې پراساس هم تقنيني او هم اداري صلاحيتونه درلودل، خو دغو صلاحيتونو قانوني وضاحت نه درلود او هېڅكله هم داسى ونەشول، چى سىترە محكمددى د اساسىي قانون پە تعبيرولو سره دغه صلاحيتونه په ډاګه کړي

د اوسنى ولسمشر ټاكنه د اساسى قانون په چوكاټكي وشوه او اساسي قانون د ولسمشر صلاحيتونه او مسؤوليتونه څرګند کړيدي، ولسمشر د اساسي قانون د متن پر بنياد د خپلو صلاحيتونو د كارونې قانوني مسؤوليت لـري د پاچا او ولسمشرتر منځ توپيرونه په اسانۍ د اوسني اساسي قانون او د ۱۳۴۳ كال د اساسى قانون په پرتله كولو پيدا كېداى شى. پاچا مسؤول نه ګڼل کېده او مشروعیت یې په میراثي نظام پورې تړلي و ، خو ولسمشر برعکس مسؤول شخص دی او د قانوني وجوهاتو پر بنسټ له خپل مقام څخه لرې کېدای شي.

لـهمشـروعيت څخـهزمـوږد ولـس تعبيـر ډېـر ژور دي، ځکـهد اسلام پـهمبـين ديـن كـي، چـيزمـوږد سياسـي كلتـور بنيـاد جوړوي عدالت او مشروعيت د نظام ستر اساسات ګڼل کېږي او زموږپهادب او فرهنگ کې هم دې اصل ته ډېر ارزښت وركول كېري؛ لكه حضرت على (كرمه الله وجهه) چې فرمايي: عدالت د يوه ملت د غښتلتيا او پخېدا بنسټ دى

په پخوانيو وختونو كې كه څه هم د پاچاهۍ كولو اساس توره او ميراث و ، خوعدالت ، ديني دنده او د علماوو له خوا پاچاته نصیحت دیاچالپاره لوی شان و او پاچا به د خدای (ج)

وټاکل شـو او ورپسـې د انتخـابي دورې د مشـرۍ لپـاره هـم غـوره كې شو. موږمنو ، چې همدا يو شخص دى، چې د بېلابېلو دورو مشري يې وکړه ، اما د ده مشروعيت په هرې مرحلې کې د قانوناو خلكو د قبوليت پر بنياد توپير لري د ده د مؤقتې ادارې مشري د يوه ډېر کوچني اقليت او د نړيوالې ټولنې د مجبوريت لـ م كبلـ ه و منـ ل شـ وه ، ځكـ ه چـ پـ ه افغانسـ تان كـ ي بايـ د په عاجله توګه د طالبانو د واکمنۍ تر ړنګېدلو وروسته يوه اداره رامنځته شوېوای د انتقالي دورې د رييس په توګه د كرزي د ټاكنې مرجع د لويې جرګې پرېكړه وه، چې په سري ډول د جراكى د وكيلانو له خوا ده ته رايه وركړل شوه ، خو دا هم د يادولو وړده، چې هغه و کيلان د ملت په خوښه د ملګرو ملتونو د استازو تر څارنې لاندې په غير مستقيمه توګه ټاکل شوي وو.

د منتخب جمه وررييس په توګه د ښاغلي کرزي ټاکنې بـل ډول مشروعيت درلود ، ځکه د لومړي ځل لپاره د افغانستان خلكو پـه مستقيمه توګـه د ازادو او سري رايـو لـه لارې ولسمشـر تعين كړ. د تغير له هرې مرحلې سره د مسؤوليت معنا هم تغير شوه او د هرې مرحلې په رات ک سره يې لمن پراخه شوه، په لنډمهالـهاداره کـېښاغلي کـرزيد هغوووزيرانود تغيـر او تبديل حقنه درلود چې په بن کې د نړيوالې ټولنې له خوا ټاکل شويوو، مګرپه هغه ورځ چې دی د انتقالي دورې مشروټاکل شو په هماغه ورځ ټول وزيران او نور چارواکي د ده پر وړاندې مسؤول او دى ملت ته د حكومت د مسؤول په تو ګه وړاندې شو.

د ۱۳۴۳هـش كال اساسي قانون د اساسي قانون په توګه پلى شو، خودا چې هغه اساسى قانون د شاهي نظام لپاره جوړ شوى و د دولت د رييس صلاحيتونه په كې له يوې خوا پراخ او

د خلکو یوه نیو که داده، چې اجرایي قوه په عمل کې د مقننې او عدلي قوې استقلال او صلاحیتونه نه مني خلک دا ګڼي، چې اجرائیه قوه یواځینی ځواک دی، چې واګې یې د ولسمشر په لاس کې دي او هره پالیسي، مصلحت او خپلو شخصي ګټو ته په پالیسي، مصلحت او خپلو شخصي ګټو ته په پام سره په هېواد کې عملي کوي که منتخبې ولسي جرګې ته د کرزي صاحب لومړنۍ وینا و څېړو عجیبه خلاوې ترې په ډاګه کې دې ، ځکه د نوم وړي په ټوله وینا کې د اجرائیه قوې د قانون جوړونې لومړیتو ب ناڅر ګند دی.

د اساسي قانون پر بنسټ دولت اړ دی چې د ټولو قوانينو مسودې ولسي جرګې ته وړاندې کړي چې تر بحث وروسته يا د تقنيني قوې له خوا و منل شي او ولسمشر ته د توشيح لپاره ولېږل شي او يا هم رد شي.

د يوويشتمې پېرې پهيوه معاصر دولت کې د افرادو مؤسسو، شرکتونو او نورو عناصرو فعاليتونه د قانون په چوکاټ کې معلوم او مشخصوي که چېرې د يادو شويو عناصرو لپاره قانون نه وي، يا ابهام ولري، يا د زمان له شرايطو سره برابر نه وي او د يوه زاړه فکر زېږنده وي، نو په داسې حال کې د قانون نشتوالي يا د نامناسب قانون تنفيذ د معقول تشبث مخه نيسي او ستونزې زېږوي د مثال په ډول، د ځينو سوداګرو ادعا ده چې افغانستان ته پهوار وار بې کيفيته تېلوارد شوي دي، چې د استعمال له کبله يې په پايله کې ماشومان په مغزي ناروغيو مبتلا کړي دي. په همدې ترتيب د بې کيفيته تېلو د ټولو استعمال له کبله د پلازمېنې کابل په ګډون د هېواد د ټولو ښارونو هوا خورا ککړه او په تېلو د چلېدون کو ټولو انجنونو عمر يې له نيمايي څخه هم زيات راټيټ کړی دی. د ګوتو په

پروړاندېداسې مسؤول ګڼل کېده، چې د حساب ورکونې لپاره ورته يوازې د اخرت ورځ ټاکل شوې وه، مګر په دې دنيا کې به د ديني عالمانو او صوفيای کرامو له خوا پاچا د شريعت لارې ته هدايت کېده او بس. خو په يوه جمهوري نظام کې جمهور رييس د يوه پاچا په څېر اختيار نه لري، ځکه جمهور رييس د ولس په اراده را منځته کېږي، د ولس پروړاندې مسؤول او د کړو وړو قضاوت يې هم په ولس پورې تړلی وي.

د دولت د برياليتوب او ناكامۍ معيارونه څرګند دي او د دولت رهبر د ولسمشر په توګه د دولت د ټولو تګلارو او کړو وړو مسوول ګڼل کېږي.

په هغه و هېوادونو کې، چې نظام مضبوط وي هلته ولس د نظام او ولسمشر د مشروعيت تر منځ فرق کولي شي.

د مثال پهډول، د امريکا په متحدو ايالاتو کې ډېر خلک د ولسمشر بوش له پاليسيو سره جوړ نه وو او د محبوبيت سلنه يې ډېره ټيټه شوې وه، مګر د امريکا د نظام قوت په وروستيو ټاکنو کې څرګند شو او امريکايانو په غوڅ اکثريت د اسې يو څوک د ولسمشر په توګه و ټاکه، چې دوه کاله وړاندې يې د خلکو لپاره تصور هم ناممکن و. په يوه جګړه ځپلي هېواد کې د ولسمشر مسؤوليت تر هغه هېواده، چې جګړه په کې نه وي ډېر د روند دی، ځکه چې ولسمشر بايد له يوې خوا په خپل هېواد کې د مشروع او منل شوي نظام پايې ټينګې کړي او له بله پلوه بايد خپل مشروعيت هم تثبيت کړي.

اوسمهال زمو د په ټولنه کې د خلکو ترمنځ منفي ليدلوری، ځکه منځته راغلی، چې پورتنيو دواړو معيارونو يعنې عدالت او مشروعيت ته پاملرنه نه ده شوې.

تريوه اوږده بحث وروسته مو پرېکړه وکړه ، چې بايد يو څرګند قانوني چوکاټ جوړکړو، چې په نتیجه کې یې دوو خصوصي شركتونو تەلايسنسونەوركول كېدل او درې كاله وروسته دوو نورو شركتونو ته د لايسنس وركولو فيصله وشوه.

دا چې په لومړي سر کې يوازې دوو شرکتونو ته اجازه وركړل شوه دليل يې دا و ، چې دا وخت د بازار شرايط څرګند نه و او څوک نه پوهېدل، چې افغانان به د دې وس ولري چې په ميليونونو موبايل ټليفونونه واخلي.

د دې تر څنګ د هېواد په امنيتي حالت هم نړيوال ډېر ډاډمن نه وو ، نو لومړيو دوو شرکتونو خطر هم ومنلو او د دې په بدل كې يې د ډېرې ګټې توقع هم درلوده او هم يې استدلال كاوه، چې دوى به د خطر منلو تر څنګ بيا هم درې كاله وروسته له قوي شركتونو سره د سيالۍ توان پيدا كړي.

شمېر د څو تنو د ناروا ګټې لپاره زموږ ولس اړ دی چې په ميلياردونو افغاني تاوان وكړي او په راتلونكو كلونو كې به هم د دې تاوان له ډول، ډول بدو اغېزو سره مخ کېدل وي.

په اوسني وخت کې دولت د اقتصاد په برخه کې ستر رول لوبوي يو مثال يې زمو و په هېواد کې د ټليفون د کمپنيو را منځته کول دي. په (۱۳۸۲ هـ ش) کال کې په ټول افغانستان کې يوازې١٠٠ موبايل ټليفونونه وو ، چې د يوه نړيوال شركت لـه خوا ملكرو ملتونو تهوركول شويوو او پهوېش باندې يېلانجې

د دولت هر ستر سلاكار، سفير او بهرنيو اركانونو به ټليفون غوښته، ځکه هغه مهال که به چاغوښتل چې د کابل ښار له يوه ګوټه له بل ګوټ سره اړيکي ونيسي، نو اړ به و چې سړی ور ولېږي، مګرننورځ له نېکه مرغه په افغانستان کې اوونيم ميليونه ټليفونونه فعال دي او نږدې ۷۵٪ افغانانوته د موبايل د استعمال زمینه برابره شوې ده. همدارنګه تریوه میلیارد ډالرو ډېره خصوصي پانګه د ټليفون د شرکتونو له خوا په افغانستان كې اچول شوېده. د ټليفون هغه دوه شركتونه چې په لومړي ځل يې په کار پيل وکړ، د هريوه شرکت بيه تر ٢٠٠ ميليونو ډالرو لنوړه ده او هركال د افغانستان د مخابراتو وزارت د دې شركتونو د ماليې له لارې ١٠٠ميليونه ډالرعايد لاس ته راوړي.

د افغانستان پهنامناسبو شرايطو كي ډېرو خلكو داسي فكركاوه، چېدلتهبه كومه خاصه پانګونه ونه شي، كړى مګر دا چې موږد پانګونې د جلب او جذب منابع پيدا کړې، يو دليل يى پەنچىوال بازار بانىدى زمور پوھە دە. پەلومچى سىركى د دولت څو لوړ پوړي چارواکي له بهرنيو شرکتونو سره راغلل او

كله چې يادې شوې مؤسسې له يوه ميليارد ډالرو څخه د زياتې بهرنۍ پانګې ګارنټي وركړه، نو ډېر لږ تاوان يې و كړ او په دې سره د هغو پانګوالو مؤسسو وېره بې ځايه ثابته شوه چې ګومان يې كاوه، چې د دوى پانګه به له خطر سره مخشي. په افغانستان كې د همدې بريالۍ تجربې پر اساس نوموړې مؤسسې پنځو نورو جګړه ځپلو هېوادونو ته دا ډول ګارنټي و ركه.

پەتخنىكى لحاظ دوەكمپنى برابرې وې، خولەمالى پلوه يوه شركت يو آزې يو نيم ميليون ډالر دولت ته وړاندې كړل او د روشن كمپنۍ چې د قرارداد سيالي يې وګټله، پنځه ميليونه ډالرافغاندولت ته وړاندې کړل، نو ځکه يې له مالي لحاظه عمومي نومرې ډېرې شوې، د قرارداد د سيالۍ تر ګټلو وروسته روشن كمپنۍ غوښتل چې دوى ته دې د ماليې او المركونو په برخه كې ځانگړي امتيازات وركړل شي، مگردا چې دولت فکر کاوه چې زيات افغانان به د موبايل ټليفونونو په اخیستلو دا شرکت گټندوی کړي، نو دا وړاندیزیې ونه مانه او په څرګنده يې ورته وويل چې په داسې امتيازاتو ورکولو کې موږډېرعايد له لاسه ورکوو او که چېرې تاسې په دې ټينګارکوئ، موږبه له لومړني شرکت سره چې يو نيم ميليون ډالريې وړانديز کړي وو مذاکرات پيل کړو. خو څلور مياشتې وروستهروشن كمپنۍ ته څرګنده شوه، چې د موبايل د پلور بازار تود دی او د دوی دا تصور چې ډېر لې خلک به موبايل ټليفون وپېري ناسم وخوت.

افغانبيسيم ټليفوني شرکت ته د استاد رباني، طالبانو او انتقالي ادارې پر مهال ټولو حکومتونو د فعاليت اجازه ورکړې

د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_ اشرف غني احملزى

څرنګه چې د دې بهير تخنيکي برخه پېچلې وه، نو انتقالي ادارې د انګلستان له دولت څخه غوښتنه وکړه چې ورته يو پياوړی تخنيکي ټيم ورکړي، چې له يوې خوا تخنيکي شرايط په هسمه توګه وسنجوي او له بله پلوه کمپنيو ته د تخنيکي شرايطو چوکاټهم وړاندې کړي د دې لپاره چې په دې پروسه کې هم نړيوال او هم ملي اعتبار موجود وي او په شفافه توګه تر سره شي، نو کابينې پرېکړه وکړه چې د انتقالي ادارې اراکين به د قرارداد تراعلان پورې هېڅ ډول رول نه لري، ځکه چې د تخنيکي ارزونې ټيم بايد په بشپړ اختيار پر مخولاړ شي.

د انتقالي آدارې د كابينې غېړي يوازې په هغه ورځ هغه مجلس ته له نورو مېلمنو سره يو ځاى لاړل، چې د تخنيكي ارزونې ټه يم بررسي خلاصه كړې وه، شركتونه له تخنيكي لحاظه طبقه بندي شوي وو او مالي وړانديزونه چې په يوه كاغذ كې په سري توګه ليكل شوي وو، د خلكو حضور ته وړاندې كېدل.

انتقالي ادارې د امريكا له حكومت څخه غوښتنه و كړه، چې له امريكا څخه په بهر كې د پانګونې تضمين كوونكې ځانګړې مؤسسې (OPIC) ته هدايت و كړي، چې خپل امكانات افغانستان ته وركړي، ځكه د امريكا د دولت ځينې لوړپوړي مامورين په دې فكروو، چې د بهرنۍ پانګونې لپاره د افغانستان شرايط نامساعد دي او دې مؤسسې ته به زياتې ستونزې پېښې شي. له همدې امله يې د افغان حكومت دا غوښتنه و نه منله، خو په لومړۍ غون ډه كې بيا ما د افغان ولسمشر حامد كرزي په اجازه د امريكا له ولسمشر ښاغلي بش څخه همدا غوښتنه تكرار كړه او بش زما غوښتنه و منله

داچې د ناسمو پاليسيو تطبيق ملت ته صدمه رسوي، نو ځکه د پالیسۍ جوړولو کاریوازې د دولت دنده نه، بلکې د ټول ملت دنده وي كه چېرې دولت سمه پاليسي يا وضعه كولى نه شي او يايې په تطبيق کې پاتې راځي، نو په حقيقت کې د خپل ولس او نړۍ پر وړاندې يو ناکام دولت ګڼل کېږي

د دولت بريالۍ پاليسي دولت ته هغه عوايد په لاس وركوي، چې دولت ترې د ملي لګښتونو پر مهال ګټه اخلي او هغه کارونه پرې ترسره کوي، چې د ملي ګټو د تأمين لپاره حياتي ارزښت ولري د ساري په ډول، د معلولينو، کونه و او يتيمانو، تقاعديانو او نورو بېوزلو خلكو د ساتنې لپاره د ځينو لګښتونو تر سره کول د دولت هغه فريضه ده ، چې د اسلامي عدالت او ټولنيزو تړونونو پر اساس يې بايد تر سره

كه چېرې د دولت عوايد كال پر كال زيات نه شي، نو د ټولنې بى وزلى پاړكى لابى وزلى كېري او دولت هغه مهال د ټولنيزو ژمنو پهترسره کولو کې پاتې راځي، چې عوايد په سمه توګه سمبال نه کړی شي. د تېلو او ټليفون سمبالښت يو ډول کار نه دى، هريويېدځانګړو قواعدو او اصولو وضع کولغواړي، چې په ځينو شرايطو کې به د دولت نېغ په نېغه رول اخيستو ته ارتياوې او پهځينو وختونو کې به يوازې دولت طرحه جوړوي اويابهيې تطبيقوي، مګردا بايد څرګنده وي چې يو اصولي بازاربىد أصولواو قوانينو لهتطبيق څخه سم فعاليت نهشي

وه او دې شرکت په دې برخه کې پانګونه هم کړې وه. له دې شركت سره هم دولت هر ارخيز بحث پيل كراو هغه شرايط يې پرې ومنل چې د روشن مخابراتي شرکت منلي وو ، مګريوازې په همدومره توپير چې پخوا دې شرکت ته د جواز ورکولو په اړه بې له مناقصې په دې شرط پرېکړه شوې وه ، چې د دې کمپنۍ په سلو کې شل برخه به د دولت وي.

پهافغانستان کې د مخابراتي بهير پراختيا ته و ده ورکول د دولت د برياليتوب مشال دى او د ناقصو تېلو واردول يې د ناکامۍ مثال دی. دا چې په لومړي سر کې د مخابراتي بهير د ودې اصول د ملي ګټو پربنياد کېښودل شول، ټول ملت ته يې ګټهورسېده، خو دا چې د بې کيفيته تېلو پهمورد کې ناسماو د ملى كته و ضد اصول وضعه شول، نو ټول ملت ته يې سخت زيانونهوارول.

د يوه دولت اصولي او قانوني كردار د هغه دولت او هېواد مثبت شهرت ته و ده ورکوي او د دې لامل ګرځي، چې پانګه توليد او فعاله شي كه چېرې په افغانستان كې شته پانګه فعاله شينو له يوې خوا د افغانانو تخنيكي ظرفيت لوړوي اول مبل خواپ هزر کونو خلک و ته کاري زمينې برابروي د مخابراتو او معلوماتي ټيكنالوژۍ پهبرخه كې اوس زياتره زموږافغان خويندې او وروڼه په کار بوخت دي او په لږوخت كې يې ثابتـه كـړه چـې دوى پـه تخنيكـي و سـيلو ځانونـه پو هـولى شي، مگر هر كله كه ناقص قوانين د شخصي گټو لپاره د ملي ګټو پر ضد وضعه کېږي، نو په هغه صورت کې نه يوازې پانګه وده نه کوي بلکې ملت ته هم ډېره ستره او مرګوني ضربه وركوي.

شول همدا دول ترسلو زرو زيات تعليم يافته افسران تنقيص او اوس پـهښـارونو كـېلاسـي كراچـۍ چلـوي، مګـر پـه سـلګونو نـور غير مسلكي كسان د پوليسو او سرحدي قواوو په عمده

چوکيو کې مقرر شوي دي.

ډېر خلک په دې باور دي چې د پوليسو د قوماندانۍ په چوكيو باندېنرخ اېښودل شوى او بې له پيسو وركولو څوك نه شي کولای د قوماندانۍ څوکۍ تر لاسه کړي د امريکا د تفتیش ادارې د رپورټ له مخې لا تر او سه د پولیسو سم تعداد معلوم نهدى، ډېرو كاركوونكو ته پهوخت معاش نهرسېږي او اداري فساد لکه د سرطان مرض د ځينو پوليسو تر منځ په تېزۍ د خورېدو په حال کې دی.

كلەچىخبرەتردېبريدەرسېدلى، نو څەفكركوئچىاياد افغانستان بى دفاع ولس به پەداسى ئىنو پولىسو دخپل ناموس، سراو مال د ساتنې باور وکړي؟ دا پوښتنه دا پوښتنه يوه شپه کابل ښاريانو د يوه سيمه ييز ټلويزيون له لارې ځواب كره. پـه كابـل ښـاركي ليـونى سـپى ډېـر شـوي وو ، ښـاروالۍ غوښتل چې سپي له منځه يوسي، خلکو ټلويزيون ته ټليفون وكړ، چې د خداى په پار سپيونه وژنئ، ځكه چې د دوى ناموس، سراو مالونه په خطر کې دي، خلکو ادعا کوله چې د شپېله خوا د کابلځينې پوليس د خلکو پرناموسونو تجاوز كوي، د خلكومالونه غلاكوي خو د لېونو سپيو له ډاره دوي په ښار کې د ګرځېدو زړه نه ښه کوي او که چېرې سپې ووژل شول د

کولي. د ازاد بـازار معنـي دا نـه ده چـې قـوانين تـر پښــو لانــدې او مافيايي حركتونو تەميدان خالى شى.

په او سنيو شرايطو كې د دولت د مشروعيت معنى دا ده، چې دولت بايد د ولس لپاره ځينې کليدي خدمتونه تر سره کړي او كهچېرې په هره برخه كې دولت د كليدي خدماتو په ترسره كولو بريالى نه شي، نو هغه دولت ناكام دولت شمېرل كېږي او د ناكامۍ په پام كې نيولو سره يې مشروعيت هم كمېږي.

كەپەاصولى توگەپەخپىل ولىس كېنننى منفى لىدلورى تە ځير شو ، نو څو ټکي مو په لومړي سر کې مخې ته راځي:

خ ١٤ له اوسني دولت څخه د ولس توقع دا وه چې د ناروا زور او قوت د استعمال دوره به پای ته ورسوي او تر دې وروسته به د دوى سرونه، مال، ناموس او ... له هر ډول خطر څخه په امان وي او دوى به په ازادانه تو که کولى شي، چې د هېواد له يوه كوټ څخه بلته په ډېره اسانۍ سفروكړي او همدا رازبه د وطنوالو پهحيث د برابرو حقونو خاوندان شي، مګر لهبده مرغه نن ټول ولس ويني، چې تر پخوا زياته وضعه په خرابېدو ده. نه د چاناموس پهامن دی او نه مال، د هېواد په ځينو سيمو کې پر اته كلنو نجونو جنسي تېرى كېږي، خو تېري كوونكي او قاتلين ترنيولو وروستهبيا د رييس جمهور په امر خوشي کېږي، نو په داسې وخت کې به څرنګه څوک باور وکړي، نن ورځ يوازې زموږ خوېندېنهدي چې دا راز تېريزغمي، بلکې د نورو غلو په ګډون ځينې پوليس هم پر ولس باندې ډول ډول تېري کوي. په پوليسو باندې د امريكا دولت شپږ ميليارده ډالر ولګول، خو د دولت د بې غورۍ له امله د تېر کال د سرطان تر مياشتې پورې د پولیسو یو ټولی هم د امریکا د تفتیش د ادارې د رپورټ له كلـهچـــ، ځينـــې پــوليس خپــل رســمي لبــاس غلــو تــه پــه پــور وركوي او يا دا چې په رڼا ورځ په خپله غلاته به ې وهي، نو ايا

په نظام کې داسې څوک شته چې ویښوي او د ولس د ناموس

او ژوند د مصنون سأتلو مسؤوليت پر غاړه واخلي؟

د عبدالرحمن خان د سلطنت په دوره کې د جلال اباد-تورخم پر لویه لاره یوې قافلې خپل مالونه یوه کلي ته نږدې ښکته کړل او ويده شول، غلو د ويدو سودا کرو مالونه پټ کړل او په تروږمۍ کې ورک شول سهار چې سوداګر له خوبه ویښ شول، نو پهبیره یې ځانونه د امیر دربارته ورسول امیر ور تهوویل ایا تاسى نەپوھېدى، چى، ھغەكلىي خلىك لەخېرمىي غلەدى او تاسب بيا هلته ويده شوئ؟ سودا الارو ورته وويل مور فكر كاوه، چېد اميرد هېواد په قلمرو كې امنيت ټينګدى، نو كه موږويده شو امير خو بهويښوي اميرورته په ځيروکتل او ويى ويل: "تاسى اوس ولارشى زەبەيوه اونى وروستەستاسى مالونه په بشپړه توګه درته تسليم کړم "غلو غلا کړې وه، خو د امير د دبدبې او هيبت له امله يې انډي نه وو تقسيم کړي، کله چى كلى تەعسىكرورسىبدل غلىه څراكنىداو مالونىدىسى تىرى يووړل، لومړي يې سوداګرو تهخپل مالونهورکړل او بيا يې غله قاضى تەوسىارل.

دا چې د هغه مهال امير په نشت وسايلو داسې کولي شول، نو څرګنده ده چې افغان ولس په خپله د بې نظمۍ طرفدار نه دی هروخت چې د دولت مشرانو د نظام د جوړولو اصول تعقیب كړي ولس يې خدمت ته حاضر شوى او ملاتړ يې ورسره كړى

اوس چې پـــه افغانســتان کــې امنيتــي وضــعيت خــراب دي ډېــر دولتي چارواکي د دې په د وسله والو مخالفينو پر غاړه اچوي، خو حقیقت دا نه دی چې وضعه پوازې هغوی خرابه كړى، بلكې وضعه د دولت بې غورۍ او بې كفايتۍ هم خرابه کړې ده. په يو هېواد کې چې د مجازاتو او مکافاتو روشنه وي، نو هلته به څرنګه څوک د اصولو په پلي کېدو باور ولري. كله چې يو والي په ولايت كې ناكام شي، له هغه ځايه راوستل شي او په مرکز کې وزير مقرر شي او که وزير ناکام شي، نو هغه بيا كوم بهرني هېواد ته د سفير په توګه واستول شي، ايا د افغانستان پـهشاوخوا دېرشميليونو خلکو کـې پنځـهزره صادق او كارفهم خلك نه پيداكېږي، چې په مركز او ولايتونو كې ټولې كليدي څوكۍ د څو محدودو كسانو په لاس كې دي او پەدې ادلون بدلون كې بيا هم اقتىدار لەھمىدغو كسانو سره پاتىدى.

كـهچېرېامنيـتد دولـتلـهاصـلي وجـايبو څخـهوشـمېرو، نـو نن ورځ د افغانستان د خلکو اجماع پر همدې ده چې دولت پخپله دې دنده کې پاتې راغلی او ناکام دی، خو تر دې هم د خواشینۍ خبره دا ده، چې د وضعې د ښه کېدو امید نور د ولس پهزړه کې په مې کېدو دی او فکر کوي چې د دې دولت په موجوديت كې حالات د تباهۍ او بربادۍ پر لور روان دي په دې كى شك نشته چى د ځينو الاونلايو هېوادونو له خوا بل شوي اورته پکی وهل کېږي او دلته لاسوهنه کوي، مګر دا هم د هېرولونه ده چې فاسد قوماندانان، غله واليان او بې ې خواره قاضيان زمورد كاونديو هېوادونو له خوا نه دي ټاكل شوي، بلكي موجوده دولت په دندو ګومارلي دي.

بلكى بېكاري ده چې د ټولې بـ د بختۍ سـ رچينه ګڼـ ل كېـ دى شـي او په اوس وخت کې بې امني هم د پيسو پيدا کولو په يوې سترې منبع بدله شوې ده. موږپوهېږو، چې زموږپه معلولو او پهنشه يى توكو معتادو ځوانانو سودا كري روانه ده او پر ژوندانه باندې يې قيمتونه ايښودل شوي دي. تاسې به له ډېرو رسنيو څخه دا رپوټونه اورېدلي وي، چې نن دلته يوه کورنۍ په دوو سوو ډالرو خپل ماشوم پلوري او سبا هلته يوه کورنۍ د نر ماشوم پهنیمایي بيه ماشومه نجلۍ پلوري، چې د پاتې کورنۍ ژوند پرې وژغوري، مګر په همدې حالت کې هم ځينې کسان چېد بنتر پرېکړې وړاندې يې يوازې لس زره ډالره شتمني درلوده، نن ورځ د هېواد په د ننه او له هېواده بهر په لسګونو میلیونه ډالر او جایدادونه لري د ښار اوازې وایي، چې ځینو اشخاصوته په ځينو بانکونو کې بې له يوه قيران شتمنۍ څخه د اسهامو لويه برخه وركول شوي او دا ځكه چې دا اشخاص يا د لوړ پوړو چارواکو وروڼه دي او يا يې خپلوان همدا راز خصوصي بانكوند دې لپاره جوړ شوي وو ، چې افغان متشبثينو ته د پانګې ورکولو زمينې پيدا کړي، خو د دې برعكس ځينو خصوصي بانكونو چې د افغانانو پسانداز حسابونه پکې پراته دي، په همدې پيسو باندې يې په دوبۍ کې د تعميراتو كارونه پيل كړي او همدا دليل دى چې ځينو بانكونو د اوسني نړيوال مالي بحران له كبله ستر زيانونه ليدلي، چې تاثير به يې د بې كيفيته تېلو د زيانونو په څېر زموږ خوارو خلكو تەور ورسېږي.

د اصولو د نه پلي کولويو بل مثال دا دی، چې ما ته د يوه دولتي بانک لوړ پوړي چارواکي وويل: "يوه ورځ د دولت يو

د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزى

﴿ ولسویني چې قراردادیان ښکاره نارې وهي چې د قرارداد د اخیستو پر سرد دولت لوړ پوړو چارواکو ته فیصدي ورکوي او له ولسوالۍ نیولې تروزارت پورې د رشوت اخیستو جریان هم په ډاګه دی، نو

په داسې حال کې به خلک څنګه په دې ډاډمن شي، چې ايا اوسني دولتداران په رښتيا د کوم نظام د جوړولو هيله او اراده لرۍ

شيوه قوياقتصاد د جوړولو لپاره کومهځانګړې او عملي طرحه نهلري، پههمدې ترڅ کې د بې کيفيته تيلو د را واردولو مثال بايد دا هم څرګنده کړې وي، چې دولت د شخصي ګټو مرکز بايد دا هم څرګنده کړې وي، چې دولت د شخصي ګټو مرکز ګرځېدلی او په ډېرو برخو کې يې د ناوړو مصلحتونو په نظر کې نيولو سره ملي ګټې تر پښو لاندې کړې دي د افغانستان د اوسني نفوس زياته برخه ځوانان تشکيلوي، چې عمرونه يې له پنځه دېرشو کلونو ټيټ دي او لا هم د ځوانانو شمېره مخ پر زياتېدو ده، مګر د دغو ځوانانو تر منځ د بې کارۍ سلنه له څلوېښتو نيولې تر شپږ څلوېښتو رسېږي که چېرې د دې دې د رامنځته نه ونيولې تو سورې همدغه بې کاري د دې لپاره بس ده رامنځته نه شي، نو يوازې همدغه بې کاري د دې لپاره بس ده چې په ټول هېواد کې امنيت در هم برهم کړي.

ما دوه كاله مخكې د ايريا په نامه د يوې خيريه ټولنې، چې د افغانستان ډېره ستره سروې يې كړې وه له څلورو تنو مسؤولينو سره وليدل زما يوه پوښتنه دا وه چې د افغانستان په سوېل كې د طالب تعريف څه دى ؟ څلور واړو بې له ځنډه ځواب راكړ چې (بېكاري). د دې خبرې معنى دا ده، چې بل كوم بارز علت نشته

اداري فساديوې نامشروع ماليې ته ورته دي، هر څومره چې فساد زياتېږي په هماغه اندازه ورسره نامشروع ماليه هم زياتېږي او دا چاره عامو خلکو ته سختې ستونزې راولاړوي. ښايي پوښتنه پيداشي چې نامشروع ماليه کومې ماليې ته وايي؟ ځوابيې دا دی چې څه موده وړاندې په کابل کې يوې کورنۍ ترخپل منځ د جايداد د وېش ترکه جوړوله، د کورنۍ مشرچې عمريې اتياكالو ته رسېده له قاضي څخه وغوښتل، چې خپل ورور ته د هغه برخه جايداد چې هېڅ لانجه په کې نه وه تسليم كري قاضي صاحب له دغي كورنى څخه د اتو زرو امريكايي ١٤ الرو نامشروع ماليه غوښته كورنۍ ورته وويل چې

لوړپوړيزورواک له خپل ورور سره راغي او د بانک له مسؤولينو څخه يې د څو ميليونو ډالرو د پور غوښتنه و کړه. د بانک مسؤولينو ورته وويل، چې د دې پور په بدل کې به ستاسو تضمين څهوي زورواک په تمکين او اطمينان وويل. زما څوكۍ او زموږ فاميلي اثر رسوخ كله چې د دولت دا ستره څوکۍ زما پهلاس کې وي، نو ته څوک يې چې له ما څخه تضمين غواړې! "د بانکي اصولو پر بنسټ بانکي پور بې له مناسب تضمين څخه نه ورکول کېږي، مګرد اوسني دولت زورواكان يې د څوكۍ په زور تر لاسه كوي.

د افغانستان د مركزي بانك يوه عمده دنده دا ده، چى خصوصي بانكونه و څاري او دا يقيني كړي چې ياد شوي بانكونه هغو خلكوته پوروركوي، چېد پوراخيستو شرايط يې پوره کړيوي او دا خبره څرګنده وي چې پور اخيستوونکي د پور د ادا کولو امکانات لري، مګر د دېبرعکس د يوه بل بانک کارکوونکو راته وویل چې د مرکزي بانک یو لوړ رتبه مامور ځينو خصوصي بانكونو ته ټليفونونه كول او په ناروا ډول يې غوښتنه ځنې کوله چې ځينو هغو اشخاصو ته دې ستر پورونه ورکول شي چې هغوی د پورونو شرایط هم نه پوره کول

پەيوەھېوادكېاقتصادھغەوختودەكوي، چېدمقرراتو ميدان هوار او شفاف وي او هر متشبث وكړى شي چنې په ټولو اساساتو باندې په يقين سره خپله مفکوره پلې کولي شي او له همدېلارېخپلځان او هېواد ته ګټه ورسوي، مګر اوسمهال د دولت د بې كفايتۍ او فساد له امله دا ميدان په بشپړه توګه ناهموار او نامساعد دي ولس له لوږې مري او د ګوتو په شمېر خلکو تعد دېزمينه برابره ده، چې په ناقانونه تو ګه سترې

که په ښاروالۍ کې کاري کفايتوای، نو په عاجله توګه به يې د نورو ځمکو د نقشه کولو کارونه تمام کېږي وای او د قانوني جايدادونو د توزيع پروسه به يې د دېلپاره هم چټکه کې وای، چې بېرته راستنېدونکو که والو په داسې جايدادونو باندې پانګونه کې وای، چې شرعي او قانوني محفوظ حيثيت يې درلود او په اسانۍ سره يې ملکيت تبيتبدلي شوای.

ښاروالۍ باید د ښار د هغو برخو په باب چې له لسیزو را په دېخوا په کې خلک ژوند کوي مناسباقدام کړی وای، چې د هغوی جایدادونو قانوني بڼه غوره کړې وای د داسې کشالو د هواري لپاره په ځینو هېوادونو کې ډېرې اغېزمنې لارې امنځته شوي، چې له هغو تجربو څخه هم ګټه اخیستل کېدی شي. لکه د جاپان د نګویا ښاروالي چې داسې مسایل یې په بریالیتوب سره حل کړي دي او په خپله د کابل ښار اوسېدونکو هم د دې لانجو د هواري لپاره غوره وړاندیزونه کړي، چې د غور وړ دي او د اوسېدونکو ، ښاروالۍ او نورو د ولتي د وایرو تر منځ په تفاهم په کامیابۍ سره حل کېدی شي. مګر د کابل ښاروالي د بې کفایتۍ او فساد په داسې تیارو کې ډوبه ده چې نوره توره ترو، ترې د خلکو هیله پرې شوې او د اښاروالي د ستونزو د

په کوم دلیل دوی اړ دي، چې قاضي ته اته زره ډالرورکړي، خو قاضي دواړه پښې په یوه موزه کې کړې او تر هغه یې د جایداد ترکه ورنه کړه، چې تر څو یې اته زره ډالر جیب ته نه کړل دا پیسې چې د قاضي جیب ته ولاړې د یوې افغانۍ په اندازه یې هم د دولت په حساب کې جمع نه کړی شوې، اما له بېوزله ملت څخه دا یوه ډېره لوړه ناروا مالیه ده چې واخیستل شوه.

د اسلام په مبارک دیـن کـې شخصـي جایـداد مصـئون دی د امير عبدالرحمن خان د سلطنت د كون ولايت د محكمي اسناد ماديوې علمي څېړنې په موخه مطالعه کړي او له هغو اسنادو څخه دا په ډاګه کېږي، چې هغه وخت هند و افغانانو په مسلمانانو خپل جايدادونه يا پلورلي او يا يې ترې اخيستي دي همدا راز نورو اقوامو هميو پربلباندې جايدادونه په ازادانه توګه بې د کومې نامشروع ماليې له ورکړې پلورلي دي، د داؤدخاند حکومت تر ړنګېدو پورې د خلکو جايدادونه نسبتاً مصئون وو ، مگرد ثورتر كودتا وروسته په هېواد كې داسې ګه وډي رامنځته شوه، چې د ډېرو افغانانو جايدادونه يا په جغلي ډول وپلورل شول او يا په زور غصب شول، چې نن ورځ ډېر جايدادونه تر پوښتنې لاندې دي. د اوسني دولت د ښار جوړونې د وزير پهوينا په لسګونو زرو جريبه دولتي ځمکې د ځينو کسانو له خوا په زور نيول کې ږي او په لوړه بيه په دغه خوار ولس باندې پلورل کې ږي او د هرې ورځې په تېرېدو دا بهيرپياوړي کېږي ډېرلوافغانان باوري دي، چې جايداديې مصئون دى او دوى پرې پانګونه کولى شي.

د خلکو له فعال ګهون او د قانون له موجودیت څخه علاوه د خلکو د جایداد د مصئونیت تضمین نه شي کېدی. په کابل ښار

هواري كومه ګټوره لاره نه لري.

لههمدې كبله ښاروالۍ ته اوس خلكو د چوروالۍ لقب وركړى دى. دا چې عامه و جدان چور او چپاول نه مني، ځكه د زورواكو له خوا تالا شوي شېرپور ته چورپور وايي او دا ډېره حقيقي نومونه ده، ځكه شېرپور رښتيا هم د مفسدو دولتدارانو د لوډپور و مامورينو له خوا چور شوى دى، د دولت اراكينو د اقيمتي ځمكه په څو چنده ارزانه بيه واخيسته او بيا يې يوه اونۍ وروسته پنځه بېسويي نمره په ١٢٠ زرو امريكايي ډالرو وپلورله په وزيراكبرخان مېنه او شيرپور كې په لسګونو داسې دلالان شته، چې پېرودونكي ته په لږه شېبه كې د ځمكې بيه څو چنده لوړه ښيي او كله چې همدا دلالان محاكمو ته ولاړ شي، نو د ځمكې يې د دولت د ځمكې يې د دولت

كەداسې عواملوت دلەھرە پلوە نظرواچوو، بيا هم همدې يوې پايلې تەرسېږو، چې لەدولت سرە دولس د هوسا كولو لپارە كوم د څرګنده طرحه او پلان نشته، بلكې برعكس له دولت څخه د شخصي او تنظيمي ګټو مورچه جوړه شوې او د دې منفي وضعې بدې اغېزې په ځانګړي ډول په ځوان نسل باندې تر نورو ډېرې ښكاره او جوتې دي، ځكه دولت د اصولو پر اساس نه دى ولاړ او كاركوونكي يې د پوهې او پرهېزګارۍ پر بنسټ نه دي مقرر شوي، بلكې پر ناروا لارو راغلي او د په كار پوه ځوانانو د رشد او پرمختګ مخه يې ډ ب كړې ده.

همدې ويجاړوونکي وضعيت مليي يووالي ته صدمه رسولې، ځکه د بن د پروسې په پيل کې ټول خلک په دې باور وو، چې په ولس کې لاهم د ملي يوالي روحيه پياوړې ده، بېلابېل قومونه تر خپله منځه خپلوۍ کوي، يوله بله سره په ولسي مسايلو کې همکاري کوي او هېواد تر دېرش کلنې جګړې وروسته د يووالي په لور روان شوی دی، مګر له بده مرغه د څو مغرضو اشخاصو د شخصي ګټو لپاره يو ځلبيا په ټول ولسره نهيلۍ څپه خپره شوې، په قومونو سياسي سوداګري روانه ده او د ځوانو هلکانو او نجونو احساسات پارول کېږي، چې د خپلې خاورې نور اوسېدونکي پردي وبولي، د هغوی افتخارات تر خاورو لاندې کړي او ځانونه تر نورو لوړ وګڼي. څو پېړۍ وړاندې موږدې نتيجې ته رسېدلي نورو لوړ وګڼي. څو پېړۍ وړاندې موږدې نتيجې ته رسېدلي وو، چې که زه وايم چې زه يم او ته وايې چې ته يې، نه به زه يم نه به ته يې، و که ته يې، هم به زه يم هم به ته يې.

كە خەھم پەدغەناورە وضعەكى دولسد راښكېلېدولپارە نور ډېر عوامل هم پيداشوي دي، خواصلي ستونزه په سرچينه كې ده. د دولت كابينه د سرچينې په توګه په دغه فساد ككړه ده، ځكه د كابينې تر منځ په هغو اخلاقي اصولو او ښو قوانينو باندې اجماع نشته چې له مخې يې د دولت هريو مامور د ټول ولس پر وړاندې ځان يو ډول مسؤول وبولي. د دولت يو شمېر لوړ رتبه اراكين په بشپړه بې عدالتۍ ټولې څوكۍ خپلې كورنۍ، قبيلې او قام ته وركوي او كه چېرې په يوه هېواد كې اداري جوړ ښتونه په دې ډول وي، نو هلته به څنګه خلک اعتبار وكړي چې موږيو موټي ملت يوو.

د افغانستان خلک ټول د ترخو حقايقو په بنياد يوې منفي اجماع ته رسېدلي دي، ځکه د کرزي صاحب ترانتخابېدو وروسته ټولو د ده د برياليتو بهيله درلوده او فکريې کاوه،

چې کرزی باید پوه وي چې دی په سیالانو کې ولس بریالی کړی، نو باید و پوهېږي چې ولس ریښه او دولت و نه ده. که ریښه مضبوطه وي و نه به استواره وي او بیا به په اسانۍ سره د ونې د شاخ برۍ کار تر سره شی.

مطلب دا چې جګړه ځپلي ولس بنسټيز اصلاحات غوښتل، خو له بده مرغه د دې برعکس دولت اصلاح شوې برخې هم په فساد ولړلې او کړې توره يې هم په خاورو ومنډله.

دې چارېنه يوازې زموږولس، بلکې زموږنړيوال ملګري هـم مايوس کـړي او هغـوی اوس فکـر کـوي چـې افغانسـتان د جوړېدو نه دی په نړيواله کچه د افغانسـتان دولت نن يو ځل بيا د ډېـر ټيـټ حيثيـت څښـتن دی پـه هـر نړيـوال اخبـار کـې د افغانسـتان دولت د يـوه کمـزوري، غلـه او فاسـد رژيـم پـه نامـه يادېږي زمـوږد ولـس منفـي ليـدلوری نـړۍ تـه انتقـال شـوی او د نـړۍ ډېـر سـتر دولتونه هـم اوس فکـر کـوي، چـې اوضـاع لـه حـده وتلي، خطرناکه او خرابه ده.

د ولسمنفي ليدلوري د ستونزو د تشخيص لپاره لازمي دی، مگر د ناخوالو پروډاندې يوازې د منفي ليدلوري په درلو دو هم کومه بريالۍ پايله نه تر لاسه کېږي، ځکه د مرض تر تشخيص وروسته فوراً دارو په کار دي، يعنې د ستونزو تر پيدا کېدو وروسته د حل لپاره د ټول هېواد په کچه اوس يوې مثبتې ملي اجماع ته ضرورت دی، چېرامنځته شي او د ستونزو هواري ته په هريکه د حل لارې چارې ومومي. نو ځکه لازمه ده چې په دراتلونکي فصل کې د مثبتې ملي اجماع د منځته راتګې پر لارو چارو بحث و کړو.

د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزى

څخه هېواد ته د خلاصون لارپيدا کړو. موږد دې توان لرو، چې د ثبات، سوکالۍ، اتفاق او ريښتينولۍ داسې لاره غوره کړو، چې جګړه ځپلی افغانستان په اسلامي نړۍ کې د اغېزمن دولت څرګنده نمونه وګرځوي له دې بحران څخه د وتلو لپاره زموږ شتمنۍ کومي دي؟

## الف د اسلام مبین دین:

زموږتر ټولو ستره شتمني د اسلام مېين دين دی د افغانستان په سلو کې نږدې ۹۹.۹۹ وګړي داسلام د سپېڅلي دين پيروان دي هروخت چې زموږولس د بهرنيو يرغلګرو تر تاړاک لاندې راغلی د اسلام د مبارک دين پر رسۍ يې منګولې لګولي او هېواد ته يې نجات ورکړی دی.

اسلام زموږد گرانهېواد نړېدلی شېرازه ساتلې ده. په دې کې باید هېڅ شک نه وي، چې موږ مسلمانان وو، یوو او تر ابده به مسلمانان یوو. دا حقیقت موږ او نړۍ ته څرګند دی، چې اسلام د تشدد او ناروا ملاتړ نه کوي دا چې نن ورځ د اسلام تر شعار لاندې څه کې ښي دا زموږ خامي ده نه د اسلام ځکه هر څوک چې په زور د چا پر حق خې ټه اچوي دا د اسلام د اصولو، عقایدو او قوانینو خلاف عمل دی اسلام تېری نه مني او تېری کوونکی د سزا وړ بولي.

څرنګه چې مو په تېر فصل کې ولوستل، عدالت د عبادت اساس دی او دا اساس زمو و په ټولنه کې ژورې ریښې لـري، مګر زمو و ځینې وګړي په دې نه پوهېږي، چې د اسلام د ځلانده تمدن ډېرې پیاوړې څېرې زمو و په خاوره کې ټوکېدلي. د عباسیانو عصر چې د اسلامي تمدن یوه ډېره پیاوړې دوره وه، د عادلانه نظام لار —— اشرف فني احمدني

## دويم فصل:

# د مثبتي ملي اجماع په لور

موږاوس يوېداسېدوه لارې تهرسېدلي يوو چې پوره څرګنده ده، يوه لاره د ځانځانۍ، شخصي ګټو و د ملت د نهيليو خوا ته تللې، چې د ګوتو په شمېر خلک په کې د ميلياردونو ډالرو خاوندان کېږي او پاتې شاوخوا دېرش ميليونه ولس په کې په لوږه، تنده، فقر او بې امنۍ کې شپې سبا کوي له بلې خوا به د افغانستان ګاونډيان له دې هېواده يو ځل بيا د بزکشۍ ميدان جوړ کړي او زموږدولت به په کې د نندارچي په حيث د خير پرغونډۍ ناستوي، چې په داسې کېدو به افغانستان په لسګونو نور کلونه هم د بې وسۍ په يوه داسې ګرداب کې غرق وي، چې د حال او مستقبل په اړه به فکر هم نه شي کولي.

د دې دوه لارې بلسه لاره د ايمسان، بساور او يسووالي لار ده. د ټينګ ايمان، يووالي او ريښتينولۍ درلودل هغه څه دي، چې کولی شي موږ د يوه قانوني او اغېزمن دولت خاوندان کړي.

د زمانې په دې پړاو کې چې پر ټول هېواد د نهيلۍ څپه خپره ده، کېدی شي چې موږد يوې مثبتې ملي اجماع په تر سره کولو خپلې هغه شتمنۍ په ګوته کړو، چې له دا ډول ناوړو شرايطو د مثبتې ملي اجماع په لور —

موږد يوه ملت په توګه د دې تمدن په را و ستلو او استحکام کې خورا ستر رول لوبولي و.

د هارون الرشيد او مامون الرشيد پهدوران كې له بغداد نه په بلخ کې د مدارسو شمېرزيات و. دا مطلب پروفيسر فيهريک سټار چې د امريکا د متحدو ايالاتو په يوه معتبر پوهنتون کې استاد دي، په ډېروضاحت وړاندې کړي دي. د دغو مدارسونصاب هغه مهال يوازې په ديني علومو پورې محدود نه و ، بلكې ټول مضامين او علوم په كې شامل وو.

په عباسي دوره کې د ژباړې زياتره مراکز د دولت له خوا تمويلېدل او هدف دا و ، چې د نړۍ ټول علوم له نورو ژبو څخه عربي ژبې ته وژباړل شي، چې په دې بهير کې زموږد خاورې نامتو پوهانو زيات زحمت و آبست او د همدې ژباړو برکت و چې يوناني فلسفه ژوندۍ وساتل شوه او اروپاته منتقل کړي

د همدې روښانه عصر په برکت صفر چې د هندوستان کشف و د دغو ژباړو له لارې له نورو هندي اعدادو سره چې په اروپا كې هم د عربي اعدادو په نامه شهرت لري، لومړى اسلامي نړۍ اوبيا اروپاته منتقل شول رومي اعداد د عربي اعدادو په پرتله ډېر ستونزمن دي، ځکه د لیکلو پر مهال لیکونکی اړ دى، چې ډېر توري سره يو ځاى كې ياو ارقام ارايـ ه كې ي مگر عربي اعداد په ساد کۍ سره د ارقامو د ښودلو چاره ترسره كولى شي. همدا راز د الجبر كلمه له عربي ژبې څخه اروپاته علماً وو په منظمه توګه د ځمکې ، سپوږمۍ او سيارو څېړنه كولىد غزنى د سلطان محمود په دوران كې نه پوازې د شعر

بلكي، علم ستر مركز كڼال كېده. د ځمكي، قطر د دقيقي محاسبي چاره تر اروپايي پوهانو څلور سوه کاله وړاندې د ابوريحان البيروني لـه خواپـه ډېر برياليتوب سره تر سره شوې وه. ابوريحان البيروني د طول البلد او عرض البلد په حساب زموږ د هېواد د ډېرو سيمو نقشې په دقيقه توګه جوړې کړې وې. له بلخي ابن سيناسره د البيروني د مكاتبي احوال دا په محوته كوي چېدوى د خپلې فكري پراختيا په لاره كې د نې ه له نورو تمدنونو څخه په ډار کې نه وو ، بلکې د خپلې فکري پراختيا لپاره يې هر څه څېړل.

د مثال په ډول، کله چې البيروني د سلطان محمود په لښکرو کې هند ته ولاړ ، هلته يې د هند د ژورو مطالعاتو د تر سره کولو پهموخه سانسکريت ژبه زده کړه او په پايله کې يې د الهند پهنامهيو ډېرستر كتابوليكه، چې ترننورځې پورې هم ورته د نړۍ او هند عالمان په حيرانتيا کوري، چې څرنګه د يـوه تمـدن عـالم د بـل تمـدن ر ښـتيني انځـور پـه ډ ېـره امانتـدارۍ

د ابوریحان، ابن سینا او نورو عالمانو اثار او کارنامی دا په ډاګه کوي، چې د تمدنونو ترمنځ د ټکراو درز پيداکول ناسم او ويجاړوونكى عملدى او زموږ اسلامي ټولنه كولى شي چې د خپل پياوړي تمدن په درلودو د نورو تمدنونو ښې برخې خپلې كړي او له برياوو څخه يې ګټې واخلي.

حضرت عایشه درض فرمایي: "د ډیوې له رڼا ګټه واخلی او دې ته مه ګورئ چې ډيوه د چاپه لاس کې ده. "

اروپا چې په منځنيو پېړيو کې د ناپوهۍ په تورتم کې ډوبه وه، زموږد اسلامي تمدن له برياوو څخه يې ګټه واخيسته او د

جوماتونو کې تر سره کړې وې

زموږپه کليو کې د ملاصاحبانو ټولې دندې د قدروړ دي او د ډېرو ټولنيزو خدماتو تر څنګ به په پخوا وختونو کې ملا صاحبانو د مساپرولیکوند هغوی کورنیوته لوستل او د كورنيو حال احوال به يبي مساپرو ته ليكلو. همدا راز ملا صاحبان د خپلو مواعظو او خطبو په ترڅ کې د سيمې او نړۍ ډېرمهم مطالب ولست ه وړاندې کوي او د ولس د اجتماعي شعور پهوده کې ستر رول لوبوي، خو له بده مرغه تر اوسه پورې دولت د جوماتونو د انسجام لپاره کوم ځانګړي پروګرام نەدى وراندى كرى.

زموږد ملي پووالي او د اسلامي هويت د ساتني لپاره دا ډېرمهم او ضروري اقدام دی، چې د جوماتونو د تقويت او د امامانو د ژونداند بهبود لپاره ځانگړی او موثر پروګرام وړاندې شي او له دوی سره د هر اړخيزې مرستې لپاره يو جلا ترتيب ونيول شي. پر حياتي اړتياوو سربېره بايد له ملاصاحبانو سره د ديني كتابونو او راډيويي او ټلويزيوني اسلامي خپرونو او نورو لوازمو پهتيارولو كې مرسته وشي.

#### ب- الاله ولس:

وايى چى كو تەوسىوە، خود دېوالونەيى پاخەشول زمور ولسد جگړې په اور کې وسوځېده، خو فکري شعوريې وده وكړه او نن كولى شو ووايو ، چې زموږ ولس يو الااه او با خبره ولسدى اويو موثر او عصري نظام غواړي په پخوانيو زمانو كې به د نظام د چلولولپاره يو پاچا پيدا شو، چې غوښتل به يې خپلې موخې تر سره کړي، مګر ډېر ځله به پاچاهان نه توانېدل. د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزي

پوهې پر لور روان شول اوسنۍ دوره هم د عباسي او غزنوي دوران هغې ازادۍ ته اړتيالري، چې د علم او معرفت دروازه دې د هرانسان پر مخ خلاصه وي.

د مثبتي ملي اجماع په لور —

د همغو ځلاندو دورو برکتو، چې فکري سرحدونه پراخ او پەپايلەكى يوسترحقوقي او فكري تمدن را منځته شوچېنن يې موږپه وياړيادونه كوو.

پــه لــومړي ګــام کــې دولتونــه اړ دي، چــې د خپلــو ويــاړلو تمدنونو ساتنه او پالنه وكړي كله چې موږد اسلامي تمدن په ساتنه کې د خپلو ديني علماي کرامو رول ته په درنه سترګه ګورو، نو په کار ده چې د هغوی د ژوندانه د بهبود لپاره هم په دولتي او هم په ملي کچه پام و کړو. جومات د الله جا کور دی، زموږ مسلمانه ټولنه په جوماتونو کې راټولېږي او د خدای تعالی خپل فرض ادا کوي.

د مخه مو ذكر كره چي زموږد كليو او ښارونو جامع جوماتونهزموږد ټولنيزو پرېکړو مراکزدي هر کله چې پر هېواد باندې بد حالت راغلى، زموږ خلک د نظام او واكمن پر وړاندې په جوماتونو کې پرېکړو ته رسېدلي دي. په همدې ترتيب زمو و په ټولنه کې جومات د مساپرو او بېوزلو د مېلمه پالنى ځاى ھمدى.

همدا راز مساجد د علم هغه مرکزونه دي چې د علم د حصول لارويان په کې شپې ورځې تېروي او زموږ مؤمن خلک ورسره د خپل دسترخوان ډو ډۍ شريکوي زموږ ډېر نامتو علمای کرام لكه استاد عبد الحي حبيبي، استاد محل پاچا الفت، استاد عبدالشكوررشاد، استاد ببتاب، استاد عبدالله قاري او نور ټول هغه شخصيتونه وو ، چې خپلې لومړنۍ زده کړې يې په

د مثبتي ملي اجماع په لور —

د ملګرو ملتونو د مهاجرو د عالي کمېشنرۍ NNHCR کارکوونکو د وينا له مخې کله چې په تېرو څو کلونو کې افغان که ډوال له پاکستان او نورو هېوادونو څخه افغانستان ته راستنېدل، نو په هرو سلو کورنيو کې تر شپېتو زياتو کورنيو ټلويزيون درلود او د نورو ارتباطي وسيلو تر څنګ ګڼ شمېر کورنۍ داسې وې چې کمپيوټرونه يې له ځانه سره هېواد ته راوړل، همداراز په زرګونو ځوانانو په نورو سيمه ييزو او نړيوالو ژبو بلديت حاصل کړی او ځانونه يې په بېلابېلو علومو سمبال کړي دي که په تخميني توګه له يوه ميليون څخه زيات افغانان په اروپا، امريکا او نورې نړۍ کې که والوي، نو دوی له يوې څخه تر لسو کورنيو پورې له خلکو سره اړيکي لري او دا

چې ملت ته د ټاکلو موخو په اړه قناعت ورکړي او کله چې به داسې و نه شول، نو بيا به يې يا په دولت کې موجود و چارواکو ته د قناعت د ورکولو هڅه کوله او يا به يې تورې ته لاس کړ او په زور به يې پاچاهي پيل کړه. هر څو که دې چلند په ظاهره د يوه نظام بڼه خپلوله، مګر په ولس کې يې بنسټ نه شو ټينګولای که چېرې يوه افغان شپانه ته شپو خولۍ پر سرکړئ يا ورته پتلون ور واغوندئ، نو په داسې کولو ترې، نه اروپايي انسان جوړېږي او نه يې خوي او مغز تغير کولی شي. همدارنګه د زنده باد او مرده باد په شعارونو هم د هېوادونو ستونزې نه حل کې ږي او د يوې فکري يا نسلي طبقې خلک هم نه يوازې دا چې نظامونه نه شي ټينګولی، بلکې د داسې حکمرانۍ پايلې ډېرې

خطرناکې هم وي. په افغانستان کې د شور ترکود تا وروسته د خلقيانو او پرچميانو د محدود اقليت نظام او همدا راز د نجيب د حکومت تر سقوط وروسته د جهادي ډلو تر منځ تباه کوونکې جګړې ټول د هغو محدودو طبقو نظامونه وو ، چې هېواد يې له بربادۍ سره مخ کړ. کابل يې ړنګ، دولت يې نابود او د ملي اردو په شمول د دولت ټول تشکيلات يې له منځه يووړل.

دا هېواد چې د نا اګاهۍ په تيارو کې ډوبو، نن په کې وضعې بدلون موندلی او د نړيوالو احصايو مطابق ۹۸٪ نارينه او ۸۷٪ ښځې په پرله پسې توګه څلور راډيوګانې اوري.

همدارنگ هان د کلیو بان ډو سپین ږیري تر ټولو زیات د هغو نړیوالو اخبارونو او مجلو سرمقالو ته غوږ نیسي، چې د راډیوګانو له خوا د دوی په محلي ژبو ژباړل کېږي دا خبره د دې څرګندوی ده چې زموږولس که څه هم په زیاته پیمانه د سواد له

اړيكي د دېلامل دي چې تېركال د يوه تخمين له مخې دغو افغانانو پنځه ميليارده ډالريوازې د بنتر پروسې وروسته خپلو خپلوانو ته رالېږدولى دي.

له نېکه مرغه تر شپېتو زياتې را ډيوګانې د هېواد په هر ګوټ کې د نړۍ او هېواد په اړه معلوماتي مطالب خپروي، چې دا بهير د ولس د خبرولو او اګاهۍ لپاره ډېره غوره سرچينه ګڼلې شو.

د ولس شریک درک ما ته د اساسي قانون په لویه جرګه کې هغه مهال څرګند شو، چې ما د مالیې وزیر په صفت د جرګې د تر دوو سوو زیاتو وکیلانو څخه پنځه، پنځه دقیقې د دوی د مؤکلینو غوښتنې واورېدې او د دوی غوښتنې مې تر اورېدو وروسته په ډېر غور وارزولې. د ټولو مثبته اجماع دا وه چې افغان ولس یو داسې معاصر، پیاوړي او اغېزمن دولت ته اړتیا لري چې وکولی شي ملت ته د یوه عصري دولت په توګه لازمې دندې تر سره کړي.

د نـورو دنـدو ترڅنـګ پـهاقتصـادي برخـه کـې د اسـتازو غوښـتنې دا وې، چـې ولـس بايـد د يـوه پيـاوړي اقتصـاد پـه درلودو د سو کالۍ خوا ته پلواخلي.

دسړک، برېښنا، اوبو، ښوونځي، روغتون او داسې نورو نه درلودل د ولس هغه ستونزې وې، چې ما يې د برابرولو لپاره هغه وخت يوه پانګه وسنجوله، چې له ۸۰ تر ۱۲۰ ميليار ده ډالرو پورې پرېلګېدل دا رقم لس تر شلو چندو پورې له هغې مرستې څخه زيات و، چې نړۍ يې افغانستان ته د ورکولو ژمنه کړې وه، مګر زموږ د جګړه ځپلي ولس يوه غوښتنه هم نامعقوله او ناسنجول شوې نه وه.

زما پهغوښتنه نړيوال بانک پرافغانستان باندې د شوروي يرغل مستقيم او غير مستقيم ويجاړوونکی اغېز اعلان کړ، چې د ثور لهکو دتا څخه د بن تر پروسې پورې يې افغانستان ته ۲۴۰ ميليار ده ډالره تاوان اړولی و ، مګر زموږ د خلکو غوښتنو د هغه تاوان نيمه برخه جوړوله ، معنی دا چې زموږ خلکو په نيمه ډوډۍ قناعت درلود. ما د ماليې وزير په توګه د ولس نيمه ډوډۍ قناعت درلود. ما د ماليې وزير په توګه د ولس استازو ته ، ځکه هغه ټول حسابونه وړاندې کړل چې غوښتل مې دوی خبر کړم ، چې ستاسې غوښتنې پرځای دي ، مګر نړۍ دې ته نه ده حاضره چې دا ټولې غوښتنې ومني . موږ ته په کار ده چې په هېواد کې ټول بنسټيز حرکتونه پيل کړو ، چې په وسيله يې په حکومت او اقتصاد کې اساسي بدلونونه را منځته شي. ټولو استازو دا خبره ومنله او دا چې ما د دولت عوايد مرکزي کړي وو ، دوی په دې کار خپله خوښي و ښوده او زما د دې اقدام هرکلی يې وکړ.

زموږولسسهېڅوخت د دولت د بنسټيزو اصلاحاتو د راوستلو طرحه نه ده رد کړې هرځل چې په ولساعتماد شوى په ډېره حوصله يې ترغور وروسته د ولت ته صلاحيتونه ورکړي دي، خو دا چې د ولس له غوښتنو سره خپل پروګرام عيار کړي دا د دولت ستونزه ده، نه د ولس ولس په الفاظو نه غولېږي، دوی هغه تخيلي باغونه وليدل چې دوی ته د دولت د والس ته د دولت د واکمنانوله خوا ښودل شوي وو او ولس ته د سوکاله ژوند پرځای ناکراره مرګ ډالۍ کړی شو.

دا وختولس عملي طرحې او سالم عمل غواړي ولسته بايد مراجعه وشي، چې له خپل کلي تر خپل هېواده دې د هېواد د عملي امکاناتو په چوکاټ کې د ټولنې لومړيتوبونه وټاکي او

كهموږ خپلو سرحدي سيمو ته ولاړ شو او همدا پوښتنې له خلكو وكړو، نو راته څرګنده به شي، چې زموږ سرحدي سيمې په ډېربد حالت كې ژوند كوي يوه اسانتيا نه لري او له محروميت سره مخدي د مثال په توګه بدخشان، خوست، فراه، بادغيس، زابل، پكتيكا، فارياب او نورو ټولو سرحدي سيمو ته د دې زمينه نه ده برابره شوې چې په هو سا توګه ژوند و کړي.

د ټولنيز عـدالت لـه تـ أمين څخـه عـ لاوه نـن ورځ سـرحدي سـيمو ته پام اړول له سياسي او امنيتي لحاظه هم خورا مهم دي، ځکه كه سرحدي ولسوالي موبي وزله ويبي امنه كبري او كه هلته امن خراب شو، نو پلازمېنه او ولايات ورسره هم هغه مهال بي امنه دي كه د سرحدي ولسواليو اوسېدونكي دولت خپل و نه ګڼي او فکر وکړي چې دوی يې پر وړاندې مسؤول نه دي، نو په هغه وخت کې د دولت وسله وال مخالفان په ډېره اسانۍ کولي شي چې له سرحدونو را تېر او په ښارونو کې امنيت ګډوډ کړي.

. زموږ سرحدي ولسوالۍ ځانګړۍ ټولنيز جوړښت لري، چې زموږ دولتدارانبايد پرې په سمه توګه و پوهېږي د مثال په ډول، په خوست ولايت کې قومي اربکي يو خاص بنسټ دی چې د قــوم لــه خــوا جــوړېږي او د امنيــت چــارې ســمبالوي ځــاځي او منګل قومونه داسې قومي تړونونه لري، چې د هغو په وسيله امنیت ټینګېږي او په روانې ګډوډۍ کې همیدا اوس ددې دواړو سیمو امنیت تر ډېرو نورو سیمو بهتر دی، خو د محرومیت له قوي احساس سره مخدي. ما ته څه موده وړاندې د ځاځيو د سيمي يوه اوسېدونكي وويل: "تېركال موږله لېسو څخه ډېر شاګردان فارغ کړل، مګرد ګوتو په شمېر ځوانان همد کانکور

د مثبتې ملي اجماع په لور —

دا چې په کومه طريقه عملي کېدی شي، ولس بايد پرې وپوهېږي او نېغ په نېغه په ټول جريان کې ګهون وکړي، چې د هرې طرحې د عملي کېدو مدارج څرګند او بېرته يې ټول معلومات په منظمه توګه د ولس په اختيار کې وي نو که داسې وشيد ولساعتماد بهيو ځلييا پوخشي او د يوه ملت په توګه به د ټاکلو موخو پر لور حرکت وکړي.

په سرحدي سيمو کې پروت ولس د هېواد د امنيت او ثبات په ټينګښت کې د پام وړ رول لوبولی شي له همدې کبله بايد دولت په جدي ډول خپلو سرحدي ولسواليو ته پام واړوي، ځکه كه يو اجنبي وغواړي چې د يوه هېواد د ملي يووالي څرنګوالي و څېړي، نو لومړي د هغه هېواد سرحدي سيمو ته پام كوي او تر ټولو مخکې دا محوري چې تر کومه بريده هلته زېربنايي امكانات لكه برېښنا، سركونه او نور شته دي كه داسې څه په نظر ورشي، نو بيا يې له ښارونو سره پرتله کوي، چې د کليوالو سيمواو ښارونو ترمنځد زېربنايي امکاناتو په شتون کې څومره تفاوت موجود دي ايا په کليو کې د ښارونو په شان روغتون، نسوونځي او نور اساسي بنسټونه شته او کنه، همدا راز چې کله د سرحدي سيمو خلک له سختۍ سره مخ شي، خپلې پلازمېنې او ولايتي ښارونو ته ځي او که ګاون ډيو هېوادونو ته منډه اخلي د سرحدي سيمو خلک کوم پيداوار او توليدات لري او دا توليدات چېرې پلوري تر دې وروسته بيا له خلکو سره خبرې کوي او له هغوی نه په لومړي ګام کې دا پوښتنه کوي، چې ايا ستاسې په هېواد کې ټولنيز عدالت حاکم دى كە خنگە بلەپوښتنە يې ښايي دا وي چې ستاسې ځوانانو تە د هېواد په پوهنتونونو کې د زده کې لپاره څومره امکانات

له ازموینی وروسته کابل پوهنتون او یا کوم بل پوهنتون ته پری نه ښودل شول. "

د مثبتي ملي اجماع په لور —

په عمومي ډول زمو بسرحدي ولسوالۍ په امنيتي لحاظ بې د قومونو او مجاهدينو له فعالې ونهې اخيستو نه خوندي کېږي، ځکه مجاهدين او قومي خلک ښه پوهيږي چې له کوم لوري څخه کوم خطر پېښېدى شي.

دولت ته په کار ده، چې ټولنيز تشکيل ته په پام سره په سرحدي ولسواليو کې د ثبات او امنيت د ټينګښت لپاره داسې يو پروګرام وړاندې کړي، چې د ولس په مشوره ټوللازم تريبات ونيول شي.

موږبايد لهولايتي ښارونو او پلازمېنې څخه همېشه له خپلو سرحدي سيمو سره تماس ولرو او د دې لپاره ټليفون د دې عصريوه مهمه وسيله ده. د مخابراتو او معلوماتي ټيکنالوجۍ په مرخه کې پيسې شته خو د عملي اقدام لپاره مؤثر کار په کار دی.

پر مخابراتو سربېره بايد سرحدي ولسواليو ته په څو نورو برخو کې هم ځانګړې پاملرنه وشي.

لومړى: ځواننسل ته د مناسبې ون ډې اخيستنې په منظور بايد په كابل او نورو عمده ښارونو كې په ډېرو مجهزو وسايلو سمبال داسې ليليه ښوونځي جوړشي، چې د بشپړ شفافيت له مخې ورته نجونې او هلكان د ازموينو له لارې راشي او په هر اړخيزه و ده يې عمده پانګونه و شي.

دا چې د سرحدي سيمو نجونې او هلکان له ملي او بين المللي امکاناتو څخه ګټه واخلي په کارده، چې دې سيمو ته په لحومړي ګام کې برېښنا ورسول شي او سرحدي ولسواليو ته د

برېښنا رسول بايد ملي لومړيتوبوګڼل شي. که چېرې په اول قدم کې کورونو ته برېښنا رسول ممکن نه وي، په کار ده چې جوماتونه، مکاتب او کلينيکونه په برېښنا سمبال شي، چې د لېسو زده کوونکي و توانېږي له ثبت شويو درسي ټايپونو او بعيدو درسونو څخه استفاده و کړي او هم د جوماتونو امامان او طالبان و کولي شي د اسلامي علومو په برخه کې له نړيوالو پروګرامونو څخه برخمن شي.

هغه سرحدي ولسوالۍ چې لا هم په کې څه نا څه ځنګلو نه او ورشوګانې ورشوګانې شته بايد په سمه توګه يې ځنګلونه او ورشوګانې وساتل شي. نړيوالو تجربو ښودلې، چې په هغو سيمو کې چې اقليمي شرايط مساعد وي هلته بيا هم ځنګلونه شنه کېدی شي.

که غواړو چې د سرحدي سيمو ځنګلونه شنه شي، نو هلته بايد د کار شنه قوه را منځته شي او لومړيتوب ولري.

هر کال زموږ سرحدي ولسوالۍ د سېلابونو په څپو کې خپلې کرنيـزې ځمکې، څاروي او ان انسانان له لاسه ورکوي، ځکه موږد اوبو د مهار کولو او ذخيره کولو منظم ترتيب نه لرو. که چېرې د غرونو په لمنو کې د اوبو د ذخيره کولو سم ترتيبات ونيول شي، نو په هغه صورت کې د برېښنا د توليد او د کرنې د پراختيا لپاره ترې اغېزمن کار اخيستل کېدى شي.

په سرحدي ولسواليو کې بې روزګارو خلکو ته د کار پيدا کول ډېر مهم دي که د ولسواليو په کچه د شرايطو تر منځ سم تشخيص وشي. په ډېره اسانۍ کولای شو د کار فرصتونه ايجاد کړو، د بېلګې په توګه، په هغو ولسواليو کې، چې معدنونه شته، له معدني موادو يې د نورو وسايلو د جوړولو د بهير په پيلولو سره خلکو ته خورا ډېرېنوې کاري زمينې برابرېدی شي او په هغو ولسواليو کې چې د زېرېنا د جوړولو امکانوي هلته زېرېنايي فعاليت د کارونو د پيدا کېدو باعث کېږي.

## ج- طبيعي پانګه:

د مثبتې ملي اجماع په لور —

زموږ ثروتمنه خاوره که له يوې خوا د جګړو له کبله د فقر تر کرغېړن سيوري لاندې ده، له بله پلوه پخپله سينه کې د معدنونو ستره شتمني لـري د امريکا د جيولـوجۍ د سـروې ادارې د خپلو د قيقو څېړنو او مطالعاتو په پايله کې دا څرګنده کړه، چې د افغانستان پرېمانه معدنونه د دې وړ دي چې د نشه يي توکو پرځای د اصلي اقتصادي فعاليت ځای ونيسي د دې سروې پر بنسټ ځينو ښودل شويو امکاناتو ته لا اوس هم کېدی شي هيله ولـرو. د هېواد په شمال کې د شبرغان ګاز له ډېرو شي هيله ولـرو. د هېواد په شمال کې د شبرغان ګاز له ډېرو نورې د اسې زېرمې هم شته چې د روسانو د هغه و خت تر تخمين نورې د اسې زېرمې هم شته چې د روسانو د هغه و خت تر تخمين ولايت په کټواز سيمه کې د شبرغان په اندازه د ګاز يوه بله لو يه سرچينه موجوده وی.

همداراز پههلمند کې د ګاز د پیدا کېدو امکانات ډېردي، مګردا هغه و خت څرګندېږي، چې موږ په دغو سیمو کې څاګانې وباسو او د ذخایرو شته والی په نښه کړو. که چېرې د کټواز د ذخیرې شته والی تثبیت کړو د هېواد پلاز مېنې لپاره به یې پایلې ډېرې په زړه پورې وي، ځکه که غواړو کابل او یا نورو هغه ښارونو ته چې له هندو کش څخه دې لوري ته پراته دی ګاز ورکړو، نو د شبرغان له لارې راغلی ګاز په ډېره لوړه بیه تمامېږي په داسې حال کې چې د کټواز له لارې په ډېره اسانۍ د عادلانه نظام لار

دېښارونو ته د ګاز نل لیکې رسېدلای شي. له شبرغان څخه کابل ته یوازې د ګازو په نل لیکه باندې ۴۰۰ میلیونه امریکایي ډالر لګښت راځي او دا چې د هندو کش له لوړو څوکو راتېرېږي د موسمي شرایطو له کبله له ډېرو زیانونو سره مخ کېږي، مګر له کټواز نه ټولو هغو ښارونو ته د ګاز انتقال ډېر اسان دی چې د هندو کش د غره دې لوري د هېواد جنوب خوا ته پراته دي.

د ګازو په موجودیت کې به د افغانستان د ټرانسپورټرا تلونکي پالیسي هم په اساسي ډول په ګازو درېدلې وي، موږ باید هغه وخت په تېلو مصرف کېدونکې پیسې د ګازو د ایجاد په لاره کې ولګوو.

د تاریخي شالید په رڼا کې ویلی شو، چې د افغانستان زیاتره دولتونه یوازې د کاغذونو پر مخ جوړ شوي دي او د یوه کاغذي سند په توګه پاتې دي، ځکه زموږ د ولس هغه برخه چې په درو او بانډو کې ژوند کوي د خپل ټول تاریخ په اوږدو کې په یوه ګوله ډوډۍ پسې کله هندوستان ته تلل او کله به د نړۍ بل سر ته، مګر هغه برخه چې بهر ته تلای نه شوه، هغوی به له مجبوریته په ښارونو کې واړول

پهتېرولويو جرګو کې د افغانستان د کليو او بانډو استازي ډېر ژر په دې خبره پوه شول، چې بدخشان، دايکنډي، غور، نورستان، کونړ، پکتيکا، فارياب، باميان، ارزګان او سرپل مشترکې ستونزې لري پر دغو ستونزو سربېره دلته وېره شته، چې لوږه، قحط او نور افات راشي، مګر د تاريخ له پلوه د دولت تر ټولو کمه پراختيايي او عادي بود جه په دغو غرنيو ولايتونو کې مصرف شوې ده، نننۍ جيولوجي سروې داسې انځور وړاندې کوي چې په همدغو يادو شويو سيمو کې ستر طبيعي

حيوانات وژني او د بارانونو له امله زمور خلکو ته په ميليونونو ډالرو تاوانونه اوړي

د نړۍ اقلیم په چټکۍ بدلېږي، د نړۍ هوا ورځ تربلې په تودېدو ده او که چېرې د دې بلا مخه و نه نیوله شی، نو لرې نه ده چې د اوبو بیه په نړۍ کې تر تېلو هم لوړه شی او که داسې وي، نو موږ باید د اوبو هر څاڅکی د برېښنا او کرنې د تولید د لوړولو په منظور وساتو، ځکه دا زموږ شدیده اړتیا ده چې باید پرې و پوهېرو.

څرنګ ه چې يوکلی د چينې د اوبو په وې شباندې يوې موافقې ته رسېږي، همدا ډول بايد ګاونډي هېوادونه هم د اوبو د عادلانه وې شلیاره يوه اصولي موافقه و کړي موږد هلمند د اوبو پر سرله ايران سره يوه موافقه لرو او د دې موافقې په چوکاټ کې کېدی شي ډېر اغېزمن ګامونه واخلو.

د کجکي د برېښنا بند د جوړولو په دويمه مرحله کې د هېواد سوېلي ولايتونو ته په دوامداره توګه برېښنا رسېږي، چې دا په هر اړخيزې پراختيا کې ستر رول لوبولی شي.

اوسني نړيوال شرايط دا مني چې د ځينو طبيعي موادو د کارونې لپاره بايد منظم سيمه ييز تيارى ونيول شي، ځکه دا هم حقوقي او هم عملي اړخونه لري د بين الدول حقوقو د اصولو پر اساس د دولتونو مشترکو ګټو ته په پام بايد داسې څېړنې وکړو، چې له مذاکراتو څخه تر مخه مو د خپل ملي منفعت د تأمينېدو لارې هوارې کړې وي او په ډېره معقوله او منظمه توګه و کولی شو، چې خپل حقوق ثابت کړو او بيا يې ژر تر ژره په پروګرامونو او پروژو بدل کړو.

ذخاير پراته دي د بدخشان په لاجوردو او د پنجشېر په زمردو له پخوا پوهېږو، مګر اوس دا هم ويل کېږي چې د هندو کش په درو کې تر۴۰۰ پورې نور داسې غني معدنونه هم شته چې نړۍ ورته زياته اړتيا لري او په هر لحاظ د دې سيمې څېره بدلولي

كەفعال او اغېزمن دولت واى، نو دا سىمې، چې پەتارىخى لحاظ يې دېر ستونزمن ژونىد تېر كې ى پەھوسا، بسىيا او سوكاله سىمو بدلېدلى شوې پەدې سىمو كې د معدنونو پە مونىدلو زموږد ولىس خلكو تەد يوه ښهانساني ژونىد چاپېريال برابرېږي او دولت كولى شي چې لەدغو عوايدو څخه پەلاس تە راغلو پىسو د كون ډو، يتيمانو، بېوزلو، معلولو او خپلو ټولو وګرو ژوند بهتركرى.

يوازېد قيمتي عناصرو د معقولې استفادې په اساس هم کېدی شي، چې زموږد خلکو ژوند او روزګار ښه شي.

د ساري په توګه، که زرګري عصري شي او نړۍ ته د عصر او زمان په غوښتنو برابر مصنوعات ولېږل شي، ويل کېږي چې له پنځو لکو نيولې تريوه ميليون پورې انسانانو ته معقول او ابرومندانه کار پيدا کېدى شي.

افغانستان د ټولې سيمې د اوبو د توليد مرکز دی کونړ، امو، هلمند، کابل، بلخاب، کوکچه او مرغاب هغه مهم سيندونه دي، چې زموږ له خاورې سرچينه اخلي، خو موږ په خپلوطن کې له تندې مرو. نه د څښلو پاکې اوبه لرو او نه د اوبه خور لپاره اوبه شته، مګر زموږ سيندونه ګاونډيانو ته په ميلياردونو ليټره اوبه ورکوي او موږتر اوسه د خپلو اوبو يوازې ۱۰٪ مهار کړې دي هر کال د و چکالۍ عنداب زموږ يوازې ۱۰٪ مهار کړې دي هر کال د و چکالۍ عنداب زموږ

موږترېتراوسه کومه د پاموړګټه نه ده اخیستې ځنګل زموږ هغه ستره طبیعي پانګه ده چې موږورڅخه ډېره ناوړه او ناچیزه ګټه اخیستي

پهتېرو دوو پېړيو کې مو ډېر پراخ ځنګلونه له منځه وړي، خو تر اوسه مو کوم ګام نه دی اخيستی، چې نوي ځنګلونه څرنګه منځته راوړو. په کونړ ولايت کې د بدامنۍ له کبله ډېر ستر ځنګلونه په بې رحمانه توګه له منځه وړل کېږي او ګټه يې بهرنيو هېوادونو ته انتقالېږي، مګر د کونړ خلک يوې مړۍ ډو ډۍ پسې د سيمې ګوټ، ګوټ ته رسېدلي دي.

د يوې مثبتې ملي اجماع په رات ګ زموږ طبيعي پانګه زموږ د يوه فاسد دولت په د ملي هوساينې وسيله ګرځېدای شي، خو د يوه فاسد دولت په شته والي کې به زموږ د هېواد طبيعي پانګه تالا والا شي او د کونړ د ځنګلونو په څېر به پرې څو داړه ماران نور هم و پړسېږي او ملت به همداسې خوار پاتې شي.

#### د- بشري پانګه:

لهافغانستان څخه بهر په نړۍ کې د دې هېواد په اړه داسې يو انځور وړاندې شوی، چې افغانستان بشري پانګه نه لري، نو ځکه بايد د هر کار د تر سره کولو لپاره بهرني متخصصين راشي او د دې هېواد هره پراختيايي طرحه دې د هغو له خوا ترتيب شي. په دې کې شک نشته چې موږ د څو لسيزو جګړو په ترڅ کې په زياته پيمانه بشري پانګه له لاسه ورکړې او تر ننه پورې هم د هغې پانګې د جبران لپاره په مناسبه توګه کار نه دی شوی، خو دا خبره هم د منلو نه ده چې وويل شي دلته هېڅ بشري پانګه نشته.

پوښتنه دا ده چې موږد کومو موخو د تر سره کولو لپاره څه ډول بشري پانګې ته اړتيا لرو او دا پانګه څرنګه توليدولی شو ؟

که لږ تېر وختونه او نن ورځ پرتله کړو د ليکوالۍ په ساحه کې ستر مثبت بدلون راغلی دی د افغانستان په بېلابېلو ولايتونو او سيمو کې ادبي بهيرونه او ټولنې فعالې دي، مستقلې مجلې، اخببارونه، اونيزې او په سلکونو کتابونه بې له دې چې څوک يې سانسور کړي چاپېږي، ځوانو خويندو او ورونو ډېر خلاق استعدادونه پيدا کړي دي.

د هېواد وتلی شاعر او ليکوال ښاغلي محمدصديق پسرلي چېد يوېدرنې ادبي كورنۍ هم معنوي او هم حقيقي پـلار دى، وايى چې په پښتو شعراوادب کې ډېرلوى فكريانقلاب راغلى دى، نوكه ژبه د افهام او تفهيم وسيله وبولو، ويلى شو چې نن ورځ موږ هم په پښتو او هم په دري ژبو کې دا وسيله موندلي او ليكوال مو په اسانۍ سره كولى شي چې دا وسيله په مثبته تومحه وكاروي زما په فكر دا به د افغانستان په ټول تاريخ كې لومړى ځلوي، چې ليكوال بې له كوم سانسوره په ازادانه ډول کولی شي چې د دولت او دربار له امکاناتو پرته خپل مستقل ادبي او فرهناكي فعاليتونه ولري هغه هم په داسې حال كې چې ډېرو ليكوالو ته اوس خپلې دغه هڅې د يوې مړۍ ډوډۍ ګټلو زمينه هم برابروي، نو اوس که چېرې ليکوال او شاعرد خپلې ټولنې هېنداره بولو، نو موږ ډېره شفافه او رڼه هېنداره لرو. که د اوسني دولت څېره په دې هېنداره کې پيکه ښکاري دا د دولت د څېرې بدرنګي ده نه د هېندارې ستم ظريفي.

د عادلانه نظام لار -

معنى نەلىرى چې نړيوالـ ەمرسـتە كونىدې ھرومـرو كټـوره وي. دا وخت زموږپه ښارونو کې د لنه مهالو کورسونو، ورکشاپونو او سيمينارونو لـ پيل شـوې او لـه بهـ ر څخـه پـه سـلګونو بـې تجربي ځوانان، له كاره لوېدلي سپين ږيري، متقاعد عسكر او نوربې روزګاره بهرنيان زموږ هېواد ته د دې کورسونو د عملي كولولپاره راځي، خو نهيې خورد ګټه معلومه ده او نه اغېز او په میلیونونو د مرستې پیسې بېرته له ځانه سره بهر ته وړي.

تر اوسه پورې په ميليونونو ډالر د بشري پانګې د ظرفيت د لوړولو په منظور لګول شوي، خو زموږيو پوهنتون هم نه يوازې په نړيواله کچه بلکې د سيمې له يوه پوهنتون سره هـم د سيالۍ وړنهدي که يوازې په کابل پوهنتون باندې له ۲۰۰ څخه تر ٣٠٠ ميليونو ډالرو پورې پانګونه شوې وای او درسي نصاب يې په سمه توګه جوړ شوی وای، نو اوس به نوموړی پوهنتون د بشري پانګې د توليد په يوې فابريکې بدل شوی وای او پنځه كالهوروسته بهيبي بهكالكي له پنځو زرو څخه تر لسو زرو پورې كارپوه او متخصصافغانان تولنې تەتقدىمولى د معترضي په توګه به دلته يو څو جملې عرض کړم، کله چې زه د كابل پوهنتون رييس وم، هغه مهال ما غوښتل چې حد اقل په كالكبي ٥٠٠٠ تنده وخست د غوښتنو مطابق ځوانان وروزم د دولت رييس تهوزيران او سلاكاران ورغلل او شكايت يې وكړ، چى يولوى مصيبت راروان دى، موږله يوه اشرف غني څخه پوزې ته راغلي يوو، دا چې هر کال ۵۰۰۰ نور اشرف غنيان پيدا شي بيا بهله دوى سره څه كوو. همدا دليلو، چې دولت د پوهنتون د بنسټيزو اصلاحاتو مخنيوي وکړ او د پوهنتون د پراختيا كارونه هماغسې بې خونده پاتې شول.

په (۱۳۸۱هش) کال ډېر کم شمېرافغانان په کمپيوټر، انګلیسي ژبې او نورو تخنیکي مسایلو پوهېدل او هغوي هم په پېښور کې په نادولتي سازمانونو، د ملګرو ملتونو په اداره او يا هم په خصوصي سکټورونو کې کار کاوه، مګر اوس لهنېکه مرغه دا شمېره د دولت له امکاناتو پرته خپله دې ټولنې يوې لوړې کچې ته پورته کړې او په ډېرو افغان ځوانانو کې دا پوهه ښکاري چي، د کمپيوټر په برخه کې د ډېرو مهمو سکټورونو د رامنځته کولو په کار کې مرسته کولی شي چې د نړۍ د دې غني سكټورله ښېګڼو او مالي ګټو څخه خپل ولس برخمن کړي.

يو افغان ځوان چې په نړيوالو سياليو کې يې څو ځلې مهم مهالونه تر لاسه كړي، د كمپيوټر داسې پرو ګرامونه جوړ كړي، چېلەخلكوسىرە، بېلەدېچېپەكومەخاصە ژبەپوەشى، د كمپيوټر پهزده كړه كې مرسته كوي دغه ځوان ښاغلى اسرار احمد کريمزي نومېږي او د کمپيو ټريوه انګرېزي - پښتو ډېکشنرييې جوړه کړې، چې په پخوا زمانو کې يې خورا ډېر لګښت غوښته او د جوړولو کاربه يې د مستقلو کاري کمېټوله خوا لسيزې وخت نيوه.

دا وخت زموږ ستونزه د بشري پانځې د نه درلو د لو له کبله نه، بلكې له دغې پانګې څخه د مؤثرې ګټې د نه اخيستو له امله ده. د هر اړخيزې ودې لپاره د برېښنا نه لرل زموږ تر ټولو لويه ستونزه ده او زه په همدې هېواد کې لږتر لږه شپږ داسې برېښنا پوهان پېژنم، چې د ټولې نړۍ په کچه پرې حساب کېدی شي، خويويې هم د برېښنا په عرصه کې دولت نه دی مقررکړی او په دې هېواد کې له ډېرې لوړې پوهې سره بيا هم محروم ګرځي.

نړيواله مرسته د هر جګړه ځپلي هېواد اړتياوي، خو دا

همدا رازهغه مجاهدین او مجاهد قوماندانان چې د هېواد د پولو په ساتنه او د کلیو او بانډو د امنیت په خوندي کولو کې یې زیار ایستی دی، هم میدان ته راوستل شي او په دې برخه کې ترې ګټه واخیستل شي.

#### ه- ټولنيزه پانګه:

پهافغانستان كې په خپلې ژمنې وف، اعتماد او نېك نوم ځانگړې پانگه ګڼل كېږي.

يو څوک کولی شي چې په خپلې ژمنې د وفا کولو او په ټولنيزو ارزښتنو د پوهېدو له کبله په دې ټولنه کې په نېک نامه ياد شي. زموږ په ټولنه کې له پخوا راهيسې دوه طبقې د نېک نامه او لوړ عزت څښتنې وې، چې يوه يې ديني او مذهبي عالمانوو او دويمه طبقه خلک قومي مشران او سپين ږيري وو.

پرهېواد د بهرني تجاوز پروړاندې دې دواړو طبقو ډېرې سترې کارنامې کړې دي. هغه وخت چې د ايران رژيم د هرات له ښاره محاصره تاوه کړه، د هرات خلکو کفنونه پر سرونو و تړل او د دښمن پروړاندې يې مبارزه و کړه. د بلخ يو نامتو ديني مشر چې صوفي اسلام نومېده له ترکمنو، ازبکو، هـزاره ګانو او تاجکو سره يو ځای د هـرات په لـوروخوځېد او هغې جګړې ته يې چې مشري يې يار محمد خان الکوزي کوله، د خپلو وروڼو په مرسته ورودانګل توريالی، صوفي اسلام په همدغه مقدسه او هېوداپالـه جګړه کې شهيد شـو، چې مـزار يـې اوس هـم د غيورو هراتيانو د عقيدت مرکز دی.

زموږد ټولو پانګووده په ثبات پورې تړلېده. ثبات او عدالت د قانون له حاكميت څخه منځته راځي، مګر امنيت يې ستراصل دى همدانن زمور ټولنه د امنيت په برخه كې كافي بشري پانګهلري، خو لهدې پانګې څخه دولت نه يوازې ګټه نه اخلي، بلكي پهلوى لاس كوښښكوي، چې دا پانګه بې اغېزې كړي د مشال په ډول، د يوه اټكل له مخې ١٣٥ زره افسران تنقيص شوي چې ډېر مسلكي او مجرب كسان په كې شته، مګر ننيا بېكاره محركي او يا په داسې كارونو بوخت دي چې هغه د غير مسلكي وكرو له خوا هم ترسره كبدى شي په داسې حال كى چى دا مسلكى افسران بېكاره كرځى، پەلسىكونو زرەغير مجرب أو بى مسلكه كسان د پوليسو پهنام نهاده قواوو كې په لوړو څوکيو کارکوي، نو په همدې دليل زموږ د ولس قضاوت دا دى، هغه څوک چې د نه مسلکيتوب په بهانه لرې کړی شوي دي مسلكي كسان دي او هغه څوک چې د مسلكي توب په بهانه مقررشويدي، هغه خلک دي چې د قومي، سمتي او نورو روابطو له لارې د ملي اردو او ملي پوليسو ليکو ته ورغلي دي

دا خبره پرځای ده چې نه که د ځوانو کارمندانو په روزنه پیسې لګوي او دا زموږ اړتیا هم ده ، خو تر څنګ یې باید موږ د لنه مهال لپاره د خپلو مجربو تربیه شویو افسرانو څخه هم د ښارونو او لویو لارو د امنیت ساتلو په برخه کې ګټه واخلو. د خو افسرانو په برخه کې هم باید د مکافات او مجازات اصل دغو افسرانو په برخه کې هم باید د مکافات او مجازات اصل په پام کې ونیول شی او هغه کسان چې د ملت او بیت المال په شتمنۍ یې تېری کړی د پولیسو یا اردو لیکو ته پرې نه ښودل شی، خو ګڼ شمېر هغه کسان چې د ملت په پیسو تربیه شوي باید د ملي ګټو د امنیت ساتلو لپاره ترې کار واخیستل شي.

وخوړه، نو د جهادي لښکر مشري ملا مشک عالم پر غاړه واخيسته، چې هغه وختيې عمر ۹۰ کلونو ته نږدې و. نوموړی و توانېده چې انګريزان مات او هغه طرحه چې افغانستان يې تجزيه کاوه له منځه يوسي.

دیني عالمان د پېړیو په اوږدو کې د خپلو نېکو کارنامو ډېر ژوندي مثالونه لري او روحانیون زموږ په ټولنه کې همېشه د حکومتي سیاست د منلو او نه منلو حدود ټاکي.

ولسي او قومي مشران هم څوک د کلي، څوک د ولايت او څوک د ټول هېواد په کچه نېک او وياړلى نوم لري له انګرېزانو سره په لومړۍ جګړه کې د دوى اتفاق و کولى شول د انګريز مسلح قوتونه له پښو و غورځوي وزير محمدا کبرخان، مير مسجدي خان کوهستانى، امين الله خان لوګرى او نور ټول مشران په دې و توانېدل چې د انګريز متجاوز لښکر ته ماتې ورکړى.

په سلګونو نور داسې مثالونه هم شته چې يادونه يې وکړو. د ميوند د جګړې په ډګر کې د هرات او نورو سيمو غونډونو چې د افغانستان د هر خېل او قوم خلک په کې وو لويه تاريخي سوبه و کړه.

زموږد ولساو ولسي مشرانو د برياليتوب کارنامې ډېرې دي، خو اصلي خبره دا ده چې ټولنيزه پانګه چې قومي او ديني مشران دي، زموږ په هېواد کې اعتبار لري او زموږ په ټولنه کې د ثبات د ټينګښت او د خلکو د ګهون د حتمي کولو لپاره تر ټولو ستره سرچينه ګڼل کېږي.

زموږپر ټولنيزه پانګه په تېرو څو لسيزو کې ډېر ځله يرغل شوی د ثور تر کودتا وروسته د يادو شويو دوو طبقو په زرګونو

غېړيبنديان، شهيداناو يا د وطن پرېښودو تهاړکې شول د دغو طبقو خلک يا له هليکو پټرو څخه ژوندي ګوزار کړل شول او يا په زندانونو کې ژوندي په ډله ييزه تو ګه په بيلډوزرونو ښخ کړل شول دا چې ديني عالمان او قومي مشران د دې هېواد د ملا تير دی، نو ځکه د ښمنانو په بېلابېلو پلمو په همدې طبقو حملې و کې ډې او کوښښ يې و کې چې دا دواړه طبقې له پښو وغورځوي، ځکه هغوي پوهېدل چې د دې ټولنې طبيعي قوت په همدغو د وو طبقو پوري منحصر دی.

پهافغانستان کې د يوې سراسري مثبتې ملي اجماع راوستل د دغو دواړو طبقو د فعال ګډون او زحمت په نتيجه کې شونی دی بېړنۍ لويې جرګې او د اساسي قانون لويې جرګې د سياسي مشروعيت په راوستلو کې د ټولنيزې پانګې اهميت په ډاګه کړ، ځکه په دواړو لويو جرګو کې ملي مثبته اجماع تثبيت او د دې زمينه يې برابره کړه، چې د بن پرېکړې عملي کړي، خو له بده مرغه هغه مشروعيت چې د هغو جرګو استازو درلود، په ولسي جرګه کې په هغه پيمانه رامنځته نه شو. دولت همونه توانېده چې له ولسي جرګهې او ولايتي شوراګانو څخه د ملت د انسجام لپاره کار واخلي.

پهولس کې د کرايي مشرانو اصطلاح عامه شوه، ځکه څو کرايي کښ مشران دولت ته ور و پېژندل شول چې په خپل کور کې هم له اعتبار څخه خلاص دي او په ولس کې ذره وزن نه لري او د ملي مسايلو د هوارۍ پرځای يې خپلو شخصي ګټو ته ملا وتړله او په ناروا ګټو اخيستو بوخت شول

د مثبتې ملي اجماع يوه برخه به دا وي چې هغه اصول څرګند شي چې پر بنسټ يې ولسي او ديني مشران د دولت له خوا منل

داسې پروژې منلي چې هغوی ته د منلو وړ نه وې.

که غواړو چې د اغېزمنې حکومتدارۍ بنسټونه پياوړي شي، نو لازمه ده چې د ولس برخې اخيستنې ته جدي پام وشي او په دوامداره توګه وارزول شي او د حکومتدارۍ په هره مرحله کې بايد د ولس ګټې تأمين شي.

د نادولتي سازمانونو (NGO) او بهرنيو قرارداديانو په پرتله د ملي پيوستون پروګرام لا تر اوسه هم ډېر بريالي دی، مګرد دې پروګرام د برياليتوب اصل ټولنيز اعتماد او ولسي پيوستون دی، چې د دولت او ولس په منځ کې بايد د حقوقو او وجايبو يو پياوړي او څرګند ټولنيز قرارداد موجود وي، چې ټولنيزه پانګه په همدې توګه و ده او پراختيا موندلي شي.

## و- مالي پانګه:

زموږپههېواد کېدا وختترنورو وختونوپيسې ډېرې شوي، خو مالي پانګه کمه شوې او يا ورڅخه منفي ګټه اخيستل کېږي ځينې خلک فکر کوي چې پيسې ګوندې کټ مټمالي پانګه ده، مګر د پيسو او مالي پانګې تر منځ توپير شته، ځکه مالي پانګه هاقتصادي پراختيا راولي او خلکو ته کاري زمينې پيدا کوي، مګر پيسې ډېر ځله ښايي ولګول شي، اما دا نه وي څرګنده چې هر اړ خيز اغېزيې ګټه لري او که تاوان

د پیسو لګولو دوه ځایونه، فیشني ودونه او فیشني کورونه دي زموږ ځینې بډای هېوادوال د خپلو زامنو پهودونو کې په یوه شپه یا یوه اونۍ کې پهلکونو او ځینې یې ان پهمیلیونونو ډالر لګوي، دا پیسې زیاتره د هوټلونو او ارایشګرانو جیبونو ته ځي، مګر په ټولنه باندې یې ډېر بد اغېز ښندلی دی.

کې بې پې ، چې دوی به له دولت او ولس سره د څرګندو مسؤوليتونو او صلاحيتونو په رڼا کې کارکوي او د دواړو تر منځ به د يوه مؤثر ارتباطي پل په توګه رول لوبوي.

په افغانستان کې د دولتدارۍ پنځه مرحلې دي: کلی، ولسوالي، ښاروالي، ولايت او دولت دا پنځه مرحلې بايد په زنځيري توګه د ټولنيزې پانګې پر اساس يو له بل سره و نښلي، چې په هره مرحله کې بايد څرګند حقوقي او قانوني صلاحيتونه او مسؤوليتونه وي چې د خلکو د ون ډې اخيستو رول د ټولنې د هوساينې لپاره تضمين شي.

ما د ملي پيوستون د پروګرام وړانديز ځکه وکړ، چې په کار کې مشروع مشرتابه په خپله د خلکو له خوا وټاکل شي او هرکلی د دې صلاحيت ولري، چې د اسلامي مشورې او حساب ورکونې د اصولو پر بنياد له يوې خوا څخه کلي د پيسو لګولو او پرېکړې صلاحيت ولري او له بله پلوه به دولت ته حساب ورکړي دا تجربه هم ځينې برياليتوبونه لري او هم په کې يو لړ ستونزې منځته راغلي چې ستونزې يې بايد لرې کړی شي.

برياليتوبونه يې دا دي چې په کليو کې کوم سم مشر په خپله د کليوالو له خوا ټاکل شوی هلته ډېرې پروژې په سمه توګه پلې شوې دي انتخابي مشران ځانونه د کليو مسؤول ګڼي او په ملي کچه د کليو مؤثر استازيتوب کوي.

د دې پروګرام عمده ستونزه بيا د همدې دولت اراکينو رامنځته کړې، ځکه چې د خپل اثر له رسوخ څخه په ناوړه استفادې سره يې پروژې يا څو لو ټمارو قرار داديانو ته ورکړي دي او يا يې په انتصابي ډول د کومې مخورې کورنۍ نا اهله کسان د مشرتابه په مقام کې راوستي دي او پر کليوالو يې

كـهچېـرې د كابـل ښـار د هوټلونـو پـه پيسـو بانـدې شـركتونه، فابريكى او نورې توليدي او خدماتي مؤسسې جوړې شوې وای، نو اوس به په لسګونو زرو ځوانانو ته مناسب روزګار په لاسورغلى واي.

زموږپههېواد کې د ځمکو او کورونو بيه زموږله اقتصادي وضعیت سره هېڅاړخ نهلګوي دا چې په کابل او شاوخوا نورو سيمو کې د ځمکې د يوه جريب بيه له ۱۵۰۰۰ ډالرو څخه نيولې بيا تر۲۰۰۰۰ ډالرو پورې رسېږي، دا د دې معنى لري چې پيسې د پانګونې معقولـ دلار نـ ه لـري پـ هغـ ه ولايـت کـې چـې د کرنـې يـو جريب ځمکه په کال کې يوازې يو فصل حاصل ورکوي نو ۱۵۰۰۰ ډالر به په څومره وخت کې وګټي.

مجلل كورونـ ه زمـ و و د ملـي ثـ روت نښــ ه نــ ه ، بلكــې زمــ و و د اقتصادي كمزورى علامت دى كه په هېواد كې انسجام وي د دا ډول زرو كورونو په لګښت لس زره كورونه يا اپارتمانونه جوړېداى شي، چې د ژوند ټول اساسي امكانات به پكې برابر وي او د کورونو کرايې به يې دومره راټيټې کړي، چې دعام ولس زور به هم پرې رسېدای شي.

كه چېرې په افغانستان كې څوك پانګونه غواړي، نو د كور كرايه ورته غته ي مالي ستونزې جوړوي او همدا لامل دى چې مورونه شو كولى خپلولسكونو زروبيروز كاره ځوانانوت كارونه پيداكړو ، همدا راز كه چېرې نه توانېږو ، چې خپلې په میلیاردونو پیسې په مالي پانګه بدلې کړو ، نو څرنګه به خپل مراكوني اقتصاد تهوده وركرو او څرنگه به په نړۍ كې د سيالۍ خاوندان شو.

يو اغېزمن دولت هغه دولت ته وايي چې و کولی شي د د عادلانه نظام لار -اشرف غني احمدزى

قوانينو د اجرا او تنظيم تضمين وكړي او له طبيعي پانځې څخه د روا ګټه و اخیستو زمینه برابره کړي چې د ټه ولنیزې او بشري پانګې پراختيا او پياوړتيا ته شرايط برابر شي.

د مثبتي ملي اجماع په لور -

د پیسو شتهوالی څو مثبتاړخونهلري اول دا چې نن په يو شمېرولايتونو كې پيسې شته چې دا زموږ په تاريخ كې يو نوى پهاو دی، ځکه پخوا به پیسې یوازې په ښارونو کې وې، د مثال په ډول، د تيموريانو په دوره کې په هرات ښار کې پيسې وې د احمدشاه ابدالي په دوره كې كندهار ښار ته پيسې را ټولې شوې وې او په همدې ترتيب کابل ښار په مختلف و دورو کې پيسې درلودې، مګر اوس نه يوازې دا چې پيسې په هغو ښارونو کې شته چې د پخوانيو امپراتوريو مرکزونه وو ، بلکې اوس کليو او بانډو ته هم رسېدلي دي.

د کونړ په غرني ولايت کې او سمهال پلازې جوړې شوې، په بدخشان كې هم اوس پيسې شته خو په هېواد كې د دې پيسو سرچينه ځينې ځای مشروع او ځينې ځای نامشروع ده. په دې كى شك نشته چې د اپينو له لارې هم يوه برخه خلک ميلونران شويدي، اما دا هم د يادولو وړ ده چې په تېرو٧ کلونو کې له هېواده بهرافغانانو پهميلياردونو ډالر خپلو خپلوانو ته رالېږلي دي. د يوه تخمين له مخې د خوست ولايت ۳۵۰۰۰ کسان د اماراتو د العين په ښار کې مزدوري کوي دې خلکو په تېرو شلو كلونو كې ډېرې پيسې خوست ولايت ته رالېږلي، چې د نوموړي ولايت خلک پرې ګوزاره کوي.

لەتخار ولايت څخه ډېر ځوانان ايران ته د مردورۍ لپاره تللي دي او دوی هم خپلو کورونو ته پیسې رالېږي. د هېواد په د ننه كي هم يو شمېر خلكو په مشروع توګه پيسې تر لاسه كړې.

اشرف غني احمدزى د عادلانه نظام لار – د مثبتی ملي اجماع په لور

د ټولویادو شویو پانګو مرکزیت په بنسټونو پورې تړلی او بنسټونه د یوې کامیابې مشرۍ په موجودیت کې پراختیا او ټینګښت مومي او یا دا چې یو بریالی مشرتابه کولی شي د پانګې د پراختیا بنسټونه رامنځته کړي.

زموږد ولس منفي ليدلوري دا څرګنده کړې چې له دې ټولو پانګو او فرصتونو سره، سره هم اوسنی دولت په دې نه دی توانېدلی چې بنسټونه رامنځته او پياوړي کړي. په راتلونکو فصلونو کې به په دې بحث و کړو چې د دولت، اقتصاد او د ملي هويت بنسټونه څنګه رامنځته کې بياو څنګه پياوړي کېدی شي؟ د افغانستان په ځانګړو شرايطو کې خورا مهمه ده چې په نړيواله هم کارۍ او انسجام باندې هم خبرې و کړو.

ډېرشمېر خلک د قراردادونو د اخیستو له لارې سرمایه دار شوي سوداګري، دوکانداري او داسې نور شغلونه هم د پیسو په تولید کې رول لوبوي او ویل کې ږي چې اوسمهال په ټول افغانستان کې نږدې ۵۰۰۰۰ کسان ډالري تنخواې لري چې دا هم د پیسو زېرمې غښتلې کوي خو له بده مرغه زموږ پیسې زموږ د پیسو زېرمې غښتلې کوي خو له بده مرغه زموږ پیسې زموږ له هېواده اوس هم بهرته انتقالېږي او زموږ سوداګرو نه یوازې دا چې له ایران، پاکستان او مرکزي اسیا څخه افغانستان ته پیسې نه دي انتقال کړي، بلکې لا هم له افغانستان څخه فلیمي فلیمي هېوادونو ته په منظمه تو ګه پیسې انتقالېږي.

په (۱۳۸۷هـش) کال کې يو اټکل شوی او دا ثابتوي چې په شپږو مياشتو کې تريو ميليارد ډالرو زياتې پيسې له افغانستان څخه دوبۍ ته انتقال شوې دي. يو شمېر افغانانو په دوبۍ کې هغه وخت پيسې په جايدادونو بندې کې چې جايدادون بندې کې چې مالي بحران د راتلو له امله اوس د هغو کورونو او جايدادونو مالي بحران د راتلو له امله اوس د هغو کورونو او جايدادونو بيه ډېره راپرېوتې ده او دوی ته يې دروند مالي زيان ور اړولی دی دا چې ولې له افغانستان څخه پيسې د فرار په حالت کې دی دا چې ولې له افغانستان څخه پيسې د فرار په حالت کې دي ، دليل يې څرګند دی او هغه دا چې اوسنی دولت نه د خلکو د مال ساتنه کولی شي او نه د سر او کله چې څوک خپل ځان او د مال په خطر کې وويني نو حتمي ده چې له هغه ځايه به پښې مال په خطر کې وويني نو حتمي ده چې له هغه ځايه به پښې باسي.

همدارنګه د دولت کمزوري د دېلامل شوې چې نه شي کولی پیسې په پانګه بدلې کړي اویا داسې تشبث ته زمینه برابره کړي چې خلک په ازادانه توګه خپلې مالي سرچینې پیاوړې کړي.

مسؤوليتونو حدود ټاكي، زور هغه مهال په يوه مشروع قوت بدلېږي چې د استعمال حدود او انسجام يې د قانون له خوا وضاحت ولري

کهقوتبېله کوم روا دلیل څخه و کارول شي، نو په دولت کې له مسؤولو چارواکو په فوري ډول پوښتنې کېږي. که نولسمې پېړۍ ته وګورو دا به راته څرګنده شي، چې په دې پېړۍ کې د دولت او قوت استعمال ورو - ورو د قانون په چوکاټ کې راغی، خو د دواړو نړیوالو جګړو په ترڅ کې د قوت استعمال په ځینو اروپایي هېوادونو کې ناقانونه بڼه پیدا کړه، د دې ناقانونۍ پیل لومړی په روسیه کې وشو او وروسته په اسپانیا کې د کورنۍ جګړې له کېله ډېر ملکي وګړي و وژل شول او په همدې ترتیب د فاشیزم او نازیزم له خوا په میلیونونو انسانان شکنجه او له منځه ولاړل.

د دې فجايعو دويمه برخه بيا په شلمه پېړۍ کې په جاپان او اروپا کې تکرار شوه، خو په همدې وخت کې په تدريجي توګه د قوت استعمال قانوني بڼه ومونده او اوس د دې هېوادونو وګړو ته دا د باور وړ خبره نه ده، چې ګوندې د دوی پوځونه دې د دوی پر ضد استعمال شي.

## ب- ملكي او اداري صلاحيتونه او وجايب:

د دولت ملكي او اداري صلاحيتونه او وجايب د قانون په بنياد تعينېږي.

په يوه هېواد کې چې دولت حاکم وي د دولت د مامور مکلفيت د ملت پر وړاندې څرګند وي او نه شي کولی چې د دولت له څوکۍ نه د خپل ځان، کورنۍ او دوستانو په ګټه کار د عادلانه نظام لار ——— اشرف غني احمدزی

#### درېيم فصل:

# د معاصر دولت څرنګوالي

#### الف- د زور او قوت استعمال:

د دولت په اړه چې لومړى كومټكى ذهن ته راځي هغه زور دى، ځكه چې له يوې خوا د تاريخ په اوږدو او له بله پلوه په وروسته پاتې هېوادونو كې همېشه يوه وړه ډلګۍ د زور له لارې ځان قدرت ته رسوي او دولتي اقتدار تر لاسه كوي، مګر د دولت په معاصره پېژندنه كې د زور له لارې منځته راغلي دولتونه معاصرنه ګڼل كېږي.

د يوه عصري دولت تر ټولو منلى تعريف د قانون واكمني ده. په تېر فصل كې مو ولوستل چې موږد يوه ملت په توګه د سترو پانګو خاوندان يوو، مګر تر اوسه مو ترې نه لازمه ګټه اخيستې او نه په دې توانېدلي يوو، چې دا پانګې په يوه مناسب چوكاټ كې تنظيم كړو، ځكه چې زموږ په هېواد كې د قانون د پانګې كمى دى او قانون داسې چوكاټ دى چې ټولې پانګې په ترتيب سره را ټولوي، تنظيموي او تشكل وركوي.

د قانون د واكمنۍ او حاكميت نښې نښانې دا دي چې په لومړي ګام كې د قوت استعمال ته چوكاټ جوړوي، يعنې د خلكو پر وړاندې د وسله والو ځواكونو د صلاحيتونو او

درلوداى نوبيا به دا هم يوقانوني عمل ګڼل کېده خوبې د قانون له اجازې داسې کړنه د قانون ماتونې څرګنده بېلګه ده.

#### ج- د قانون پر بنياد د اقتصادي چارو تر سره کول:

ټولېاقتصادي معاملې بايد د قانون پر بنياد تر سره شي. د اسلام په مبين دين كې له ډېر پخوا څخه فردي ملكيت پېژندل شوى او بايد له هر ډول تېري او تجاوز څخه په امنوي او دا د دولت د نده ده چې خلكو ته د دوى د ملكيتونو د ساتنې ډا ډ و له وركړي كه چېرې خلك د خپل جايداد په تحفظ باندې ډا ډ و نه لري، نو دوى اړ كېږي چې له نورو لارو چارو كار واخلي او له دولت څخه علاوه د خپل مال او ملكيت د ساتنې په لټه كې شي. د دولت له خوا د شخصي ملكيتونو د ساتنې او هغو ته د ازادى وركولو يو ستر مشال د مايكروسافټ د سافټ وير جوړولو كمېنۍ ده. ښاغلى بيلګيټ س چې تل د نړۍ په پنځو و پانګوالو كې شمېرل كېږي د خپل فكر سرمايه يې په كار واچوله او د كمپيوټر د سافټ وير جوړولو له كېله يې ډېره پانګه تر لاسه كړه. كه چېرې دولت د سافټ وير جوړول شخصي پانګه تر لاسه كړه. يې د دې پانګې تحفظ د ځان فرض نه ګڼلى، نو ممكنه نه وه چې بېلګيټ د دې پانګې تحفظ د ځان فرض نه ګڼلى، نو ممكنه نه وه چې بېلګيټ د دوم ده سترې پانګې څښتن شي.

پههمدې ډول که د نویو داروګانو کشف ته پام واړوو، د خصوصي شرکتونو له خوا په سلګونو میلیونو ډالر د نویو داروګانو په کشف او څېړنه لګول کېږي، شرکتونه دا لګښت ځکه کوي چې ډاډه دي، د همدې دوایانو له سوداګرۍ څخه به په څو چنده لوړه ګټه تر لاسه کړي.

د قانون له محافظت نه علاوه هم انساني کوښښ او څېړنه د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_\_\_ اهرف غني احمدزی

واخلي. همدا راز د دولت قانون د هېواد په ټوله اراضي بېله کوم تغیر څخه یو رنګ عملي کېږي.

که چېرې د یوه حکومتاداري تسلط د هېواد په ډېرو سیمو کې ونه چلېږي هغه ته معاصر دولت نه شو ویلی، ځکه د اداري تسلط معنی شدید مرکزیت نه دی. هر هېواد له اداري پلوه مختلفې درجې لري، د ساري په توګه، کلی، ولسوالي، ښاروالي، ولایت او مرکز عامې اداري طبقې یا تقسیم بندۍ دي، مګر د دې اداري طبقو تر منځ اړیکي یو له بله توپیر لري او همدارنګه د هر یوه واحد، صلاحیتونه د قانون له پلوه په بېلابېلو هېوادونو کې مختلف دي، خو مهمه دا ده چې د هر یوه واحد، صلاحیتونه یا بهام وي وي او په هغه حالت کې چې د قانون په تعبیر کې ابهام وي، وګې یا و مسؤولین کولی شي چې د ا ابهام یوازې له قانوني لارې څخه مسؤولین کولی شي چې د ا ابهام یوازې له قانوني لارې څخه توضیح کړي.

پهوروسته پاتې هېوادونو کې د قانون او عمل ترمنځ فاصله يوه ستونزه ده. مثلاً په افغانستان کې ټول د ولتي عوايد مرکزي بڼه لري او د اساسي قانون پر بنياد بايد په يوه واحد مرکزي حساب کې جمع او درج کړی شي او ټول لګښتونه هم له همدې واحيد حساب څخه تر سره او هر کال د عوايد و او لګښتونو تفصيلي حساب ولسي جرګې ته وړاندی شي خو بدبختانه داسې نه کې بې يا و ډېر شمېر واليان په خپل سرله بدبختانه داسې نه کې بې يا و ډېر شمېر واليان په خپل سرله قانوني توګه د دې پيسو اخيستو حق نه لري، نو ځکه ويلی شو چې قانون تر پښو لاندې کوي. که چېرې د دولت د واحد حساب شرط نه وای او واليانو په قانوني توګه د پيسو ټولولو اجازه شرط نه وای او واليانو په قانوني توګه د پيسو ټولولو اجازه

جمه وري نظام په اصل شکل باندې منل کېده اساسي قانون څو وارې تغير وکړ، ځکه د دولت د صلاحيتونو په اړه بېلابېلې مفکورې موجودې وې د فرانسې اوسني اساسي قانون د دوی په پنځم جمهوري نظام پورې اړه لري

تر دويمې نړيوالې جګړې وروسته په اروپا کې د دولت د صلاحيتونو د تغير په باب سترې تجربې رامنځته شوې جرمني او فرانس*ې پ*ـه نولسـمه پېـړۍ کـې پـر فـولادو او د ډېـرو پـر سـکرو سترې شخړې وکړې، ځکه هريوه غوښتل چې عمده معادن دې د دوى تر تسلط لاندېوي، خو د دوى ډېر مدبر سياستوال تر جګړې وروسته دې پايلې ته ورسېدل چې د دغو معدنونو شريكه كارونه به دا شخړې هوارې كړي، نو ځكه يې د فولادو او ډېرو سکرو يوه ګډه اتحاديه جوړه کړه او د دې بريالۍ تجربې له بركته يې اول شريك ماركيټ تر لاسه كړ او بيا يې په اروپا كې د اروپا اتحادیه رامنځته کړه. په اروپا کې هر هېواد ځانګړي سرحدات درلودل او پهلومړي سر کې به چې کله يو اروپايي له يوه اروپايي هېواده بل ته تللو ، نو اړ به و چې پيسې بدلې کړي او پاسپورټولري، مګرننزياتره هغه خلک چې د اروپايي لـه يـوه هېـواده بـل تـه سـفر وكـړي او كـه وغـواړي پـه اسـانه توګـه هلته كار هم كولي شي.

لهانګلستان او يو څو نورو هېوادونو پرتهنور ډېر هېوادونه يو پولي واحد لري او د دې پرځای چې جلا بانکونه ولري اوس د اروپا د پولي سياست ټول اختيار د اروپا له مرکزي بانک سره دی.

معنوي قيمت لري، ځکه موږد سترو عالمانو، کاشفانو او څېړونکيو د څېړنو او کشفياتو قدرداني کوو، خو د نولسمې پېړۍ په وروستيو او د شلمې پېړۍ په پيل کې د نويو قوانينو طرحه کېدل د دېلامل شول چې دغه معنوي ارزښت ته د مادي پانګې د ګټلو زمينه هم برابره کړي او دا قانوني نوښت د دې باعث شو چې انساني کوښښ ته خلک د مادي سرمايې په توګه هم وګوري.

#### د- د قانون تغير:

د قانون د حاکميت يو ستر شاخص دا دی چې د اړتيا پر مهال د قانون د تغير لپاره قانوني لاره وي او اهميت يې دا دی چې قانون هم دومدار تغير او بدلون ته اړتيا لري که چېرې د قانون د تغير لپاره څرګند او ټاکلي بنسټونه، نه وي، نو قانون نه شي کولی چې له ټولنيزو بدلونونو سره همګام پر مخولاړ شي. د مثال په ډول، د امريکا د متحدو ايالاتو د جوړېدو له پيل څخه تر اوسه پورې د دوی قانون نه دی بدل شوی د ليل يې دا دی چې د دې هېواد ستره محکمه کولی شي، چې قانون د شرايطو د تغير پر اساس باندې تعبير کړي.

د ډېرې مودې لپاره د تورو او سپينو وګړو توپير ته محاکمو قانوني بڼه ورکړې وه، مګر هغه وخت چې يو ستر ټولنيز حرکت د ټولو وګړو د مساوات غوښتنه وکړه، سترې محکمې هغه ټول قيودات لرې کړل چې د وګړيو تر منځ د برابرۍ مانع وو.

كه د اجرا او عملي كېدو له پلوه په كې سستي وشي، نو بيا هم د خلكو باور نه شي تر لاسه كولى او د قانون د حاكميت ښې گڼې په بد ګڼو بدلوي لكه په زمبابوې كې چې د رابرت موګابې له خوا قانون تر پښو لاندې شو.

پهزمبابوې کې د قانون له مخې ولسمشربايد د عمومي ټاکنو له مخې راشي. ولس هم په دې اصل اجماع درلوده. کله چې په لومړي پړاو کې د ده رقيب ټاکنې و ګټلې موګابې و نه منلې او د دويم دور ټاکنو غوښتنه يې و کړه. په دويم دور کې يې دولتي مامورين د سوټي په زور اړ کړل، چې صندوقونه د ده لپاره ډک کړي. همداسې و شول چې موګابې دوه پښې په يوه موزه کې کړې او د خپل قدرت د ناروا دوام لپاره يې قانون تر پښو لاندې کړ. د موګابې له خوا د قانون ماتولو پايله دا شوه، چې د سوېلي افريقا يو کرنيز او شتمن هېواد په تېرو څو کلونو کې په يوه فقير او ناداره هېواد بدل شو.

د پیسو د پړسوب سلنه یې تریوه میلون لوړه شوې او په سلو کې نږدې دېرش وګړي یې نورو ګاونډیو هېوادونو ته په کډه کولو مجبور شوي دي.

نړيوالو تجربو ښودلې چې په قانوني بنسټ د مشرتابه بدلون د قانون د ټينګښت لپاره ځانګړی ارزښت لري په هغو هېوادونو کې چې د دولت د مشرتابه د بدلون قانوني موده نه وي څرګنده او منظم سياسي حزبونه فعال نه وي، هلته مستبد واکمنان د نوي او ځوان مشرتابه د پياوړتيا لپاره پانګونه نه کوي، ځکه دوی وېره لري چې نوی مشرتابه به د دوی د ناروا قدرت لړۍ ختمه کړي د نامشروع قدرت دغه غريزه د نويو او فعاله انسانانو پر وړاندې ستونزې جوړوي او د دې موقع نه فعاله انسانانو پر وړاندې ستونزې جوړوي او د دې موقع نه

محکمهده. د اروپا د براعظم و ګړي حق لري چې د خپلو حکومتونو له لاسه عریضې همدې محکمې ته وړاندې کړي او دولتونو هم منلې چې د دې محکمې پرېکړې د منلو او تطبیقولو وړ دي.

د قــانون حاكميــت دوې مهمــې برخــې لــري، چــې يــوه يــې د بشپرو قوانینو تقنین او توشیح ده که قوانین په ناسمه توګه تقنين شي، كولى شي خلكو ته د اسانتيا پر ځاى ستونزې پېښې کړي. د ناسمو قوانينو بده پايله موږ په افغانستان کې څو ځلې ليدلې ده، په زياترو وروسته پاتې هېوادونو کې چې كلەنوى قانون رامنځته شي نو لهزړو قوانينو سره په تضاد كې وي، چې د دې تضاد د لرې کولو لپاره قانوني لاره ګونګه وي. نوله همدې كبله د ډېرو قوانينو موجوديت د وضاحت پرځاى ابهام او پېچلتيا رامنځته کوي، چې ډېرې ستونزې ترې پيدا كببياورشوت خوردولت لهدغو تضاداتو څخه په ګټه اخیستو کولی شي، متضادې پرېکړې وکړي او متضاد سياستونه پلې کړي نو د تقنين اهميت او د قانون پر مسودو باندې غور كول او د هغوى عملى اړخونو ته پام كول د قانون د راوستلو او پلی کولو لپاره ډېر ارزښت لري همدا دليل دی چې اوس د مقننه، آجرائيه، او قضايه قواوو ترمنځ تفكيك او توپیر په یوه نړیوال اصل بدل شوی دی.

هره قوه ځانګړي صفات لري د ځانګړو مهارتونو له مخې ورته بشري قوه ټاکل کېږي، چې هره برخه په برياليتوب سره پر مخولاړه شي.

د قانون د حاکمیت بله ځانګړنه د قوانینو پروخت اجرا کول دي. که چېرې د هېواد قوانین هر څومره اعلی او پرځای وي خو

کې فیدرالي نظام منال شوی، خو په عمال کې هلته د همدغو ګډوډ يو او اختلافاتو په نتیجه کې بیا-بیا نظامي ځواک د حاکمیت واګې اخلي او په دې توګه نظام مرکزي بڼه غوره کوي مګر په هندوستان کې بیا د دې بر عکس ولایتونه د قانون له مخې د پرېمانه اختیاراتو خاوندان دي او ډېرې پرېکړې په خپله د قانون په چوکاټ کې پخپله ترسره کوي. د قانون او عمل د فرق پر بنیاد باید وویل شي، چې مرکزیت او عدم مرکزیت د واړه هم منفی او هم مثبته بڼه غوره کولی شی او حتمی نه ده د واړه هم منفی او حتمی نه ده

چې يو يې مضر او بل يې ګټور وي په هغو ف ډرالي نظامونو کې چې قانون نه عملي کې بږي مرکزيت منفي اغېز لري، ځکه قانون سيمه ييزو ارګانونو ته په يوه چوکاټ کې ډېر صلاحيتونه ورکوي، خو په عمل کې ف ډرالي وزارتونه د يوه سخت مرکزيت بڼه غوره کوي او لازم امکانات سيمه ييزو ارګانونو ته نه ورکوي.

په هغو هېوادونو کې چې په قانوني ډول دولت مرکزي وي او قانون پلى نه شي واليان او ولسوالان په بې وزلو خلکو ناروا حکمراني چلوي، چې دا د ملوک الطوايفۍ عصري بڼه ګڼلى شو او نن زمو ږ هېواد په همداسې حالت کې دى.

د قانون د حاکمیت غوره مثال سویهن دی که څههم په سویډن کې د قانون له مخې نظام مرکزي دی، خو سیمه ییز ارګانونه په قانوني ډول پراخ اختیارات لري.

هدفدادی، چې فهرالي او مرکزي نظام د فورمول له مخې نه مثبت کېدای شي او هم منبت کېدای شي او هم منفي، ځکه دواړه ښايي بېلابېلو شرايطو ته برابروي، يعنې په يوه هېواد کې به مرکزي نظام مناسبوي او په بل کې ښايي

ورکوي، چې په ټولنه کې تبارز وکړي، مګر په هغو هېوادونو کې چې د قدرت قانوني ميعاد معلوم وي په طبيعي ډول نوي ليډران و ده کوي.

د امریکا د متحدو ایسالاتو د ولسمشرۍ د دوو دورو محدودیت له یوه او د دوو مقتدرو احزابو موجودیت له بله پلوه د دې زمینه برابره کړې، چې هر څلور کاله وروسته یوه نوې څېره رامنځته شي او دا ټولنه د سوکالۍ پر لور سوق کړي.

د ښه او غوره قانون يوه بله نښه دا ده، چې د دولتي ارګانونو د د دندو لوايح به ټاکلي او کاري تداخل به په کې نه وي ځکه هر څو مره چې په يوه هېواد کې د وزارتونو او مستقلو ارګانونو شمېره ډېره وي په هماغه اندازه کاري تداخل رامنځته کې ږي او ستونزې زيا تې ږي د ساري په توګه، که چېرې په يوه کرنيز هېواد کې د کرنې په ساحه کې پنځه وزار تونه کاري تداخل ولي ، نو هر وزير به فکر کوي چې اصلي مسؤوليت او صلاحيت له ده سره دی او دا ډول ستونزې په اسانۍ يو دولت له پښو غورځولي شي، ځکه هره پرېکړه چې د يوه وزارت له خوا کې ږي بل به يې ردوي او کومه قانوني مرجع به نه وي، چې د دوى صلاحيتونه په ګوته کړي، نو په دې حالت کې دولت چپه دوولئ.

يوبلعلتهمچېد دولت د بې اغېزې کولو لامل کېږي هغه مستقل ارګانونه او محلي دواير دي، چې د خپلو صلاحيتونو په وضاحت پخپله هم نه پوهېږي او کاري تداخل يې د سترو اختلافونو باعث ګرځي، چې په نتيجه کې د ملت کارونه ځنډېدلي او نېمګړي پاتې شي. د دې ژوندی مثال په وروسته پاتې هېوادونو کې فيله رالېزم او فيله رالي نظام دی په پاکستان

فهرالي نظام مؤثريت ولـري، خو د برياليتوب اصلبيا هم پـه قـانون بانـدې عمـل كولـو او د قـانوني صـلاحيتونو او مسؤوليتونو په وضاحت پورې اړه لري

هر څومره چې په يوه هېواد کې د قانون حاکميت ټينګ شي په هماغه پيمانه سياسي کړه وړه د قانون چوکاټ ته برابرېږي، مګر په هغو هېوادونو کې چې د قانون حاکميت نه وي او هدف دا وي چې د قانون حاکميت نه وي او هدف جوړښت باندې سياسي اجماع کول خاص اهميت لري او داسې اجماع په ځانګړي ډول بايد په جګړه ځپليو هېوادونو کې په دې اجماع په ځانګړي ډول بايد په جګړه ځپليو هېوادونو کې په دې دليل رامنځته شي، چې څرګنده کړي د هېوادني سياست حدود کوم دي؟ د ملي ګټو بريدونه څنګه تعيني بي؟ او هغه اشخاص کوم دي؟ د ملي ګټو بريدونه څنګه تعيني بي او هغه اشخاص پې د سياست په ډګر کې لوبېږي يو له بل سره د کوم و اصولو پر بنياد سيالي کوي او تر ټولو مهمه دا چې دوی ولس ته په کومه سترګه ګوري.

که يـو سياسـتوال خپـل ولـس تـه د يـوې داسـې وسـيلې پـه سـترګه ګوري چې يـوازې خپلـو موخو تـه ور بانـدې ځان ورسـوي، نـو هلتـه بيـا د ثبـات ټينګښـتاو د قـانون پلـي کـولنـاممکن دي. ځکـه ولـس منحيـث ولـس وسـيله نـه شـي کېـدی، بلکـې غوښـتنې او پېرزوينې يـې د نـړۍ د بـل هـر مهـذب ولـس پـه څېـر وي چې غـواړي سوکاله ژوند ولري او بچي يـې تر دوی پر مخ ولاړ شي.

که مطرح سیاستوال او دولتداران په دې سرخلاص کړي، چې ولس د نظام ریښه او سیاست وال یې څانګې دي، نوبیا باید دا هم زده کړي چې و نه به د عدالت پر بنیاد و ده کوي او کله چې داسې وي نو بیا هغه اصول عملي کېږي، چې پر بنسټ یې سیاست د مثبت تغیر وسیله ګرځی او د یوه باثباته او منل شوي نظام پایه ټینګوي.

تاو شي نو کولی شي تي به لرې او پټی اباد کړي. دا ډول قدرت چولنيز قدرت دی.

دولت کېدی شي چې د وېشونکي او يا ټولوونکي قدرت بېلګه شي. بېګاريې هم يوه نمونه ده چې دولت بې له دې چې چا ته پيسې ورکړي، په زور خلک اړ کوي چې په کال کې به له دومره څخه تر دومره ورځو پورې په مفت ډول د دولت کارونه کوي، په ځينو نورو امورو کې هم د دولتدارۍ دا بڼه په ډېرو هېوادونو کې شته بنديان د قانون د پرېکړې پر اساس له ځينو حقونو څخه محرومېږي او اړوي، چې له څو ورځو نه تر عمره پورې د جرم د شدت او دروندوالي په اندازه په زندان کې تېر

همدارنګه د عسکرۍ د دندې د اجرا کولو لپاره په امریکا او اروپا کې نظامي افسران ډېر درانه تمرینونه کوي او د تمرین پر مهال اړ دي چې بې له کوم دلیل څخه د مسؤولو چارواکو اوامرومني.

د معاصرې دولتدارۍ ډېره برخه اوس په ټولنيزه بڼه ترسره کېږي دا چې دولتبايد کومې دندې ترسره کړي؟ دا په ملي اجماع او د اهميت له مخې د يوې مسألې په ځانګړو شرايطو پورې اړه لري، د ساري په ډول، په تېرو اته ويشتو کلونو کې د امريکا په متحدو ايالاتو کې د ولس اجماع په دې وه چې دولت بايد په اقتصادي امورو کې ډېر کم رول ولري، دا لړۍ د رونالډ رېګن د قدرت پر مهال پيل شوه او په دې اصل ولاړه وه چې مارکيټ نه يوازې خپلې ستونزې په خپله حل کوي، بلکې د مارکېټ د حل لاره د دولت له حل لارې نه چټکه، معقوله او مارکېټ د حل لاره د دولت له حل لارې نه چټکه، معقوله او مارکېټ د خو په متحدو ايالاتو کې اوسني مالي بحران

د عادلانه نظام لار —

اشرف غنی احملزی

# څلورم فصل:

# د معاصر دولت دندې

دولت كومه اپلاتوني پديده نه ده، چې تعريف يې له ابتدا څخه تر انتها پورې ثابت پاتې شي او كه چېرې په داسې تعريف پسې و ګرځو، چې په هر زمان او مكان كې عملي بڼه ولري، نو هېڅ وخت به كومې څر ګندې نتيجې ته و نه رسېږو.

دولت ته باید په کوم ډول و نځورو ؟ د دې لپاره چې دا پوښتنه ځواب کړو په کار دي چې د قدرت په دوو بڼو باندې تو پیر ته قایل شو.

د قدرت يوه بڼه دا ده، چې (الف)، (ب) اړ کوي چې د ده حکم ومني ځکه د (الف) په لاس کې داسې وسايل او امکانات شته چې (ب) ورته اړتيا لري، نو ځکه (ب) د (الف) اراده مني، خو سره له دې چې (ب) به په زړه کې خوښه نه وي، اما مجبوره ده چې ظاهراً و ښي چې د (الف) نظر په پې عملي کړې ده، دا پو وېشل کېدونکي قدرت دي.

اما بله بڼه يې دا ده چې (الف) ، (ب) او (ج) غواړي په شريکه يو پټی اباد کړي ، مګر هلته يوه ستره تي په پرته ده ، چې که (الف) ، (ب) او (ج) ډېره خواري هم وکړي ، په يوازې ځان يو هم نه شي کولی چې تي په لرې کړي ، مګر که په شريکه ور څخه

دومره مهم شوی چې د جورج واکربش په څېر يو ولسمشر چې د مارکيټ په مطلقه ازادۍ يې باور درلود هم اړ شو تر څو د ولس پيسې د بانکونو د نجات لپاره په لويه کچه مصرف کړي او دغه دولت او سمهال نېغ په نېغه په اقتصاد کې رول لوبوي

كددولت په اقتصادي امورو كې د مرستې لاس نه واى غځولى او په دې برخه كې د دولت په رول باندې سياسي اجماع نه واى شوې، نو دې مالي بحران به په مراتبو ناوړه عواقب درلودل.

که شلمې پېړۍ ته وګورو د شرايطو د تغير او د ولسونو د غوښتنو پر بنسټ د ولتونو مختلفې دندې تر لاسه کړي د دولتونو تر منځ د دغو دندو اخيستو يوه مشترکه وجه له يوې خوا قانونيت او له بله پلوه د خلکو اجماع وه. که دوو تېرو پېړيو ته نظر وکړو د دولت په دندو کې به ځينې اصلي تغيرات راته څرګند شي، په ځانګړې توګه دراتلونکې درې دندې هغه بنسټونه دي چې په هغو باندې د نورو دندو د اجرا کولو بنياد اېښودل شوې دي:

### الف- د قوت مشروع استعمال:

د شپاړسمې پېرۍ له پیله د شلمې پېرۍ ترپیل پورې په اروپا کې مرکزي دولتونه را منځته او مستحکم شول پخوا تر دې د دغو دولتونو څرګنده ځانګړنه د زور او انحصار له لارې د قوت مرکزي کول و.

په فیوډالي دوران کې هر فیوډال ځانګړې قوه درلوده او له همدې قوې نه به یې د نورو فیوډالانو پر وړاندې استفاده کوله په سیمه کې ازادانه سفر د خلکو حق نه و.

کلهبه چې خلک د يوه فيوډالله سيمې څخه د بل سيمې ته تلل، نو اړ به وو چې د ځان او مال د ساتنې لپاره يا ماليه ورکړي او يا د پيسو په مقابل کې بدرګه ولري او يا هم د جګړې په وسيله تېر شي.

دغو مرکزي دولتونو منظمه او معاصره اردو رامنځته او دا پلې اردو يې په داسې وسيلو سمبال کړه چې د فيو ډالانو سپرې لښکرې يې ماتې کړې او پرېکړه وشوه چې له اردو نه علاوه بل څوک د وسلې د کارونې حق نه لري.

سياسي او اقتصادي قوه له نظامي قوې څخه بېله شوه او د وخت په تېرېدلو د قوت د استعمال صلاحيت د قانون په چوکاټ کې د مرکزي دولت په لاس کې شو او د دولت د تعريف يوه برخه داسې شوه چې د مشروع قوت د کارونې انحصار د معاصر دولت تر ټولو ستره نښه ده.

پەدولتكى، قوت تمركزاوبيا ورتەپەقانونى چوكاتكى خاى وركولو څومهمى پايلى درلودى:

۱-دا چېدولت د وګړو د ازادانه سفر مسؤولیت پر خپله غاړه واخیست، نو له یوه ځای څخه بل ځای ته د وګړو ازادانه سفر د خلکو حقوګڼل شو. هر هغه دولت چې په نننیو شرایطو کې پخپله ساحه کې د وګړو د ازادانه تګراتګ امنیت نه شي تأمینولی معاصر دولت نه ګڼل کېږي.

۲-سیاسی فعالیت د قوت د استعمال له تهدید څخه بېل شو. کله چې د قوت د استعمال انحصار له دولت سره نه وي، مطرح سیاسی اشخاص کولی شی چې په دوامداره توګه د خپل اثررسوخ او قوت څخه ګټه پورته کړی او په زور باندې خپلې ګټې تثبیت کړی او کمزوری واکمنان دې ته اړ کړی، چې د دوی

د تهدیدونو په پایله کې د دوی منفي ګټې تضمین کړي.

د دې برعکس کلنه چې د قوت د استعمال واک په قانوني چوکاټ کې راشي او د اشخاصو له انحصاره ووځي، نو بيا د سياست اصلي توجه د خلکو تنظيم ته اوړي، ځکه ډېر سياسي احزاب رامنځته کې بي او هر يو کوښښ کوي چې د برياليو پروګرامونو په جوړولو د خلکو رايې خپلې کړي او د قانون په چوکاټ کې واک تر لاسه کړي.

كه څه هم زمو و په هېواد كې بدبختانه دا پروسه په تېرو كلونو كې پلې نه شوه، خو نتيجه يې په هغو هېوادونو كې څرګنده ده چې د داسې واک خاوندان دي

۳- د قانون تطبیق عملی جنبه و نیوله کله چې په یوه ټولنه کې د قوت تمرکز په دولت کې نه وي، نو د محاکمو پرېکړې په اسانه او شفافه توګه نه عملي کې ږي ځکه زورور خلک په دوامداره توګه کمزوري خلک تهدیدوي او له منځه یې وړي، اما کله چې قوت په دولت کې تمرکز ولري زورواکان او ټوپکماران که هر څومره شتمني، شهرت او وسایل ولري، نه شي کولی چې پر کمزورو انسانانو پښې کې ږدي او یا د محاکمو پرېکړي رد کړي.

د قانون پر وړاندې د هېواد د خلکو برابري هغه وخت تأمينېدای شي چې ټول وګړي په دې پوه شي چې دوی برابر حقوق او وجايب لري.

نن په ټولو معاصرو دولتونو کې د کمزورو خلکو د حقونو د ساتنې لپاره منظم ترتیبات موجود دي، ځکه یې دا د قانون د تطبیق معیار ګرځولی، چې پر شتمنو او سیاسي خلکو او په ځانګړي ډول د دولت پر لوړ پوړو اراکینو باندې په عامه او په

ولسمشرباندې په خاصه تو ګه قانون تطبیقوي په هغو هېوادونو کې چې د قانون حاکمیت تثبیت شوی وي ولسمشران له خپل قوت څخه د هېواد او ولس لپاره ګټه اخیستی شي، مګردا اصل یې باید په پام کې وي چې د خپلورقیبانو پر وړاندې هېڅکله دولتي قوت نه شي کارولی.

۴-داردو او پولیستر منځه تشکیلاتي توپیر راغی. داردو اساسي موخه دا شوه چې له ملت او مملکت څخه به دفاع کوي او د پولیس دنده دا شوه چې د خلکو د حقونو او وجایبو ساتنه او څارنه و کړي، ځکه پولیس په دوامداره توګه له ولس سره مخ وي او له خلکو سره د هغوی کړه وړه او اخلاق د دولت د مؤثریت ستر معیار ګڼل کېږي د معاصر پولیس ښه بېلګه په انګلستان کې څرګنده ده او هغه دا چې و سله نه لري، مګر د ولس او پولیس تر منځ ټینګ توافق موجود دی او د یو بل احترام کوي.

### ب- بيت المال يا عامه شتمني:

د قوت مرکزي کول يو مالي اساس غواړي. يوه منظمه او په قانون متکي قوه منظم معاش او امکاناتو ته اړتيا لري د تاريخ په اوږدو کې ډېر ځله ليدل شوي چې هر هغه دولت چې د خپلې قوې لپاره يې لازم معاش او امکانات نه دي برابر کړي د هم دغو اردو ګانو له خوا نسکور شوي دي.

جګړه لګښت غـواړي او هـر څـومره يـې چـې مـوده اوږدېـږي لګښت يـې هـم ډېريـږي د نولسـمې او شـلمې پېـړۍ پـه لـومړۍ نيمايي کـې د اروپايي دولتونو تـر ټولـو زيـات لګښـتونه د اردو په تنظيمولو راغلل.

بڼه يې خپله کړې ده، مګر که د اسلامي خلفاوو ځلاندې دورې ته پام و کړئ دا به درته څرګنده شي چې دې شعارونو د حضرت عمر فاروق (رض) د خلافت په زمانه کې عملي بڼه لرله، ځکه په هغه زمانه کې د بيت المال اساس کېښودل شو، په اعمالو کې د شفافيت او حساب ورکولو اصل ته پام وشو او د ولس پر وړاندې د دولت دنده تر ټولو ستره او درنه و ګڼل شوه. دوه مثالونه د دې اصل څرګندوی دي چې دلته به پرې رڼا واحوو:

وايي چې د يوه غنميت مال تر تقسيم وروسته حضرت عمر فياروق (صلامه في الله و اليدل چې اميرالمؤمنين نوې جامې اغوستې دي. د يوه صحابي (صلا په زړه کې وګرځېدل چې دا څرنګه کېدی شي، چې زما قد تر امير ټيټ دی زما له هغه غنميت رخت څخه کالي و نه شول او امير چې قد دی زما له هغه غنميت رخت څخه کالي و نه شول او امير چې قد يې تر ما ډېر لوړ دی ده ترې جامې وګنډلې. د ټولو خلکو پر وړاندې يې په زړورتيا پوښتنه و کړه اميرالمؤمنينه! زما قد ستا تر قد ټيټ دی زما له هغه رخت څخه چې په غنميت کې مو رسېدلی و جامې و نه شوې تا ترې څرنګه جامې جوړې کړې؟ امير په ډېره حوصله مندۍ او شجاعت خپل زوی ته و فرمايل: ده ته و وايه ډې ولې د امير زوی وويل: د امير ټولې جامې زړې شوې وې ، نو ما خپله برخه ټوکر هم امير ته ورکړ، چې جامې ترې وګنډي هغه مهال چې د امير زوی دا خبرې کولې زړې جامې يې پر تن وې

د حضرت عمر فاروق (رض) د عدالت یو بل مثال دا دی: د امیر عادت و چې د شپېله خوا به د خلکو له احواله د خبرېدو په موخه د ښار په کوڅو کې ګرځېده، یوه شپه یې د ماشومانو نرۍ

اړتيالري، په ۲۰۰۲ميلادي کال کې دولتونويو زريو سل او شپېته ميليارده ډالر پر نظامي چارو لګولي دي. د دې رقم ۲۴٪ يعنې ۵۲۸٪ ميليارده ډالريوازې د امريکا نظامي بودجه وه. ناټو په خپلو افرادو او نظامي تجهيزاتو باندې چې د ۱۸ هېوادونو مشترک تړون دی ۳۰۰ ميليارده ډالر په ياد شوي کال کې لګولي دي.

د معاصر دولت دندې –

د دولت د عواید و اساس د صنعتی ټولنې تر رامنځته کېدلو وړاندې په عامه هستمنۍ، کرنې، سوداګرۍ او خصوصی تشبثاتو باندې درېدلی و ، نو د قوت د مرکزیت یو مهم دلیل عامه هستمنی هم وه ، چې په دولت کې یې تمرکز درلوده ورپسې داسې قوانین و ټاکل شول چې د دولت شتمنۍ ته منظمه بڼه ورکړي او د دولت پر وړاندې د خلکو مالي مسؤولیتونه څرګند کړي د دولت شتمنی په دوو اساسي اصولو باندې ولاړه ده ، چې یوه برخه یې د عایداتو تنظیمول او بله یې د لګښتونو ترتیبول دي د یوه دولت بود جه د دولت د لومړیتو بونو هېنداره ده یوه بود جه په ډېره ساده ، اما معاصره توګه دا په ډاګه کوي، چې د عاید سرچینې کومې دي، په څومره مؤثریت عایدات راټولېږي او د دولت پر وړاندې د یوه هېواد د وګړو مالي مسؤولیتونه او سهمیه څه ده.

همدارنګه د دولت لګښتونه د دې څرګندوی وي، چې دولت څه شي ته لومړيت و بورکړی، د دې لګښتونو مؤثريت څومره او ولس تر کومه بريده قانع دی چې دا لګښتونه د دوی د ژوندانه د بهترولو لپاره تر سره کېږي.

پهوروستيو دوو لسيزو کې پهنړۍ کې د شفافيت، مؤثريت او حسابورکولو کلمې ډېرې لاندې باندې کېږي او يوه شعاري

فعالیت (GDP) ټول کړی و، چې په دولتي مالیاتو کې ۵۰.۲ و. په اروپایي ټولنه کې دا عدد ۴۰.۵ ٪ و او د امریکا په متحدو ایالاتو کې دا رقم بیا ۲۵.۲ ٪ و. په متحدو ایالاتو کې فردي مالیه په ۱۹۲۲ میلادي کال کې ۲۰۰۲ میلیارده ډالره وه، اما په ۲۰۰۲ میلادي کال کې دا مالیه زر میلیاردو ډالرو ته لوړه شوه.

پهدولتي عوايدو کې دا ستره پراختيا له يوې خوا د بهترو قوانينو او مقرراتو وضع کول دي، اما اصلي دليل يې په قانونمند دولت باندې د اقتصادي تحرک اتکاء ده او چې داسې ده، نو ويلی شو چې يو متحرک اقتصاد او قانونمند دولت يو د بل لپاره لازم او ملزوم دي.

د عوايدو پهبرخه کې لانديني معيارونه هم د تاريخ له نظره او هم او سنيو شرايطو ته په پام سره د اهميت وړ دي:

## ۱ - "کمرکي سياست او د هغه انسجام:

كله چې سودا ګري د دولت د عايداتو مهمه برخه جوړوي، د دولت ګمركي سياست او د هغې مؤثر او قانوني عملي كول په عايداتو باندې ستر اغېزلري، ځكه كه دولت د مؤثريت او اغېز خاوند وي، سودا ګر د قانون په چوكاټ كې عمل كوي او ماليه يې په شفافه تو ګه د دولت حساب ته ورځي.

د گهرک مامورین د منظمو تخنیکي شرایطو پر اساس تعینېږي او کړه وړه یې په ډېره دقیقه توګه د ولس له خوا تر څارني لاندې وي.

د واردات و او صادراتو اصول هم په شفافه توګه څرګندېږي او ولس ته دا زمينه په لاس ورځي، چې په منظمه توګه معلوماتو ته لاس رسی ولري، چې د هېواد په بېلابېلو سيمو د عادلانه نظام لار ——— اشرف غني احمدزی

ژړا تر غوږو شوه، چې يوه مور خپل ماشومان کراروي او ډاډ ورکوي چې ډوډۍ پخېدونکې ده، خو امير و پوهېده چې بوډۍ ښځه په کور کې څه نه لري سمدستي روان شو او له بيت المال څخه يې بوجۍ او ډه را به شا کړل او د بوډۍ په کور کې يې ښکته کړل.

همدا ډول که چېرې د حضرت علي (رض) د پياوړي مديريت او ادارې توان ته ځير شو ډېر ستر مثالونه وړاندې کولی شو، حضرت علی (رض) د عدالت به باب داسې فرمايی:

"كومـه ټولنـه چـې پـر عـدالت ولاړه وي، لـه هـر راز نـاروغيو پـه امـنده. ځكـه عـدالت د ټـولنيز تـوازن سـاتونكى دى او ټـولنې لـه افراط او تفريط څخه لرې ساتي. "

دا مثالونه هغه الو و عادلانه اصول تمثیلوي، چې د یوویشتمې پېړۍ دولتونه ورته په دې پېړۍ کې عقید تمند شوي او شعارونه ورکوي چې قدرت په مشروعیت استوار دی او مشروعیت په حساب ورکولو او شفافیت ولاړ دی.

هرهغهدولت چې عدالت د بنسټ په توګه ومني د يوه ټولنيز قرارداد نمونه ترې جوړه شي. د دولت د نده ده چې خوار وګړي ماړه کړي او د دېلپاره چې په دايمي ډول د فقر او لوږې مخه ونيسي، په کار ده چې په هېواد کې داسې اقتصادي خو ځښت را منځته کړي چې په ډپايله کې يې هم د خلکو شخصي ګټې تأمين کړې وي او هم يې په دوامداره توګه د عمومي شتمنۍ د ډېرولو هڅه کړې وي له همدې کېله اړ دی چې په لګښتونو او عوايدو کې مؤثريت را منځته کړي

د عوايدو اهميت پهلاندنيو ارقامو کې پروت دي:

پــ ۱۳۸۴ هــ ش كــال كــې ســويلان د ټــول هېــواد اقتصــادي

كې كمركونه پرتله او په نړيوالو مقياسونو يې بررسي كړي خو ناكام او بې اغېزې دولتونه پر خپلو كمركونو باندې سلطهنه لري.

گمرکي تعرفې د روابطو پراساس تعینې بې او مقررات له ولس څخه پټوي د ا چې د گمرک مامورین د روابطو له مخې مقرر شي، نو اصلي اصول مات او خلک شخصي لارو چارو ته پام اړوي او د دولت عواید د دخیلو دولتي چارواکیو ترمنځ تقسیم شي.

د معاصرو او يا مفسدو ګمرکونو تنظيم په سوداګرۍ او اقتصادي تحرک باندې ستر اغېزلري که ګمرک مفسد وي، اقتصادي حرکت سستېږي او که معاصر او له فساده پاک وي، نو اقتصادي حرکت سرعت او پراختيا پيدا کوي.

په يوه معاصر دولت کې سوداګريزه سيالي د شطرنج د لوبې په څېر په سپين ميدان د څرګندو اصولو په اساس تر سره کېږي.

سوداګریو لهبلهسره خپل پلانونهاو چانسونه په ډېره دقیقه توګه سنجولی شي او ټول حواس په دې راټولوي، چې څرنګه د مؤثریت له لارې خپل بنسټونه بهتر او قوي کړي چې سیالي وګټي، مګر پهیوه ناکام دولت کې سوداګر خپل پام د مؤثریت زیاتولو پر ځای دې ته اړوي چې څرنګه له دولتي چارواکو سره توره معامله و کړي او میدان ځان ته هموارکړي او لوبه د ده په ګټه پای ته ورسېږي د ساري په توګه، کله چې په یوه هېواد کې د تېلو د واردولو په باب څرګند مقررات وضع شوي وي، نو په هغو تېلو کې چې سرپ ګډوي عملاً یې د واردولو امکان نشته، ځکه چې د روغتیا لپاره د زهرو مثال لري او بله دا چې د واردولو لپاره یې باید منل شوي سټنډر ډونه موجود وي، خو په واردولو لپاره یې باید منل شوي سټنډر ډونه موجود وي، خو په

يوه ناكام دولت كې سره له دې چې قانون شته خو تر پښو لاندې كېږي او هغه تېل چې سرپ ورسره ګډ دي د ماشومانو د مغزي ناروغيو او د هوا د ككړتيا لامل كېږي، مګر د رشوت وركولو له لارې د دولت چارواكي د انساني ژوند د ښمنانو ته د داسې تېلو د واردولو اجازه وركوى.

درسوتاغېز پهداسې وخت کې يوازې اخلاقي مسئلهنه ده، بلکې تاثيريې د عامه شتمنۍ پر بربادۍ هم خورا زيات دی په لومړۍ مرحله کې د قانون د ماتولو پايله دا ده چې د سالمې سيالۍ فضا له منځه ځي او هغه سودا ګر چې په ککړ چاپېريال کې سودا ګري نه کوي خپله سرمايه له هېواده بهر وباسي. له بله پلوه د هېواد په ميليونونو و ګړي له ککړو تېلو څخه د راپيدا شويو امراضو د معالجې لپاره ډېرې پيسې مصرفوي او ډېربې وزله خلک يا مړه کېږي او يا هم عمري رنځوران شي، ځکه دوی د علاج پيسې نه لري او له بلې خوا د ښارونو هو اورځ په ورځ کېږي او نور بې شمېره مرضونه هم منځته راځي.

پهتېلو چلېدونکی هرانجن او ماشین ډېر زیات عوارض کوي، چې پهلو ډه بیه جو ډېږي او که دوه کاله عمر لري په شپږو میاشتو کې له منځه ځي، چې له مالي پلوه دا هم د ملت د غریبو خلکو پر او ږو یو ستر پېټی دی، خو اصلي هدف دا دی، چې بې کیفیته تېل، چې سوداګریې د رشوت په ورکولو سره هېواد ته واردوي او بې چاره ملت یې خورا لو ډ قیمت پرې کوي، کنټرول شي. په یوه معاصر دولت کې د تیلو شدید کنټرول دې ډا ډ ورکوي، چې د دولت او ملت په تېلو چلېدونکې ټولې وسیلې خوندي وساتل شي او د هوا د ککې تیا او امراضو مخهونیول شي.

دا خو څرګنده ده چې دولت خپل عمده عوايد له لاسه ورکوي او د رشوت له لارې د څو کسانو جېبونو ته ځي، مګر هغه منفي اغېزې چې د دې کرغېړن عمل په نتيجه کې منځته راځي تاوان يې تر دې ډېر لوړ او عميق دی.

# ٢- پر عوايدو باندې ماليات:

ګمرکونهغیرمستقیم عایدات دي. پهیوه فعال اقتصاد کې د اقتصادي فعالیت ستر معیار پر عایداتو باندې د مالیاتو وضع کول دي.

هر څومره چې په يوه هېواد کې د مستقيمو ماليه ورکوونکو شمېره لوړه وي په هماغه اندازه په هغه هېواد کې د قانون حاکميت او د عامه هشتمنۍ اساس مضبوط وي، دا ځکه چې مستقيمه ماليه د قانوني اقتصادي فعاليت بڼه او علامت دی.

په هغو هېوادونو کې چې اقتصاد غیر رسمي بڼه لري او یا په کې د غیر قانوني اقتصاد ونډه پراخه وي، د دولت د منظمې مالیې اخیستنې اساس خور اکمزوری وي.

د اقتصادي تحرک بنسټ لوی، منځني او واړه شرکتونه جوړوي په کومه اندازه، چې داسې بنسټونو ته د اقتصادي فعاليت زمينه برابروي، په هماغه اندازه رسمي او قانوني اقتصادي فعاليتونه و ده کوي، خو په ناکامو د ولتونو کې د داسې اقتصادي تشبثاتو مخې ته خنډونه جوړېږي.

### ٣- پر املاكو ماليه:

پراملاكو ماليه اخيستل له يوې خوا د تاريخ له نظره او له

بلې خوا د اوسنيو شرايطو په رڼا کې د عوايدو لويه سرچينه ګڼل کېږي، مګرله دې سرچينې څخه ګټه اخيستل هم د قانون په حاکميت پورې تړلي دي.

د دېلپاره چې يو دولتوکولى شي، چې له املاکو څخه په منظمه توګه ماليه تر لاسه کې ، نو لازمه ده چې د املاکو د ساتلو او خوندي کولو لپاره هم خپله دنده تر سره کړي. دې هدف ته د رسېدلو لپاره د هغو اصولو وضع کول په کار دي، چې پر بنسټ يې غير منقول املاک قباله شي او په بازار کې په شفاف ډول د ځمکې او کورونو بيې و ټاکل شي.

پهیوه معاصر دولت کې غیر منقول املاک په څرګند ډول ثبت وي، اسناد یې په شفافه توګه د مربوطه مؤسسو او شرکتونو له خوا لیدل کېدی شي او د معاملاتو کاریې په اسانۍ سره د اجرا وړوي، نو ځکه په معاصرو دولتونو کې د اسنادو تثبیت معیاري بڼه غوره کړې وي، مګر په یوه غیر معاصر دولت کې د املاکو اسناد ناقص او تر دعوو لاندې وي، محکمې متضادې پرېکړې کوي، خلک د دولت پر اسنادو بې باوره وي او د خلکو معاملې په یوه بې باوره او منفي فضا کې ترسره کېږي.

پهمعاصر دولت کې د کوريا ځمکې بيه د بازار له لارې په اسانۍ تعينې بې او اسناد يې په چټک سره هم د کور د اخيستونکي او هم د دولت لاس ته راځي، مګر په غير معاصر دولت کې د کوريا ځمکې نرخ د دولت په املاکو کې په يوه نرخ ثبتېږي او د خلکو په معاملاتو کې په بل نرخ.

اداري فساد د دغه ناوړه سلوک اصلي شاخص دی، ځکه که په دولتي دوايرو کې فساد اوج ته ورسېږي، نو د ماليې له

پهډېره امانتدارۍ د اوسني او راتلونکي نسل اړتياوې پرتله کړي او د دواړو د تأمينولو لپاره يې ځان مسؤول ګڼلی دی، خو پهځينو نورو شتمنو هېوادونو کې د تېلو پيسو د بلا بڼه غوره کړې، چې ډېرې پيسې يې يا د مجللو ماڼيو په جوړولو او يا هم په ناقصو پروژو مصرفېږي د عراق ولسمشر صدام حسين هغه مهال، چې پر عراق لس کاله جګړه تېره شوې وه، د ملګرو ملتونو له خوا پرې اقتصادي بنديزونه لګېدلي وو او د عراق ميليونونو خلکو په فقر او افلاس کې ژوند کاوه، له څلوېښتو څخه زياتې ماڼۍ جوړې کړې وې

د طبیعی پانگی عایدات ترلاسه کول د قانون له حاکمیت او شفافیت سره ټینگ اړیکي لري، خو که د قانون حاکمیت نه وي، نو دولتي او خصوصي شرکتونه له طبیعي پانگې څخه د ګټې اخیستلو او ورکولو له مخې معاملات کولای شي. لکه په افریقا، لاتینې امریکا او منځني ختیځ کې دغو شرکتونو د دولت ډېر چارواکي په فساد ککړ

پردېسربېره، يوه بلهمهمهموضوع د قراردادونو ترتيباو تنظيم دی، چې ډېر زيات دقت غواړي د يو قرارداد څو جملې د دېلامل کېدی شي، چې دولت يا پهميليونونو ډالر وبايلي او يا يې ترلاسه کړي د قرارداد ترتيب ځانګړی حقوقي مهارت غواړي او د څو جملو په استعمال کېدی شي د دولت هغه مامورين چې مفسد هم نه وي وغولېږي او ستره عامه ګټه ضايع کړي.

د ځينو شرکتونو خاوندان په قراردادي مسايلو کې خورا مهارت لري، مامورين په يې فکر کوي، چې قرارداد يو ډول

مامورینو نیولې تر قاضیانو او پولیسو پورې ټول دولتي دوایر د عامه ګټو پر ضد دریځ نیسي، ولس په ځانځانۍ اخته کېږي او د دولت عواید د څو محدو دو مفسدو اشخاصو جیبونو ته لوېږي، خو په معاصر دولت کې له ناحیې او ښاروالۍ نه نیولې تر کلي او بان ډې پورې ټول خلک ځان د دولت جزاو دولت د خپل ځان جز ګڼي، نو ځکه د دولت د عوایدو تدارکات په سمه توګه تر سره کېږي او خلک د شخصي ګټو پر ځای ملي ګټو ته ترجیح ورکوي کله چې ولس پر دولت باوري شي او د ملي ګټو په خوندي کېدو ډاډه وي، نو هلته بیا د یوه مفسد مامور د روپۍ ګټې لپاره میلیون عامه ګټه له منځه نه ځي.

# ۴- پر طبیعي پانګې مالیه:

كومهېوادونه، چې طبيعي پانګهولري همدا پانګهيې ستره عايداتي سرچينهوي د مشال په توګه، په لېبيا كې د دولت ۹۰٪عوايد د تېلو له لارې راځي، ځکه د تېلو استخراج لږو فني کارکوونکو ته اړتيا لري که څههم، ډېرو تېل لرونکو هېوادونو د تېلو د خرڅلاو له کبله ډېرې پيسې ترلاسه کړي، خو نه دي توانيدلي، چې په نورو برخو کې اقتصادي فعاليتونه ترسره کړي، ځکه چې زياتره وخت يوازې د تېلو عوايدو په اقتصادي ودې باندې مثبته اغېزه نه ده لرلې له همدې کبله اقتصاد پوهان له طبيعي پانګو څخه راغلو پيسو ته هم د نعمت او هم د بلا په سترګه ګوري.

د بېلګې په توګه، په ناروې کې د تېلو اقتصاد د هغه ولس لپاره نعمت دی، ځکه په ځانګړو حسابونو کې يې د راتلونکو نسلونو د هوساينې لپاره د تېلو پيسې جمع کړې دي. دغه دولت

چارواكي نه شي كولى له خپلو كورنيو او خپلوانو سره مراعت

۴-طبيعي شتمنۍ ته په پام سره د يو داسې اقتصادي پلان ج وړول ضروري دي، چې د نورو اقتصادي فعاليتونو د تحرک او خوځښت سبب وګرځي.

د ساري په توګه، که چېرې يو هېواد مرمر ولري او د ډېرې په نظر ورته وګوري، نو هېڅ په لاس نه ورځي، خو که چېرې د مرمرلپاره د هېواد په دننه او بهرکې مارکېټ پيدا کړي، نو دې ته د ارزښتزنځيروايي، په دې معنى، چې دغه زنځير له څو کړيو جوړ دی او هره کړۍ يې يوه مرحله ده ، نو که دا زنځير هر څـومره اوږد او پلـن وي پـه هماغـه انـدازه بـه زيـات اقتصـادي فعاليتونه ژوندي او متحرک کړي او د کاريابۍ زمينې به ډېرې كړي، خو كه دا زنځير لنډ او كړۍ يې كمې وي په همغه اندازه بەعامەكتى ھەكمى ترلاسەشى.

# ۵- د جوازونو د پلورلو له لارې راغلي عواید:

د دولت پـوه بلـه مهمـه دنـده د هغـو جوازونـو او لايسنسـونو وركول دي، چې پر بنياد يې د يوې ټاكلې مودې لپاره كورني او بهرني شركتونه د عامه خدماتو په برخه كې پانګونه كوي او له دېلارېمشروعګټي ترلاسـه کـوي، چـې پخپلـه د لايسـنس وركول متعددې ګټې لري.

دولت د عامه خدماتو لپاره خپله پانګه نه لګوي، پیسې په مالي پانګهبدلېږي او پهترڅ کې يې هم خدمات ترسره کېږي او هم خلکو ته کاري زمينې په لاس ورځي. د عايد يوه بله سرچينه يې د لايسنس په بدل کې د ټاکل شوي فيس تاديه، د شرکتونو 

دى، خو هغهبهله حقوقي پلوه بلراز معنى لري او په كومهبرخه کې په يې داسې څو جملې پټې وي، چې د قرارداد د تعبير اصلي صلاحيت به يا كومې كمپنۍ او يا نړيوالو محاكمو ته

د دې ترڅنگ داسې شرکتونه هم شته چې هېڅ ډول عملي امكانات نه لري، خو د دولت د چارواكو د تېر اېستلو ډېره پراخه تجربه لري دوی په ډېره چالاکۍ د دولت له چارواکو څخه پەتىپىنىزخ قىرارداد اخلىي اوبىيا يى پەدەبىرە لورەبىيە پەنورو شركتونو پلورياويايې بېرته حكومت ته په لوړ قيمت

پەمعاصرو دولتونو كېلەطبىعى پانكى څخەپەاغېزمنە توګه ګټه اخیستل کېږي، چې د دغو منظمو ترتیباتو څو برخې ډېرې مهمی دي:

١- د قرار دادونو په تنظيم باندې پانګونه کېږي او له هغو نړيوالو مؤسساتو سره مشورې کېږي، چې د شفافيت او حساب وركولو تعهد او تجربه لري.

۲- په خپل هېواد کې د بشري پانګې د رامنځته کولو لپاره منظم پلانونه جوړوي، چې همدغه ظرفيت د خپلو طبيعي پانګو او عامه ګټو د خوندي کولو لپاره په لنډه، منځنۍ او اوږده موده کې د سم مديريت او انسجام صلاحيت ولري.

٣- ډېر شمېر قرارداديان د دېلپاره، چې د قراردادونو په وېشاو تنظيم كېلاس ولىرى د دولىت د لوړ پوړو چارواكو لـ ه خپلوانو او كورنيو سره ځان شريكوي او له دېلارې پرمخ ځي، مگر په معاصر دولت کې د مکافات او مجازات د اصل پلي كولد دغـهكار مخنيـويكوي، چـې پـهنتيجـه كـې يـېدولتـي

ك چېرې الوتكې د ښه كيفيت لرونكې نه وي او يا يې ښه ساتنه او څارنه ونه شي، نور هېوادونه اړ کېږي، چې پخپلو هوایی ډ ګرونو کې د ناستې اجازه ورنه کړي او تر دې زیات خطر دا دى، چېد ناسم حفظ او مراقبت له كبله الوتكې سقوط كوي او غميزې رامنځته كوي.

همدارنگهبانكونو تهلايسنس وركول همد دولت مهمه دنده ده. كـه چېـرې بـانكونو تـه پـه سـمه توګـه لايسنسـونه تنظـيم شـي، نـو د دېلامل کېږي، چې د خلکو انفرادي پيسې په مالي پانګه بدلې شي او کله چې شرکتونوته د پور په توګه ورکول کېږي، نو په ټول هېواد کې د اقتصادي فعاليتونو د خوځښت سبب الارځي، خو كه چېرې بانكونه تر منظمې څارنې لاندې نه وي او د پورونو ورکړه يې په ناسمه توګه دوام ولري، نه يوازې ګټه نه رسوي، بلکې د ولس لپاره د تاوان لامل ګرځي.

د دولت له خوا څارنه او مقررات ډېر مهم دي، ځکه او سمهال بانكدارييو پېچلى مسلك دى او كه د پورونو په وركړه كې دقت و نه شي لوی خطرونه پېښېدای شي. په نړۍ کې د ۲۰۰۸ كالمالى بحران و نسوده ، چې د دولت د څارنې په نشتوالي كې ډېر ستر اقتصادي قوتونه مات او تاواني شول

د دولت د ناسمې څارنې پايلې هغه وخت څرګندې شوې، چې په متحده ايالاتو كې يو سړي ډېرو شتمنو خلكو ته قناعت ورکړی و ، چې دی کولی شي په امانتدارۍ سره خدمات ترسره كړي، مگر همدې سړي خلكو ته نږدې پنځوس مېليارده ډالر تاوان ورساوه، چي په کي سترو پوهنتونونو، شرکتونو او شتمنو خلكو ډېرزيان وليد.

د معاصر دولت دندې —

لــه خــوا پــه واردېــدونكو مــالونو بانــدى ګمركــي ټــيكس، د شركتونو په عوايدو باندې ماليه او د شركتونو د كاركوونكو په معاشونو باندې د ماليې وضع کول دي.

همداراز پهلايسنسونو باندې د بولۍ لګول هم ګټور کار دى، خود بولۍ د چوكاټ شفافيت تنظيمول او د هغه ګارنټي كول هم د دقت و ردي، ځكه دلته كه له يوې خوا نه د اقتصادي تحرك امكانات شته، له بله پلوه د رشوت خورى او فساد زمينه هم برابرېدى شى.

د مثال په ډول هغو هېوادونو ، چې په تېرو څو کالونو کې يې د مخابراتو او معلوماتي ټكنالوجۍ پهبرخه كې په سمه توګه د لايسنس وركولو چارې تنظيم كړي، همد ټليفوني خدماتو په كميت او كيفيت او هم د دولت په عوايد و كې لوى تغير راغلى دى، خو برعكس په هغو دولتونو كې، چې د دې چارې د تنظيم لپاره پر ځای لازم ترتیبات نه وو نیول شوي هلته هم د دولت عوايد خراب شوي او هم د خدماتو كيفيت صدمه ليدلې ده.

په همدې ترتيب د دولتونو له خوا هوايي شرکتونو ته لايسنس وركول هم د عايداتو په ډېرښت كې رول لوبوي.

په معاصرو دولتونو کې د داسي خصوصي هوايي شرکتونو ايجاد له يوې خوا سم خدمتونه ترسره كوي او له بله پلوه په يوه رقابتي چوكاټكې پرمخت ګكوي، ځكه هر شركت پوهېږي، چېد لايسنسموده يې څومره ده او څومره نور شركتونه د سيالۍ ډګر ته د راوتلو په حال کې دي.

پهناكامو دولتونو كې دا ډوللايسنسونه د شفافو قانوني اصولو په چوكاټ كې نه، بلكې د شخصي روابط و او رشوت ورکولو له لارې ورکول کېږي، چې د هېواد پېژند ګلوي او د

كهددولت ټولې عايداتي سرچينې موږپه تفصيل سره ذكر كړو، نو په كار ده چې پر عوايدو يو ځانګړي كتاب وليكل شي، خو دومره بايد ووايو، چې د دولت د عوايدو ټولول هم نظم غواړي هم تخصص او هم امانتداري

كله كه داسې شرايط منځته راشي، چې دولت كولى شي هم ستراهداف تعين او هم يې سرته ورسوي، كله چې په دولت كې يوكونى بانكي حساب وي او تول لكنستونه له همدى حساب څخه ترسره شي، نو د ډېرو بې ځايه پېچلتياوو او ابهاماتو مخنیوی کېدی شي. د اوسنۍ معلوماتي ټيکنالوجۍ پر مټه دولت چارواکي په ډېره اسانۍ کولی شي، چې هره اونۍ له بېلابېلو سرچينو څخه راغلي عوايد معلوم کړي او پر اساس يې خپل لګښتونه عيار کړي.

#### ٢- لكښتونه:

كه عوايد د عامه شتمنۍ د بود جې يوه خوا ده، نو لګښتونه يې بله خوا ده. څنګه چې په يوه کور کې د عوايدو او مصارفو تر منځاړيکهوي، نو په همدې توګه بايد په يوه هېواد کې همد عوايدو او مصارفو ترمنځ تعادل په پام کې ونيول شي او د يوې باتدبيره اقتصادي پاليسى په چوكات كې عيارشي، لكه يو كوريايو شركت چې پهمالي لحاظ د اعتماد خاوند وي دولت هم باید د همداسی مالی بنست پر اساس د نړیوال اعتماد خاوند واوسى.

كەيو دولت پور اخلى، نو دا بايد څرګنده وي، چې سبا ورځ دغه پور پرې كولى شي، كهنه؟ كه پور په معقول ډول اخيستل شوى وي او په اصولي ډول تعهدات سپارل شوي وي، نو په 

هغه صورت کې د پور اخيستونکي اعتماد ډېرېږي.

د امريكاً د متحده ايالاتو مالي شهرت د دې هېواد د لومړني ماليې وزير (هملتن) له خوا تثبيت شو. د امريکا د انقلاب پهدوران کې دولت له سوداګرو او عامو خلکو څخه پورونداخيستي وو او په بدل کې يې ورسره ژمنې کړې وې.

كله چې جگړه دوامداره شوه او د نوي دولت تشكيل يو څه وخت ونيوه، نو په بازارونو کې د دغو تعهداتو بيه نيمايي ته راټيټه شوه. د هملتن ملګرو او د دولت ځينو چارواکو به ويل، چېد دې پورونو پرې کول په دولت باندې يو پېټي دی، نو يا دې په ټپټه بیه تادیه شي او یا دې هم ادانه کړی شي. مګر هملتن پوهېده چې ښايي دولت بيا بيا اړ شي، چې له کورنيو او بهرنيو بانكونو څخه پور وغواړي، نو ځكه يې ټينګار وكړ، چې پورونه بايد له ژمنوسره سم په اصلي بيه پرې کړی شي او په همدې اساس يې د نوي دولت ژمنې هم كورنيو او هم بهرنيو بانکونو ته څرګندې کړې

د امريکا دولت په تېرو څو سوو کلونو کې د پورونو د پرې كولوله كبله بهه شهرت ترلاسه كرى او كولى شي په بېلابېلو سکتورونو کې د پورونو لهلارې سترې پانګونې و کړي.

پهنړۍ کې بيا ځينې داسې دولتونه هم شته چې دانېک شهرتنهلري او پهلسيزويې پورونه اخيستي، مګربيايې دنه وركولو لپاره د افلاس اعلان كړى دى.

اوسمهال په نړۍ کې د هېوادونو په کچه طبقه بندۍ شته، چې د يوه هېواد شهرت څرګندوي (الف) تر ټولو لوړ او (د) تر ټولو ټيټ معيار دى، اما تر دې طبقه بندۍ وتلي هېوادونه بيا بېخىي خطرناك دي او كــه څــوك پــور وركــوي، نــو ســتر خطـر

څلویښت کاله وړاندې د شیخ محمد پلار، چې هغه مهال یې تېلنه درلو دل او عايدات يې ډېر کم وو پرېکړه وکړه ، چې په دوبۍ باندې پانګونه وکړي او په سود اګريز مرکزيې بدله کړي دا چې پيسې يې نهلرلې د كويت له دولت څخه يې پور واخيست او د دوبۍ ټول عايدات يې په تضمين کې ورکړل، خو پروژه د ده تر مستقيم نظارت لاندې ترسره شوه او د ده د ښه مديريت له كبله ډېر ژر د كويت پورونه ادا شول او د بندر له لارې راغلي عوايد يې بېرته د بندر په پراختيا او نورو بنسټيزو پروژو لکه هوايي ډګراو نورو ولګول

### ۷- د پیسو ثبات او یا پرسوب:

د معاصر دولت دندې

هغه دولتونه چې مصارف يې تر عوايدو لوړوي، په ناسمه توګه د پیسو چاپ نه اړ شوي دي او یا یې د اسې ناکام پولي او مالي سياستونه غوره كړي، چې د پيسو ارزښت يې ورځ په ورځ او ځينې وخت ګړۍ په ګړۍ د تغير په حال کې وي

په برازيل کې د پيسو د پړسوب سلنه په ۱۹۸۰ ميلادي کال كې ۲۵۰۰٪ ته رسېدلې وه او په ۲۰۰۸ كې په زمبابوې كې دا سلنه له يوه ميليون څخه لوړه ښودل شوې وه په افغانستان کې هم د شوروي تراشغال وروسته چې پولي او مالي سيستم وجود نه درلود، د پیسو بې خرته چاپ ته ملا و تړل شوه او په روسیه کې به كانټينر كانټينر چاپېدلې او دلته به څو محدودو كسانوته په لاسورتللي.

په همدې کشمکش کې خوار ولس له پښو ولوېد ، ځکه شتمنو خلكو خپلې شتمنۍ په ډالراو نورو با ارزښته پيسو ساتلي او غريب خلک به له هرڅه خلاصېدل

د عادلانه نظام لار --------- اشرف غني احمدزي

قبلوي د پور اهميت په دې کې دي چې دولتونه د خپلو پراختيايي كارونو د ترسره كولو لپاره اړكېږي پور واخلي، خو د بېرته ورکولو لپاره هم مجبورېږي، چې په لومړيتوبونو کې ځای ورکړي.

د يـو معيـار پـه توګـه بايـد دا څرګنـده شـي، چـې د بهرنيـو پورونو تادیه دیوه هېواد د صادراتو د فیصدۍ څویمه برخه تشکیلوي. په ۲۰۰۸ کال د نړۍ تر ټولو لوړه فیصدي د برازیل وه، چې ۴۵٪ يې د بهرنيو پورونو تاديې تهځانګړې کړې وه.

په قزاقستان کې ۲۴٪ په ترکيه کې ۳۹٪ په پولینه کې ۲۹٪ پهاندونيزياكي ٪ ٧ پهنايجرياكي ١٧٪ پههندوستانكي ١٢٪ او په مراکش کې ۱۱٪وه، نو او سبايد پوه شو، چې پور پر بودجه باندې ډېر لوى اغېز لرلى شي په بېلابېلو هېوادونو كې بودجې په مختلفو بڼو جوړېږي او د شفافيت اندازه يې فرق لري.

په پاکستان کې د پورونو د ادا کولو پروسې دويم مقام درلود، ځکه لومړي مقام امنيتي مصارفو ته ورکړل شوي و. په ځينو هېوادونو کې داسې خبيثه حلقې (د بدو افرادو ډلې) شته چې د زړو پورونو د پرې کولو وخت پوره شي، نو دوى نوي پورونه واخلي، د زړو پورونو يوه برخه پرې کړي او نوربيا ارام كېني، خو په سمه توګه د پور پرې كولو كار ته ملا نه تړي.

ځينې دولتونه نه شي کولی بې له پور اخيستلو بنسټيزې پروژې بشپړې کړي، خو د پور اخيستل هم منفي او هم مثبت اړخونه لري. که دولت اغېزمنه پانګونه ونه کړي، نو پرې کول يى چېر سىخت دي، خو پەتېرو څلورو لسىيزو كى د دولىت د اغېزمنے پانګونې دوه ستر مثالونه د دوبۍ او سينګاپور سمندري هړې دي.

برابرېږي. سينګاپور د دغې نجيبه حلقې ستره بېلګه ده.

كلەچى پە١٩٧٥ كال كى سىنگاپور لەمالىزيا څخەبېل شو زيات مبصرين په دې فکروو ، چې ښايي سينګاپور ډېر دوام ونه كړي، ځكه دغه سيمه هېڅ طبيعي پانګه نه لري او اداري فساد ورته په ميراث پاتې و ، خو داسې و نه شول ، ځکه د سينګاپور رهبري چې په سرکې يې يو پاک، باکفايته او وطن دوست ټیم و و توانیدل، چې په د برش کالو کې سینګاپور په یوه هوسا او بسيا هېواد بدل کړي.

پهتېره لسيزه کې د نړيوالو مؤسساتو د معيارونو پراساس سینگاپور د شفافیت له لحاظه د نهی په پنځو پاکو او بریالیو دولتونو كې وشمېرل شو. او سمهال په سينګاپور كې د يوه وزير كلنى معاش تريوه ميليون امريكايي ډالرو څخه لوړ دى، اما کله يې چې مشرانو د هېواد جوړونې پرېکړه وکړه، نو د چا خبره د زړه په وينه يې ګوزاره کوله ښاغلي (ليکوانيو) چې څو لسيزې د سينګاپور صدراعظم و او اوس د مشر سياستوال لقبلري په خپلو خاطراتو كېليكي، چې ما به تال رسمي سفرونه په تجارتي الوتکه کې کول او ما ته به د حيرت ځای و ، چې حتى د ډېرو فقيرو افريقايي او اسيايي هېوادونو مشرانبه دغو غونهو ته په شخصي الوتکو کې راتلل او د مجالسو په دوران کې به الوتکې د دوی په انتظار ولاړې وې نو که چېرې د دولت لوړرتب چارواکي د عامه شتمنۍ په لګولو کې امانتـداريولـريڅرګنـده ده، چې د ټيـټرتبـهمـامورينو لپـاره بــه د عبرت مثال وي.

په ۱۹۹۸ کال کې ما پخپله د روسيې خلک وليدل، چې د پيسو د انفلاسيون له كبله به يې ١٠٠ ډالر ميده كړل او په هغه به يې خپل ورځني لګښتونه کول، خو نوره ټوله پانګه يې په ډالرو

### ۸- د دولت د کارمندانو معاشات:

هر دولت د دولتي دندو د اجرا لپاره مسلكي كارمندانو ته اړتيالري. كەدولت غواړي چې د دولت دندې په سمه تو ګه اجرا شي، نو اړ دی چې خپلو کارمندانو ته مناسب معاش ورکړي او پـه منظمـه او دوامـداره توګـه يـې پـر خپـل و خــ ت ورورسـوي د دولت د مناسب معاش معيار دا دي، چې له يوې خو ا د بهرنيو هېوادونو د مامورينو له معاش او له بله پلوه د ازاد بازار له نرخونو سره پرتله شی، خوراکی توکی، د کور کرایه، ترانسپورت، دبرق مصارف او داسي نور بنستيز اقلام بايد وسنجول شي، چې د مامور معاش ورته كفايت كوي او كه نه؟

يوه خبيثه حلّقه (د بدو افرادو ډله) هغه وخت منځته راځي، چېد دولت مامور د معاش د کمبود له کبله په لوی غله بدل شي، چې پهنتيجه کې يې د دولت عايداتي سرچينې د عامه پانګې پرځای په شخصي پانګه بدل شي او د دولت څوکۍ د عايداتي سرچينې په توګه نيلام کړای شي. هر څومره چې د فساد كرى پراخه شي په هماغه اندازه عامه ګټې زيانمنې کېږي، د يوې نجيبه حلقې (د ښو افرادو ټولګي) په پراختيا سره عامه کته پراختیا مومي، د عایداتو او لګښتونو تنظیم منځته راځي، د مؤثرو عامه ګټو له پراختيا سره اقتصاد وده كوي او د دولت د كارمندانو په معاشونو كې د زياتوالي زمينه د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزي

#### ٩- حفظ اومراقبت:

هره پانگه ساتنه او څارنه غواړي او که د حفظ او مراقبت پروسه سمه عملي نه شي، نو پانګه ډېر ژر او په اسانۍ سره له کاره لوېږي.

د ساري په توګه، که چېرې د میلیونونو ډالرو په ارزښت یوې فابریکې یوه عادي پرزه، چې بیه یې زر ډالروي د نه ساتنې او څارنې له کبله خرابه شي، نو فابریکه به په ټپه و درېږي او بیا چې کله د فابریکې مشر وغواړي دغه پرزه بدله کړي او نوې واخلي، نو اړ به وي چې مسؤولو مقاماتو ته وړاندیز و کړي، دا چې څومره ژر به یې وړاندیز اجرا شي، په هغه دولت پورې تړلې ده چې دولت څومره فعال دی یا نه دی.

که چېرې د پېرلو اصول پېچلي وي، نو فابريکه به په اونيو او مياشتو درېدلې وي او تاوان به يې دولت ته رسېږي، نو ځکه لازمه ده چې د حفظ او مراقبت اصول او مقررات داسې وضع شي، چې هم په کې حساب ورکول وي او هم ورسره دا صلاحيت وي، چې د داسې عواملو له مخې فابريکه و نه درېږي.

په وروسته پاتې هېوادونو کې د دولت چارواکي د حفظاو مراقبت برخې ته هېڅ پاملرنه نه کوي او هرکله، چې په بودجه باندې فشار راشي دوی د حفظ او مراقبت بودجه، چې خورا حیاتي ده، کموي د یوه هېواد د شتمنۍ لپاره دغه وضعیت ډېر مضر تمامېږي، ځکه هغه ستره پانګونه چې شوې له منځه ځي او بیا بیا د پانګونې اړتیا وي، چې په پایله کې یې ډېر ستر مالی تاوان منځته راځي.

که د برېښنا بندونو ته پام وکړو د برېښنا توليد د بند په حفظ او مراقبت پورې اړه لري که چېرې توربينونه پخپل و خت باندې د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_\_\_ اهرف غني احمدي

ترميم نه کړی شي او له مسؤولينو سره يې د ترميم صلاحيت نه وي، نو په نتيجه کې د برېښنا جريان قطع کېدی شي او تاوان يې د ولس کمپنيو، دوکانونو او نورو مراکزو ته رسېږي له اوبو توليد شوې برېښنا د ولس لپاره تر ټولو ارزانه ده او که د نشتوالي په صورت کې يې د جنراټور په وسيله برېښنا توليد شي، نو مصرف او ضرر دواړه يې ډېر لوړيږي.

د جنراټور د لګښت پيسې ټولنه پـرې کـوياو دا پـرې د بـې کفايتـه دولـت لـه خـوا تپـل شـوی لګښت دی، چـې د ټـولنې مـلا ماتوي بـل مثال يـې د سـړک حفظ او مراقبت دی، که چېرې د يـوه سـړک لپـاره د حفظ او مراقبت ترتيب موجـود وي او داسـې اصول ولـري، چـې پـر سـړک بـه لـه لـس ټنـو څخـه د زيـات وزن لاريـو او باروړونکو مو ټرو تـه اجـازه نـه ورکـول کېـږي، نـو د سـړک حفظ او مراقبت بـه د لـومړي ځـل لپـاره د (۷)، (۱۰) او (۱۴) کـالونو تـر مـنځ سـړک تـرميم کـړي او تـر شـلو کـالو وروسـته بـه سـړک پـه اساسـي ډول لـه سـره ورغـول شي، خو کـه د حفظ او مراقبت برخـه فعالـه نـه وي او خلـک لـه ۳۰ څخـه تـر۴ ټنـو پـورې بارونـه پـه سـړک راوړي، نـو پـه هغـه صـورت کـې بـه دولـت اړ کېـږي چـې اتـه کالـه وروسـته سـړک لـه سره جوړکړي.

عامه پانځې لکه برېښنا او سړک نه يوازې ساتنه غواړي، بلکې څارنې ته هم جدي اړتيا لري که دولت مؤثر نه وي، نو هلته به بيا د ټرانسپورټي شرکت د ډېرې لبې ګټې لپاره د ميليونونو ډالرو عامه ګټه په سيند لاهو کېږي

د دولت بودجه د دولت د دندو او د ولس ترمنځ د تړون هېنداره ده، ځکه د لګښتونو طبقه بندي دا ښيي چې لومړيتوبونه کوم دي.

ځينې هېوادونه په دې توانېدلي، چې د داسې دندو د سمو اجرااتو لپاره په خپل بود جوي نظام کې اساسي بدلونونه راولي، مګرنه يوازې په ډېرو هېوادونو کې، بلکې په ډېرو نړيوالو کمپنيو کې لاهم ستونزې پېښوي

پهعمومي ډول د کال په پيل کې په پيسو باندې هجوم وي، د کال په منځ کې که ادارې ډېرې فعالې نه وي، نو کارونه سړېږي او د کال په پای کې هره اداره کوښښ کوي، چې د روان کال پيسې په هره توګه چې وي مصرف کړي د دې دليل دا دی، کال پيسې په هره توګه چې وي مصرف کړي د دې دليل دا دی، چې هر دفتر که هغه خصوصي شرکت وي يا کومه دولتي اداره وي غواړي، چې کم له کمه د خپل تېرکال بود جه خوندي وساتي. که سم تنظيم نه وي، نو د يوې ادارې ګټه چې د هغې د افرادو د دندو ساتنه ده له عامې ګټې سره په ټکر کې راځي، ځکه عامه ګټه هغه وخت تأمينېدای شي، چې يو دولت هم پخپلو موخو کې وضاحت ولري او هم يې اصول او مقررات د موخو د ترسره کولو لپاره عيار شوي وي، خو که چېرې داسې وضاحت نه وي، نو بو د جوي مقررات له موخو سره په ټکر کې راځي، ځکه هغه نو بو د جوي مقررات له موخو سره په ټکر کې راځي، ځکه هغه دنده د بو د جوي مقررات و اجرا ګڼي او هغه کسان، چې د پروژو اشخاص، چې د پيسو د حساب ورکولو مسؤول دي هغوی خپله دنده د بود جوي مقررات و اجرا ګڼي او هغه کسان، چې د پروژو مسؤول دي، هغوی د پروژو بشپړ اوی خپله دنده بولي.

كله چې په بود جوي اصولو او مقرراتو كې انعطاف نه وي، نو د پروژو مسؤولين د يو كلنې بود جې په چوكاټ كې ځان اړ ګڼي، چې له مؤثريت پرته پيسې مصرف كړي، ځكه چې له لاسه

همدارنګهعوايد د دېښودونکي دي، چېعمده سرچينې کومې دياو په کومهتوګه ترېګټه اخيستل کېدی شي. د يوه هېواد بودجه هم تخنيکي اړخونه لري اوهم سياسي، ځکه په هغه هېواد کې چې ازادي وي هلته سياسي فعالان ولس ته مختلفې طرحې وړاندې کوي او ژمنې کوي، چې که چېرې دوی قدرت واخيست، نو لومړيتو بونه به يې څه وي.

د امریکا د متحدو ایالاتو د ۲۰۰۸ کال د انتخاباتی مبارزې په جریان کې ښاغلی جان مکین او بارک اوباما د دولت د عوایدو او لګښتونو په اړه بارز توپیرونه درلودل، خو کله چې اوباما ټاکنې وګټلې، نو د ده د حکومت بود جه د ده د انتخاباتی پروګرام په اساس تعین شوله

همداراز، د يادولو وړ ده چې ځينې مصارف او عوايد له پخوا څخه موجود وو او پهراتلونکي کې به هم دوام ومومي، ځکه هغه پروژې چې پيل شوي او په اړه يې ژمنې شوي بايد سرته ورسېږي.

د بودجې سياسي اړخ دا ايجابوي، چې په بودجه باندې د دولت، ولسي جرګې او خلکو تر منځ اساسي بحثونه ترسره شي، چې څرګنده کړي د دولت لومړيتوبونه کوم دي او په څه ډول يې عملي کوي، همدا دليل دی، چې په ډېرو هېوادونو کې پارلمانونو ته د دولت له خوا بودجه وړاندې کېږي.

د بودجې يوه بنسټيزه او ميراثي ستونزه د هغې کلنۍ لې پې ده، ځکه بودجه بايد هرکال له قطعيې سره ترتيب شي، کله چې د دولت دندې يوازې د امنيت په ساتنه او ادارې پورې تړلې وي، نو کلنۍ بودجه مناسبه وي. مګر کله چې دولت په زېربنايي پروژو او يا په نورو دندو بوخت وي هغه مهال بيا د روانې

يې تلونکې وي، نو که چېرې داسې اصول رامنځته شي، چې د پروژو مسؤولين ډا ډ حاصل کړي چې پيسې د ډېر و خت لپاره محفوظې دي د غيرمؤثر لګښت مخه نيوله کېږي. او د دې د مخنيوي لپاره لازمه ده، چې د بودجې په تخنيکي مقرراتو کې داسې تغير راشي، چې پر بنسټ يې لازمه صلاحيت او مسؤوليت يو له بله سره ټينګ اړيکي ولري او تخنيکي مقررات له موخوسره په ټکر کې واقع نه شي.

د دې مخنيوى، ځکه ډېره مهم دى چې زيات و خت ډېر فني او صادق خلک اړ کېږي، چې د ناسمو مقرراتو له کبله داسې مصارف و کړي، چې د عامه ګټو په ضرر تمام شي.

په تېرو زمانو کې د معلوماتو لاس ته راوړل ډېر ګران کار وو. په افغانستان کې څو اونۍ په کار وې، چې يو څوک دې له هرات څخه په اس باندې کابل ته معلومات راوړي او يا دې له کابل څخه بلخ ته معلومات انتقال کړي.

ډېرو دولتي چارواکو چې په اسانۍ سره يې د خپلو مامورينو په اړه معلومات نه شول ترلاسه کولی، نو بيا يې د سراګانو ډېر درانه حدود و ټاکل او که څوک به له دغو حدودو وتل، درنه سزا به يې ليدله له نيکه مرغه، ننني معلوماتي انقلاب اوس د معلوماتو د شريکولو کار ډېره اسانه کړی دی.

په۱۳۸۲هـ ل کال کې په افغانستان کې يوازې سل موبايل ټليفونونه موجود وو، نو هغه وخت د معلوماتو ټولول ساده نه وو، که چېرې به چاله يوه وزارت څخه له بلوزارت سره تماس نيولو، اړ و چې يو څوک ورولېږي او يا پخپله ورشي. مګر اوس چې په هېواد کې شاوخوا اووه نيم ميليونه موبايل ټليفونونه

شته دولت، ټولنيز مؤسسات او عام خلک په ډېره اسانۍ کولی شي د افغانستان له هر ګوټ څخه په يوه شېبه کې معلومات ترلاسه کړي که چيرې برېښنا دومداره شي او په دولتي ادارو، کورونو، ښوونځيو او دوکانونو کې کمپيوټر رايج شي، نو د معلوماتو هره نوعه به د انټرنټ په وسيله په ډېر لږوخت کې د نړۍ هرګوټ ته انتقال کړای شي.

د معلوماتي ټيکنالوجۍ په دغه عصر کې به دا ډېره ساده خبره وي، چې د بودجوي مقرراتو دقيقه ژغورنه وشي، چې په صلاحيتونو کې لازم تغيرات راشي او وطن پرست مسؤولين وتوانېږي، چې د ملي لومړيتوبونو د پلي کولو لپاره لازم اقدامات وکړي.

### ج- امنیت اوثبات:

د دولت تر ټولو مهمه د نده د ثبات ساتل دي او ثبات د قانون د حاکميت په رڼا کې تأمينېږي امنيت د ثبات يوه برخه ده، خو چېرې چې خلک خپل ناموس، ځان، مال او د بيان ازادي په خطر کې وويني، نو هلته بيا قانون يوازې د کاغنډ پر مخ ليکل شوی متن دی چې هېڅ بل ارزښت نه لري، ځکه د خلکو ياد شوي حقوق د ثبات ضروري عوامل دي، چې د امن په فضا کې تأمين وي او په خلکو کې دا يقين پخوي چې د دولت امنيتي ارګانو نه د قانون په چو کاټ کې د دوی د ناموس، سر، مال او افکارو د ازادۍ تحفظ کوی

د امنيتي مؤسسو تنظيم د ثبات په راوستلو کې ډېر ستر رول لـري د شـلمي پېـرۍ پـه دويمـه برخـه کـې پـه وروسـته پـاتې هېوادونو كې يو شمېركودتالانې وشوې، ځكه چې په پوځي تاسيساتو باندې يې پانګونه شوې وه، تشکيلات يې برابروو، مگراقتصادي، سياسياوادارياړخونوتهيې پاملرنهنهوه شوې کله چې سياسي مشران د ټولنيزو بحرانونو د حل کولو توان له لاسه وركړي أو د خلكو ترمنځ باور بايلي، نوبيا د نظاميانو له خوا د قدرت خلا ډکېږي.

پهنړۍ کې څو محدود نظامي رژيمونه، چې بېلګه يې جنوبي كوريا ده، وتوانېدل چې په خپلو هېوادونو كې بنسټيز تغيرات راولي، مكر په افريقا ، لاتين امريكا او سويلي اسيا كې ډېر پوځي رژيمونه د تغيراتو د نه راوستلو تر څنګ په دې هم ونه توانېدل، چې د خپلو خلکو امنيت وساتي.

يو مثاليي، د كانګو جمهوري دولت دى، چې له ډېرې طبيعي پانګې سره سره يې خلک د افلاس او لوږې بې خونده ژوند تېروي د افغانستاننناو پرون هم دا په ډاګه کوي، چې ثبات پەزور نەشى تىنگزدى.

په دې هېواد کې د ثبات په ټينګښت کې قومي مشرانو، صوفیای کرامو او دینی عالمانو ستره ونیه اللی ده زموردینی عالمان د نظام په مشروعیت او یا د هغه په ردولو کې همېشه لوى رول درلو دلى دى.

د مباركې جمعې لمونځ د عبادت، ټولنيز يووالي او د نظام د مشروعيت پهباب د افكارو د ټولولو يوه ستره بېلګهده، ځکه په همدې مبارکه ورځ په هر جامع جومات کې د نظام په نامه خطبه لوستل کېږي او که علمای کرام د نظام مشروعیت ونه

د معاصر دولت دندې —

ټينگ کړ، مګرد اسپانيا وګړي له سياسي ازادۍ او د افکارو د اظهار له ازادۍ څخه محروم وو او د همدې مبارزې له کبله يې ډېر کلونه په زندانونو کې تېرکړل

اسپانیا د جنرال فرانکو تر مهینی وروسته په یوه ديمو كراتيك هېواد بدله شوه او د غربي اروپا قوانين او اصول يى ومنل پەپاكستانكى مارشال ايوب خان ھمدىكتاتوري نظام راوست او په دې بريالي شو، چې يو اقتصادي حركت رامنځته کړي، خو دا چې د ده نظام ثبات نه درلو، خلکو سختې مظاهرې و کې او دی يې له اقتداره لرې کې ، د پاکستان چارواكو ونه شو كولى، چې داسې اصول وټاكي چې شرقي او غربي پاکستان په کې په مساوي ډول ځانونه شريک وبولي.

يحيى خان غوښتل چې شرقي پاكستان د قوت د استعمال لەلارې وساتى، مگر كلەچى پەلكونو خلك لەشرقى پاكستان يا نننى بنګله ديش څخه هند ته وتښتېدل او هند خپل عسکر راولېږل پاکستاني پوځ ماتې و خوړه او شاوخوا نوي زره عسکر يى هند تەتسىلىم شول، خود اسپانيا برعكس پەپاكستان كى هېڅوخت د پوځي حکومت تر ماتېدلو وروسته سياسي ثبات ټينګ نه شو او تريحيي خانوروسته بيا هم دوه ځلې هلته پوځي جنرالان د كودتا له لارې واک ته ورسېدل

په يوه هېواد كې د پوځي كودتاګانو ، سياسي فريبونو او يا په زوره د زعامت بدلول د ثبات د نشتوالي ستره نښه ګڼل کېږي. د ثبات حکم دادی چې يو مشر د قانون په اساس تعين شي او تر ټاکلې مودې حکومت کولو وروسته په قانوني تو ګه بدل شي داسې چې حقوق او وجايب يې هم د اقتدار پر وخت او هم تراقتدار وروسته معلوم او تأمين وي.

نوبيا د هېواد پهيوه يا بلګوټ کې هرومرو ګډوډي راځي او د ثبات ستنې نړوي

مستبدو حکومتونو همېشه دا کوښښ کړی، چې د دې وطن دغه شېرازه ورانه کړي غټې مثال يې د خلقيانو او پرچميانو حکومت و، چې په لکونو قومي متنفذين او مشران يې د خپل نظام ضد وبلل، څوک يې ژوندي په خاورو کې ښخ کړل، څوک يې په زندانونو کې په شکنجو وو ژل او څوک يې له هېواده فرار کړل.

که څههم، عبدالرحمن خان هم ډېر صوفيه کرام، علما او د طريقې پيروان شهيدان او يا بنديان کړل، مګر له پرچميانو او خلقيانو سره يې دا توپير درلود، چې هغه يوازې څېرې بدلې کړې، مګر د پرچم او خلق ګوند غوښتل، چې مؤسسات له منځه يوسي. همدا دليلو چې د عبدالرحمن تر سلطنت وروسته دا درې واړه بنسټونه پخپل ټول قوت پاتې شول، خو د خلقيانو او پرچميانو تر ړنګېدلو وروسته زموږ ستره ستونزه داوه، چې زموږ دې ډول ټولنيزو بنسټونو ته د ودې ورکولو او بيا احيا کولو په مو خه هېڅ پاملرنه و نه شوه، نو ځکه په اوس وخت کې په اساسي توګه د ثبات په راوستلو کې له مشکلاتو سره مخيو.

د بن تر پروسې وروسته له ټولو ناخوالو سره سره بيا هم په تېرو اتو کالو کې ځينې پخواني بنسټونه ژوندي شوي او ځيني نوي بنسټونه د ودې په حال کې دي او علايم يې هغه خود جوشه شوراګانې او ټولنې دي، چې د دولت له توجه پرته د هېواد په هرګوټ کې منځته راغلي دي.

همدغه شوراګانې د يوې سرتاسري ملي اجماع او ثبات په راوستلو کې لويه برخه اخيستي شي. د څلورو نويو عناصرو

مني، نو په خطبه کې يې نه يادوي او د نظام د مشروعيت په باب په خپلو خطبو کې تبصرې کوي.

که په مدرنه آروپ کې خلک له نورو لارو د نظام په مشروعيت بحث کوي، خو زموږ په هېواد کې په اړه هره جمعه يوه مکمله ارزونه روانه وي.

د نظام د مشروعیت په اړه د دیني عالمانو د اغېز تر ټولو روښانه انځور مغل امپراتور، جهانګیر، وړاندې کړی دی دی وایي: "علما د دعا پوځ دی او د هېواد د ثبات په ټینګښت کې د دوی اغېزیا له جنګي پوځ سره مساوي او یاهم ترې ډېردی. " پوه او ځیرک مشران مساجدو ته په غور سره ګوري او د حکومتونو کړه وړه د همدې قضاو تونو په رڼا کې عیاروي.

د علمای کرامو او صوفیانو ځانګړی اهمیت دا دی، چې هر قوم په کې ګډون لري همداراز، نه یوازې د نارینه وو بلکې د ښځینه وو په منځ کې هم زموږ د خاورې ډېر داسې مشهور صوفیان شته، چې ډېر پیروان لري د دوی د تصوف حلقات تل د پراختیا په درشل کې وو او په خود جو شه ډول د هېواد هرګوټ ته، چې زړه یې غوښتل تللی شول او د هر کلي، خانقاه، جومات او کاروانسرای دروازې یې پرمخ خلاصې وې، دوی کولی شول په اسانۍ سره احوال او پرېکړې له یوه ځایه بل ته انتقال کړي.

د دیني عالمانو او صوفیای کرامو سازماني قوت په بېلابېلو وختونو کې څرګند شوی دی قومي مشران بل ستر بنسټ دی، چې د ثبات په راوستلو او یا له منځه وړلو کې یې درنه ونه اخېستې ده. هرکله چې د دوی او دولت ترمنځ د مسایلو په اړه نظر شریک وي، نو ثبات ټینګ وي او هرکله، چې د دوی او دولت ترمنځ د دوی او دولت ترمنځ د دوی او دولت ترمنځ په اساساتو کې توپیرونه رامنځ ته شي،

#### ١- ځوانان:

په اوس وخت کې د ټولنې زياتره ځوانانو هم د مېرمنو په څېر د مشرتابه وړتيا ترلاسه کړې او د هېواد په اړه د مېرمنو په څېر رغنده اوسالم نظريات لري.

### ٢- مېرمني:

افغان مېرمنو د هېواد په پلازمېنه او ولايتونو کې د ټولنيز مشرتابه او ټولنيز باور د پام وړ ظرفيت ترلاسه کړی دی.

#### ٣- حرفوي تشكيلات:

په داسې حال کې چې يو شمېر شوراګانې د سمتي او قومي هويت په اساس جوړې شوي، خو يو شمېر بيا داسې هم شته چې په حرفوي اساس منځته راغلي دي او د حرفوي ګټو څارندوی دي. يو مثال يې د متقاعدو افسرانو او بل يې د ازاده ګانو شوراوې دي.

د ازده ګانو شورا د هغو ذواتو له خوا جوړه شوې، چې ډېر عمريې په زندانونو کې تېر کړی او اوس يې ځانونه د ملي يووالي او ثبات د ټينګښت لپاره وقف کړي دي. د دې شوراګانو جوړښت د ا په ګوته کوي، چې دلته بالاخره د يوې داسې مدني ټولنې، چې له خود جو شو حرکتونو څخه منځته راغلې، د بنسټ ډېره کېښودل شوه او موږ اوس د يوې مدني ټولنې د خاوند کېدلو په حال کې يوو.

د مدني ټولنې د ودې لپاره امنيت لازمي شرط دی، مګر د

د معاصر دولت دندې -----

ثبات دايمي ټينګښت زمو بله عنعنوي او نويو مدني بنسټونو له شريک فعاليت څخه پرته ناشونی دی، ځکه نوي او پخواني بنسټونه د دولت او ولس تر منځ د ارتباط کړۍ دي.

#### ۴- ملی سوداکر:

پهراتلونکي فصل کې به د اقتصاد او سوداګرۍ په اړه تفصيلي بحث و کړو، خو دلته به په لنډيز سره ووايو، چې هم په پخوانيو زمانو کې او هم اوسنۍ هغې کې د ثبات په ټينګښت کې سوداګرو هم منفي او هم مثبت رول درلودلی دی مثبت رول درلودلی دی مثبت رول یې دا دی، چې پيسې پر مالي پانګه اړوي او په نتيجه کې يې هم خلکو ته کاري زمينې په لاس ورځي او هم اقتصاد و ده کوي، هم خلکو ته کاري زمينې په لاس و رځي او هم اقتصاد و ده کوي، خو منفي رول يې هم څرګند دی او هغه دا چې د قاچاق، رشوت، بې قانونۍ او ګډو ډۍ لامل هم ګرځي او د خپلو شخصي ګټو لپاره ملي ګټې په خطر کې اچوي.

# د- ملكي اداره:

د نړۍ هر دولت د خپل هېواد د اصولو پر اساس په مختلفو انواعو طبقه بندي کوي افغانستان يو ګونی مرکزي نظام لري، چې په مرکز، ولايت، کلي، ولسوالۍ او ښاروالۍ باندې تنظيم شوی دی، په دې اداري نظام کې هره اداره ځانګړې د ندې لري، چې د قانون د لوايحو پر بنا ټاکل شوي دي.

خرنګه چې مو په تېر فصل کې د فيو ډالي او مرکزي اداري نظامونو په اړه بحث و کې ، چې د صلاحيتونو د تنظيم په برخه کې توپير لري د شکل له مخې نظامونه توپير لري، خو هره ټولنه بايد د خپل اداري نظام په اړه يوې اجماع ته ورسېږي،

مگراساسي هدف دا دى كه نظام د شكل له مخې هر ډول وي محتوا يې بايد اغېزمنه او مؤثره وي، چې د ولس د هوساينې او سعادت سبب وګرځي.

د دې موخې د لاسته راوړلو لپاره ځينې اصول شته، چې د نړيوالو تجربوله مخې يې خپل مؤثريت ثابت کړی موږبه د داسې څو عمده اصولو يادونه و کړو:

# ۱- څرګند مقررات:

د يوه اداري نظام هره برخه بايد څرګند صلاحيتونه او مسؤوليتونه ولري د مكافات او مجازات اصل، چې زموږپه سياسي كلچر كې خورا ارزښت لري، بې د څرګندو مقرراتو له وضع كبدلو منحته نهشي راتلى زمورد هبواد په اوسني نظام كــــې دوه ســــتونزې، د وزارتونــو تــرمنځ كـــاري تـــداخل او د ســيمه ييزو ادارو د دندو په تفکيک کې نه وضاحت، داسې ستونزې دي، چـــې هـــره ورځ پــه زرګونــو نــورې ســـتونزې زېـــږوي، ځکــه د وزارتونو كاري ساحې ډېرې نږدې دي او كله چې يوه مسئله ور وړاندې شي، نو يو وزارت دعوا کوي، چې په دوی پورې اړه لري او بلوزارت وايي، چې ددې صلاحيت په دوی پورې اړه لري او بالآخره هغه كار په مياشتو او كلونو وځنډېږي، خو حل

همدا ډول په سيمه ييزو ادارو كې هم د دندو تفكيك لازم وضاحت نه لري او د دې لامل دا کېږي، چې د ولايت يا ولسوالۍ په سطحه يوه څرګنده او مشخصه موخه نه رامنځته کېږي، چې د دولت کارکوونکي يې پەاساس لەيوې خوا مسؤول او لەبلەپلوه پەلازمو امكاناتو سمبال وي د همدې ابهام په نتيجه کې يا ډېر امکانات له لاسه ځي او د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزى

# ۲- د اداري او شخصي مقام توپير:

پەيوەاداري چوكات كى ھىرشىخص ئىنى صىلاحىتونەاو مســؤوليتونه لــري، چـــې دا صـــلاحيت او مســؤوليت د هــېڅ چــا شخصي پانګه نه ګڼل کېږي، د يوې اغېزمنې ادارې چارواکي خپل مسؤوليت او صلاحيت د قانون په چوکاټ کې برابروي او هېڅوختلەدغەچوكاټ څخەبهر عمل نەكوي.

اداري فساد هغه و خت منځته راځي، چې د ادارې مسؤولين د زورواكو، رشوتوركوونكواويا مقاماتود خپلوانو په ګټه پرېکړې وکړي، مګر په اغېزمنه اداره کې د کور او ادارې ترمنځ غو توپيروي، ځکه چارواکي په کورکې د دفتر پرېکړېنه كوياو پوهېږي، چېد دولت پرېكره بايىد پەلىكنى ډول پە دفتركى تر سره او ثبتشي، چې ترقانوني څارنې لاندې وي. كه د اساس القضات كتاب ووينئ د خپل هېواد د قضايي نظام ماضي په کې ليدلی شئ، د امير عبدالرحمن په وخت کې قاضي حق نه درلود ، چې د دولت پرېکړه په کور يا مسجد کې و کړي.

هره پرېکړه بايد په مشخص كتاب كې ثبت شوې واي او ددې ترڅنګ د نورو تدابيرو پهتوګه قاضي دا حق هم نه درلود ، چې څوک دې ورته مېلمستيا وکړي او پوازې يې له اميريا هغو خپلوانو څخه ډالۍ اخيستی شوای، چې ده يې په اړه د قضاوت حق نه درلود.

دا چېد قانون پـه چوكاټكېد چارواكو صلاحيت روښانه وي دا د سکې يوه خوا ده او دا چې د کارپر مهال او تر تقاعد وروسته دولت اړوي، چې د چارواکي د امنيت ساتنه وکړي، د 

#### ٣- شايسته سالاري:

هغه خلک چې د حکومت دندې پرمخ بيايي اقليت دی، خو د ولس پروړاندې د همدې اقليت اغېز ډېر ستر دی، ځکه دوی د ځينو اصولو له مخې مقام ته رسي او د ځينو اصولو پر بنياد ترفېع کوي.

د شایسته سالاری مفهوم دا دی چې کارپوه، رښتیني او په روښانه اصولو ولاړ خلک باید د دولت د اصلي اقتدار په سر کې واقع شي زموږ په ژبنۍ محاوره کې دې اصل ته د (کار اهل کار ته سپارل) وایي. په یوه هېواد کې، چې د قانون حاکمیت ټینګوي هلته زیاتره لوړې څوکۍ د امتحانونو په وسیله ورکول او بیا د کاري وړتیا په اساس د مراتبو په سلسله یو څوک یرمختګ کوي.

د دولتونو کابینې او نور لوړ پوستونه په زیاترو هېوادونو کې سیاسي دي، یعنې دولت سیاستوالد ازادو ټاکنو له لارې ګماري، چې عمده مسؤولیت یې د پالیسیو ټاکلوي، ځکه د ټاکنو په جریان کې ولس ته خپلې پالیسۍ شرحه کوي او د همدې په ترڅ کې ولس انتخاب کړي دي، نو د ټاکنو پر اساس د دې حق لري چې دغه پالیسۍ عملي کړي. په یوه اغېزناک دولت کې ملکي او نظامي ادارې اړې دي، چې په قانوني توګه د یوه سیاستوال د پالیسیو عملي کولو ته مټې راونغاړي او له هغه سیاستوال د پالیسیو عملي کولو ته مټې راونغاړي او له هغه سره همکاري و کړي. د دغو ادارو لپاره دا توازن ساتل ګران کار دی، مګر ډېر ضروري دی، ځکه که چېرې ولس له یوې پالیسۍ سره موافق نه وي، نو د پالیسۍ د بدلولو قانوني لاره همدا ده د عادلانه نظام لار

سکې بله خواده. که چېرې چارواکی پرېکړه کوي او د زور او زر خاوندان يې تر تهديد لاندې نيسيي دولت اړ دی، چې د چارواکي او د هغه د کورنۍ امنيت وساتي.

يو قاضي که کله تقاعد اخلي او د زورواکانو پر خلاف سمې پرېکړې کړې وي، نو د دولت له لوري بايد په بشپړه توګه ډاډه وي، چې ساتنه او پالنه يې کوي او د زور خاوندان ترې غـچنه شـي اخيستى. د کار پـر مهال او تـر تقاعد وروسته د يـوه چارواکي پـه وړاندې د دولت يـواځينۍ دنده دا نـه ده، چې د چارواکي فزيکي امنيت وساتي، بلکې دولت پـه دې هـم مکلف دی، چـې متقاعد چارواکي تـه د تقاعد داسـې شـرايط فـراهم کړي، چـې تـر کار وروسته هـم وکولی شـي پـه ابرومندانه توګه ژوند وکړي او دغه ترتيب جـوړول پـه ملـي کچـه د اقتصادي و دې لپاره يوه ملي موخه او د عملي پلان جوړول غواړي.

د بېلګې په توګه، په سينګاپور کې او سهال د يوه وزيرمعاش د امريکا د متحدو ايالاتو د ولسمشر له معاش څخه دوه نيم چنده ډېر دی، ځکه سينګاپور غواړي، چې همېشه د نړيوالو معيارونو پر بنسټ د نړۍ د ډېرو برياليو هېوادونو په لومړي کتار کې وشمېرل شي. د دې هېواد د برياليتو براز په دې کې دی، چې له يوې خوا يې د دولت مامورينو ته د تقاعد يو ډېر منظم ترتيب نيولی او له بلې خوا يې د يوه اغېزناک پلان له مخې مامورينو او عامو خلکو ته د او سېدو ځايونه جوړ کړي، چې ويل کېږي د دې هېواد ۹۰٪ اپارتمانونه د دولت له خوا جوړ شوي دي.

د دولت مامورین ډا ډه دي، چې د دوی د ماشومانو راتلونکی تضمین دی او همدا ستر دلیل دی، چې دوی د اداري فساد الوده

كړل، بلكې تر څنګ يې د ملي مشاركت او متوازن انكشاف په منظور د تورپوستي نژاد د ظرفيت لوړولو لپاره بې دريغه تلاش وكړ. دغه پروسه يې د يوه لس كلن پراختيايي پلان په جوړولو پيل كړه. د ښاغلي مان ډيلا د دولت هغه اغېزمن اقد امات، چې د يوه اكثريت قوم لپاره په تدريجي اما اساسي ډول حياتي وو عملي شول او د يوې لسيزې په تېرېدلو سره د شايسته سالارۍ اصل پياده او هغه تورپوستي خلک چې په ادارو كې له كار څخه محروم وو له يوې مخې په دندو و ګمارل شول.

په سوبلي افريق کې د ښاغلي نيسلن مان ډيلا دغه ګټور اقدام زموږد نامتجانسې ټولنې لپاره هم يو غوره مثال کېدى شي، چې پرې عمل و کړي.

#### ۴- امکانات او وسایل:

یوه اغېزمنه اداره بې له امکاناتو او وسایلو څخه کارنه شي کولی. د دولت د مؤثریت یو معیار دا دی، چې باید په لږه موده کې پیسې او کاري تجهیزات د مرکزي دولت له خواسیمه ییزو ادارو ته واستول شي او ولس خبروي، چې څومره امکانات او وسایل د دوی محلي ادارې ته رسېدلي دي. د پیسو د رسېدلو لومړۍ ګټه مامور ته رسېږي، لومړی اقدام، چې باید وشي د مامور د معاش په اړه دی. که مامور ته پوره او پر وخت معاش ونه رسېږي معنی یې دا ده، چې دولت یا نظم نه لري او یا په کې رشوت، غلا او فساد موجود دی.

چې دوى سياستوال كامياب كې ياو هغه پاليسي بدله كې ي. دلته د نظامي چارواكو بې طرفي دا خبره حتمي كوي، چې د ولس معقولې پرېكړې د قانون له لارې عملي شي او دغه عمل كولى شي، چې د دولت اغېز او برياليتوب تثبيت كړي.

كله چې د شايسته سالارۍ اصل تر پښو لاندې شي پر دولت د ولس اعتماد ختم او د ثبات تداوم هم له منځه ځي. د شایسته سالارۍ اصل کله بيا د تعديل وړ شي. لکه په يوه نامتجانسه ټولنه کې، که چېرې، ټولو اقوامو ته په مساوي ډول د لوړو زده كړو زمينه نه وي برابره شوې او خلك داسې فكر وكړي، چې دولت ديوې اقليتي ډلګۍ له خوا په نا مشروع ډول انحصار شوى او ضروري ده چې د ملي مشار كت لپاره د نورو قومونو خلک هم په اقتدار کې برخه ولري په دغه صورت کې بيا کېدي شي چې په يوه قوم کې د افرادو د لازمې وړتيا پيداکولو تر وخته د هغه قوم غړي ته په دولت کې اقتدار ورکړل شي، خو د دولت مهمه دنده داده، چې په همغه قوم کې افراد ترجدي روزنې لاندې ونيسي او د هغوي په مقررولو بېرته د شايسته سالارى اصل تەرجوع وكړي، يعني دولت تەپەكار دە، چې ټولو اقوامو ته په هر اړخيزه توګه د متوازنې پراختيا شرايط برابركري، چې د شايسته سالارۍ اصل په دوامداره توګه ژوندی او پیاوړی پاتې شي. د مثال په ډول، په سوېلي افریقا كى اقليت سىپىن پوستو اكثريت تور پوستى لەعلم او معلوماتو محروم او لرې ساتلي وو ، خو کله چې د دې هېواد پیاوری تورپوستی مشر، نیلسن مانه یلا، لهزندان څخه ازاد شواو بېرتەتراوږده بنده وروسته دسوېلي افريقا ولسمشر و ټاکل شو ، نو سپين پوستي چارواکي يې له دندو ګوښه نه 110

وي، نـو د ادارې کـارکوونکي لـومړي زړه تـوري کېــږي او بيـا ورو ورو ناقانونۍ ته ملاتړي.

دا چې د دولت د مامورينو اصلي دنده ولسي خدمت دي، نو په کار ده چې په بودجه کې ولسي خدمت ته ځانګړې شوې پيسې پروخت هغو ځايونو ته ورسول شي، چې چېرې ورته ضرورتوي داسې هېوادونه شته، چې له پلازمېنې څخه کلي ته د لېږدول شويو پيسو ډېره برخه نه رسېږي او په لاره کې د مفسدو چارواکو جيبونو ته لوېږي د دې درغلۍ د مخنيوي لپاره دولت باید ولس ته د ورکول شویو امکاناتو په اړه کره معلومات ورکړي، چې ولس پوه شي، چې د څومره برخې حقدار و او څومره ورته ورسېده.

#### ۵- د خلکو ونډه اخیستل:

په ډېرو هېوداونو کې ملکي ادارې په يوې مستبدې قوې بدلى شوېدي. په پخواني شوروي اتحاد كې ولس حقنه درلود ، چېله چارواكو څخه د چارو په هكله پوښتنه وكړي او برعكسددوى ټول اعمال په نامناسبه توګهد دولت لـه خوا تـر څارنىلاندېوو.

پەھمدى ترتىب لەفاشىستى جرمنى او ايتالىي څخەنيولى ترافريقايي او اسيايي ديكتاتوريو پورې ټولو مستبدو رژیمونو به په درواغو د حکومت مشر نابغه، اتل او ستر شخصيت باله او ادارې به يوازې د حكومت مشرتابه ته ځان مسؤول ګاڼه، خو ولس ته به يې په ډېره سپکه سترګه کتل. په تېرو څلویښتو کلونو کې په اغېزمنو دولتونو کې دې اصل ډېره وده وکړه، چې د دولت د لومړيتوبونو په ټاکنه او د لګښتونو په د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزي

څارنه کې د ولس پياوړې ونډې ته ډېر اهميت ورکړل شي. دغه طريقه څو ګټې لري يوه دا ، چې که چېرې ولس خپل لومړيتوبونه تعين کړي، نو د دولت کار اسانېږي په دې معنا چې كـه يـوه ولسـوالي د څښـلو اوبـه غـواړي او دولـت ورتـه سـړك قىركىي، سىرەللەدى چى قىرسىرك دېر مفيىد دى، خوبيا بەھىم ولسلەدولت څخەنەوي راضي بلەكتەيى دا دە چې ولسبەپە دې پوه شي چې د يوې پروژې بشپړېدل څومره وخت او پيسو ته اړتيا لري، نو وُلساړ دی چې خپل لګښتونه کم کړي او له پيسو څخه په اغېزمنه توګه ګټه ترلاسه کړي که پيسې دولت پخپل سر مصرف کړي د ولس په زړه کې دا شک پيدا کېږي، چې دا به په سمه توګه لګول شوې وي او که غلاغدۍ به هم په کې شوې

د لومړيتوبونو په تعينولو کې يوازې د ولس برخه اخيستنه هم بسنه نه کوي، که دولت غواړي، چې مؤثر عمل وکړي، نو په كارده چېولسته د څارنې حقوركړي دغه راز څارنې ته ولسي څارنه وايني، چې د دولت د کارونو او دندو په اړه له ځلکو څخه په کې منظمې پوښتنې کېږي.

د ساري په ډول، په هره اداره کې چې خلک له دولتي مامورينو سره مخ كېږي، نو مامورين ترې پوښتنې كوي، په ليكلې توګه يې ثبتوي او د ادارې د لا اغېزمنېدلو لپاره يې د ادارې له نورو کارکوونکو سره په غور تر څېړنې لاندې نيسي.

د دې ترڅنګ د ولسي څارنې بـل اصـل دا دی، چـې کـه چېـرې پهيوه کلي کې د دولتي ځمکويا نورو انحصاري امتيازاتو په اړه له ولس سره پوښتنې پيدا شي، نو دولت د ټولنيزو بنسټونو مسؤولين د كميسونونو په توګه ټاكي او هغوى ته د موضوع د

د عادلانه نظام لار ---اشرف غني احملزى

ارزوني او شفافي څارنې صلاحيت ورکوي .. ښه حکومتداري هغهده، چې خلک په کنې برخه ولري، چې ددوی دغه ګهون دا باوري كوي، چې خلك د دولت د لګښتونو او عوايدو پهباب د دقيقو معلوماتو د ترلاسه كولو حق لري.

معلوماتي ټکنالوجۍ د داسې څارنې کار ډېره اسانه کړی هغه مهال چې د معلوماتو ټولونې ډېر وخت نيولو ، دا څارنه ساده نه وه، مگر اوس د حساب ډېر شمېر جدولونه د سترګو په رپ كې د نړۍ له يوه ګوټ څخه بل ته انتقال مومي. همدا راز د ميليونونو ټليفونونو په شته والي کې دولت په اسانۍ سره د معاشونو او پروژوي لګښتونو په اړه په کم وخت کې معلومات ترلاسـه کـولی شـي. همـداراز کـولی شـي د ټليفونونـو د مراکـزو پـه پرانيستلوله ولس سره نېغ په نېغه تماس ونيسي، چې د لګښتونو د مؤثريت او نه مؤثريت په اړه خپل نظريات وړاندې

پــهذكــر شــويو پروســوكي د خلكــو برخــه اخيســتل د اداري فساد د مخنيوي ترټولوغوره لاره ده. که محلي مامورين په دې پوه شي، چې د دولت تر مقاماتو ولسمشر، وزيرانو او نورو پورېد ولسغنږرسېداي شي او هغوي د مكافاتو او مجازاتو د اصل له مخې له دوي سره چلند کوي فوراً خپلو کړو وړو ته تغير ورکوي د دېلپاره چې ولسي څارنه په يوه کلتور بدله شي لازمهده، چې لهمهمو عايداتي او مصرفي ادارو څخه يې پيل وشي زما د معلوماتو پر بنسټ محدود وزارتونه او ادارې داسېدي، چېلګښتونه کوي او عوايد لري، مثلاً ۲۰٪ دولتي اداری۸۰٪لګښتکوی.

د دفاع، داخله او پوهنې وزارتونه ډېرلګښت لري. همدا

اشرف غني احمدزى  ډولد دولت عوايد هم له محدودو وزارتونو څخه لاس ته راځي. پەافغانستان كې كىمركونەلەپخوا څخەلورە عايداتى منبعده، چــــې اوس ورســـره د مخـــابراتو او معلومـــاتي ټيکنـــالوجۍ پـــر سكتور وضع شوې ماليه هم يادولي شو، خو په راتلونكي كې بهددې هېواد عوايدوستره سرچينه د معادنو وزارت له خوا ترلاسەشى.

كه غواړو چې په ډاډمنه توګه د ولس او دولت ترمنځ د اعتماد فضا منحته راشي، نو په کار ده چې ولس او دولت دواړه پوه شي، چې بيت المال د ولس امانت دي او دولت مكلف دى، چې په شفافه توګه ولس ته حساب وړاندې کړي او د خلکو اصلاحي نظرياتو ته غوږونيسي او عملي يې کړي.

كە خەھمە خارنى پىللەذكىر شويۇ برخو خخەپەكاردى، خوداددېمعنى نەلريچې پەنوروبرخو څارنەدېنە كېږي، مىر مهمى برخى تر څارنې لاندې نيول په ولس كې دا باورټينګوي، چې دولت د اصلاحاتو عملي کولو لپاره ژمن دي او ټينګه اراده لري.

### ۲- رسمي حساب وركونه:

پهرسمي توګه د حساب ورکولو اصول په درې برخو وېشلی شو. لومړي دا چې په هره اداره کې بايد د محاسبې اصول او مقررات وضع وي، چې په مستنده توګه ټول عوايد او لګښتونه درج كري او تر څنگ يې د څارنې ځانگړې كمېټې، چې له مسلكي اشخاصو څخه جوړې وي او د دولت په بودجوي واحد کې د څارنې مسؤوليت پر غاړه لري موجودې وي.

دويم دا چې د تفتيش او محاسبې مستقلې ادارې او کميسيونونه،  د معاصر دولت دندې —

پرېکړه وروستۍ پرېکړه ده او دا باور هغه وخت قوي کېږي، چې محاکم له فساد نه خالي شي او په قضاييه قوې باندې د دولت له خوا ستره پانګونه وشي چې په ټولنه کې يې عزت او اعتماد حفظوي که چېرې د اجرايي او مقننه قواوو له خوا د قضاييه قوې تعبيريې ومنل شي، نو هېواد ته د دايمي سولې او ثبات په راوړلو کې لويه مرسته کوي.

### ه- زېربنا:

پهاسلامين نهى كې دولت د زېربنايي بنسټونو په جوړولو او خوندي كولو كې ستره ونه له لرلې ده، څرګند مثال يې د اوبو تنظيمول دي كه په تاريخي لحاظ د هرات د هريرود د اوبو وېش په پام كې ونيسو، هغه مهال چنګيز د هرات ښار ړنګ كړ او نهري نظام يې له منځه يو وړو. اسلامي حكومت له ولس سره لاسونه يو كړل او ړنګ شوى نهري نظام يې بيرته فعال كړ. هرات ته نهري نظام دومره لومړيتوب درلود چې آن مد بر سلاطين يې د مغولو تر دورې وروسته د ويالو په جوړولو پسې راووت ل او له ولس سره به يې او ډه په او ډه بېل واهه

د هرات د اوبوعادلانه او عاقلانه و بسد تیموریانو له دورې څخه موږته په میراث پاتې دی او د اوبو د خوندي کولو او تنظیمولو نړیواله نمونه ده.

په تېرو۱۵۰ کلونو کې د امريکا متحدوايالاتو او اروپايي دولتونو د زېربنا په جوړولو کې ستره ونډه لرله، د مثال په ډول، د امريکا هغه سترې لارې چې د دې هېواد ختيځ او لويديځيې سره په منظمو شبکو تړلي له ۱۹۵۲ ميلادي کال څخه مخکې نه وې. جنرال ايزن هاور، چې هغه مهال د متحدو ايالاتو ولسمشر د عادلانه نظام لار حدودي

چې ځانګړي صلاحيتونه لري او کولی شي د دولت لوړ رتبه مامورين او د هغوی خپلوان تر څارني لاندې ونيسي.

درېيم د اجرايي قوې له خوا مقننې قوې ته د حساب ورکولو بهير دى، چې د دولت کابينه د پارلمان غړيو ته حساب ورکړي، ځکه د پارلمان غړي د ولس استازيتوب کوي او لازمه ده چې د ولس په نامه د څارنې حق او وجيبه ادا کړي.

پهيوه اغېزمن دولت کې اجرايي قوه په دوامداره توګه مقننه قوې ته حساب ورکوي او دا معلومات د ډله ييزو رسنيو په وسيله ولس ته رسېږي، چې پر بنياد يې د پارلمان غړي د اجرايي قوې له چارواکو څخه پوښتنې کوي او که چېرې د پوښتنو ځواب د قناعت وړنه وي، نو اجرايي قوې د مجازاتو د اصل په بنياد خپل وړاند يزونه مقننه قوې ته وړاندې کوي او بېرته د خپلو اجرااتو په اړه راپور ورکوي، خو که په قانون کې ستونزې موجودې وي، نو مقننه قوه قانون بدلوي او يا د تعديل په اساس پېچلتياوې لرې کوي او که د اجرايي قوې چارواکي ستونزې لري، نو هغوی خپلې ستونزې حل کوي.

پهاغېزمنه دولتدارۍ کې د تعادل او توازن اصل ته ډېره پاملرنه کېږي د سترې محکمې او قضاييه قوې استقلال ساتل د دې اصل ډېر مهم رکن دی، ځکه اغېزمن دولت د قانون د حاکميت پربنسټولاړوي، نو ځکه په دولت باندې د قانون تعبير او تطبيق د قانونمندۍ په لحاظ پخپله ډېر لوی څارونکی دی.

په عامه توګه ټول محاکم او په خاصه توګه ستره محکمه باید د قانون بیانګره وي ولس باید کلک باوري شي، چې په ټول هېواد کې د قانون د اعتبار له مخې د سترې محکمې

زېربنا او د ودې امکانات له لاسه ورکړي او که دا و ژونکې جگړه نه وای، نو اوس به دې ناداره هېواد د ۲۴۰ میلیاردو ډالرو پەاندازەزېربناي*ي* پانگەدرلودە.

د زېربنا د جوړولو بله نتيجه دا ده، چې جغرافيه د اقتصاد تراغبز لاندې راځي او ځايونه د زمان له نظره يو له بل سره نږدې كېږي، مګر جګړې د زمان په لحاظ زموږ د هېواد ځمكه يوله بله ډېره لرې کړې وه، په (۱۳۵۵ هـل) کال له کابل څخه جلال اباد تەپەدرېنىمواوكندھارتەپەشپږوساعتونوكىخلىكتلل راتلل، خو په (۱۳۸۳ هـل) کال کې برعکس له کابل څخه جلال اباد تهلس ساعته او كندهار تهدوه ورځې لاروه.

د هرا رخيزې پراختيا لپاره په زېربنا باندې پانګونه کول ضرور دي، مګر اغېزيې د موخو په ټاکلو او د پلان په عملي كولو پورې تړلي دى كه هدف د دوو ښارونو تر منځ د لارې لنهولوي، نوبيا بايد د دواړو ترمنځ يوه ډېره لنه ه لارانتخاب شي او كه موخه د ټوليزې اقتصادي و دې تأمينول وي، نوبيا بايد د ښارونو تر منځ پراته ټول کلي همد دغه مواصلاتي زنځير په وسيله و تړل شي او دا چې کلي له ښارونو سره د سړکونو په وسيله ونښلول شي، نو څرګنده شوه چې دلته مهمه موخه د کليو د نښلولو وه، نه د لارې د لنډولو.

د بېلگې پـه ډول، د سـردار داو د خـان لـه جمهوريـت څخـه وړاندې تردې چې د هرات-کندهار سړک پوخ شو، لويه لار د فراه له ولايت څخه تېرېدله چې د دې ولايت ډېرې مرکزي نقطې يىلەھرات او كندهار سرەتړلى، مكر كلەچى افغان حكومت او روسي انجنيرانو د دغه سرک د پخولو کارپيل کړ، پرېکړه يې وکړه چې لاره بايد له دښتې تېره کړي، ځکه چې لنډه وه، خو

وټاكل شو، يو وخت د خپلې ځوانۍ پرمهال له خپلوعسكرو سره په ډېره سختۍ له ختيځه لويديځ ته تللي و. نوموړي پرېکړه وكړه چې دا حياتي لارې بايد په اساسي ډول جوړې شي. ښاغلي ايزن هاور د هېواد مقننه قوه دې ته قانع کړه ، چې دا پرېکړه ومني او د ميلياردونو ډالرو پهبيه دا لار جوړه شوه، چې له بركته يي اوس ټول هېواد د يوه داسې اقتصادي نظام په لمن كې ژوند كوي، چې په ډېر كم وخت كې خلك خپل توليدات له ختيځ څخه لويديځ ته انتقالولي شي.

د معاصر دولت دندې –

نوموړي دولت په تېرو ۱۰۰ کلونو کې په برېښنا بندونو باندې ډېرېپيسې لګولې دي، چې په نتيجه کې يې د دې هېواد په لويديزكي د اوبه خور اوبه له خپلو سرچينو څخه په سوونو كيلومتره لـرې كرنيـزې ځمكـې خړوبـوي پـه جاپـان او اروپـا كـې د رېل پټلۍ جوړونه هغه د زېربنايي پانګونه وه، چې د دې هېوادونو د ريل سيستم يې ډېر موزون او منظم ګرځولی دی. چین د زېربنا په اړه د خپلې د قیقې پلان ګذارۍ او لګښت په نتیجه کې و ده او پراختیا و مونده.

په ډېرو هېوادونو کې داسې ډېر طبيعي خنډونه شته، چې د اقتصادي حركت او اداري تنظيم پر وړاندې رامخې ته كېږي، خود زېربنايي کارونو پر وړاندې د ستونزو لرې کول په دې مهم دي، چې لـه يـوې خـوا د يـوه هېـواد اوسـېدونکو تـه دا زمينـه برابروي، چې تر خپله منځه اقتصادي اړيکي ټينګ کړي اوله بلې خوا نړۍ ته د داسې اړيکو لمن پراخه کړي.

پهتېرو پاڼو کې مو د افغانستان د زېربنا د تباه کېدو په اړه د نړيوالبانک تخمين ولوست د بدبختۍ ځای دا دی، چې دې جګړه ځپلي هېواد په څو لسيزو کې د ۲۴۰ ميلياردو ډالرو په بيه

چې په څرګند او بنسټيز ډول بديلونه برابر او د هرې سټرې زېربنايي پروژې ګټې اوتاوانونه يوله بله سره پرتله شي، نو په همدې اساس بايد په وروسته پاتې هېوادونو کې د دې ظرفيت د ايجاد لپاره سټره پانګونه وشي. که چېرې د يوې زېربنايي پروژې ټول مطالعات د بهرنيو شرکتونو له خوا وشي، نو يوشرکت به د بل له مطالعې نه خبر نه وي او ولس به هم د هغوی يوشرکت به د بل له مطالعې نه خبر نه وي او ولس به هم د هغوی له مطالعات و څخه پوهه نه شي ترلاسه کولی، چې بالاخره جنجالونه هم پېښېدای شي.

د زېربنايي پروژو د مطالعې ظرفيت ته د سترو پروژو اداره وايي. د داسې ادارو مهمې د ندې اوون ډې دا وي، چې منظمې پروژې تيارې کړي او کله، چې پيسې لاسته راشي په فوري ډول دې ددې تصميم ونيسي، چې د لومړيتوبون و په رڼا کې کوم نظريات لومړى عملى بڼه غوره کړي.

برېښنا د افغانستان ستره بنسټيزه اړتيا ده او موږد پرېمانه اوبو په لرلو کولی شو پرګاونډيو هېوادونو هم خپله برېښنا وپلورو، خو په دې هم بايد وپوهېږو، چې که چېرې موږ په کامه، کونړ، کوکچه او پنجشېر بندونو باندې پانګونه کوو په لومړي تخمين کې پرېله ۵۰۰ څخه تر ۱۵۰۰ ميليونو ډالرو پورې لګښتراځي، نو که چېرې له موږ سره د پورتنيو ذکر شويو امکاناتو په اړه بشپړ معلومات، چې د مطالعې پر مټيارېږي نهوي، نو په هغه صورت کې تصميم نيول بې ځايه کاردی له دې نه عيلاوه زموږونډه او مسؤوليت يوازې د څوسيندونو پر ارزونې نه بشپړېږي، بلکې موږ بايد د هرسيند د برېښنا د توليد په اړه منظمه بررسي او دقيق پلان ولرو، چې هر بند مو په يوه ستره طبيعي پانګه بدل شي.

د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزى

د فراه ولايت ډېرې مهمې سيمې له سړک څخه بهر پاتې شوې، چې په منځمهاله او اوږد مهاله دوره کې يې په اقتصادي لحاظ ډېر منفي اغېز درلود، ځکه فراه منزوي شوه او ښه فرصتونه يې له لاسه ووتل، خو اوس چې د زرنج - دلارام سړک بشپې شوی هېله ده چې د يوه مهم اتصالي موقعيت په حيث فراه له دغه سړک سره په نښلېدلو يو ځل بيا خپل نوم او شهرت ترلاسه کړي همدا ډول د سروبي - جلال اباد سړک له غرونو او د ښتوڅخه تېرېږي خو زړه لاره له سروبي څخه جلال اباد ته د ډېرو کرنيزو سيمو تر منځ تېريدله او چې اوس د دې سيمې خلک پر پاخه سړک نه دي پراته اړ دي چې د خپلو زراعتي توليداتو د انتقال لپاره لومړي جلال اباد ته لاړ شي او بيا کابل ته رامخه کړي.

نولههمدې كبلهبايد زېربنايي پلان محذاري داسې وشي، چې د خلكو پراقتصادي ژوندانه ښه اغېز وكړي د حلقوي سړك په وسيله موږ ته له محاونډيو هېوادونو سره نښلېدل خورا حياتي اړتيا ده، ممحر كه چېرې همدا سړك زموږ ولسوالۍ او كلي او ولايتونه لكه فارياب، بادغيس، فراه، پكتيكا، كونړ، بدخشان، باميان، دايكنډي، ارزمان او نوريوله بله سره ونه نښلوي هېڅكله يو بانظمه اقتصادي ژوند نه شي تأميندي.

نو ددېلپاره چې د زېربنا سمانتظام رامنځته شي لازمه ده، چې هغو اصولو ته پام و کړو، چې د نړيوالو تجربو پر اساس ډېر بريالي وو، دلته د داسې څو اصولو يادونه کوو:

# ١- مطالعاتي ظرفيت:

د معاصر دولت دندې –

په عمومي توګه د زېربنايي پروژو ايجاد ستره پانګه غواړي. د دې لپاره چې دا پانګونه په سمه توګه و شي په کار ده، د عادلانه نظام لار ——— اشرف غني احمدزي

وې، چې په پايله کې د دې پروژو تمويلوونکي نړيوال بانک او اسيايي پراختيايي بانک داسې مقررات وضع کړل، چې د خلکو د ژوندانه پروړاندې منفي اغېرې کمې کړي او د هغو خلکو لپاره پر ځاي ترتيبات ونيسي، چې د پروژو د تطبيـق لـه كېله يې ژوند يا جايداد په خطر كې و.

په ټولنيز لحاظ د سترو پروژو منفي تاثيرات اوس تر ډېره حده کمېدای هم شي. انجنيران دې ته متوجه شوي، چې پروژې بايد په داسې توګه ډيزاين شي چې په ټولنيز لحاظ يې منفي اغېزې کمې وي. د مثال په توګه، که د سترو بندونو ارتفاع كوزه شيد هر متر په كوزېدو يې منفي تاثيرات كمېږي بله طریقه داسې ده، چې د یوه ستر بند پرځای څو واړه بندونه جوړ شي، چېد يوې شبكې په وسيله يې بېرته برېښنا راټولېږي او په هماغه اندازه برېښنا توليدوي اما په ټولنيز لحاظ يې منفي اغېزېلس ځله ترلوى برېښنابند كمېدي بلاصل چې تر ټولو ډېرګټور ثابت شوي هغه له خلکو سره مفاهمه او په بنسټيز ډول د هغوی د ژوندانه د بهترولو لپاره ځانګړي اقدامات دي. که چېرې د رشوت او فساد لاس نه وي غځېدلی، نو دولت کولي شي د خلکو پرځمکو باندې يوه مناسبه بيه کېږدي او کله چې خلکو تـهد ځمکـو قيمـتپـهلاس ورشـيپـهخوښـۍ سـره د پـروژو تطبيق ته غاړه ږدي که متضررو خلکو ته داسې ژمنه ورکول شي، چې د پروژې تربشپړېدا وروسته به دوی هم د ګټو په اخيستلو كې لومړيتو بولري كېدى شي مخالفت ونه كړي، مګر موږد يوه هېواد په توګه اړ يوو ، چې د سترو پروژو د مطالعاتي ظرفيت تر څنګ د هغو د منفي اړخونو په تحليل هم پوه شوو او خلکو ته تر قناعت ورکولو وروسته هغوی په ګټو

170

كه د نړيوالو متخصصينو له موجو ديت نه عـ الاوه زمـ وږ د سترو پروژو مطالعاتنه شي کېدی، نو په کارده چې په عاجله توګه پـر خپلـو خلکـو پانګونـه وشـي چـې د داسـې مطالعـاتو د ترسره کولو وړتيا پيدا کړي او ترمنځ يې کاري تداوم په دوی کې د تطبيق ظرفيت هم غښتلی کړي.

د ارزونې د ظرفيت اهميت يو ازې په دې کې نه دی، چې د لويو پروژو مطالعات وشي، بلکې ډېرې داسې وړې پروژې هم شته چې که داسې ظرفيت ولرو د دې پرو ژو بيه به د اوسنۍ بيې نيمايى تەراتىتەكرى.

د برېښـــنا د وړو بنـــدونو ايجـــاد د ښـــوونځيو او وړو ادارو تعميرات د دې پروژو څرګندې بېلګې دي، چې زياتره وخت ديوه اساسي انسجام او ارزونې په بنياد نه پلې کېږي، چې له يوې خوا پيسې ضايع كېږي او له بلې خوا ولس ناخو ښه وي.

# ۲- د زېربنايي پروژو د منفي اغېزو مخنيوى:

زېربنايي پروژې په عمومي ډول دوه عمده منفي اغېزې لري، چې کېدای شي داسې پروژې د ډېروخت لپاره وځنهوي او يايې ناکام کړي. د دې پرو ژو لومړۍ ستونزه ټولنيزه ده.

کېدای شي د يوې سترې زېربنايي پروژې د تطبيق لپاره د خلكو ځمكې ته اړتيا پېښه شي او يو كلى يا ښار له خپله ځايه بې ځايه کېدلو ته اړ ايستل شي.

په شلمه میلادي پېړۍ کې په زیاترو زېربنایي پروژو منفي ټـولنيزې اغېـزې پرېـوتې او خلکـو يـې پـر وړانـدې سـخت احتجاجونه وکړل، چې لوي مثال يې په هند کې د اوبو د سترو بندونو د جوړولو پروړاندې د خلکو پراخې احتجاجي مظاهرې 

اپارتمانونه د ماشومانو د لوبو د کورکیو په څېریو په بل پسې ونړېدل، خو تر څنګیې په څو متره کې یو لړ اپارتمانونه پر ځای ولاړ پاتې شول کله چې کارپوهانو څېړنه وکړه څرګنده شوه، چې پرېوتي اپارتمانونه د ساختماني مقرراتو له چوکاټه بهسر جوړ شوي وو او د قرار دادیانو بې کیفیته کار او د مامورینو د اداري فساد له امله درانه ځاني او مالي تاوانونه پېښ شول، مګر هغه تعمیرات چې مستحکم وو د مستحکمو اصولو او قوانینو پربنسټ جوړ شوي وو مستحکم پاتې شول دغه مشال داپه ګوته کوي چې په زېربنایي پروژو کې د ساختماني اصولو مراعت کول څومره لوړ حیاتي ارزښت لري

هغه اشخاص چې په لنه مهالو ګټو زړه خوشحاله کوي په حقیقت کې په منځ مهاله او اوږد مهاله موده کې هم خپل ځان او هم هېوادوالو ته ستر زیانونه ور اړوي یوه ساختماني پروژه، چې په هره اندازه لویه وي په هماغه اندازه په ساختماني اصولو باندې عمل کول ضروري دی.

که په يوه هېواد کې د برېښنا يو بند د ناقص کار له امله وښوېږي، نو منفي اقتصادي اغېزيې د ټول هېواد لپاره مرګونی دی د دېلپاره چې د يوه هېواد پانګه په زېربنايي پروژو خوندی کې ی شي بايد د نړيوالو تجربو پر اساس د ساختمان اصول وضع شي، د دولت چارواکي د دغو اصولو په زده کې ه سمبال شي او ټول قرار داديان او فني ماهرين ورسره سم اشنا شي او د زړه له کومي يې ومني.

كـه يـو هېـواد خپـل مـنظم سـاختماني اصـول ولـري، نـو قـراردادي دې تـه نـه اړ كېږي چې د سـترو پـروژو د تطبيقو لـو لپـاره د خاصـوبين المللـي بنسـټونو او مرسـتندويانو پـه اصـولو عمـل

كې شريك كړو، چې لـه يـوې خـوا د خلكـو ژونـد بهتـر شـي او لـه بله پلوه په هېواد كې زېرېنا ايجاد كړو.

د زېربنايي پروژو تطبيق د ټولنيزو ستونزو ترڅنګ په طبيعي پانګه هم اغېز کولی شي. هره لويه پروژه په يوه طبيعي سيسټم باندې اغېزه کوي، چې کله ښه او کله ناوړه وي کله چې په يوه سيند باندې بند جوړېږي، نو له امله يې د هغه ځای کبان و ده نه شي کولی او د کبانو د ودې مخنيوی د يوې طبيعي پانګې په توګه منفي اغېزه ده او د دې منفي اغېزې د مخنيوي لپاره لازمه ده، چې د کبانو د ساتنې په برخه کې د نړيوالو اصولو په اساس ترتيب او تنظيم و نيول شي.

بىل منفى اغېزىيە د ډېرو لەسكرو څخەد برېښنا تولىد دى، چېد هوا د ككړتىا لامل كېږى اما لەاوبو څخەد برېښنا تولىد بىيا د هوا پەڅرنگوالى بانىدې ښەاغېزلىرى، ځكەد نىړى د تودوخې درجەورځ تربلې تودېږى او كارپوهان وايى چې لەباد او لمر څخه د انرژى تولىد د اقلىم لپاره ډېر گټور دى. د همدې دلىل پر اساس ځينې نړيوال اصول وضع شوي، چې برېښنا بايد لەسكرو څخه تولىد نه شى، ځكه د نې د اقلىم په تغير كې ناوړه پايلى لرى.

# ٣- ساختماني كوډونه اومقررات:

زېربنا هغه مهال خاصه ګټه لري چې په دوامداره توګه پاتې شي او د دې لپاره لازمه ده چې په يوه هېواد کې منظم ساختماني کو ډونه او مقررات موجود وي او عملي بڼه ولري

د ترکیې په استامبول کې د شلمې پېړې په نویمه لسیزه کې ډېره ستره زلزله راغله او د حیرت وړوه، چې ډېر لوی د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_\_\_ اهرف غني احمدزی

وكړي. كله چې نړيوال كاركوونكي يوه ستره پروژه بشپړه كړي، نو پهدويم کام کې يې حفظ او مراقبت د ملي بنسټونو په غاړه وي، نو په داسې حال کې د دولت چارواکي مجبور دي، چې د یو ډول اصولو پر ځای مختلف اصول زده کړي او دا د دوی کار پېچلى كوي، نولازمەدە چې اصول ډېر څرګند او يو ډول وي او پهيوه ډول تطبيق شي. زموږ په هېواد کې د څرګندو ساختماني اصولو د نشتوالي نښې يې په حلقوي سړکونو کې ليدل کېږي د كابل-جلال اباد سرك په يوه معيار، خو د كابل-كندهار سرك، دې تـه پـه پـام سـره چـې قرارداديان يـې مختلف شـرکتونه وو ، پـه مختلفو معيارونو جوړ شوي دي.

همدا ډول د هرات-اسلام قلعه او کابل-شمالي او داسې نور ټول سړکونه يو له بل سره غوڅ تو پير لري او د مختلفو شرکتونو له خوا د مختلفو معيارونو په اساس او بڼو جوړ شوي دي. د دې سركونو بېلابېل كيفيتونددا په محوت كوي چې د حفظ او مراقبت او د دوام له کبله نوم وړي ټول سړ کونه په يوه سټنډر ډ نه ديجوړ شوي او په هغه اندازه ګټور نه دي، چې يو نوی سړک كټوروي، نو ويلاى شو چې ملت تەلەدې كېلەھم لازمە كټەنە دەرسېدلى.

# ۴- د مناقصي يا قرارداد اصول:

د زېربنايي پروژو يوه مهمه برخه د مناقصي يا قرارداد اصول دی.

دا چېزياتره پروژې اوس د خصوصيي سکتور له خوا اجراكېږي، نو پههمدې بنياد دولت ته په كار ده، چې د مناقصى داسى اصول و ټاكي ، چې د شركتونو تر منځ د رغنده

سيالۍ لامل شي او د ښه کيفيت کار په ټيټه بيه ترسره شي. په عملي توګه په ډېرو هېوادونو کې د مناقصې اصول د کثافت او فساد سرچينه ګرځي. يوه برخه يې دا وي چې د دولت مامورين لـ الله كورنيـو او نړيوالـو شـركتونو سـره شـراكت كـوي او د شخصـي ګټو لپاره ملي ګټې ترپښو لاندې کوي د اداري فساد بله بڼه داسېوي، چې ډېر شرکتونه پخپلو کې يو داسې تړون کوي، چې قيمتونه تر قرارداد اخيستو مخکې وټاکي او پهنوبتيې يويو ګټندوي شي، چې دا عمل هم له عامه ګټو سره په ټکر کې

بله بنه ه يعيداده چعي قرارداديان لهدولتي چارواكوسره شریک شي، د احتمالي ګټونکو قرارداديانو ادرس معلوم كړي. د زوريا زرپه وسيله يې له ميدانه وباسي. يو مثال يې داسى همدى چې ډېر قرارداديان قراداد په سمه توګه لاسليک كړي، خو په نيمايي كې له دولتي مامورينو سره شريك شي او پهپټه د قرارداد شرايط بدل کړي.

ډېرې نورې لارې هم شته چې په وسيله يې د قرداد د مناقصي اصول ترپنسو لاندې كېري او دا ډول اعمال هم په سیمه او هم په نړۍ کې ډېر ځله تر سره شوي دي.

د داسې ناجايزو اعمالو د مخنيوي لپاره لازمدده، چې يو هېواد د مناقصې ټينګ اصول، لوايح او قوانين جوړ کړي او د افرادو پهروزنه او ساتنه پانګه واچوي که چېرې لستنه ایمانداره کسان د مناقصی د نظام په راس کې راشي هېواد ته به په میلیونونو ډالره ګټه ورسوي

كه چېرې په كوم مرسته اخيستونكي هېواد كې د مناقصې سماصولنهوي، نو هلته ټول مرسته کوونکي هېوادونه هريو

دولت ته هم په کار ده، چې د دې اتحاديي د ظرفيتونو د لوړولو او تخنيکي تقويې لپاره پانګونه وکړي او د اصولو په مراعت کې پـرې ټينګار ولـري. لکـه څرنګـه چـې بايـد د دولت پـر كارمندانو باندې د مكافات او مجازات اصل عملي شي، د همدې اصل تطبيق پر قرارداديانو باندې هم ضروري دی او د دېتر څنګله دغه بهير څخه د خلکو د څارنې پروسه هم ډېره ضروري او مهمه ده.

#### ۲- تدارکات:

په وچه پروت يو هېواد د شرايطو په لحاظ له هغو هېوادونو سره ډېر توپير لري، چې بحري بندرونه لري.

دا ډل هېوادونه سيمه ييزې همکارۍ ته تر بل هر هېواده زياته اړتيا لري، چې په دې توګه وکولی شي د خپل ضرورت ساختماني مواد په مناسب وخت او لازم کیفیت تر لاسه کړي که چېرې يې په سمندري بندرونو کې د اړتيا وړ اجناس له يوې تر درې مياشتو پورې ټال و خوري، نو په بازارونو کې يې د اجناسوبيه ډېره لوړېږي، چې په وچه پروت افغانستان داسې ترخې تجربې کړې دي او د ګاونډيو په بحري بندرونو کې يې په میاشتو میاشتو د ارتیا و ر مواد ځنډېدلي دي

د بحري بندرونو لرونكى هېوادونه په وچه پرتو هېوادونو سره ډېر توپيرلري او دا توپير موږد کابل پېښور، كندهار\_كويتى او هرات\_مشهد ترمنځ په اسانۍ پرتله كولى شو، په ګاونډيو هېوادونو کې د يوه کيلو متر سړک د قير کولو بيه ١٢٠زره امريكايي ډالره كېږي، مګر زموږ په هېواد كې د يوه 

د معاصر دولت دندې –

خپل خپل اصول تطبيقوي، چې په پايله کې ټول قرار دادونه د بهرنيو شركتونو لاستهلوېږي او ګټهله هېواده بهرځي، چې په دې صورت کې مليي قرار داديان په وچ ډامې پاتې وي او زېربنايي پروژې نيمګړې يا هم پر خپل وخت نه پيلېږي.

# **٥**- ملي ساختماني ظرفيت:

د اغېزناكو دولتونو د برياليتوبيو لاملدا دى چى دوى كولى شى پەسمەتوگەپەزېربنايى پروژو باندې پانگونە وكړي، چې له همدېلارې خپلو خلكو ته كاري موارد ډېراو عامه ګټ*ي* تضمين کړي.

څېړنو ثابته کړې، چې همدا اوس په نړۍ کې ځينې داسې هېوادونه شته چې په مؤثريت سره هم خپل ملي عوايد او هم نړيوالې مرستې مصرفوي په دې هېوادونو کې د ملي ساختماني ظرفيت شته والي د زېربنايي لګښتونو لپاره ضروري شرط ګڼل کېږي جاپان، سينګاپور، ايرلنه ، اسپانيا ، سويلي كوريا ، ماليزيا او دوبۍ د دې هېوادونو غوره مثالونه دي، ځکه دغو هېوادونو د ملي ساختماني ظرفيت د ودېلپاره پانګونه وکړه، څرګند اصول او مقررات يې وټاکل او په همدې توګه يې له خپلو ملي عوايدو او نړيوالو مرستو څخه اغېزمنه استفاده و کره.

د دې ظرفيتونو د ايجاد لپاره د خصوصي او دولتي سكتورونو ترمنخ كلكه همغ بياو همكاري لازمه او ضروري ده او ښه لاره يې دا ده چې ټول شرکتونه ديوې اتحاديې په بڼه سره راټول شي او يوه منظمه ساختماني ټولنه جوړه کړي، چې د اصولو او مقرراتو د پيروي ټينګه ژمنه وکړي او د کميت او كيفيت په لحاظ معيارونه وضع او د اخلاقي اصولو له مخې ورته پابند پاتې شي. همدا ډول يوه اتحاديه به له دولت سره په د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزي

كيلومتر سړک د قير كولو بيه له څلورو لكو ډالرو هم اوړي، نو دا چې له موږسره د نړۍ مرستې کمې دي او که موږد زېربنايي پروژو بیدراټیټه او کیفیت لوړ نه کړو دا مرستې زموږ د اساسي اقتصادي بدلون سبب نه شي ګرځېدای

#### ٧- حفظ او مراقىت:

دا هغه برخه ده چې د هرې کچې اشخاص يې په اهميت پوهېږي د ساري په توګه، که چېرې يو بزګر ځمکه وکري او بېرتەيى پەسمەتوگەخشاوە، اوبەخور او نورەلازمە څارنەونە كړي، نوبېله شكه به يې د پټي حاصل هغومره نه وي، چې توقع ترې کېدى شي او كه يو مالدار د خپلو څارويو سمه پالنه او روزنهونه كړي، نو يا به خوار ډنګروي او يا به يې ترې لېوان

همدارنگه تر ختین باملاندی او سیدونکی خلک اردي، چېد موسمي بارانونو ترورښت د مخه خپل بام اخېر کړي او که داسى ونەكړي يا بەپرېرا ولوېږي اويا بەيى سرلەبارانەنە

زېربنا د ټولولس شريکه پانګهده. کله که سړکونه خراب وي ټول سر ټکوي، چې په سمه توګه اقتصادي فعاليتونه نه شي تنظيمولي. د ټرانسپورټ بيد او ډه وي، توليدي او سودا الريز اموال په اسانۍ سره انتقال نه مومي او وسايط يې د ډېرو عوارضو پېښولو له کبله تاوانونه کوي برېښنا هم داسې زېربنا ده چې که نهوي، تاوان يې ټولو ته يو ډول دی. د ساتنې او څارنې ستر اهميت دا دی، چې د اصولو په تعقيب سره ډېرې لويي پانځې له خطر څخه نجات پيدا کوي او تر ډېره وخته ترې الات اخیستل کې دی جې مشال یې سرک دی زموږزياتره 

سړکونه لـ ۷ څخـ ه ۱۰ ټنه وزن تـ ه جـ وړ شـ وي دي، کـ ه چېـ رې د ا پـ ه مقرر ډول تعقيب شي، موږبه له ستر تاوان څخه خلاص يوو او كه دا اصول په پام كې ونه نيول شي او لكه اوس چې له بده مرغه لــه ۵۰ ټنــو نيــولې ان تــر ۱۰۰ ټنــو پــورې بــار کــړې لارۍ زمــوږ پــر سړکونو را روانې دي او سم حفظ او مراقبت يې نه کېږي نو موږ اړيوو، چې ٧ کاله وروسته دا سړ کونه له سره اباد کړو، چې دا ډېر ستر تاوان دي که څه هم د لاريو څو خاوندان د درنو بارونو راوړلو له کبله څو روپۍ پيدا کوي، خو د ولس لپاره يې زيان په دقيق ډول تر ميليونونو ډالرو رسېږي.

پهبې اغېزې او ناكامو دولتونو كې همېشه يا د حفظ او مراقبت بودجه پروخت نه رسي او يا هم دا مهمه برخه په بودجه كى نەداخلېرى، چې پەپايلەكى يىپ دولس سىترزېربنايى بنستونه له منځه ځي لکه د برېښنا بندونه، چې يوه پرزه يې خرابه شي په لومړي سر کې يې قيمت ښايي شل زره افغانۍ وي، خو که جوړه نه شي نو د فشار په نتيجه کې نورې پرزې هم لـه كـاره لـوېږي او بيـه يـې لكونـو او بـالاخره ميليونونـو تـه لـوړه شي، چېد ولس ملا ماتوي اغېزناک دولتونه دې برخې ته كلكه پاملرنه كوي او د ساتنې او څارنې په نتيجه كې د ولسله زېربنايي پانګې څخه د اوږدې مودې لپاره ګټه اخلي.

كـهددولـت پـهدې برخـه بانـدې دقيـق فكـروكـړ دا پـه ګوتـه کېږي، چې د افغانستان په څېر د يو غريب هېواد لپاره د ساتنې او څارنې برخه خورا مهمه ده دولت اړ دی، چې د دې برخې د انسجام لپاره داسې اصول و ټاکي، چې زموږ له او سنيو شرايطو سره اړخ لګوي په دې فصل کې مو اصل اصول طرحه کړل خو په راتلونکي فصل کې به د کار د پيدا کولو او د زېربنا د ترتيب په

اشرف غني احمدزى

**د معاصر دولت دندې -------**اړه يو لړ وړانديزونه وکړو.

#### و- بشري پانګه:

اوسنی اقتصاد د علم پر تهداب ولاړ دی، د نبی کریم (ص) مبارک حدیث دی چې فرمایي: (د علم طلب و کړئ ولو که په چین کېوي). د مخه مو په عباسي او غزنوي دورې کې د علم د ودې او پراختیا پهباب معلومات وړاندې کړي دي. د پورتني مبارک حدیث په رڼا کې هغوی د نړۍ علوم راټول او بېرته یې د نړۍ ډېرو برخو تهورسول، خو لهبده مرغه په راوروستو وختونو کې اسلامي حكومتونو پر خپلو خلكو لازمه پانګونه ونه كړه او د دېنتيجه دا وه چې ورو ، ورو يې دولتونه بې اغېزې او له اغېزناكو دولتونو سره يې ورځ تر بلې توپير په زياتېدو شو او د اسلامىنى زياتره خلك له ثروتمندو څخه په بې ثروته خلكو بدل شول، چې بشري پانځې په کې د پاموړ وده ونه کړه، مګر يـواځيني اســلامي هېـواد ماليزيـا .و چـې د بشــري پــانګې پــه اهميت پوه شو او پهدې برخه کې يې له خپل ولس سره ډېر کار ترسره کې، د ماليزيا د مشر (ډاکټر مهاتير محمد) دومداره هڅې د دې باعث شوې، چې په دېرشو کالونو کې ماليزيا له يوه فقير هېواد څخه په امير او سرمايه دار هېواد بدل کړي د ډاکټر مهاتیر پیاوړی ابتکار دا و چې د شل، شل (۲۰-۲۰) پلانونه یې ترتيب كرل.

ډېرخلک د شل شل تعبير داسې کوي، چې دا د شل ميلادي کال دی، يعنې په کومو ولايتونو او ښارونو کې چې د شل پلان خبره مطرح ده، هدف يې د شل ميلادي کال منځمهاله موخې دي دا پلانونه چې لومړی يې په ماليزيا کې اساس کېښودل د عادلانه نظام لار ——— اشرف فني احمدوی

شو، هدفييېدا دى چې د مختلفو ولايتونو، ښارونو، كمپنيو او شركتونو او يا د ټول هېواد په كچه خلک راټولېږي او د هېواد راتلونكى انځور وړاندې كوي او په دقت سره خپل اوسنى حالت له راتلونكي انځور سره پرتله كوي، چې و پوهېږي د دوى د مستقبل د موخو د بشپړولو په لاره كې د دوى حال كوم خنډونه لري، چې د هغو مو خو مخنيوى كولى شي او كله چې دا خنډونه ورته معلوم شي، نو د لرې كولو لپاره يې د ظرفيتونو ايجاد ته ملاتړي او منځمهاله مو خو ته د رسېدو لپاره يوې څرګندې نتيجى ته رسېږي

ډاکټرمهاتيرله شل، شل څخه يو بلهدف هم درلود، نوموړى د سترګو ډاکټرو او د سترګو په طبابت کې د شل، شل اصطلاح دا معنى افاده کوي چې بويه دواړه سترګې په بشپړه توګه کار کوي او هغه څوک چې د شل، شلليد توانلري عينکو ته اړتيا نه لري، معنى دا چې روښانه ليد د يوه هدف د تعين لپاره ډېر اړين دى، چې يوه ټولنه په نظم او تقوا سره د هغې موخې د عملي کولو لپاره څرګند معيارونه ولري او په اګاهانه توګه و پوهېږي چې څرنګه د هدف د لاس ته راوړ لولپاره حرکت کوي.

موږهم د يوې ټولنې په حيث د بشري پانګې د رامنځته کولو لپاره داسې يوه څرګند پلان ته اړتيا لرو او که په همداسې شدت کارونه کړو په عمومي توګه به د ولس او په ځانګړې توګه به مو د ځوان نسل استعداد ضايع کړی وي. که موږغواړو چې د بهرنيو سلاکارانو شمېر چې د مرستو لويه برخه د دوی په معاشونو او لګښتونو له هېواده وځي کم کړو، نو په کارده چې پر خپلو ځوانانو پانګونه و کړو او د خپل کور څښتنان شو او په

پوهنتونونه او د لوړوزده کړو نور تاسیسات باید یا لهنړۍ او یا هم کم له کمه د سیمې له هېوادونو سره د سویې په لحاظ سیالي وکړي.

په ۲۰۰۵ کال کې چې ما د کابل پوهنتون له محصلانو سره درې مياشتنى بحث درلود، ټولد دې غوښتوونکي وو، چې د عالي تحصيلاتو د ظرفيت لوړولو لپاره دې ځينې اصول وضع شي، چې پر اساس يې دا څرګنده وي چې افغانستان په راتلونکو ۱۰ او ۲۰ کالونو کې کوم ډول ظرفيتونو ته اړتيا لري او د اقتصادي و دې الساس يې په کوم و سکټورونو باندې ولاړ دى. کله چې دا اصول روښانه شي، نو بيا به د اړتيا او و دې د کله چې دا اصول روښانه شي، نو بيا به د اړتيا او و دې د پلانونو په اساس په پوهنځي و کې تقسيمات صورت ونيسي. دا بايد جوته شي چې کوم پوهنځي بايد يو له بل سره ګه شي او بايد جوته شي کوم پوهنځي دې نوي رامنځته شي؟ کوم ډيپار ټمنټونه دې د پوهنځي کچې ته داوړل شي.

د مثال په توګه، افغانستان اړتيا لري چې د کمپيوټر داسې پروګرامونه جوړ کړي چې زموږ له شرايطو سره برابروي، نو د دې مسلک لپاره دې يا داسې ډيپارټمنټونه جوړ شي چې دا ظرفيت په همدې هېواد کې ايجاد شي او يا دې داسې څو پوهنځي منځ ته راشي چې دا کار سر ته ورسوي

همدارنگه دیسوه داسې اسلامي پوهنځي جوړول حیاتي دي، چې وکولی شي افغانان د ځلانده اسلامي تمدنله پېژند ګلوي سره پوره اشنا کړي.

زموږد پوهنتونونو يوه بله ډېره غټه ستونزه دا ده، چې نصاب يې يو ډول نه دی، د انجنيري پوهنځي نصاب امريکايي

دې مورد کې د اغېزمنو هېوادنو له تجربې ګټه واخلو او پر بنا يې د خپل هېواد د راتلونکي انځور په اړه يوې سراسري ملي اجماع ته ورسېږو، چې په بنسټيزه توګه خپلې موخې تعين کړو. په دې اړه ځينې اصول په لاندې ډول تشريح کوو:

### ۱- د لوړو زده کړو اهميت:

د معاصر دولت دندې -

اداره، اقتصاد او مدني ټولنه هريو په ځانګړې توګه مديريت، تخنکي پوهې او مشرتابه ته اړتيا لري، او دا پوهه بې له دې چې په يوه هېواد کې د لوړو زده کړو داسې بنسټونه چې نړيواله سويه ولري نه رامنځته کېږي.

پهپخوا زمانو کې مواصلاتي امکانات دومره پر مخنه وو تللي، چې د اسيايي هېواد يو پوهنتون د امريکا يا اروپا له کوم پوهنتون سره نېغ په نېغه تماس ونيسي، نو ځکه دولتونو د لوړې پوهې د حصول لپاره خپل ځوانان دغو هېوا دونو ته لېږل چې د اسې ظرفيتونه پيدا کړي چې نه يې لري دا طريقه په هغه وخت کې مناسبه وه، مګر تاثير يې ډېر کم و، ځکه په شپېتمه ميلادي لسيزه کې افغان حکومت د ګوتو په شمېر ځوانان بهر ته د زده کړو لپاره ولېږل، خو د دې بر عکس د کابل پوهنتون د انجنيرۍ پوهنځي چې د امريکا له لوړو پوهنتونونو سره تواميتونه درلودل په همدې هېواد کې ګڼ شمېر محصلان وروزل.

اوسمهال د نړۍ شرايطو تغير کړى او بدبختانه هغه افغانان چې بهرته د زده کړو لپاره ځي، په کم تعداد کې بېرته راستنېږي، اکثريت يې په هماغو هېوادونو کې پاتې کې بيا او بيا هېواد ته نه راځي.

اوسمهال زموږ بحث پر دې دى، چې زموږ د هېواد د عادلانه نظام لار سوږد غني احمدزى

هويت په دې پېړۍ کې د دې معنی نه لري چې بويه د دې هېواد واړه قوميتونه له منځه ځي، بلکې د دېبرعکس زموږ کلتوري شتمنۍ زموږد ملي يووالي قوي بنسټ جوړوي، ځکه چې د دې شتمنيو په پياوړتيا كې به هرافغان هم پر خپل افغاني هويت افتخار کوي او هم به په دې باوري وي، چې د ده مورنۍ ژبه محفوظ ۱ ا و د احترام و چ ده. د دې تر څنګ باید د افغانستان پر نورو ژبو هم څېړنې وشي او د اساسي قانون د هدايت مطابق دې د لوړو زده کړو بنسټونه په دې اړه لازمې هڅې و کړي. لوړې زده كړې بايد انسان په درې صفاتو وروزي:

اول دا چې يو انسان بايد د لوړو زده کړو په حصول کې د يوه اسلامي او ملي هويت نمونه او مثال جوړ شي، ځکه که يو انسان ډېره لوړه تخنيكي پوهه ولري، خو كه له اسلام څخه ناخبراو پەقومى تعصبكى غرقوي، نو څەفكركوئ چې هغه به د يوه ملت او هېواد لپاره څه خدمت و کړي؟

دويمدا چې انسان ته دې تخنيکي پوهه وښيي چې له دې لارې هم خپل ځان ته روزي وګټي او هم هېواد ته خدمت وکړي.

دریم اصل دا دی چې یو تعلیم یافته انسان باید د یوه وطنوال په حيث د خپلو هېوادوالو پر وړاندې تر نورو ډېر خپل وجايب و پېژني او عمل پرې و کړي، ځکه لوړې زده کړې زموږ په هېواد کې د ولس په پيسو تأمينېږي، نو ځکه تعليم يافته ځوانان اړ دي چې د ولس خدمت و کړي او لازمه ده، چې په ډېره ايماندارۍ دا پور پرې کړي تر ټولو مهمه دا ده چې موږ ډېر څه لـهلاسـهوركـړياو اوسزمـوږ ځوانـانمجبـوردي، چـې پـهيـوه وخت كى ملت، دولت او اقتصاد درې واړه په پښو ودروي او كله چې دا درې مسؤوليتونه پر مخ بيايي، نو په كار ده چې درې

اشرف غني احمدزی د عادلانه نظام لار —

دى او د اقتصاد پوهنځي نصاب يې په زاړه جرمني سيستم عيار شوى دى او په همدې ترتيب د نورو پوهنځيو نصابونه هم په نورو سیسټمونو پورې اړه لري.

كەمورغواړو چې د ماليزيا په څېر د راتلونكي لپاره منظم پلان ولرو، نو د عالي تحصيلاتو نصاب بايد په داسې توګه جوړشي، چې ټول پوهنځي په مشترکه توګه وکولی شي د محصلانو ترمنځ ملي روحيه، ملي ژمنه او کاري کفايت ايجاد کړي دا چې په لېسو کې زموږ متعلمين په لازمو امکاناتو سمبال نه دي، دې ته ژور فكر په كار دى او زما په نظر بايد يو كال د دوى لپاره اساسي طبيعي علوم، ليكوالي، كمپيوټر، ژبې، تاريخ او کلتوري زده کړې په پام کې ونيول شي.

له بهر څخه د طبيعي علومو لپاره اوس د بعيد درس يعني پەلايىنزدەكىرەبانىدې دېركىملگښىت رائىي، خو تولنىزى اۈ كلتوريزده كې په خپلو ژبو او هېوادني تاريخ باندې د نه پوهېدو په صورت کې نه شي حاصلېدي، نو په همدې دليل پر پنځو ژبو باندې له کلتوري لحاظه پانګونه کول ډېره ضروري ده، پښتو، دري، ازبکي، عربي او انګريزي، هغه ژبې دي چې د پورتنيو موخو د ترلاسه کولو لپاره پرې پانګونه حياتي ده. موږ ديوه نوي نظام په توګه د ډېرو قوانينو ليکلو ته اړتيا لرو او د قانون د ليکلو لپاره اړيوو چې په هېواد کې د عربي ژبې پياوړي مراکز ولرو ، چې له يوې خوا د ديني زده کړو د حصول او له بلې خوا د قانون د ليکلو لپاره يواځينۍ منبع ده.

همدا ډول پښتو، دري او ازبکي زموږ د هېواد درې عمده ژبې دي او د ملت جوړولو د پروسې عملي کېدل دا غواړي چې په دغو دريو ژبو اساسي پانګونه وشي د واحد افغان ملي

د معاصر دولت دندې

### ۲- د مېرمنو د زده کړو اهميت:

داسلام په سپېڅلي تمدن کې مېرمنو ډېر ځلاند رول لوبولی دی، حضرت خدیجة الکبرئ (رض) لومړنۍ مېرمنوه، چې د اسلام پر مبین دین مشرفه شوه. حضرت عایشه صدیقه (رض) لومړنۍ مېرمنوه، چې د نبوي احادیثو په انتقال کې یې ستره ونډه واخیسته او حضرت بي بي فاطمة الزهرا (رض) د نبي کریم (ص) لور بي بي هم د اسلام له هغو عالي مېرمنو څخه ده، چې ډېرې کارنامې لري.

پهغربين نړۍ کې ښځو يوازې په شلمه پېرۍ کې د دې اختيار ترلاسه کې چې د ملکيت حقولري، خو څوارلس سوه کاله وړاندې يوه مسلمانه مېرمن د مکې د ښار ستره سوداګره وه بيي بي خديجې (رض) د اسلام په لومړي پېړاو کې د حجاز له ټاپوګانو څخه خپل سوداګريز مالونه د نړۍ نورو امپراتوريو ته لېږل همدا راز په تيموري عصر کې ملکې ګوهرشاد ډېرلوی جايدادونه لرل، چې د عامه تاسيساتو د جوړولو لپاره يې خپل ډېر جايدادونه وقف کې ل د هندوستان په سلطنتي دوران کې هلطان رضيه په دې وتوانېده چې د درباريانو پروړاندې د امير دوست محمد خان خور د د عادلانه نظام لار سيم احمدنی

واړه پوهې يې حاصلې کړې وي د داسې يو نصاب ايجادول اړين دي، چې يو انجنير د ملت په جوړولو و پوهوي او همدا ډول يو اديب ته د اقتصاد د جوړولو طريقې ورزده کړي، چې ملت په راتلونکو سلو کلونو کې د دې نصاب روښانه پايله

وويني، نو ځکه بايد د اوسنيو عالي تحصيلاتو په محتوا کې اساسي بدلون راشي.

د هېواد ټول پوهنتونونه بايد په بنسټيزه توګه سمبال شي، چې د اوسنيو مواصلاتي امکاناتو پر مټ د نړۍ له معتبرو پوهنتونونو سره و تړل شي او محصلان و توانېږي، چې د هغو پوهنتونونو له امکاناتو څخه ګټه و اخلي.

د شپې پوهنځي بايد د فعال حرکت په نتيجه کې د ورځې د پوهنځي و په څېر ټول امکانات ولري، ځکه د دولت هغه کارمندان چې د جګړو له کبله ورته د لوړو زده کړو زمينه نه وه برابره شوې بايد په اساسي توګه زده کړې تر سره کړي.

د لېسو هغو فارغانو ته چې پوهنتونونو ته يې د داخلېدو چانس نه دی تر لاسه کړی، بايد بعيد درسونه (په لاين زده کړه) پيل شي او د بانظمه کارکوونکو له خوا دا ترتيب پر مخيووړل شي، که ځوانان ثابته کړي چې معيارونه يې پوره کړي، پوهنتون بايد شهاد تنامې ورکړي.

د پوهنتونونو نصابباید پهدوو، څلورو او شپږو کلونو تقسیم شي، چې زیاترو ځوانانو تههم د زده کې او هم د کارکولو زمینه برابره شي. دوه کلن پروګرامونه ډېر مهم دي او د تخنیکي مدیریت هغه پوهه په کې تر لاسه کېدی شي، چې د پروژې اړتیا ده. د دې تر څنګ باید شپږ کلن پروګرامونه هم رامنځته شي چې د ماسټرۍ اخیستو لپاره مهم دي، خو موږ د

144

دا چېد اسلام په مبارک دين کې د ښځې ملکيت خوندي دى، نو اوس اصلي مسئله د حقوقونه، بلكي د امكاناتو برابرول دي په ننني ژوند کې د روزۍ ګټل له ښځو او نارينه وو دواړو څخه غواړي چې کاروکړي، خو له علمي او تخنيکي پوهې څخه علاوه کار کول ناممکن برېښي، که برېښنا توليد شي پـهاسانۍ سـره د وړو نجونـو او هلکانو لپـاره د ټلويزيـون لـه لارې داسې پروګرامونه جوړېدای شي، چې د هغوی تخنیکي پوهې ته وده ورکړي، برېښنا يوې مور ته هم د دې زمينه برابروي، چې خپل ماشومان په سمه توګه وروزي که چېرې اخلى پخلى، د كاليو مينځل، د كور جارو كول او نور كارونه چې اوس يې مېرمنې په لاسونو کوي د برېښنا په وسيله تر سره شي، نو مېندې به ډېر وخت و سپموي چې له خپلو اولادونو سره كــاروكــړي همدارنګـهد مــالونو ســاتنه، د مېــوو وچونــهاو لاســي كارونه ټول د مېرمنو ځانګړي وظايف دي، چې كورنۍ ورته اړتيالري، خوله دې کارونو څخه مېرمنې په مستقيمه توګه عايداتنه شي ترلاسه كولى كه غواړو چې د كليو او ښارونو مېرمنو ته په اساسي ډول عايدات په لاس ورشي، لازمه ده چې په دغو ټولو امورو کې د دوی تخنیکي روزنې ته زمینه برابره

دا چې په کلتوري لحاظ زموږ مېرمنې نه شي کولی له کوره ووځي او بهر له نارينه وو سره يو ځای کورسونه تعقيب کړي، نو د اوسنيو تخنيکي امکاناتو پر مـټاوس دا چاره ډېره اسانه شـوې او د ټلويزيون لـه لارې هـم داسـې ډېـر امکانات برابرېدی شي، چې د ښځو د تخنيکي ظرفيت په لوړولو کې مرسته و کړي او يا دا چې په کلتوري چوکاټ کې ورته د چټکو زده کړو داسې

افغان\_انګلیسترهغې جګړې وروسته چې د دې وروریې له واکه لرې کړ او هند ته یې ولېږه، وکولی شول چې د غازیانو په تشویق او تمویل کې لویه برخه و اخلي.

د روښاني نهضت وروستۍ رهبره بي بي عاليه وه، چې په کلونو يې مغول تر فشار لاندې ونيول او په دې يې قانع کړل چې د دې کورنۍ ته لوړ منصبونه ورکړي.

دا چې په ځلانده اسلامي تمدن کې د مېرمنو د زده کړې اهميت څرګند شوی اوس نوره نړۍ هم په دې عقيده ده چې که مېرمنزده کړه ونه کې په وانيزه پراختيا ناشونې ده. په پراختيايي بنسټونو کې اوس داخبره يوه مقوله ګرځېدلې چې وايي که يو هلک با سواده شي يو نسل ورسره تغيير کوي او که نجلۍ باسواده شي کم له کمه پنځه نسله ورسره مثبت تغيير کولی شي. ځکه مور د اولاد په روزنه کې تر ټولو مهمه ونډه لري او خپل بچي ته له هشيدو سره د پوهې او معرفت مينه ترزيقوي. مور خپل ماشوم ته ژوند ښيي، اوبه، جامې او راشه درشه يې تنظيموي.

كله چې مورنيا شي، نو بيا لمسيو ته لارښوونه كوي او كه ژوندۍ پاتې شي تر دريم نسله ټول كور پالي، خو دا حقيقي خبره ده چې تر پنځم نسله پورې يې ډېر تاثيرات پاتې وي.

كهاړتيا پېښه شي يوه مور له يوې خوا خپل اولاد ته ډو ډۍ هم ګټي او له بلې خوا يې سم مديريت هم كوي د يوه كورني كلتور په حيث مور همېشه د نسلونو په خاطراتو كې ژوندۍ وي او همدا دليل دى، چې په يوه اسلامي او افغاني كورنۍ كې د مېرمنو او نارينه وو تر منځ په متقابل احترام ولاړ اړيكي قايم وي.

کورسونه جوړش*ي چې* مېرمنې وروزي.

د مثال په ډول، په باميان ولايت کې د روغتيا په برخه کې يوې افغاني ډاکټرې ډېره بريالۍ تجربه ترسره کړه له بده مرغه په هېواد کې د زوکړې پروخت موږ ډېر ځله مور او ماشوم له لاسمه وركوو او د ناوړه صحي چاپېريال او لازمو امكاناتو نه لرل ډېر وخت د پنځه کلنۍ مودې ماشومان هم تلف کوي يوه افغانه ډاکټره وتوانېده چې د يوه کلي ميندې او خواښې ګانې يې يوه ځاى ته راټولې كړې، له دوى سره يې پر له پسې د زو كړې پر مهال د مور او ماشوم په اړه خپلې تجربې شريکې کړې کله چې سپين سرې مېرمنې د دغو موضوعاتو په اهميت پوه شوې خپلولوڼو او ننګياندو ته يې اجازه ورکړه، چې ټولې لاړې شي او له نږدې څخه په موضوعاتو ځانونه پوه کړي د دغو ګټورو بحثونو پهنتيجه كې داسې پرو ګرامونه وضع شول، چې د میندو او ماشومانو د مړینې کچه یې راټیټه کړه او د خواښیو او ننګیاندو تر منځ د دغو پروګرامونو په وسیله مناسبات هم بهتر

له تخنيكي تعليماتو علاوه په لېسو او پوهنتونونو كې پېغلو نجونو ته د داسې زده کړو ترتیب په کار دی، چې په پورتنيو مواردو كې ترې ګټه واخلي او وكولى شي ښې استادانې وي.

۲۰٪ سلنه وه او په ۱۳۸۸ کې د ځينو تخمينونو پر بنيا د ۳۰٪ ده، خو موږبايد د يوې سالمې ټولنې د رامنځته کولو لپاره په ډېره بيړه دا سلنه ۴۰ او بيا تر پنځوسو واړوو ، خو مسئله په دې هم نه حل كېږي چې يوازې سلنه لوړه شي، بلكې كوښښ په كار دى

چے مېرمنے د ژوند په هغو ټولو څانګو کې، چې دوي يې غواړي او هېواد ورته اړتيالري، لازمه برخه واخلي مګرپه روغتيايي چارو كې د مېرمنو ونه د د حياتي ده، ځكه مېرمنې او ماشومان په لو يه پيمانه ناروغۍ لري.

د مېرمنو د پوهې بل ډګر مارکيټينګ يا بازار موندنه ده، چېلاسي کارونه، مالداري او زرګري په کې د مېرمنو د عمده عايداتي سرچينو پهتوګه يادولی شو.

افغانه مېرمن د دې وړتيا لري چې د نړۍ د بل هر هېواد د مېرمنو په څېر تخنيکي ظرفيت پيداکړي، خو که چېرې د ماركيټ د پيدا كولو سم ترتيب ونيول شي، د دوى لاسي زيار او زحمت به چېره ښه نتيجه ورکړي او خپلې کاري بېلګې به د نړۍ ټولو بازارونو تهورسوي، خو دا خبره د يادولو وړ ده چې په اوسنيو شرايطو كي دا ظرفيت او انتقال يي بيا هم په برېښنا، کمپیوټر او ټلیفون پورې تړلی دی.

## ٣- تخنيكي پوهه:

موږپه خپل هېواد کې له عجيبو ناخوالو سره مخامخ يوو. له يوې خوا په ميليونونو انسانان د كار په تىلاش كاونى يو هېوادونو تەروان دى او لەبلەپلوه پەپلازمېنە او ځينو ولايتونو كې د عادي تخنيكي كارونو لپاره د همسايه هېوادونو وګړي استخدامېږي.

هر څوک چې کور، مارکيټ، او هوټل جوړ کړي، ژر پوهېږي چـــــــ د ســــاختمان تــر جوړېــدو وروســـته بايــد و خـــت پــر و خـــت د ساختمان او پـه كـې د كارېـدلو وسايلو تـرميم وشـي او پـهدې توګه موږ هر کال په میلیونونو ډالر پانګه ضایع کوو، خو زموږ 

د معاصر دولت دندې –

د يـوې ټـولنې د اقتصادي پرمختـګ معيـار پـه منځنيـو زده کړو پورې تړلی دی.

هر څومره چې يو هېواد وده کوي په همغه کچه په کې لومړی د منځنيو زده کړو او بيا د لوړو زده کړو اهميت را څرګندېږي زموږد منځنيو زده کړو نصاببايد هم زموږد لنهمهالو، منځمهالو او اوږدمهالو شرايطو سره سم او هم د نړيوالو تجاربو په اساس رامنځته شي، چې درې برخې په کې ډېرې مهمې دي.

لومړى دا چې د ملي او اسلامي هويت تهداب په منځنيو زده كړو كې ټينګښت مومي. ځكه د يوه ځوان احساسات په همدې وخت كې لورى پيداكوي، چې د دې لوري ځينو دريځونو ته بيا په اسانۍ تغير نه وركوي، نو لازمه ده چې په همدې وخت كې په نصاب كې ملي او اسلامي هويت په روښانه توګه منعكس شي او ځوانانو ته د هويت په برخه كې د مؤثرې څېړنى او و دې زمينه برابره شي.

دويم دا چې نړيوالو تجربو ښودلې، چې د منظم عقلاني فكر تهداب الجبر او رياضي علوم دي، نو د مخه مو ويلي چې د دې علومو په تكامل كې اسلامي پوهانو ستره ونه درلوده او دا چې موږيو ځلبيا دا علوم حاصل كړو د منځنيو زده كړو په نصاب كې ورته مهمه ونډه وركول په كار دي.

پهدرېيم قدم کې تخنيکي پوهه هغه وسيله ده، چې کولی شي د منځنيو زده کړو يو فارغ د ټولنې با اهميته غړی کړي او په نصاب کې د تخنيکي پوهې شموليت د ښوونځي فارغ ته دا د عادلانه نظام لار —— اهرف هني احمدزی

پههېواد كې په تخنيكي تعليماتو اساسي فكر نه دى شوى او ضروري تخنيكي مهارتونه اوس هم يـو شـاګرد لـه اسـتاد څخـه پـه كلونــو وروســتهزده كــوي نجــاري، نلــدواني او معمــاري لا تــر

اوسه هم پلارنۍ پېشه ګڼل کېږي او دا چې په تېرو جګړو کې د اسې مهارتونو ته اړتيا نه وه، نو ځکه يې د ما هرينو شمېره هم

مګراوسلهنېکهمرغهددغولنډمهالوتخنيکيمهارتونو د روزنېلپاره يوه ډېره بريالۍ نړيواله تجربه شته، چې په شپږ مياشتو کې کېدای شي په لکونو کسان وروزل شي او بيا بيا ورته د داسې تعليماتو زمينه برابره شي. څرنګه مو چې د ماشومانو او مېرمنو د زده کړو په بابوويلهمدا ډول حرفوي تعليمات د ټلويزيون له لارې هم په اسانۍ زده کېدی شي، خو دا خبره مهمهده چې له دې کارګرانو څخه دې په شفاف ډول د ازموينې اخيستو طريقه برابره شي او د لومړۍ څخه دې په شاختمان ازموينې اخيستو طريقه برابره شي، چې بيا د يوه ساختمان مالک په اسانۍ و پوهېږي، چې د استخدام شوي کارګر سويه څومره او په بدل کې يې بايد څومره مزدوري ورکول شي.

تخنیکي پوهـه يـوازې پـه لومړيـو عملـي کـارونو نـه تـر لاسـه کېـږي، ځکـه لـه حسـابدارۍ څخـه نيـولې د وړو پـروژو تـر مـديريت پورې ټول بهير تخنيکي روزنه غواړي

که موږغواړو چې دا اړتيا پوره کړو ، نو لازمه ده چې په لومړي ګام کې له نهم ټولګي څخه تر دولسم ټولګي پورې ډېر شمېر تخنيکي ښوونځي ولرو او د پوهنتونونو په چوکاټ کې داسې دوه کلن پروګرامونه ولرو ، چې ډېر استعدادونه د دې کارونو د تر سره کولو لپاره په سمه توګه وروزي.

چانس ورکوي چې په ټولنه کې مؤثر فعاليت و کړي.

موږبايد د خپلهېواد تر څنګ د نورو هېوادونو له ترخو تجربو څخه مثبت درس واخلو. په ډېرو وروسته پاتې هېوادونو کې منځنۍ زده کړې ډېر ځله د ځوانانو د وخت د ضايع کېدو او د دوى تر منځ د بېلابېلو تعصباتو د پيدا كېدو زمينه برابروي.

پەمىليونونو ئوانانبېلەدېچى بااھمىتەپوھەترلاسە كړي، د ژوند پنځه كلونه يې د دې زده كړو په ټولګيو كې تيرېږي پر كميت او تعداد بې له دې چې كيفيت او اهداف په پام كې نيول شويوي، زور اچول د نوي نسل غولول دي او دا تباه كوونكې چاره بايدتر سره نه شي.

## ۵- لومړنۍ زده کړې:

انسانيوازيني مخلوق دى، چې ماشوم يې د ډېرې مودې لپاره روزنې او پالنې ته اړتيا لري انسان ډېرې فطري غريزې لري، خو د زده کړې رول ورته د خاص اهميت وړ دی او دا اهميت په لومړنيو زده کړو کې څرګندېږي. د ماشوم ذهن ډېر مستعدوي او كولى شي هر څه په ډېره اساسي توګه زده كړي چې يو مثال يې د ژبې زده کړه ده.

د پاخەعمر كسبەيوە ژبەيا پەاسانەاو يا پەسختەتوگە زده كېږي مگر هېڅكله به هې په هغه صلابت او مهارت و نه غږېږي چېلازمهوي، مګريو ماشوم هره ژبه د مورنۍ ژبې په څېرزده کوي.

د ماشوم په استعداد او وده باندې چاپېريال دروند اغېز پرېږدي پخوا به د ماشوم و ده د استاد په خوارۍ او زحمت پورې منحصره ګڼل کېده، خو اوس د استادانو د کاري کيفيت

تر څنګ دا خبره هم مهمه ده، چې ماشوم په څه ډول محيط کې ژوند کوي پخوا چې به د کليو هلکان په ښاري پوهنتونونو کې وروزل شول، نو بيا به كليو تهنه ستنېدل، ځكه كليو د ژوندانه « برابتدایی اسباب در لودل او هلکان به په ښارونو کې مېشتېدل اوس موږته په هېواد کې د متوازن انکشاف راوستللازميدي او موږبايد په هغو سيمو باندې چې په تاريخي لحاظ يې تريخ ژوند درلود پانګونه و کړو او داسې پراختيا ورکړو چې د ژوند تېرولو لازم امکانات پيداکړي.

زموږپههېواد کې د دولتي مکتبونو ترجوړېدو د مخه چې لومړى يې حبيبيه ليسه وه. جوماتونه، مدرسي او صوفيه طريقي د علم د حصول مراكز وو. دا دود عام و چې پيو مستعد ماشوم به لومړی د کلي له ملاصاحب سره لومړنۍ زده کړې كولى او ترهغه وروسته به دعلم په تلاش ولسوالى، ولايت، پلازمېنې او بهرنيو هېوادونو ته تلو.

ډېر داسې افغانان وو چې د درس د حصول لپاره يې ځانونه بخارا، بغداد، مكي معظمي او مديني منوري ته رسولي وو. تر دې وروسته چې کله د عصري زده کړو محدود مراکز جوړ شول د عنعنوي تعليماتو فارغانو به د ۲،۵ او ۷ ټولګيو ازموينې په يوه ځلورکړې او په ښوونځيو کې به شامل شول، مګر په دې پېړۍ کې د برېښنا، ويا يو او ټلويزيون شته والي او له بلې خوا په کليو کې د با سويه مشرانو موجو ديت د ماشومانو او مېرمنو د روزنې چاره تر ډېره اسانوي.

په فزيکي توګه د ښوونځيو جوړول ډېر مهم دي، مګر معلم، نصاب او درسي وسايل تر دې هم د اهميت وړ دي، چې د ماشوم د ودېلپاره هر اړخيزه زمينه برابره کړي، نو ځکه لازمه ده چې

موخي د ترسره كولولپاره موږد ملت په حيث اړيوو، چې د ابتدایه زده کرو معلمانو ته د هوسا ژوندانه شرایط برابر کرو، ځکه د دوی نظریات پر نسلونو باندې په مثبت او یا خدای مه کړه په منفي توګه ډېر اغېز کوي.

## ۲- کرنېزې زده کړې:

پهنړۍ کې کرنه د يوې پوهنې په توګه پېژندل کېږي، مګر زمو د په عنعنوي ټولنه کې دا يوه داسې عنعنه ګڼل کېږي چې له اسلافو څخه اخلافو ته په ميراث پاتې کېږي او د تېرو نسلونو د تجاربو هغه تسلسل بلل كېږي چې راتلونكي نسلونه ترې ګټه

زموږد ټولنې دا تصور هم سمدی، چې څرنګه په عنعنوي توګه خلک پوهېږي چې په کومو موسمي شرايطو کې کوم حبوبات، مېوې او سېزيجات و ده کوي، مګر د دې حقيقت تر څنګ باید په دې مفکوره کې یو څه بدلونونه هم رامنځته شی. څرنګه چې نور علوم د پرمختک او بدلون په حال کې دي، کرنه همد بدلون او پرمخت ګ په حال کې ده که چېرې يو بزګر عصري وسايل او نوې پوهه ونه لري، نو په مؤثره توګه نه شي کولی له خپلې ځمکې څخه بنسټيزه ګټه واخلي

زموږپه هېواد کې پېړۍ پېړۍ، وړاندې خلک د کرنې پر اهميت پوهېدل په ۲۱۹ هـق کال د هرات په ښار کې قاسم بن يوسف ابو نصر هروي د ارشاد الزراعه په نامه يو ستر كتاب وليکه د دېکتاب په يوه برخه کې راغلي دي: "هر هغه بزګر چې په يوه فصل کې له خپلې ځمکې زر منه حاصل اخلي او د لټۍ په وجهنهه سوه منه تر لاسه كړي، لازمه ده چې د سلمنه ضايع شوېغلې په اړه چې د خلکو له لاسه ووته ترې پوښتنه وشي. " 

زموږد درس د ورکړې او زده کړې په شيوه کې سم تغيرات راشي د محدودو كتابونو زده كره د ماشوم له ودې سره ډېره مرستهنهشي كولى، كهامكانات پراخشي ماشومان كولىشي داسې مضامين په انټرنېټ کې هم ومومي، مګر د ماشوم د افاقي پوهې لپاره دا اړينه ده، چې هغوی ته د پوهې سرچينې په الوته شي او اصلي تمركز د ماشوم پر فكري و ده باندې را ټول شي، چې وکولی شي خپل راتلونکی د پوهې له حصول سره وتړي، ځکه د ماشوم د جنب قوه پياوړې ده او د فکري ودې لپاره يې بايد كمپيوټر په اختيار كې وركول شي.

پهنړيوال مارکيټ کې د کمپيوټربيه ورځ تربلې په ټيټېدو ده. دا ارزاني كولى شي له يوې خوا سبب شي چې د بېوزلو هېوادونو ماشومانو ته كمپيوټر ورسېږي او له بله پلوه د پرمختلليو او وروسته پاتې هېوادونو د ماشومانو د امکاناتو تر منځ توپير کم کړي.

كهموږغواړو چې د امكاناتو د شته والي په لحاظ هغه ۱۵۰ كالـهچـــىلــهلاســهمــو وتلــي، جبـران كـړو، نــو لازمــهده چــې د خپلــو ماشومانو وده د يوه حياتي لومړيتوب په توګه په پام کې ونيسو، چې د هوسا راتلونکي زمينه ورته برابره شي.

ديوه ماشوم سويه د كورنۍ له پاملرنې علاوه نه شي لوړېدای، نړيوالو تجربو وښودله چې کله ميندې د ښوونې او روزنې په بهير کې مستقيمه ونډه واخلي د ماشومانو سويه ډېره لوړېږي پهنيپال کې چې اقليمي او جغرافيايي شرايط يې زموږ له هېواد سره اړخ لګوي، ميندو او پلرونو د لومړنيو زده کړو په تمويل او اداره كي فعاله ونډه واخيسته

لـ ١ ابتـ د ا څخ د ماشـ و مانو لپـ اره د سـ پورټ ټـ ولنې جـ وړول هغوى ته د مشرتابه او ټولنيزې همكارۍ رازونه ورښيي، د دې

كه چېرې په يوه هېواد كې د بزګر پر وړاندې داسې حسابي چلند وي، نو په ټولنه کې به هرومرو د کرنې او حاصلاتو په برخه کې ښه تاثير ولري.

ښکاره خبره ده، چې دا د کرنې د اهميت ستر ثبوت دی چې يوه هېواد ورته په خپلو لومړيتوبونو كېځاي وركړي دي. موږ به په راتلونکي فصل کې د کرنې په اهميت تفصيلي بحث وكړو، خو دلته به يوازې دومره ويل بسوي چې د كرنې و ده بې لەدى چې دولت پرې منظمه پانګونه و كړي او بزگر ته په اساسي توګه د کرنې د علم او پوهنې سمه زمينه برابره کړي په رښتينې توګه پرمختګ او حرکت نه شي کولي.

په هرې ولسوالۍ او يا لږتر لږه په ولايتي مرکزونو کې بايد د خاورېنقشې موجودې وي او بزګران و پوهول شي چې د دوی ځمکه څه ځانګړنې لري او کوم فصل څومره اوبه خور ته اړتيا

زمو د په کرنيز کلتور کې فصلونو ته زياتې او به ورکول رايج دي، خو كه بزاكر ته دا قناعت وركوو، چې فصلونه څومره اوبو ته اړتيا لري، نو په کار ده چې يوازې په توصيه ورکولو اکتفا ونه شي، بلكى عملي روزنه وركول شي. همدا ډول بزګر بايد وپوهېږي چې په مارکيټ کې کوم جنس څه نرخ لري او که دی د منځمهاله مودېلپاره داسې نباتات کري، چې څلور ترپنځو کلونو وختنيسي، نو په دومره موده کې به په بازارکې د نرخ او تقاضا پەبرخەكى خەتغىراتراشىي پەدېرو ھېوادونوكى داسې شوي چې څو سوه بزګرو يوه مېوه عرضه کړې او چې کله د نورو له خوا د عرضې کچه لوړه شي، نو نرخونه دومره پريوځي چې د ټولو ملاوې ماتې کړي په چين کې يـو ځـل مڼـې ګرانـې شوې، نو پهمیلیونونو بزګرانو مڼې تولید کړې چې په پایله کې يي نرخ را پرېوت او ټولو تاوان و کړ.

كه د خپل هېواد شاړو ځمكو ته وګورو نو سملاسي بايد لاس په کار شو، د خپلو ځمکو د ښېرازۍ لپاره په ډير غور د عملي او علمي پـوهې زمينـه برابره كـړو او خپـل ولـس داسـې سمبال کړو، چې کرنه مو د اقتصادي ودې او د کارپيدا کېدلو سيله ومحرخي.

## ٧- سپورټي پوهنه:

لەصدراسلام څخه پەدې خبرە ټينګار كيـږي، چـې (سليم عقل په سالم بدن کې وي) د سالم وجود او سليم عقل په ساتنه كى سپورت ډېر مهم رول لري.

زموږد ټولنې لويه برخه ځوانان دي. د ښوونځي تر درسونو وروستهورته د سپورټي امکاناتو نشوالي د سپورټ د تفريح ډېره لېږه زمينه برابره کې ده ، نو ځکه دولت او ټولنيزو سازمانونو ته په کاردي، چې د سپورټوده د دوی د پروګرامونو او اهدافو په سرکې وي.

په اوسنيو شرايطو کې سپورټ له يوې خوا د شتمنۍ پيدا كولواوله بلې خوا د ملي شهرت د تثبيت و سيله ده. هغه وخت چې افغان کرکټ لوب ډلې د نړۍ مهمې سيالۍ وګټلې، نو د هېواد خلکو په ډېر جوش او خروش د دوي استقبال و کړ ، او د ۲۰۰۸ کال د المپیک په سیالیوکې، چې د کابل ښار یوه ځوان روح الله نيكيا مهال والاله نوكابليان يي په ډېرويا د مخې ته ورغلل او د يوې سترې ملي خوشحالۍ باعث شول که چېرې دا د خوشالۍ خبره ده ، نو لازمه ده چې په ټولو عنعنوي او ملي 

## ز- د وطنوالو حقوق او وجايب:

يو معاصر دولت هغه وخت مؤثرېږي، چې د اتباعو حقوق او وجايبيې معلوم وي او عملي بڼه غوره کړي د يوه هېواد د اوسېدونكو په وجايبو باندې مخكې غږېدلي يو ، چې پر قانون پابندي، د ماليې ورکړه، د عامه پانګو ساتنه، له تعليماتو څخه مثبته ګټه اخیستل او د دولت د مشروعیت منل دي.

د وطنوالو حقوق په عمومي توګه په دوه برخو وېشلي شو، چې يوه برخه يې مثبته او بله يې منفى ده. كه وطنوال له خپلو روا حقونو څخه ګټه واخلي، نور ولس ته يې ضرر نه رسېږي په دې حقوقو کې د ملکيت ساتنه، زده کړه، او د حرکت ازادي شامل دي، چې د ګټې اخيستلو په صورت کې يې قانون لاټينګيږي او د ثبات لمن پراخيږي

بلەبرخەھغەحقوقدي، چى كەچېرېيى پەاخىستلوكى محدوديت په پام كې ونه ساتل شي، نو يوه ډله خلك يې اخلي، خوبله دله زيانمنوي دمثال په ډول، که چېرې د يوه کلي ترمنځ يو كارېزوياويا د اوبولښتىوي، د هغه كلي خلك حق لري، چې ګټه ترې واخلي، مګر که د استعمال طریقه د اصراف خواته لاړه شي او لازم محدوديت په پام كې ونه نيول شي، نو د لاندې پرتو کليو د خلکو فصلونه تږي پاتې کېږي او زيان ويني د اوبو د تقسيم په برخه کې بيا هم ابوالقاسم هروي ته مراجعه کووچې هغه په خپل ځانگړي کتاب (طريق آب قلب) کې دا څرګنده كړې، چې د اوبو د تقسيم معيارونه بايد ټاكلي وي او ټول بزګران پرې و پوهېږي، چې له شخړو او جنجالونو څخه مخنيوي

سپورټونو له بزکشۍ نه نيولې تر نېزه بازۍ پورې پانګونه وشي او د فعاليت ساحه يې پراخه شي. سپورټ له ښوونيزو بنسټونو سره تر ټولو کلکه اړيکه لري، نو په کار ده چې له لومړنيو زده كړو څخه تـر لـوړو زده كـړو پـورې د سـپورټي امكاناتوپـه برابرولـو كېلازم اقد امات وشي.

سپورټ کومـهبـېځايـهپانګـهنـهده. د ځوانـانو د افکـارو او جسمونو ساتنه د هېوادونو حياتي اړتيا ده. زموږ په ټولنه کې له يوې خوا د نشه يي توکو استعمال او له بله پلوه بې روزګاري هغه بلاوې دي، چې ځوانان له کاره باسي او بې کاره ځوانان هم د خپل ځان او هم د ټولنې لپاره ستر خطر ګرځېدی شي.

خو تجربو ښودلې، چې داسې ډېر خطرونه د سپورټ په وسیله کمېږي دا چې يـ و دولـت د معتادو ځوانانو پـه عـ الاج پيسې لګوي، زما په فکربايد لومړی د دې په وقايې پيسې ولګوياو سپورټدي، چې داسې وقايوي عمليه يې ګڼلي شو. معتاد ځوانان هغو چينجيو ته ورته دي چې هم خپلې غوښې خورياو همد خپلو كورنيو ههونه شپېلي، خو تر دې خطرناك پړاو دا دی چې په اوس وخت کې له معتادو ځوانانو څخه د ترهكريزو فعاليتونو لپاره هم كته اخيستل كيږي

د سپورټ ټولنو نه يوازې د ځوانانو لپاره د تفريح زمينه برابره کړې، بلکې د ټولنيزې همکارۍ، مشرتابه او ګروپي کار داسېزمينې يې برابرې کړي، چې ځوانان ورته ډېره اړتيا لري. زموږپه ټولنه کې لهبده مرغه داسې عنعنه شته، چې وايي په ښوونځي کې د سپورټ په برخه کې لايـق شـاګردان پـه درسـونو كې نالايق وي او دا د جسمي او فكري فعاليت تر منځ تضاد دى چې بايد لرې کړی شي. وشي

اوس يو تخمين موجود دى، چې وايي د اوبو د تقسيم پرسر کړکېچونو د بشريت د پرمختګ مخه نيولې، او شاوخوا ۱،۱ ميليون وګړي يې په ورځ کې د څښاک د يو ګلاس اوبو څخه محروم کړى دى.

د دې حقونو بل مشال د بيان ازادي ده. تر پېړيو وروسته ولسونو د خبرو کولو، نظرياتو وړاندې کولو او لوستلو ازادي ترلاسه کې د. تر نولسمې ميلادي پيړۍ پورې ډير اروپايي حکومتونه مستبد وو او په شلمه ميلادي پېړۍ کې هم په المان، ايټاليا، شوروي او سويلي اروپا کې د بيان پر ازادۍ سخت بنديزونه وضع وو. که شمالي امريکا او اروپايي اتحاديې ته وګورو د بيان د ازادۍ ممثلين دي، خو د ازادي محدوديتونه لري او يو وګړې نه شي کولي له دغه حق څخه په محدوديتونه لري او يو وګړې و وقار، ژوند او ګټې په خطر کې واچوي او که داسې عمل و کړي، نو بيا د قانون له مخې جرم ګڼل کېږي.

له همدې كبله، د نې مشهورې ورځپاڼې كه كله د يوه شخص پر وړاندې په كومه ليكنه كې اتهامات وارد كې ي د قانونپوهانو په وسيله تر څيړنې لاندې نيول كېږى او كه قانون صلاحيت وركېي، نوخپاره يې كې ي او كه وپوهېږي، چې د نشر حق يې نه لري له خپراوي يې ډډه كوي؛ خو له بده مرغه په هغو هېوادونو كې، چې د بيان ازادي په ناڅاپي ډول منځته راشي هلته بيا ډېر وخت بې له سمې څېړنې د ټولنې په مختلفو خلكو تورونه لګول كېږي او بې له دې، چې غور وشي نشر ته سپارل كېږي په داسې وخت كې ډېره حوصله پكار ده، ځكه له يوې

خوا بايد دا ګټور اصل تأمين شي او له بله پلوه بايد په څو مرحلو کې په قانوني توګه د دې بهير په سمولو او قانوني کولو يوه اجماع منځته راشي.

يو دولت هغه وخت اغېزمنېږى، چې د خلکو د حقوقو او وجايبو ترمنځ تعادل راولي. د تعادل د رامنځته کېدلو او د ملي يووالي د ټينګښت لپاره په تجربو ثابت لاندې څو اصول بايد په پام کې ونيول شي:

### ۱- سیمه ییز تعادل:

جغرافیایی موقعیت، ځنیو وخیت، د متوازن انکشاف پروډاندې ستر خنیډ ګرځی. په هغو هېوادونو کې، چې نامتوازنه پراختیا جریان لري د پلازمېنې او یا څو مهمو ولایتونو په ساحه کې ګړندي کارونه پرمخ روانوي، خو په جغرافیایي لحاظ په لرې پرتوسیمو کې بیا د پراختیا کار نه کې چې، زموږ په هېواد کې هم جغرافیایي خنډونه څو مهم اړخونه لري، چې پاملرنه غواړي.

سرحديولسوالۍ زموږد ملت د ثبات، پرمختګ، ملي يووالي او ملي هويت ساتندوی دي، کده د دېولسواليو اوسيدونکي پوه شي، چې دوی ته د افغانستان د نورو خلکو او حکومت توجه ده او د دوی د پراختيا لپاره پلانونه لري، نو په هغه صورت کې ملي تړون ټينګ دی اوسرحدونه مصؤون دي اوکه ددې برعکس هغوی ته توجه ونه شي، نو فکر کوي، چې د دويمه درجه اتباعو په توګه ورسره برخورد کيږي او په هغه وخت کې بيا سرحدي مصؤونيت تخريبېږي.

شي، چېد فقيرو طبقو پروړاندې خپل و جايب ترسره کړي؟ زموږپه هېواد کې زياتره خلک فقيران دي او ډېريې بيا د جګړو له کبله معذور شوي دي او د وجود اندامونه يې له لاسه وركړيدي، خولاتر اوسه پورې هم موږد مصنوعي اندامونو د جوړلو لپاره کوم ترتیب نه لرو.

پـهامريكاكـې د مصنوعي انـدامونو تيـارول ډېـر ګـران دي، خود هندوستان په جيپور نومې سيمه کې بيا په څلوېښت ډالره مصنوعي پښه جوړيږي، چې د ښه کيفيت له کبله يې نړيوال شهرت ترلاسه کړي دي د هند په څېر دغسې ارزانه مصنوعي اندامونه زموږد ټولنې ډېر مفلوج انسانان پر پښو درولي شي.

همداراز بايد زموږ په طبي نصاب کې د دا ډول زده کړو لپاره خاص اقدامات وشي او د معلولينو د مرستې لپاره په کار ده، چې د اختصاصي مرستو ځانګړي امکانات برابر کړای شي.

كون دې او يتيمان زموږد ټولنې بل هغه بې وزله قشر دى، چېځانګړې پاملرنه غواړي د يوه تخمين له مخې يوازې په يتيماندي، چې له شپږ كلنۍ څخه د شلو افغانيو په پيداكولو پسې د ښار په واټونو کې سرګردان ګرځي او کوښښ کوي، چې خپلې کورنۍ ته نفقه پيداکړي.

څلور کالهوړاندې ما د فرانسې د ماشومانو په نوم د شلو هغو افغان ماشومانو ليكونه ولوستل، چېد يوې افغاني مؤسسې له خوا ورته د ليک لوست د زده کړې زمينه برابره شوې وه. په دې ليکونو کې د نېستۍ هغه انځور و ، چې فقيرو افغان ماشومانو د فرانسې د ماشومانو لپاره کښلی و. دا په داسې حال كې، چې د افغانستان د دولت په سونو ميليونه ډالر

اوږدو کې ورته د متوازن انکشاف په برخه کې هېڅ پام نه دی شوى او دا ، چې د افغانستان ډېر قومونه په غرونو كې پراته دي ددې، نو ستونزې د هواري په موخه بايد دولت د متوازنې پراختیا په برخه کې دغه سیمې په خپلو لومړیتوبونو کې شامل كړي؛ ځكه له نورو سيمو سره يې د نسبي توازن جوړولو لپاره مؤثره پانګونه پکارده. دا چې دا يوه مهمه مسئله ده ډېر غور او بحث غواړي، چې د پراختيا لپاره يې څرګند معيارونه په ګوته

لەنېكەمرغە، زموږپەغرنيو سىموكې طبيعي پانگەپرتە ده، چې په ځانګړي ډول يې معادن او اوبه موږ ته ددې هيله راكوي، چېكەكارپەكىوشى، نوپەدېرلږ وختكېبەدغە سيمي ډېره ښه و ده و کړي.

د متوازن انكشاف د راوستلو لپاره په حلقوي سرك باندې د يوه هېواد ټولې سيمې تړل هم تر ډېره بريده بريالۍ لارده او د دولت د لومړيتوبونو اساسي رکن ګڼل کېږي.

## ۲- د ځانګړې پاملرنې وړ قشرونه:

په هره ټولنه کې داسې ځانګړي ټولنيز قشرونه شته، چې که پامورتهونه شي د ژوندانه وضعه يې خرابېږي.

په هغو ټولنو کې، چې ټينګ ټولنيز تړون رامنځته شوی دولت مکلف دی، چې د داسې قشرونو د ساتنې او روزنې لپاره يولر مسؤوليتونه په غاړه واخلي.

كه څه هم د داسې مسؤوليتونو اخيستل امكانات غواړي، خودا چېنن د دولت امکانات غلاکېږي، نو څنګه به وکولي د څو زور واکانو جېبونو ته لویږي او دغه فقیر ماشومان د ویجا پښار په کوڅو کې سرګردان ګرځي، چې خپلې نهیلې او رنځورې مور او ماشومو خوېندو ته یوه مړۍ ډوډۍ پیداکړي دا د یوه معاصر دولت او یوه بادرده ملت دنده ده، چې خپل وجدان ته په مسؤولیت د داسې بې وزلو ماشومانو د راتلونکي لپاره لازم فرصتونه برابرکړي او د مینې په غېب کې یې ونیسي. هره هغه افغان کورنۍ ، چې یا په بهر کې اوسېږي او یا یې دلته

ژوند هوسا دی کولی شي، د یوه ماشوم د روزنې میاشتنی

هغه نړيوالې مرستندويه مؤسسې، چې د داسې بېوزلانو لپاره مرستې ترې ترلاسه کيدى شي، بايد و هڅول شي، چې خپلې هلې ځلې لا ګړندۍ کړي، خو داسې نه لکه اوس چې د کابل ښار د دغې برخې مسؤولين له دغو مؤسسو نه لومړى رشوت غواړي او بيا ورته د بې وزلو د خدمت کولو اجازه ورکوي، چې په دې عمل سره د نړيوالو په وړاندې زموږ د هېواد اعتبار ته د رنه صدمه رسوى.

کونډېباید د دغههېواد د ناموس حیثیت ولري، ځکه دا د هغو شا زلمیانو مېرمنې وې، چې د وطن د ازادۍ د ساتنې لپاره یې ځانونه قربان کړل د یتیمانو په څېر دوی ته هم داسې پروګرامونه جوړول لازمي دي، چې کار ورته پیدا کړي او که رنځورې یا معذورې دي، نو د دولت جدي مسوولیت دی، چې د مرستې امکانات ورته برابر کړي

## ٣- د ټولنې فقير قشرونه:

لګښت په غاړه واخلي.

د ټولنيزې پراختيا په برخه کې بايد د دولت تر ټولو مهمه د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_\_ اهرف غني احمدزی

موخه د فقر او بې وزلۍ له منځه وړلوي، ځکه نبي کريم (ص) فرمايي، چې خدای کو له فقر څخه و ساته، چې فقر انسان کفر ته نږدې کوي د نړيوالو معيارونو پر اساس زموږ د هېواد ۸۰٪ خلک له شديد فقر سره مخ دي فقر قوم، ژبه، مذهب او سيمه نه پېژني زموږ ټولنه نه شي کولی، چې له يوه ستر ټولنيز کوښښ نه پرته د بې وزلۍ سپېره ټغر ټول کړي.

د شوروي يرغل پروړاندې د افغان مېړني مقاومت پر مهال زموږ د خلکو شتمنۍ تباه شوې او ډېر مجاهدين ورونه د معد فوريت او معلوليت ترڅنګ د نېستۍ د بلا خولې ته ولويدل اوس زموږ د دولت د نده ده، چې هم د بې وزلو مجاهدينو او هم د نورو وروڼو خويندو په ژوند کې بدلون راولي، خو دغه کار د اقتصادي تحرک او د کاري زمينو له ايجاد څخه پرته نه ترسره کېږي هيله ده، چې په دې فصل کې ميو لوستوونکو ته د اغېزمني دولتدارۍ هغه اصول او معيارونه په ګوته کړي وي، چې پر اساس يې وکولی شي د اغېزمنو او بې اغېزو پاليسيو ترمنځ توپير وکړي.

ددې کتاب په راتلونکي فصل کې به داپه ګوته کړو، چې د خلکو خصوصاً ځوانانو لپاره څنګه د کار فرصتونه ایجاد ېدای شي.

بنسټيز تحولات راولو، چې د افغانستان ټولو وګړو ته د يوه باعزته ژوند د برابرولو اصلي موخه ترلاسه شي. دا فصل له تېر فصل سره د زنځير د کړيو په ډول تړلی دی، ځکه زموږ باور دا دی چې بې د يوه معاصر او اغېزناک دولت له شتوالي يو متحرک اقتصاد نه شي را منځ ته کېدی، نو ځکه هغه اصلونه چې په دې فصل کې پرې بحث کوو په تېرو فصلونو کې مو ور ته اشاره کړې ده. د متحرک اقتصاد څو لازمې برخې په دې ډول ته اشاره کړې ده. د متحرک اقتصاد څو لازمې برخې په دې ډول

## الف- د دولت رول:

د عادلانه نظام لار –

زموږد ملي موخو د حصول لپاره کم له کمه بايد دولت په څلورو برخو کې دندې اجرا کړي:

### ۱- د مساعد چاپېريال تيارول:

د دولت تر ټولو مهمه د نده د قانون ساتنه ده. ازاد بازار په متحرکو اقتصادي نظامونو کې د قانون تر سيوري لاندې معاملات ترسره کوي، ځکه چې په انساني معاملاتو کې همېشه د وړو او غټو جنجالونو د را منځته کېدو وېره شته، نو دولت د يوه عادل قاضي په توګه اړ دی، چې د را پېښو جنجالونو د لرې کولو لپاره مساعد چاپېريال برابر کړي.

که یو شتمن وغواړي چې په هېواد کې پانګونه وکړي، نو لومړۍ اندېښنه به یې دا وي، چې د ده پانګه به په ۵، ۱۵ او یا ۲۰ کلونو کې څومره ګټه و کړي

كه د حكومتونو له تغير سره تهاكلي قوانين او مقررات پر

اشرف غنی احملزی

## پنځم فصل:

# اقتصادي رغونه او د کاري زمينو ايجاد

زموږپه جګړه ځپلې ټولنه کې درې عددي اکثريتونه شته چې له سياسي او اقتصادي لحاظه په اقليت کې شمېرل کېږي. دا عددي اکثريتونه په لاندې ډول دي:

۱- ځوانان د دې هېواد غوڅ اکثریت ځوانان دي او د هرې ورځې په تېرېدو یې شمېره لوړېږي. خو د کارهیڅ زمینه ورته مساعده نه ده.

### ٢- فقيران فقر قوم، ژبه، سمت او سيمه نه پېژني.

۳- مېرمنې دا هغه خاموش مظلوم اکثريت دی چې د کور درانه کارونه يې ترغاړې دي، خو دا چې نېغ په نېغه يې عوايد لاس ته نه دراځي نو ټولنه يې تيار خورې او بې کاره ګڼي او کارونو ته يې په درنه سترګه نه کتل کېږي.

پهاقتصادي لحاظ بايد دا درې عددي اکثريتونه په پياوړي اکثريت بدل شي. د دې هېواد هر بې وزله، ځوان او مېرمن بايد له بشپ اقتصادي ځواک سره خپل ځانونه د افغانستان مالکان وبولي او په دې ډاډه شي چې د دې ټاټوبي راتلونکی د دوی په لاس کې دی. د دې موخو د ترلاسه کولو لپاره بايد موږد دولت، اقتصاد، ټولنيزو تشکيلاتو او ولس ترمنځ په اړيکو کې

که چېرې د خلکو حق په اساسي توګه د دولت له خوا محفوظوای، نو له يوې خوا به اداري فساد په کنټرول کې وای او له بله پلوه به د اقتصادي و دې په موخه خلکو په جايد ادونو پانګونه کړې وای او نتيجه به يې دا وه چې دولت په ميليونونو افغانۍ عوايد راټول کړي

پهافغانستان کې پهلسګونو داسې کورنۍ شته چې په زرګونو جریبه ځمکه او سلګونو کورونه یې وپلورل او پیسې یې بهر تهانتقال کړې، مګر دې خلکو نه دولت ته په سمه توګه مالیه ورکړه او نه یې د پانګونې په کولو نورو ته د کار زمینه ییدا کړه.

د خلکو د ملکیت د تثبیت په موخه باید داسې با صلاحیته قضایي جوړښت را منځ ته شي چې مدني ټولنې او ولس په کې نېخ په نېغه ګډون ولري او د شخړو د هواري او رشوت د مخنیوي لپاره په اسنادو شفافه څارنه او څرګند بحثونه وشي.

همدارنګه د ټولو اسنادو د ثبت لپاره یو کمپیوټري نظام په کار دی، چې یو وطنوال و پوهېږي چې د جایداد حقوقي حیثیت څومره خوندي دی او د اسنادو د ثبت لپاره اړ نه دی، چې له روابطو او رشوت ورکولو څخه کار واخلي. د لانجو د هواري په موخه لازمه ده چې د بن تر پروسې مخکې چې کومو غریبو خلکو د کابل ښار په ځینو سیمو کې کورونه جوړ کړي هغوی ته دې قانوني اسناد ورکړل شي. د کابل ښار د چهل ستون، دشت برچي او نورو سیمو او سېدونکو په دې اړه ډېرغوره پېشنهادونه و ډاندې کېړي وو، چې د ټول ښار د او سېدونکو پېشنهادونه و ډاندې کړي وو، چې د ټول ښار د او سېدونکو ستونزو ته یې حللار پیدا کولی شوای او هم یې لازم

ځایوي، نو شتمن به باوريوي چې تاوان نه کوي او که د نظام له بدلون سره مقررات او قوانين هم تغير کوي، نو بيا پانګوال کوښښ کوي چې له والي او ولسمشر سره روابط قايم کړي او ضوابط تر پښو لاندې کړي، چې په پايله کې د سالمې سيالۍ پر ځای د رشوت خورۍ بازار ګرم او د متحرک اقتصاد پر ځای تورې معاملې را منځ ته شي.

د ملکيت د حقونو خوندي ساتل د قانون د حاکميتيوه بله ډېره ستره برخه ده، چې پر اقتصاد مستقيم اغېزلري د کور، پټي، بانکي حساب، فکري اختراع او نورو جايد ادونو ساتل د ملکيت د حق مهمې برخې دي هر څومره چې د دې حقوق و ساتنه کمزورې وي او اداري فساد د خلکو حقوق ولوټي، په هماغه اندازه اقتصادي و ده سسته او له زوال سره مخوي.

په اوسني وخت کې يې ژوندی مثال د کابل ښار دی، چې د ميليونونو انسانانو د ملکيت حق پکې خوندي نه دی.

دعرف له مخې د ښار اوسېدونکو په هغو ځايونو کې کورونه جوړ کړل، چې د ښاري ماسټر پلان په ساحه کې د کور جوړونې لپاره نه وو تعين شوي او دا چې دغه کورونه شرعي قبالې نه لري، نو د معاملاتو په برخه کې له ستونزو سره مخ دي او هغه قبالې چې په جعلي توګه جوړې شوي په هغو باندې هم ګرمې دعوې روانې دي چې د ټولنې ډېر معتبر خلک هم په کې ښکېل دي او دې چارې د کابل د قاضيانو او عدلي مامورينو غوا لنګه کړې ده او په لکونو ډالره په رشوت ورکولو کې لاندې باندې کېږي.

په همدې رشو تونو ورکولو هم ولس د ثابتو حقونو حقدار نه شو، خو د دولت د چارواکو جيبونه وپړسېدل او ډېره شتمني يې

تسهيلات، لكه سرك، اوبه، برېښنا او نور ټول په پام كې وو، مګر دولتي چارواکو پرېغور ونه کړ.

هغه دولتي ځمکې ځانګړي انتظام غواړي چې د ځينو افرادو لـه خوا پـهزور نيول شوي او پـه ځانگړي ډول بايـد تـر قانوني غور لاندې ونيول شي، خو د ولس هغه بي كوره خلك چې ستونزې لري پر دولت دا حق لري چې په قانوني توګه د هستوګنې د ځای جوړولو ترتیبات ونیسی او د راتلونکو ارتياو لپاره دا لومړي ګام دي.

امنیت د ملکیت د خوندی کولو لپاره لومړی شرط دی. که امنيت نه وي ملكيت نه شي خوندي كېدى، ځكه كه په قانون كى ملكيت خوندي هم وي، خو چې ټوپكماران او زورواكان كمزوري خلك اړ كړي او محكمې تـه يـې كـش كـړي، چـې خپـل جايداد پهنشت بيه د زورواک او ټوپکمار پهنوم ثبت کړي دا د بدرنگې بې قانونۍ او بې امنۍ تر ټولو ستره نښه ده او زموږ خوار ولس ورسره تر لسيزو جګړو وروسته نن هم لاس او

پـه يــوه هېــواد كــې امنيــت پــه دېنــه ټينګېــږي چــې د چــارواكو ساتونکي ډېر شي او د هرې دولتي و دانۍ مخې ته خاردار سيمونه وغځېږي.

د امنیت معیار دا دی چې ولایتي ښارونه دې د ښارونو او كابلدې د پلازمېنې په توګه د خلكو په همكارۍ د ځانګړي امنيت څښتن شي، ځکه که خلک خپل حقونه محفوظ وويني، نو هغه و خت خپلځان اړ بولي چې د هرې ناحيې د امنيت په ساتلو کې برخه واخلي. د دې موخې د ترلاسه کولو لپاره دولت اړ دی چې خلک د دولتي مؤسساتو په څارنه کې شریک کړي.

كه چېرې هره اونۍ په منظمه توګه خلک و كولي شي، چې د ملكي او نظامي ادارو لكه د ناحيي او حوزې د پوليسو او د ښاري محكمې د رييسانو كارونه په د قيقه تو ګه بررسي كړي او نورولسته يې هم د رسنيو له لارې وړاندې کړي او د مکافاتو او مجازاتو اصل پرې تطبيق شي، نو خلک به په ګرم زړه د دولت دفاع كوي معلوماتو ته لاسرسي لرل د دې لامل كېږي چې د اقتصادي تحرک او قانون د ساتنې وسیله وګرځي.

په پخوا زمانو كې د معلوماتو ټولول كران وو ، خو لكه څرنګه چې مو دمخه ویلي اوس د نوې ټکنالوژۍ له برکته دا چاره ډېره اسانه شوې ده ، خو زموږ بدمرغي په دې کې ده چې د دولت ځينې مامورين له رشوت پرته د دولت دنده نه ترسره

كـ ه چېـرې څـوک و غـواړي چـې د برېښـنا بېـل تحويـل كـړي مجبوردی چې هم په ساعتونو په کتار کې ودرېږي او هم د برېښنا بعضو مامورينو تـهرشـوتورکـړي، همـدا ډول کـهيـو څوک موټر چلوي بې له دې چې رشوت ورکړي، لايسنس چې قانوني حق يې دى په قانوني ډول نه ورکول کېږي او يا دا چې د ترافيكو لهخوا د دوه نيمو زرو افغانيو پهبدل كې پهيوه داسې كسلايسنس پلورل كېږي چې هغه د موټرچلوونكى نه وي او د لسګونو انسانانو ژوند هم په خطر کې اچولي شي.

كــه دولـــت وغــواړي چـــې د يــوه شــركت واردات او صــادرات معلوم كړي، نو بايد محمرك ته ولاړ شي او څېړنه وكړي، خو دلته فساد په هغه اوج کې دی چې په ګمرک کې هم دا معلومات لاس تەراورل ناشونى دى.

دا چې زموږپه اقتصادي معاملاتو كې هغه شفافيت نشته

اشرف غني احمدزى

چې خلک پرې باور کولی شي، نو په نتیجه کې زموږ اقتصادي وده ورځ تر بلې کمزورې کېږي او د زرګونو کارونو د ایجاد مخه

بىلەفزىكىزېربنااقتصادى تحرك نەرامنځتەكېرى، خو ټــولنيز بنســـټونه او خصوصـــي ســکټور کــولي شـــي يـــو لـــړ اسانتياوېبرابرې كړي. لكهوړوكى برق چې اوسمهال پـه كليـو - بانهو کې يا د ملي پيوستون او يا هم د کليوالو په خپل همت رامنځته شوی او کارترې اخلي، خود د اسې برېښنا په موجوديت سراسري اقتصادي تحرك نه راځي.

كه غواړو چې زموږ درې اكثريتونه، بېوزلي، ځوانان او مېرمنې له اقتصادي لحاظه د هوسا ژوند خاوندان شي، خوبې لـهدې چــې زېربنــايي پــروژې پلــې شـــي دغــه کــار ناشــونی دی. برېښنا، اوبه او ټرانسپورټ د زېرېنا اصلي محورونه دي. په نړۍ کې هغه هېوادونه ډېرکم دي چې دا بنسټيز محورونه په كې د دولت له خوا نوي تنظيم شوي وي.

له دې څخه دا په ډاګه شوه، چې که د زېربنايي پانګې اصلي محورونه نهوي جوړ هراړخيزه اقتصادي وده نه شي راتلي، خو د دې تر څنګ بايد دا هم هېر نه کړو ، چې زموږ په هېواد کې د برېښنا د توليد دومره امكانات دي چې نه يوازې موږته كفايت كوي، بلكې كولى شو پرګاونډيو هېوادونو يې هم وپلورو.

پهځانګړي ډول څلور نورې داسې برخې هم شته چې د دولت سياستونهاو پرېكرې په كي په اقتصاد باندې مستقيم اغېز

لومړي بهرنۍ مرستي ترلاسه کول او له هغو څخه په مؤثره توګه کار اخیستلدی.

بهرنۍ مرسته پخپل ذات کې نه مفيده ده او نه مضره. په شرقي اسياكې له بهرنۍ مرستې څخه ډېره ګټه اخيستل شوې، خوددې پرعکس په سوېلي اسيا کې دا مرستې ګټورې نه دي ثابتی شوی، نو ویلی شو چید مرستو مؤثریت دولت او ټولنې په مديريت او كفايت پورې تړلى دى. كه دولت باكفايت ه وي، نو مرستې ګټه لري او که بې کفايته وي، نو د هېواد درد پرې نه دواکېږي.

لهبهرنيو مرستو څخه د منځمهالې مودېبازار ډېر ګټور دى د مثال په توګه، که چېرې موږ خپلو مميزو ته د منځمهاله مودې بازار پيدا کړو او په بازار کې يې بيه د کيلو پر سر له ۱۵۰ افغانيو څخه ۲۰۰ افغانيو ته لوړه شي، نو د باغدارانو عوايد به هم ورسره لوړ شي.

موږبايد د اجناسو د کيفيت په لوړولو هم ټينګار وکړو او همد بازاريابي اصول له پامهونه باسو، ځکه د مميزو قيمت له يوې خوا د مميز په کيفيت پورې تړلې دی، خو له بلې خوا د هېوادونو په معاهدو پورې هم اړه لري څو کاله وړاندې هندوستان د افغانستان مميزو ته خاص اهميت وركړ او په پایله کی یی په دوو کلونو کی هند ته زموږ د ممیزو لېرد هم سريع شو، خو دا چې د كيفيت له مخې زموږ مميز بيا هم د نړۍ او سيمى له هېوادونو سره سيالي نه شي كولى، نو ځكه مورنه شوکولی په بازار کې يې د لوړې کچې په بيه و پلورو او د ۱۵۰ افغانيو پرځاى يې كىلو په ٢٠٠١ افغانۍ بازار ته وړاندې كړو. زمو باغداران لاتر اوسه هم نه دي توانېدلي چې په فني توګه د مميزو د وچولو کار د لازمو تجهيزاتو پهوسيله ترسره کړي او سوداګر مو همنه دي توانېدلي چې د مالونو د کيفيت په

كه دا عمليه په مشتر كه تو گه ترسره شي ډېر ژر به زمو و مميز چين، خليج، اروپا او د امريكا بازارونو ته ورسېږي هر څومره چې زمو و نړيوال بازار پراختيا ومومي، په هماغه اندازه به هم امكانات ډېر شي او هم به بې روزگاره خلكو ته كاري زمينې په لاس ور شي، نو ځكه وايو و چې دولت بايد د خپل اغېز د ثابتولو لپاره بازارونه پيدا كړي.

د يوه باعزته كارايجادول ډېرې پانګونې او لازمې تخنيكي پوهې ته اړتيا لري، نو ځكه وروسته پاتې هېوادونه اړ دي چې د دغو اهدافو د لاس ته راوړو لپاره بهرنۍ پانګې جذب كړي، خو دا كار اغېزناك دولت، حقوقي چوكاټ او قوي مدني ټولنه غواړي چې له بهرنۍ پانګونې څخه مؤثره ګټه ترلاسه شي.

د يوه هېواد طبيعي شتمنۍ هم په مالي شتمنيو بدلېږي، خو د يوه اغېزناک دولت له موجوديت نه علاوه ستر خطر هم لري، ځکه که سم ترتيب نه وي يو هېواد به په کو ټه پيسو خپله طلاله لاسه ورکړي

پهافریقا کې بیا، بیالیدل شوي چې سترو بهرنیو شرکتو د یوه میلیون ډالرو پهرشوت، چې د هېواد مفسدو چارواکو ته یې ورکړي وو د هغه هېواد په سلګونو میلیونه ډالره طبیعي شتمني خپله کړه، مګر د سینګاپور اغېزمن دولت چې طبیعي شتمني یې هم نه لرله و توانېد، چې په میلیار دونو ډالره بهرنۍ پانګه جذب او په مؤثره توګه ترې ګټه واخلي، نو د یوه دولت لپاره د مؤثریت معیار دادی چې هم پانګه جذب کړي او هم ورته شرایط برابر کړي چې ولس ترې ګټه واخلي او که چېرې دولت د شرایط برابر کړي چې ولس ترې ګټه واخلي او که چېرې دولت د

اداري فساد په طاعون ککړوي، نو بيا يې يوه وړه پرېکړه هم د دېلامل کېدي شي چې په مودو ، مودو يې تاوان ته ټېلوهي.

د مالياتو او گمركونو په برخه كې د دولت مستقيمه پاليسي او پرېكړې پر اقتصادي تحرك ډېر اغېز لري له يوې خوا د مالياتو شفافه ټولونه بايد د دې باعث شي چې دولت پرې د ولس هغه خدمات ترسره كړي چې ولس يې غوښتونكى وي او له بله پلوه بايد گمركي عايدات د دولتي پاليسيو ممد و گرځي.

ملي او بهرني پانګوال ټول د ګمرکي سياست شفافيت ته اړتيا لري که چېرې په يوه هېواد کې د ګمرکي ماليا تو سياستونه په تېزۍ سره بدلون مومي او يا ورسره سليقوي برخورد کېږي په هغه وخت کې ټول پانګوونکي پوزې ته راځي او غواړي چې خپلې پانګې له هغه هېواده بل ځای ته ولېږدوي او که داسې و شي، نو دا بيا ټولې نړۍ ته په ډاګه کېږي، چې دا هېواد د سمو معاملو توان نه لري.

نن په نړۍ کې هېڅهېواد د يوې جلا جزيرې حيثيت نه لري، بلکې د هر هېواد مالي او ګمرکي سياست بايد خپلې ملي ګټې د نړيوالو سياليو او معاهدو په چوکاټ کې تنظيم کړي په همدې ترتيب که يو هېواد د ګاونډيو هېوادونو د بې کيفيت مالونو پر وړاندې بې له دې چې په مقابل کې يې خپلو صادراتو ته امتياز اخيستى وي د خپل هېواد دروازې خلاصې پرېږدي دا په حقيقت کې له خپل ولس سره ستره جفا ده.

#### ب- مقررات:

په تېرو پېړيو کې دولتونو پربازار باندې قيودات لګولي وو. په ارو پا کې تر ۱۷ ميلادي پېړۍ پورې د ګلد په نامه د د عادلانه نظام لار ———— اشرف غني احمدزي

زرګرۍ او اهنګرۍ ټولنې وې او چانه شوی کولی دا کسبزده کړي. ګلد دا امتیاز درلود چې د کاریګرو تعداد وټاکي او د ټاکلو مقرراتو له مخې به یو شاګرد د استادۍ درجې تهرسېده.

د ازاد بازار اصطلاح لومړی د دې موخې لپاره و کارول شوه، چې شته قیو دات له منځه یوسي او خلک د دې حق پیدا کړي، چې په بازار ازادي له مدني او سیاسي حقونو سره اوږه پر اوږه مغېر وړاندې لاړه شي، نه دا چې د ازادۍ معنی په ګډوډۍ مغېر وړاندې لاړه شي، نه دا چې د ازادۍ معنی په ګډوډۍ تعبیر شیاو د بې عدالتۍ ډګروګرځي، د افغانستان د اقتصادي تاریخ یوه مهمه برخه د اصولي مقرراتو ټاکل کېدل او تطبیقېدل وو. کله چې د امیرامان الله حکومت نسکور شو او وروسته نادرخان واک ته ورسېده د ولتي خزانه خالي وه، خو د ولت نه شوای کولی چې د امیرعبدالرحمن له زمانې څخه تر دولت نورې پورې چې څرنګه مؤثره مالیه در اټولېدله له خلکو واخلي، نو همغه وو چې د ګمرکونو مالیې ته یې پام شو او فکر یې وکړ، چې څرنګه کولی شي چې د عوایدو دا برخه منظمه یې وکړ، چې څرنګه کولی شي چې د عوایدو دا برخه منظمه کړي.

په دې وخت کې مرحوم عبدالمجید زابلي چې د روسیې او جرمني له اوضاع سره ډېر اشنا وو، په اقتصادي امورو کې ډېر رغنده نظریات وړاندې کړل او دا نوي نظریات د دولت له خوا ومنل شول، مرحوم زابلي د ګمرک د تېرو دریو کلونو د محصول په اساس د راتلونکو دریو کلونو لپاره دا ذمه واري واخیسته، چې پانګوالو ته یې ځینې ځانګړي صلاحیتونه ورکړي چې انحصارات یې د مثال په توګه یا دولای شو.

څنګه يې چې له نوم نه څرګنده ده د يو شمېر عمده اقلامو لکه تېل، چای، بوره او ... انحصار د زابلي او نورو سوداګرو په واک کې ورکې ل شو چې دوی د افغانستان د اړتياوړ اقلام د نړۍ او سيمې له عمده مارکيټونو څخه افغانستان ته راوړل او په ټاکلې بيه يې پلورل.

اروانساد زابلي د قره قل د پوستكي تيته سودا گري په نسه اهتمام ترتيب كره او نېغ په نېغه يې د لندن او نيويارك بازارونو ته د افغانستان د قره قل پوستكى ورساوه. تر قره قل وروسته ښاغلي زابلي د مالو چو سودا گرۍ ته مخه كره او د افغانستان په شمال كې يې د پنبې كرونده بېرته مروجه كړه او د پنبې د سودا گرۍ ترتيب يې ونيوه، چې په پايله كې يې د لومړي پنبې د سودا گرۍ ترتيب يې ونيوه، چې په پايله كې يې د لومړي ځل لپاره افغان تاجران له سودا گرو څخه په پانګوال بدل شول، ځكه خورې ورې او بې ترتيبه پيسې يې راټولې او متمركزې شوې دا كومه لاشعوري پروسه نه وه، بلكې د مرحوم زابلي دوه نور ستر كارونه هم د يا دولو وړ دي چې يو يې د ملي بانك تاسيس و، د ملي بانك تاسيس و، د ملي بانك تاسيس ولوب او هې واد يې د دې جو گه كې ، چې په نړيوالو اقتصادي ولوب او او هې واد يې د دې جو گه كې ، چې په نړيوالو اقتصادي معاملو كې مستقيمه و نډه و اخلي.

بل کاریې دا و چې د افغانستان د صنعتي کولو لپاره یې په لومړي ځل په پلخمري کې د نساجي فابریکه جوړه کړه او وروسته یې د برېښنا د تولید لپاره هم له یادې شوې فابریکې څخه ګټه واخیسته له ۱۳۲۸ نه تر ۱۳۳۸ کال پورې ارواښاد زابلی د افغانستان د اقتصاد وزیرو او د خپلوزارت پروخت رابلی د افغانستان د اقتصاد وزیرو او واردات د افغانستان د رښتینې و کې چې صادرات او واردات د افغانستان د رښتینې و دې اساس و ګرځوي، مګر تر د ویمې نړیوالې جګړې وروسته د ده پراخ نظریات عملي نه شول، ځکه د هېواد په د ننه

ځينې وخت د ملي ګټو ساتنه دا هم ايج ابوي چې د لنه يا منځمهال لپاره په يوه برخه کې انحصار راشي. په ۱۳۸۴ هـ ل کال چې كلمافغان حكومت هوايي ټرانسپورټ تر څېړنې لاندې ونيه، زه په دې فکر وم چې دې سکټور ته د لازمې و دې وركولوپهخاطربايد د څلورو كلونولپاره د كابل-دوبۍ، كابل- ډيلي او كابل فرانكفورت هوايي كرښې د اريانا د دولتي شركت له خوا ترانحصار لاندې راشي او په دې شركت كې داسې بنسټيز بدلونونه راولو ، چې د سيمې پريوه ممتاز هوايي شركت بدل كرى شي. په همدې و خت كي نوموړي شركت شاوخوا اتيا ميليونه ډالره پانګه درلوده، خو که دولت ورباندې د سلو ميليونو ډالرو نورې پانګونې سربيره د دې شرکت د مديريت او ادارې په برخه کې اساسي تغيرات راوستي واي، نو زما د تخمين له مخې به اريانا په پنځو کالو کې د زرميليونه ډالرو ارزښت پيدا کړی وای، چې په نتيجه کې به يې دولت كولاى شول پر افغاني سودا اور باندې دا شركت په ښه بيه وپلوري او پهلاس ته راغليو پيسو کېدی شول، چې د دولت كاركوونكو تهد تقاعد يو قوي بنسټ كېښودل شي، له بده مرغه د دولت له خوا دا طرحه ونه منل شوه او نن اریانا دیوه كمزوري او بې اغېزې شركت په نامه پېژندل كېږي.

كە خەھم پەدې وخت كې يو خەنور ھوايي شركتونەمنځته راغلي چې يوه يې ښه نوم ګټلي، خو د ټليفون په عرصه کې چې كوم اصول په پام كې نيول شوي وو په دې برخه كې له پامه غورځېدلي، نوله همدې کبله د خلکو پروړاندې د هوايي شركتونو وجايب ناڅراكند پاتې شوي دي.

کې ځينې هغو روښانفکرانو چې د سوداګرو د امتيازاتو پر وړاندې يې خنډونه جوړول، له ده سره ټکروکړ او له بله پلوه يې له شاهي كورنۍ سره هم مناسبات خراب شول.

افغانستان د تاريخ په اوږدو کې بېلابېل اقتصادي نظريات تجربه کړي، خو داسې تجربه ترسره نه شوه چې و توانېږي د دې هېواد اقتصادي مسير ته اساسي تغير ورکړي او سمهال د ازاد بازار شعار ګډوډي راوستې ده او موږاړيوو بېرته هغه اصل ته رجوع وکړو ، چې د صلاحيتونو او مسؤوليتونو پر بنياد د ازاد بازار اصول ټاکي د دې اصولو څو مثالونه په دې ډول ذکر کوو:

#### ١. لايسنسونه:

د مهمو اقتصادي امورو تنظيم دا ايجابوي، چې وړې پانگې تمرکز ومومي چې په نتيجه کې يې ستره پانګه برابره شي او مهم سکټورونه په حرکت راولي. دمخه مو وويل، چې د لايسنس وركولو په برخه كې سم انسجام د دې باعث شو ، چې په هېواد کې ۷ميليون موبايل ټليفونونه ووېشل شي، ځکه مقررات داسې ټاكل شوي وو چې په لومړي سركې به دوو او بيا به دوو نورو شركتونو ته د كار لايسنس وركول كېږي.

كه چېرې شلو كمپنيو ته لايسنس وركول شوى واي پايله به يى كىلاودى وە اوكەيوې كمپنى تەدكارلايسىنس پەلاس ورغلى واى، نوبيا به يې د مطلق انحصار بڼه درلوده، نو دلته څلورو شرکتونو ته اجازه نامه ورکول د ازاد بازار د هغه اصل په بنا تاييد شول چې د مخابراتو او معلوماتي ټيکنالوژۍ په سكټوركېد شفافو أصولو پر اساس هم ټولنې ته د خدماتو د عرضه كهدو چانس په لاس ورشي او هم له دغو شركتونو څخه د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزى

مختلف شركتونه د روابط و پر بنياد راځي او د بېلابېل و فرامینو په اخیستو امتیازات غواړي، چې د ساري په توګه د اریانا د هغه امتیازیادونه کوو چېد ولسمشر په فرمانیې الوتكوته د زينو د اېښودو انحصارا خيستي او د هرې الوتنې پروخت چې دوى الوتكې ته زينه كېږدي زر امريكايي ډالره مزدوري اخلي. په همدې برخه کې يوه بله نيم کې تيا داده چې د كابل هوايي ډ محر دويم نوى ترمينل چې تر جوړېدو نهه مياشتې وروسته هم د خلكو لپاره خدمات نه عرضه كوي او دولت نه دى

توانېدلى، چې عملي فعاليت ته يې تيار كړي. كه غواړو چې زموږ الوتكې مخامخ په معتبرو هوايي ډ ګرونو کې ناسته و کړي او بکسونه مو بيا تفتيش نه شي په کار ده، چې په هوايي ډ ګرونو کې د نړيوال تفتيش اصول پلي شي. جاپان د مرستې په دود په کابل هوايي ډګر کې يو نوی ترمينل جـوړکـړ، خـو دا چــې د افغانســتان د ټرانســپورټ وزيــران پــه متداوم تغير كې دي، نو په دې هېواد كې لا تراوسه هغه اصول نشته چې پر اساس يې ترمينلونه مرتب شي. په دې صورت کې لازمه وه، چېد دې ترمينل د ځنه ولو پرځاى له كوم نړيوال امنیتی شرکت سره قرارداد شوی وای چې دا چاره یې پر مخ وړېوای که چېرې د جوړ شوي ترمينل نهه مياشتې بې ځايه ځنډ په پام کې ونيسو ، نو له يوې خوا يې په مادي لحاظ تاوان كړى اوله بلې خوا يې زموږ هېوادوال په رواني لحاظ ډېر تنګ كړيدي، خو دولت د خپلې بې كفايتۍ له امله نه دى توانېدلى چې خلکو ته په وخت خدمات ترسره کړي.

د مقرراتو يا (ريګولېشن) اهميت يوازې د کاري لايسنسونو پـهورکـړه کـې نـه، بلکـې د وارداتـو، صـادراتو او

خدماتو پهبرخه کې د دولت هغه مسؤوليت په ګوته کوي چې د كيفيت كنټرول وكړي د بې كيفيته تېلو په اړه مو مخكې بحث کړي، اوس غواړم د دارو درملو په اړه بحث و کړم.

هغه مهال چې افغانستان د تودې جګړې ډګر و او په هره برخه كې يې لمبې بلې وې، نو هم افغانستان ته بې كيفيته دارو راوړل شول، مګر اوس هم په پراخه پيمانه جعلي داروګان د پلازمېنې په ګهون د هېواد په ټولو لويو او وړو بازارونو کې پېراو پلورلري هغه بې کيفيته او يا له تاريخه تېر دارو چې مطلق زهر دي او ولس ته هم ځاني او هم مالي تاوانونه اړوي. همدا اصل پر ګڼو وارداتو صدق کوي.

نن ورځ افغانستان له هغو وارداتي اقلام و ډک دي، چې زيانبهيي لسكونه كاله وروسته زمو ونورو نسلونو تههم ورسېږي د کيفيت نه کنټرول دا معنی نه لري، چې بويه موږ د كنته رول لازم وسايل او ظرفيت نه لرو. د كابل پوهنتون د فارمسي پـوهنځي همـدا اوس هغـه ټـول امكانـات او پوهـه لـري چې د دوا، غوړيو، شېدو او نورو اقلامو کنټرول په مؤثره توګه ترسره كړي، مگر په بې كفايته دولت كې دا ظرفيت او احساس نشته چې له دغو امكاناتو څخه ګټه و اخلى او د ولس ژوند وساتي او هغه ميليونونه ډالره تاوان چې له همدې كبله هېواد تەرسېږي مخەيى دېكړي.

د ازاد بازار په حواله بايد نتيجه ګيري دا وي، چې دولت اړ دىلەخپلوقانونى صلاحيتونو څخه ديوه مشروع بازار په رامنځته کولو کې ګټه واخلي. که غواړو چې د يوه مافيايي او نامشروع اقتصاد پر ځاي يو چټک او متحرک اقتصاد رامنځته کړو، نو لازمه ده چې صلاحيتونه او محدوديتونه په

قانوني چوکاټ کې تنظيم کړو او د تطبيق لپاره يې مټې را

#### ج- د دولت مستقیمه اداره:

پههره ټولنه کې ځينې اقتصادي امور د دولت له خوا په مستقيمه تو ګه اجرا کېږي، خو دا امور، ځکه ثابت نه دي، چې ټيکنالوژي او اقتصاد په دوامداره تغير کې دي او هغه وخت چې يو خصوصي سکټور کولی شي په منظمه تو ګه خدمات ترسره کړي بايد موقع ورته برابره شي. زموږ په او سنيو شرايطو کې لاندې برخې بې د دولت له مستقيمې څارنې او مديريت څخه نه شي ترسره کېدی:

## ۱- زېربنا:

د راتلونکي ملي اقتصاد وده د زېربنايي پانګې له جوړولو پرته ممکنه نه برېښي. په کار ده چې له بلاعوضه مرستو او ارزانه پورونو څخه ډېره برخه په زېربنايي پروژو ولګول شي. افغانستان په دې برخه کې ترهر څه لومړی برېښنا ، اوبو، سړک، د ريل ګاډي پټلۍ او هوايي ډګرونو ته اړتيا لري.

د برېښنا پهنهموجوديت کې تعليمي، اقتصادي او دولتي چارې پر مخنهځي، نو ځکه دولت اړ دی چې هم زموږوافرې اوبه په برېښنا بدلې کړي اوهم زموږله باد او لمر څخه د برېښنا انرژي توليد کړي او په دويم ګام کې د برېښنا د توزيع په مديريت باندې پانګونه وکړي چې ظرفيت ترلاسه شي، ځکه د کابل ښار د برېښنا شبکې د توزيع په برخه کې په کلونو د نړيوال بانک پيسې پرتې وې، خو د برېښنا په برخه کې د ظرفيت د

نشتوالي او د برېښنا وزارت د بې غورۍ له امله پرځای ونه لګول شوې، چې د ښار فقيرو خلکو يا تيارې قبولې کړې او يا يې په جنرا ټوري برق ميليونونه ډالر مصرف کړل

د زېربنا په برخه کې درې ډوله ظرفيتونه د ځانګړي اهميت وړدي.

لومړۍ د لويو پروژو پلان او نقشه جوړول دا هغه علم او فين دی چې په هراړ خير ډول پانګونې ته اړتيا لري، مګر افغانستان هم کولی شي چې د اغېزمنو دولتونو په څېر د اظرفيت له بازاره واخلي د وړانديز په توګه ويلی شم، چې د دې پر ځای چې که په متفرقه توګه د يوې پروژې لپاره دا ظرفيت اخيستل کېږي ولې يې په عمده توګه په يوه ځل نه اخلو. يعنې افغانستان کولی شي چې د يوه معاصر دولت په توګه د پلان او نقشه جوړونې دوه نړيوالې کمپنۍ په بيه واخلي د مديريت چارې دې نړيوالو متخصصينو ته پرېږدي او د ملکيت حق دې له دولت سره وي، چې ډېرې ګټې ترلاسه شي.

که چېرې موږ په دې و توانېدو هغه و خت به ډېرې نړيوالې مرستې متمرکزې کړو او را پېښه ګډو ډي به له منځه لاړه شي.

دولتباييبنسټونو ساتندویوياو د دېدندې د ترسره کولو لپاره لازمه ده چې دولتي تصديانې دېدندې د ترسره کولو لپاره لازمه ده چې دولتي تصديانې ايجاد شي چې په دوامداره توګه د زېربنايي بنسټونو ساتنه او څارنه و کړي که چېرې د داسې تصديو په ايجاد پانګونه و شي او تريوه اغېزناک مديريت لاندې سمبال شي موږ به له يوې خوا د سترو زېربنايي بنسټونو ساتنه کړې وي او له بله پلوه به و کولی شو، چې په همدې ظرفيت په کليو او بانډو کې منځنۍ

او وړې پروژې ترسره کړو.

**درېيم**- افغانستان چې په و چه پروت هېواد دي او تر ډېره بريده يې رغاونه په سوداګرۍ پورې تړلې ده. همېشه دې ته ارتيالري چې د ځينو عمده اقلامو لپاره د دولت او خصوصي سكټور له خوا ستراتيژيك ذخاير خوندى كړى.

د دولت له خوا باید څو عمده بندرونه لکه حیرتان او شبرخان لميوې خوا مجهز شياو له بله پلوه نه يوازې تورغونهى، بلكى له عاقينى نه نيولى تربادغيس، هرات، فراه، كندهار، پكتيكا، خوست، ننګرهار، بدخشان او كونړ پورېد وچو بندرونو ترتيبونيولشي، چې زموږملي ګټې ورسره خوندي كېدى شى.

افغان ولسرد بى اغېزې او ناكام دولت لـ دلاســه يــوازې د سيمنټو په برخه کې په ميليونونو ډالره ګټه د پاکستان د سيمنتو توليدوونكو فابريكو تهورسولهاو ځان تهيې تاوان وكې زمو د ناكام دولت نه يوازې په دې بريالي نه شو ، چې د سيمنټو د توليد لپاره نړيواله پانګه ترلاسه کړي، بلکې د تداركاتو داسى نظم يى همرامنځته نه كړى شو، چې د پاكستان د سيمنټ پلورونکو د انحصار مخهونيسي.

داسى قويشواهد شته چې پاكستاني سيمنټ پلورونكو کمپنيو د ټولو نړيوالو اصولو پر خلاف پرېکړه کړېوه، چي پر افغانانو باندې بيې لوړې کړي او دې ته يې اړ کړي چې په لوړه بيه له دوی څخه سيمنټ واخلي. په همدې ډول د قير (تارکول) پهبرخه کې هم همداسې وشول، د امريکا د متحدو ايالاتو دولت پر ايران بنديزونه لګولي و او هيڅ امريکايي شرکت اجازه نەلرلەچى لەايران څخەقير واخلي.

د عادلانه نظام لار – اشرف غنی احمدزی

دې شركتونو لـ ه پاكسـتاني كمپنيـو سـره قراردادونـه وكـړل او هغوى چې دا موقع وليدله، نو ورځ تربلې يې د قيربيه اسمان تەلورەكرەاو نتيجەيىدا شوە، چېپەافغانستانكىدىوه كيلو مترقير سړك بيه له همسايه هېوادونو څخه درې تر څلور چنده لوړه شوه. زموږ دولت د يوه مستقل دولت په توګه کولای شول پخپله له ايران سره قرارداد وكړي له ايران څخه په ارزانه بيه قير واخلي او بېرته يې امريكايي قرارداديانو او شركتونو تەوركرى.

که دولت دا کار کړي واي، نو د سرک قيمت به ټيټ شوي واي او د نن په پرتله به زمور د پخو سرکونو شمېره هم لوړه وای، څه چې تېر شو هغه هېر شو، خو اوسنۍ نتیجه ګیري باید دا وي چې دولت اړ دی د تـدارکاتو پـه برخـه کـې اغېزنـاک ظرفيـت رامنځته کړي چې د بهرنيو مرستو هر ډالراو د کورنيو عوايدو يوه افغانۍ زموږد درد دوا شي او لويه ګټه ترلاسه شي.

### د- د کار قوه:

زمور نننۍ حياتي ستونزه بي روزګاري ده. زموږ ځوانان چي مطلق اکثریت دی بې روزګاره دي او د ټولنې د خدمت پرځای د ستونزو لامل کرځېدلی دي همدا دليل د دې لپاره بس دی چې ووايو زمور ټولنه پر خپلو پښو نه ده ولاړه.

د دولتزېربنايي پروژې بايد د دې وسيله شي، چې ځوانانو ته د کار زمینه برابره کړي، خو د دې موخې د ترلاسه د کولو لپاره په کار ده چې يوه اغېزناکه کاري قوه را ژوندۍ کړی شي، چې په هر زون او ولايت کې له محلي خلکو څخه تشکيل او د سترو زېربنايي پروژو په کار کې استخدام شي، د پروژې 

كـهدولـتوغـواړيكـولىشـيهغـهوخـتچـه پوهنتـون، ښوونځي، روغتوناو يا كومې بلې مؤسسې و داني جوړوي، نو د يوه ملي پروګرام په چوکاټ کې دې همدې ځوانانو ته د عملي كارزمينه برابره كهياو ترفراغت وروسته دې د دوى د لياقت او پوهې په نظر کې نيولو سره دوی ته داسې اسناد ورکړي چې په و سیله یې کولی شي ځان ته مناسب روزګار پیدا کړي او د همدې اسنادو له مخې هر څوک چې په دغه کاريګر باندې کار كوي د ده سويهورته څرګنده او په هماغه اندازه مزدوري ورته

همدا ډول موږپه زرګونو داسې ځوانانو ته اړتيا لرو چې د پروژو اداره ترلاسه كېږياو په اصولي توګه و كولى شي د ساختماني پروژو مديريت سمبال کړي د داسې مهارتونو د زده كړېلپاره شپږمياشتيني او دوه كلن پرو ګرامونه شته چې تر لاسلاندې ونيول شي، خو اصلي هدف دادي چې دولت بايد د كاري قوې د روزنې لپاره داسې لس كلن او شل كلن پرو ګرامونه جوړ کړي چې ټولنه د هغو ټولو ظرفيتونو خاونده شي چې يو مستقل هېواد پرېودانېدلاي شي.

#### ه- سکتورونه:

هـرهېـواد اړ دي چـې د خپلـې هراړخېـزې و دې لپـاره ځينـو سكټورونو ته په لومړيتوب قايل شي، ځکه د يوه هېواد موقعيت، طبيعي او بشري پانځې او مالي امکانات دا لازموي چې هغه سکټورونه په نښه او منظم کړی شي چې د اکثريت 

څرنګوالي ته په پام بايد په اول قدم کې ځوانان تر چټکې روزنې لاندې ونيول شي چې د پروژې مطابق کاري ظرفيت ترلاسه کړي او د پروژې تر تطبيق وروسته دې بيا په دويم ګام کې دوی ته د داسې زده کړې زمينه برابره شي چې دوی ته يو کسب و ښيي او پەوسىلەيى، يوەقانونمند بازار پەچوكات كى، د ھوسا ژوند خاوندان شي. د کار دا قوه په بېلابېلو برخو کې لکه برېښنا بندونو، سـړکونو او نـورو ضـروري پـروژو کـې پـه کـار ګومـارل كېداىشى.

اقتصادي رغونه او د کاري زمينو ايجاد

د دې تر څنگ د کاريوه شنه قوه هم د افغانستان حياتي اړتيا ده چې وتوانېږي د هېواد تباه شوي ځنګلونه بېرته له سره ژوندي کړي يوه بله مهمه موضوع د زېربنايي پروژو د امنيت ستونزه ده چې او سمهال يې د هېواد په سويل کې د ځينو بهرنيو امنيتى كمپنيو لـه خوا امنيت ساتل كېږي او ويـل كېږي چې نېږدې ٪ ٠٠ پيسې په امنيتي برخه کې لګوي که چېرې د کار سمه قوه رامنځته شي، نوله تنقیص شویو افسرانو څخه هم داسې قوه جوړېدای شي چې له يوې خوا د پروژو امنيت وساتي اولى فبلى خوا څخه ملتت ته دا ثابته كړي چې د يوه عسكر په توګه د دوی په خدمت بوخت دي.

سره له دې چې زمو و په ميليونونو ځوانان بې روزګاره دي، مگر پهزياترو ښارونو كې د عادي كارونو لپاره بهرني كاريگر پهلوړه بيه استخدامېږي او دليل يې دادی چې هغوی زموږ د ځوانانو په پرتله لوړه تخنيکي پوهه لري. که چېرې دولت پرخپلو ځوانانو زړه سوى ولري، نو ځينې تخنيكي پوهې لكه نلدواني، معماري، نجاري او داسې نورې پوهې په ډېره اسانۍ د يوه بااستعداده ځوان له خوا په لنږه موده کې زده کېدی شي،

دمخهمو ذكركړه چې كله ښاغلي زابلي په پنبې باندې پانګونه وكړه، نو بغلان او كندوز پرصنعتي سيمو تبديل شول، مګرنن ورځ برعكس د افغانستان په شمال كې مالوچنه ليدل كېږي، ځكه د توليد، صدور او بازار سرچينې يې فلج دي او كه چېرې دا برخه فعاله شي د پنبې پيداوار به هم وغوړېږي، ځكه د كرنې بيارغاونه په لومړي ګام كې د سيمه ييزو او نړيوالو بازارونو په ايجاد پورې تړلې ده.

همدارازبايد پهټولهېواد کې کرنهلهيوې عنعنې څخه په يوه علم بدله شي، ځکهننورځ له خيشاوې څخه نيولې تر حاصل اخيستو پورې ټولې برخې په علمي اصولو درېدلي دي که غـواړو چې له خپلو ځمکو څخه لازم حاصلات واخلو په کارده د هرې ولسوالۍ پر کچه د ځمکې زرعي نقشې ولرو او په دې پوه شو چې د نړيوالو تجربو پر اساس کوم اقلام زموږ د خاورې له شرايطو سره برابر دي همدا ډول بزګرهم د بازار په وضعه پوه وي چې په کوم وخت کې کوم اقلام ده ته ډېره ګټه کوي معاصره کرنه بې له دې چې بزګر ته يو منظم مالي حساب او پوره امکانات په لاس ورکړي مؤثره نه واقع کې بږي او که غواړو، چې بزګر ته د پور اخيستو ترتيب ونيسو، نو هم بايد د ملکيت د تثبيت مسئله حل شي او هم د هغو اقلامو د پيداوار نرخونه و سنجول شي چې په و سيله يې پور ورکول کېږي.

څرنګه چې اصلي کرنه په وسايلو سمبالېږي، نو ترهغه چې د د اسې وسيلو د جوړولو امکانات او توليدات زموږ په هېواد کې برابر نه شي ممکنه نه ده، چې د ابرخه انکشاف ومومي، ځکه کرنه د اسې علم دی چې همېشه د تغير په حال کې دی، نو د څېړنو د اسې مراکز ډېر مهم دي، چې نوې منځته راغلې تجربې

خلکو د ژوند تأمينولو چاره پرمخوړي زموږ په اوسنيو شرايطو کې شپږ داسې سکتورونه دي، چې زما په اند بايد د لومړيتوب حق ولري: کرنه، مالداري، معادن، ساختماني، مخابرات او معلوماتي ټيکنالوجي او ښاري خدمات.

### ۱ - کرنه (زراعت):

دا سکټور په دو دليلونو زموږ په هېواد کې ځانګړى اهميت لري يو دا چې زموږ ډېر خلک لاتر اوسه هم بزګري کوي او ښارونو ته ډو ډۍ برابروي، خو دوى پخپله ډېر بېوزله دي او دا چې د دوى بېوزلې ختمه شي په کار ده د کرنې چارې په عصري وسيلو سمبال شي چې د پيداوار په نتيجه کې دوى ته د ژوند ډېرې اسانتياوې په لاس ورځي.

بلدا چې کوکنار چې زموږ په هېواد کې د ځينو علتونو په اساس کرل کېږي درې ځانګړنې لري، کمې اوبه غواړي، ډېر زحمت ته اړتيا لري او چېرې چې نور فصلونه ډېره ګټه نه کوي هلته کوکنار کرل کېږي که غواړو چې دا بوټي لرې کړو ځينې اقتصادي اقدامات په کار دي او هغه دا چې د يوه کليوال ورځني عايد بايد له پنځوسو افغانيو څخه دوو سوو افغانيو ته لوړ شي.

که چېرې داسې وشي يعني بزګر له مشروع لارې خپلې اړتياوې پوره کړي، نو بيا ورته پر کو کنارو دومره خواري کول ګټه نه لري او د خپلې عقيدې له مخې هم اړ کېږي چې دا ناروا بوټي ختم کړي.

كەچېرېغواړو چېد كرنېلەلارېپەورځكېد بزګرجيب تـهڅلـورډالـره عايـد ورشـي، نـو دا بيـا پـهدېسـكټور بانـدې بنيادي پانګونې تهاړتيا لري

او ساتنه کېږي دولت اړ دی، چې د کرنې په شمول د دې برخې د غښتلتيا په منظور هم ډېر مؤثر کار و کړي

#### د كوچيانو مالداري:

بلەبرخەھغەمالدارىدە، چىد كوچيانو خويندو وروڼوله خـوا كېــري پــه عمــومي تومحــه كوچيــان پــه نننـــي دور كـــي د افغانستان له ډېرو بيوزلو پاړكيو څخه شمېرل كېږي، ځكه د دوى د معيشت عمده برخه مالداري وه چې د جګړې او وچكالۍ پـه تـرڅ كـې يـې لـه لاسـه وركـړه او زيـاتره يـې مزدوركـار شول د کوچيانو يوه بله برخه داسې خلک وو، چې هم يې ځمکې درلودې او هم مالونه دوی د بن د پرېکړې تر مهاله د دې توان پیدا کړی و چې خپله مالداري وساتي او په تدریجي ډول يى زيات كى رى مى مى مى مى مى دوچيان چى اوس، اوس غواړي خپله مالداري زياته كړي له ډېرو ستونزو سره مخ دي.

څارويو ته د څښاک د اوبو نه لرل يې لومړۍ ستونزه ده. دوی چېكلەخپىل خارويلەيوېورشو څخەبلې تەبيايياو ياھم موسمي سفر کوي، د لارې په اوږدو کې د څښاک د اوبو له جـدي سـتونزې سـره مـخدي كـه پـه بغـلان ولايـت كـې د دوى د څارويو لپاره يوازې له پنځوسو څخه تر سلو پورې څاګانې وکېندل شي، د دوی د څارويو د څښلو د اوبو ستونزه هوارولي

كـ ه چېـرې د دوى د څـارويو لپـاره پـ ه پراخـ ه پيمانـ ه څاګـانې وكيندل شي دوى به نه اړ كېږي، چې څارويو ته د اوبو وركولو له امله پر اوردو لارو خپل څاروي خوار کړي.

د ورشوګانو پر سر جنجالونه يې بله عمده ستونزه ده. په 

لـ م كرونـ د كرو سـره شـريكي كـري او كـ م دې ټولـو اړتيـاوو تـ م پـام وكړو، نو دا په ګوته كوي چې موږ په دې برخه كې يو ملي پروګرام ته ضرورت لرو.

#### ۲- مالداري:

مالىداريزمورد اقتصاديوه ډېره مهمه برخه وه، ځكه زمور پههېواد كې د كبانو رشد او ودې تهله پخوا څخه زمينه نه وه برابره او انسانان اړوو ، چې د پروټينونو د اخيستو لپاره د پسونو او غوايانو له غوښو كار واخلي. همدا ډول د لبنياتو ټول انواعلكه غوړي، شيدې، ماسته، كوچاو نورهم له كورنيو څارويو څخه ترلاسه کېدل، مګر جګړې، وچکالۍ او ناروغيو زموږ مالىداري ډېره زيانمنه كړه. د ځينو كارپوهانو د اټكلونو لـه مخى موږنردې اتيا په سلو كى مالداري له لاسه وركړې ده او يوتر ټولو څرګند تاوان يې دا دی، چې نن موږ په ډېره لوړه پيمانه غوښې او لبنيات له بهرنيو هېوادونو څخه واردوو.

عصري مالداري د كرنې په څېر هم يو علم او هم يو فن دى. كه د مالىدارى پراختيا ته پام وكړو هم هېوادوالو ته كار پيدا كولى شواو هم هغه پيسې چې په غوښو او لبنياتو پسې بهر ځي کولی شو پخپل هېواد کې پرې په توليدي امورو کې يانګونهوکرو.

مالداري په درې برخو کې جدي پاملرنې ته اړتيا لري:

## د کلیوالو مالداري:

هغه مالداري چې د كليوالو خويندو وروڼو له خوا يې پالنه

د عادلانه نظام لار — - اشرف غني احمدزى

څرنګه چې میکانیزه فارمونه د عصري کرنې د پراختیا وسيله الرحي، په همدې ترتيب د عصري مالدارۍ لپاره هم ځانګړي ترتیبات موجود دي. په افغانستان کې په لومړي ځل د داود خاند حکومت پر مهال د عصري مالدارۍ د پراختيا په منظور په هرات کې مسلخ او په بغلان کې د شيدو فابريکه جوړه شوه، خو د جګړې په دوران کې يې نه پراختيا ومونده او نەيى محافظت وشو.

افغانستان د عصري مالدارۍ د پراختيا لپاره ډېر غوره اقليمي شرايط لري، خو هغه وخت ترې كار اخيستل كېدى شي چې يو ملي سراسري پروګرام په سمه توګه پلی شي. د ملي پروګرام په چوکاټ کې بايد د افغانستان ټولې برخې و څېړل شي او په مؤثره توګه د دې برخې د پراختيا لپاره پانګونه وشي.

#### ۳- معادن:

د افغانستان ستره طبيعي شتمني د دې هېواد معدنونه دي او کولی شي چې د ځانګړو خصوصیاتو په درلو دو د افغانستان د متوازن انكشاف زمينه برابره كړي، ځكه د افغانستان په ټولو برخو کې معادن موجود دي.

دمخه مو ذكر كره، چى د جيولوجي سروې تر بشپړېدو وروستهمو وته څرګنده شوه، چې پکتيکا هم په کافي اندازه الكازلري كه دا احتمال سم وخبري، نو په دې وسيله به د افغانستان پـهمركـزي او جنـوبي برخـو كـې سـتر اقتصـادي

اقتصادي رغونه او د کاري زمينو ايجاد \_\_\_\_\_

نولسمه پېرۍ کې زموږورشوګانې ډېرې وې، ځکه کليوال او ښاري نفوس کمو، ځمکې پراخې وې او کلي اباد وو. په هېواد کې له يوې خوا و چکالي او له بلې خوا د ځمکو د غصب جګړې زېږولييدي، زورواكان د دېلامل شول چې ځمكې تنګې او ورشوګانې د کميت او کيفيت په لحاظ محدودې کړي.

د دې ستونزې د هـواري لپـاره دولـتاړ دی، چـې د ورشـوګانو د قانوني چوكاټ جوړونې په موخه سمدستي يوه عمومي سروې و کړي چي د ځايي اوسېدونکي او کوچي تر منځ ستونزې پای و مو می.

د كوچياو ځايي اوسېدونكي ترمنځ په موسمي كوچونو اوسنيو ټرانسپورټي امکاناتو په موجوديت کې دا ستونزه هوارېدىشى.

كەچېرېمالونەد ټرانسپورټ پەوسىلەانتقال شى لەيوى خوا به د ځايي او سېدونکو کروندې هم په امن پاتې شي او له بلەپلوەبەد خارويو ھغەوزن چېد پيادە كوچلەاملەيى بايلى پرځاې پاتې شي.د ټرانسپورټي انتقال په صورت کې دولت كولى شيى پــه اســانۍ سـره د هغــو لارو امنيــت ونيســي، چــي د كوچيانو څاروي ترې تېرېږي.

د مالىدارۍ په برخمه کې د ځايي او سېدونکو او کوچيانو ترمنځ څلورمه ستونزه يو ډول ده. دوی نه شي کولي په اسانۍ سره د خپلو څارويو محصولات غوښه او لبنيات بازارونو ته ورسوي د مالدارۍ د ودې په موخه په ټولو برخو کې د بازار د شرايطو پيدا كول هم ځايي اوسېدونكو او هم كوچيانو ته ډېر ضرور دی.

انكشافرامنځته كري.

اقتصادي رغونه او د كاري زمينو ايجاد —

كه څه هم د افغانستان درې له تاريخي نظره د ترخه ژوندانه نمونې وې، خو د جيولوجي سروې دا په ډاګه کوي، چې همدا درې سترې طبيعي پانځې لـري او زمـوږ پـه اساسي قانون کـې معادن ملي شتمني ګڼل شوې، چې د استخراج او تنظيم لپاره يې دولت په دې مکلف دی چې اساسي اقدامات و کړي.

د معادنو قرارداد ډېره د پاموړ مسئله ده. په دې اړه مو مخکې د افريقا د ځينو هېوادونو مثالونه وړاندې کړل، چې د رشوت خورۍ له کبله يې سترې پانګې له لاسه ورکړې.

زموږله دغو سترو شتمنيو څخه دعامه ګټو د تأمين لپاره جدى اقدامات يه كاردى.

**لـومړى** د سـترو معـدنونو د قـرارداد كولـو لپـاره بايـد داسـې اصول وضع کړو چې په مطلق شفافيت سره په کې د حساب ورکولو اصول مراعت شوي وي. د دې موخي د لاس ته راوړلو لپاره اوس ځينې نړيوالې تجربې شته، چې کار ترې واخلو. داسبې نړيوالې مؤسسې منځته راغلي چې د دولتونو او قرارداديانو مکمل شهرتورسره موجود دي دوي پوهېري چي پانګوونکې کمپنۍ او يا هېواد لـه پخوا څخـه پـه داسـې معـاملو كى څەور شهرت لري.

كهچېرېيوه كمپنى يا هېواد پهرشوت ،فساد او درغلى كې ناوړه سابقه ولري، نو مخكې له مخكې پوهېداى شو چې شرايط مو بايد څه ډولوي دا ډېره مهمه ده چې د قرارداد پر وخت داسې معلومات پراته وي.

د شفافیت د خوندي کولو لپاره د بې طرفه نړیوالو مؤسسو موجوديت هم ضرور دى او هم بايد د افغاني مدني ټولنې پر د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزى

گهون سربېره قراردادونه خپاره او د عامه معاملاتو لپاره وړاندېشي.

دويم دا چې قرارداد يو حقوقي بنسټ لري، څو مهمې جملى يى كولى شي يا پەلسىكونو دالىر كتە دوكىرى او يا پە سلګونو میلیونه ډالر تاوان پېښکړي، ځکه د قرارداد د لیکلو ژبەلەعادىلىكلوسرەحساستوپىرلري، نو ځكەلازمەدەچى ډېره په غور و څېړل شي. د افغانستان د حقوقو د ساتنې لپاره لازمهده، چې څو نړيوال حقوقي شركتونه د افغانستان د دولت له خوا په دوامداره توګه د معادنو د قراردادونو په برخه کې استخدامشي.

د نړيوالو اصولومطابق دوى نه شي كولى هغو هېوادونو ته كاروكړي، چېغواړيزموږد معادنو پهبرخهكې پانګونه وكړي كه څه هم د داسې شركتونو استخدام ارزانه نه دي، خو بىلەداسىي شىركتونو خخەدا ھىم تىر دېرە ممكنەدە، چىي پە میلیونونو ډالر په یوه قرارداد کې له لاسه ووځي. د دې ترڅنګ موږته هم په کار دی چې په عمومي توګه د معادنو او په خاصه توګه د معادنو پـه حقـوقي برخـه کـې د بشـري پـانګې پـه روزلـو يانګونهوکرو.

درېيم د دولتعوايد بايد د اساسي قانون د ۴۲ مادې پر بنياد يـوه واحـد دولتـي حسـاب تـه را ټـول او تحويـل شـي. د دې مادې په استناد لازمهده، چې په قراردادونو کې بشپړ دقت وشياو د كمپنۍ له خوا ټول عوايد نېغ په نېغه د دولت واحد حساب ته تحويل شي. په همدې حال کې د کمپنۍ عوايد هم بايد تراصولي څارنې او حسابي معيارونو لاندې ونيول شي،

د نورو کارونو او عوايدو د پيداکېدو وسيله ګرځي.

كه چېرې د لوګر مس چين ته د خامو موادو په څېر صادر شي معنى يې دا ده، چې مس پرې پلورل شوې او كه يې هره برخه پهځیر ولیدل شی او ګټه ترې واخیستل شی، نو ډېر عواید اوكاري زمينې به زموږ د خلكو په لاس راشي.

د دېلپاره چې زموږ طبيعي پانګه د ګټې په يوه زنځير بدله شي اړيوو چې بيا هم خپلو زېربنايي برخو لکه اوبو ، برېښنا ، سـړک او د ريـل پټلـۍ تـه پـام وکـړو ، ځکـه د افغانسـتان زيـاتره صادراتي اموال دوزن له لحاظه ډېر درانه دي او د تېلو نرخونه همتل د بدلون په حال کې وي، نو په داسې وخت کې اړيوو چې د ګټې د لاس ته راوړو لپاره د ريل پټلۍ ولرو.

زموږد معادنو اهميت يوازې په سترو معادنو پورې نه دی تړلی، ځکه په کار ده چې د وړو او منځينو معادنو د استخراج لپاره هم ځانګړي مقررات ولرو ، چې پانګه مو په اصولي توګه په کارواچول شي په دې برخه کې زموږ له قيمتي عناصرو څخه د كار مساعد شرايط منځته راځي.

موږ کولي شو د لاجوردو ، زمردو ، سروزرو ، ياقوتو او نوروپهپيداکولوپههېواد کې د زرګرۍ صنعت ته وده ورکړو. په همدې حال کې په اروپايي اتحاديه کې زموږد زرګرۍ صنعت پر وړاندې يو څه امتيازات موجود دي او زمو و په دې برخه باندې ډېره لوه ماليه وضعه شوې ده ، چې دا هم يو ښه امكان ګڼلي شو.

د ځينو متخصصينو په فکر زموږد هېواد لـه پنځـه سـوه زرو څخه نيولې تر يوه ميليون پورې خلک د زرګرۍ په صنعت کې پر کار محومارل کېدی شي او دا چې د زر کرۍ د صنعت لپاره د

ځکه کمپنۍ کولی شي په ماهرانه توګه خپل عواید کم وښيي او د دولت ماليه هم كمه تحويل كړي.

د يوې کمپنۍ د عوايدو دقيق سنجش هم په تخنيکي ظرفيت پورې اړه پيدا کوي او د داسې ظرفيت د ترلاسه کولو لپاره موږبيا هم اړيوو خپل ډېر شمېرځوانان وروزو ، چې د ملي ګټو ساتنه و کړي.

څلورم: که غواړو چې معادن مو د ولس لپاره کاري زمينې پيداکړي، نوبيا اړيو چې معادن د اومو موادو په حيث بهرته صادر نه کړو. که زمور اوسپنه، مرمر، مساويا نور د توليد په يوې منظمې سلسلې بدل شي يعنې په دويمو او درېيمو موادو بدل كړى شي، نو له يوې خوا به زموږ خپلې ملي اړتياوې پوره كړي له بله پلوه به د عوايدو د ډېرېدو وسيله و ګرځي او هم به دا لړۍ ولسته د کارونو په پيدا کولو کې مرسته وکړي، خو که خپل معادن مو د خامو موادو په توګه بهر ته لاړ شي، نو بيا ترې د داسې ګټې انتظار بې ځایه دی.

د مثال په توګه، زموږ مرمر ګاونډيو هېوادونو ته تلل او هلته د تيږو په بيه پلورل کېدل، مګر په ګاونډيو هېوادونو کې به چې و تراشل شول، نو د تراش، پالش او نورو مرحلو ټولې كاري زميني به يي هم هلته ايجاد كړې او بيا به يې نه يوازې نورو هېوادونو ته په ډېره لوړه بيه صادرول، بلکې موږپخپله هم خپل مرمر په ډېره لوړه بيه له هغو هېوادونو څخه اخيستي

له اقتصادي لحاظه نظم لرونكي هېوادونه په دې توانېدلي چېلەخپلوطبىعىي پانگو څخه (Value chain) يعنى د گټې زنځير جوړ کړي، چې د همدې زنځير کړۍ په غور ليدل کېږي او د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزى

كابل چېد هېواد پلازمېنې په توګه خپل ښاري حيثيت له لاسه ورکړي و او د چهاردهي سيمې د غلغلې د ښار بڼه يې غوره كړې وه چې په زر كونو كورونه يې د جګړې پر وخت تباه شوي وو همدا ډول د افغانستان د ډېرو سيمو په ګهون د هرات ښار نيمايي برخه هم د روسانو په بمباريو کې ړنګه شوې وه. ما پخپلو سترګو د خوست او ګردیز ښارونه په داسې بد حالت کې وليدل چې هېڅ شي په کې خوندي نه وو.

د جګړو له کبله د ننګرهار ډېره ځمکه شاړه شوې وه او د غنمو پرځای په کې ډول ډول ماينونه کرل شوي وو.

افغانستان د هغو پنځو هېوادونو په کتار کې دی چې ډېر زيات ماينونه په کې ښخ دي. د ماين د وژونکيو حادثاتو داستانونهزموږد خلکو ترمنځ د افسانو په څېر مروج دي. ماينونو ډېر فقير انسانان و ژلي او دغه ډاروونکي دښمن اوس همزموږپه ځمکه کې پټدۍ مګرزما خپله يوه خاطره اوس هم نه هېرېږي يوه ورځ د ډاکټر نجيب د دولت تر سقوط وروسته د خوست-ګرديـز پـرلاره د يـوې درې خـوا تـهروان شـوم د سـړک پـر سرملگرو ونيولم او راته يې په وارخطايۍ وويل چې ټوله دره له ماينونو ډ که ده. دا هغه سړک و چې په زرګونو انسانانو پرې تكرات ككاوه او د مختلف وزن ماينونه پرېراالوتي او له منځه يې وړي دي. په همدې ترتيب مې په هرات کې هم وليدل چې ماشومان د لوبو پرمهال د ماينونو خوراک شول.

زموږپه هېواد کې د ساختماني ظرفيت نه علاوه د يوه متحرك اقتصاد منځته راتګ ناشوني دي دمخه مو وويل چې دولت باید د پلان گذاری او د تدارکاتو د ظرفیت په برخه کې د

سترو فابريكو جوړول او د زياتي پانګونې اړتيا نشته، نو كېدى شىي چى د ھېواد پەمختلف و سىموكى داسى ترتيب ونيول شي چې ځوانان دې څانګې ته جذب شي.

په ډېرو هېوادونو کې زرګري د مېرمنو ځانګړې پيشه ګرځېدلې چې زموږد مېرمنو لپاره هم ښايي داسې روزنه برابره

په معادنو باندې پانګونه منځمهاله او اوږدمهاله پروسه ده او د قانون تسلسل په کې حتمي شرط دی. پانګوال بايد دا ډاډ ولري چې د نظام په تغيرات و قوانين او مقرات نه بدلېږي او د اصولو تداوم به د دوی د مشروع ګټو ساتندوی وي. که دولت ظرفيت ونه لري د قانون حاكميت نه تأمينيږي، ځكه په لومړي كامكىد معادن وزارت ته څوك د قانون د مركز په سترګه نه ګوري، خو که موږدا پرېکړه کړې وي چې يو هوسا هېواد او خودكفا خلك غواړو، نوبيا لازمهده چې د هېواد معدنيات په شديده توګه په هغه قانوني چوکاټ کې تنظيم شي چې ټولنيز عدالت تأمينولي شي.

د دې دليــل دادې چې د ټولنيز عــدالت او د دولــت د عوايــدو د انسجام ترمنځ کلک اړيکي موجود دي په افغانستان کې لږترلږه پهراتلونکو سلو کلونو کې معادن ډېر ستر رول لوبوي، نو ځکه ورته داسې تهداب جوړول په کار دي چې زموږ راتلونكى خوندي وساتي.

## ۴- ساختماني:

څرنګه چې مو دمخه ذکر وکړ د نړيوال بانک د يوه تخمين له مخې افغانستان ته په تېرو جګړو کې د هر اړخېزې بربادۍ له د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزى

**خلورم**- خصوصي شركتونه هغه مهال پرخپلو پښو د درېدوتوان پيدا كوي، چې له لنه مهال او منځمهال څخه په اوږدمهاليقين پيدا کړي او دا هغه وخت شونې کېږي، چې په منځمهاله او اوږمهاله پروژو کې شرکتونه په دې ډاډه وي چې كه چېرې د خپل ظرفيت د لوړولو لپاره پانګونه وكړي پانګه يې بى ځايەنەمصرفېږي، بلكى كټورەنتىجەلىرياو كەدا يقين پوخ شي، نود افغانستان مختلف شركتونه به اختصاصي کفايتونه ترلاسه کړي د ساري په توګه، که چېرې دولت ټينګ د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزى

پرتله ډېر اغېزمن کارونه سرته ورسول

بنستهيز قوت خاوند شي. اوس دا ويل غواړو چې په ساختماني برخه كي د خصوصي سكتور او دولت ترمنځ بايد يو داسې اساسىي تېړون رامنځته شىي چېلەنړيوالىو مرستو او كورنيلو عوايدو څخه مؤثره ګټه ترلاسه کړو او په اصولي توګه ترې د زېربنا د ساتنې او پراختيا لپاره کار واخلو.

د خصوصي سكټور د پراختيا لپاره ځينو اقداماتو ته اړتيا ده چې په دې ډول ورته اشاره کولی شو:

لومړۍ په هېواد کې بايد يوساختماني کوډيا په بل عبارت يوه ساختماني مقرره وضعه شي او داسې څرګند ملي معيارون ه چې له نړيوالو معيارونو سره سمون خُوري رامنځته شي او د ټولو مرسته کوونکو هېوادونو او مؤسساتو د منلو وړ وي د دې کو اهميت دادی چې هر قراردادي به خپل وړانديزونه په همدې چوکاټ کې برابروي او د خپل ظرفيت د لوړولو لپاره به پانګونه کوي.

دويه ساختماني قـراردادي شـرکتونو يـوه سرتاسـري اتحاديـهبايـد جـوړه او تقويـه شــى او هغـه قــراردادي چــې د دې اتحاديې غړيتوبونه لري بايد د يوه قرارداد په مناقصه کې د ګډون حقونه لري دا اتحاديه بايد دومره پياوړې کړی شي، چې و توانېږي د هر غړي د ظرفيت او کيفيت ګارنټي و کړي د دې موخې د لاس ته راوړو لپاره بايد د بشري قوې ټول هغه اړخونه په اساسي توګه و څېړل شي چې د افغانانو اوسني ظرفيت معلوم او ديوه اساسي ظرفيت د منځت مرات ک لپاره منظم يوكلن، پنځه كلن او لس كلن پرو محرام جوړ شي.

درېسيم- هـر مرســته كــوونكي هېــواد ، نړيــوال بانــك او

که د اداري فساد لرې کول په اهدافو کې شامل وي، نو بايد داسې بنسټونه ايجاد کړو، چې د دولت مامورينو ته د کورونو د جوړولو ترتيب ونيسي. يوه لاره يې د تقاعد داسې صندوق جوړول دي چې له پانګې څخه يې د هستوګنې د کورونو جوړولو لپاره رقم اخيستل کېدی شي. نورې نړيوالې تجربې هم شته چې د يوه ملي بحث اوملي اجماع په ترڅ کې ترې ګټه اخيستی شو.

## ۵- مخابرات او معلوماتي ټکنالوجي:

په اوسنۍ نړۍ کې مخابرات او معلوماتي ټکنالوجي د اقتصاد مهم رکن دی، ځکه چې د معاملاتو اصل پر معلوماتو ولاړ دی او که په مناسب و خت کې معلومات ترلاسه نه شي معاملات ګټه نه شي کولی. که څوک غواړي چې خپل تولیدات د بازار له اړتیاوو سره سم عیار کړي اړ دی چې په اړه یې پوره معلومات ولري.

عزم ولري چې په پنځه کلنه موده کې د اوبو څلور سوه منځني بندونه جوړ کړي، نولازمه ده چې د پيسو سرچينه وضاحت ولري نقشې تيارې او امنيتي شرايط مساعد وي، نو که چېرې خصوصي شرکتونه د دولت په منځمهاله موخو يقين وکړي ځانونه ورسره عياروي او که چېرې موخه دا وي، چې پر څلورو سيندونو باندې په لس کلنه موده کې د برېښنا څلور ستر بندونه جوړېږي، نو هم لازمه ده په وضاحت سره وويل شي چې دې کار ته څه ډول ظرفيتونه په کار دي چې په داسې سترو پرو ژو کې ونډه واخلي، نو که داسې وشي پايله يې داده چې ځينې افغاني شرکتونه به پرخپل ظرفيت باندې پانګونه و کړي او يا دا چې له ځينو نړيوالو شرکتونو سره به شريک شي، چې د درېيم ګام د سترو پرو ژو لپاره عملي تجربه ترلاسه کړي.

د ساختمان بل مشال د کورونو او اپارتمانونو جوړول دي زموږ په اقتصادي شرايطو کې د کورونو کرايه ډېره لوړه ده. د کابل او پېښور د کورونو د کرايې پرتله د دې خبرې ښه ثبوت دی، ځکه په پېښور ښار کې د يوه مناسب کور کرايه تر کابله لس تر شلو چنده ټيټه ده. که غواړ و چې ملي پانګه په کار واچوو او نړيواله پانګه په مناسبه توګه جذب کړو، نو د کورونو کرايه بايد کم تر کمه د ګاونډيو هېوادونو له کرايې سره برابره کړو، بايد کم تر کمه د ګاونډيو هېوادونو له کرايې سره برابره کړو، کېږو، که چېرې دولت دا تصميم ونيسي، چې د لسو کالو په چوکاټ کې د هستوګنې يو ميليون واحدونو جوړولو ته زمينه پرابره کړي، نو لازمه ده چې د دې موخې د عملي کولو لپاره له شرکتونو، بانکونو او نورو ملي او نړيوالو امکاناتو څخه ډېر مؤثر کار واخلي.

ایجاد کېواو د دې ظرفیت د ایجاد لپاره لازمه ده، چې په پوهنتونونو کې د کمپیوټر د لوړې کچې پوهنځي جوړ کړو اویا دا چې د معلوماتي ټیکنالوجۍ یو جلا پوهنتون پرانیزو، چې موخه یې یوازې د تخنیکي کسانو روزنه نه، بلکې د پروګرام لیکنې د ظرفیت رامنځته کولوي، کمپیوټریو معاصر علم دی او د تاریخ زده کړه ورته ضرور نه ده، د طبله یوه پوهنتون څخه د داسې یوه پوهنتون د جوړولو لګښت ډېرکم دی، مګر د اقتصاد او ادارې په برخه کې یې نتیجه د ډېراهمیت وړ ده.

پهنننۍ نېړۍ کې کمپيوټر ته د عام ولس لاس رسی د اقتصادي تحرک اصلي معيار دی، د کمپيوټر لپاره برق ضرور دی او دمخه مو د برېښنا په اهميت خبره و کړه، ځکه منظم او دوامداره برق له کمپيوټر څخه د ګټې اخيستو لپاره اساسي شرط دی.

انټرنيټ د مواصلاتي نظام يو بل جادويي ډوله سيم دی چې په يوه وخت کې يې ټوله نې او فضا په بر کې نيولې ده. دا نړيوال جال هغه پوهنتون او کتابتون ته ورته دی، چې په ميلياردونو پاڼې ترې ډکې او په دې برېښنايي کرښه کې خوندي دي. هغه معلومات چې له يوه کتابتون څخه په يوه مياشت کې تر لاسه کېدی شي په انټرنيټ کې ترڅو د قيقو زيات مياشت کې ترلاسه کېدی شي په انټرنيټ کې ترڅو د قيقو زيات وخت نه غواړي، مګر له بده مرغه زمو و په هېواد کې دا اسانتيا هېوادونو کې په لسرې او که د يوه کور لپاره چې په ګاونډيو هېوادونو کې په لس ډالره د کوم کيفيت انټرنيټ ترلاسه کې دې زمو و په هېواد کې پرې تر څلورو سوو امريکايي ډالرو زيات لګښت راځي چې دا زمو و په اقتصادي شرايطو کې ډېر د روند قيمت دی او همدا د ليل دی چې زمو و ځوانان، خو لا څه زمو و قيمت دی او همدا د ليل دی چې زمو و ځوانان، خو لا څه زمو و

توګه د ټليفون لايسنسونه توزيع شوي نه وو، نو ساعتونه په کار وو چې په کابل ښار کې به دې له يوه وزارت څخه بل ته احوال لېږه، مګر کله چې ۵،۷ ميليونو افغانانو ټليفون ترلاسه کړ اوس په اسانۍ سره د هېواد له يوه ګوټ څخه بل ته معلومات انتقال مومي او ۷۵٪ خلک کولی شي د يو بل له احواله خبر او د ژوند او سود اګرۍ لپاره ترتيبات ونيسي.

دمخه مو ويلي وو ، چې كله په ١٣٨٢ هـ لكال په اصولي

مخابرات او معلوماتي ټيکنالوجي يوازې د شخصي معاملو لپاره د اهميت وړنه دي، بلکې معاصر مواصلاتي سيسټم د ننني نړيوال نظام بنسټ ګڼل کېږي، نو پر همدې بنيا د بايد نوي مواصلاتي نظام ته د يوې پراختيايي وسيلې په توګه وګورو او د دې سکټور د ودې او پراختيا لپاره داسې ترتيبات ونيسو چې د افغانستان د راتلونکي لپاره هم ممد وي او هم يو رکن

د دېلپاره چېدا موخه عملي بڼه غوره کړي، بايد څو اساسي پاليسۍ جوړې او څو مهم تصاميم ونيول شي، ځکه کمپيوټرديو و نوي علم په توګه ګړۍ په ګړۍ د پرمختګ او بدلون په حال کې دی افغانستان نه شي کولی چې په دايمي توګه په نړيوالو سلاکارانو ملاوتړي په کار ده چې د کمپيوټر د پروګرامونو په برخه کې د کمپوټر د سافټ وير داسې پروګرام جوړوونکي وروزو چې زموږ د بشري پانګې د پراختيا اساسي رکن و ګرځي، ځکه کمپيوټر ورځ تر بلې له سياسته نيولې تر ادارې او اقتصاد پورې په ټولو چارو کې مهم ځای نيسي، نو ځکه زموږ د سياسي او اقتصادي استقلاليت لپاره ډېره مهمه ده چې د سافټ وير جوړولو دا مهم ظرفيت په خپل هېواد کې

#### ۲- ښاري خدمات:

ښاري ژوند د کار پر تقسيم ولاړ دی. په ښارونو کې زياتره خلک کسبګر دي او په تخصصي ډول خپل ژوند تأمينوي.

ښاري خدمات په عمومي ډول درې مهمې برخې لري:

**الـف- هغـه خـدمات چـې د ښـار لـه خـوا كليـو بانـ ډو او** مالدارانو تەوراندې كېږي.

ب- هغه خدمات چې ښاريانو ته وړاندې کېږي.

ج\_هغه خدمات چې له ښار څخه سيمې او نړۍ ته وړاندې

كەدغو دريو برخو تەسمەپاملرنەوشىي موږبەوكولى شو چې هم د خدماتو كيفيت لوړ كړو او هم د خدماتو په برخه كې كاري پراختيا او كاري زمينې را منځته كړو.

هغه خدمات چی د ښار له خوا کليو بانډو او مالدارانو ته وړاندې کېږي د کليوالو او مالدارانو په اړتياوو پورې تړاو لري زمور زياتره اطرافي والكري په ورځ كي پنځوس افغانۍ عايد لري، چې دا ډېر ټيټ عايد دی او د دوی د پېر او پلور توان یې کمزوری کړی دی دوی په ځینو خاصو مواردو کې له ښاره سودا اخلی، د ساري په توګه، که واده ښادي وي، نـو معمـولاً ښار ته راځي او د واده د ضرورت شيان اخلي.

بزګران د سرې، غوړيو ، اورلګيت، مالګې، تېلو او نورو شيانو د پېرلپاره ښارونو تهراځي، چې دا خدمات د بيې له پلوه ښاري دو کاندار ته د يادولو وړ ګټه نه رسوي، مګر کله که د دغو بزګرانو ورځني عايـد لـه پنځوسـو افغـانيو څخـه دوه سـوو

سودا الريز شركتونه هم نه شي كولى له دې وسيلې څخه د لوړې بيى لەاملەاغېزمنەاستفادە وكړي زما پەفكرد افغانستان دولت دې يوه داسې اصولي پرېکړه وکړي چې افغانستان د ازاد انټرنيټ ساحه وګرځي.

د انټرنيټ شرکتونه دولت ته کومه د يادولو وړ ماليه نه وركوي، خو د ازاد انټرنيټ له امله راتلونكي اقتصادي خوځښت له دې ماليو څخه ډېر لوړ ارزښت لري همدا ډول د ځينو امريكايي حقوقپوهانو او كمپيوټر پوهانو له خوا د سافتویر جوړولو په اړه یو ستر بحث جریان لري که داسي اصولي اقدامات ترسره شي، نو په ګڼ شمېر کې به د سافټ وير جوړولو كمپنۍ منځته راشي.

دا خبره مو په مخکې پاڼو کې ذکر کړه چې زموږ ځوانانو په تېرو اتو کلونو کې وکولي شول، چې د سافټوير په جوړولو کې خپلهونه وښيي. که چېرې د دغو ځوانانو استعدادونو ته د رشد زمینه برابره شیدوی به د پوهنتونونو پهراس کېځای ونيسي او د دوی فکري پانګه به په ملي ګټو بدله شي.

په نـرۍ کـي د کمپيـوټربيـه ورځ پـه ورځ پـه ټيټېـدو ده. د امریکا د ټکنالوجۍ پـه ســترپوهنتون(MIT) کــې يــو ځــانګړی لابراتوار پهدې بوخت دى چې اول ځل د پنځوسو ډالرو پهبيه يو كمپيوټر جوړ كړي او له دې څخه هدف دادى چې وروسته يې بيه شلو ډالرو ته را ټيټه کړي که دا او دې ته ورته زمينې عملي بهه غوره کری، نو زمور ځوانانو ته به هم په پراخه پيمانه د كمپيوټراوانټرنيټ د استعمال موقع په لاس ور شي او له دې ټکنالوژۍ سره پراخه اشنایی به د دوی د ژوند په هره برخه کې ډېرې مثبتي اغېزې ولري.

مجبوريوو چې په صحي لحاظ تثبيت او ښه کيفيت ولري د داسې كنټروللپاره د هغو ملي تأسيساتو ايجادول په كار دي، چې تصديق يې د نړۍ د اعتماد وړوي

د کابل پوهنتون د فارمسي پوهنځی داسې ډېر امکانات لري چې د پورتنيو اهدافو لپاره کارېدلي شواي او د دغو امكاناتو پرمټ پوهنتون كولى شول چې د يوې تصدۍ بڼه غوره كړي، مگر اوسني دولت ونه غوښتل ، چې له يوې خوا كابل پوهنتون پر خپلو پښو ودرېږي او له بلې خوا د کيفيتونو د كنټرول يوه معتبره مؤسسه رامنځته شي.

د ښوونې او روزنې په برخه کې کليو ته ښاري خدمات د ډېر ارزښت وړدي زه له ډېرو کليوالو څخه اورم چې هلته د دولتي ښوونځيو هراړخيز څرنګوالي په خراب حالت کنې دي، ځکه په ښوونکو باندې لازمه پانګونه نه ده شوې، درسي لوازم او د مكتبونو تعميرات ضعيف دي او زياتره مساجد او مكاتب برېښنا نه لري د دې ستونزې د اواري لپاره کولی شو د برېښنا پـهوسيلهصـوتي او تصـويري درسـي كسـټونه، چـې د پيـاوړو استادانو له خوا تيار شوي وي د معلمانو او متعلمانو د مشاهدېلپاره وړاندې کړو. د دې ترڅنګ اوس په ښارونو کې خصوصي ښوونځي همرامنځته شوي چې د دې خـلا د ډکېـدو لپاره يې غوره خدمت كڼلى شو، ځكه خصوصى سكټور په ډېرو برخو كې كولى شيد ناكام دولت له خوا راپيدا شوې خلاوې ډ کې کړي او يا دا چې دولت بايد د داسې ستونزو د اواري لپاره اقدام وكړي او پخپله دې له عمده مضامينو څخه صوتي او تصويري ټايپونه جوړ کړي او په مؤثره توګه دې په ټول هېواد کې ووېشي. که له دې ټايپونو څخه په سمه توګه

افغانیو تەلوړ شو، نوبیا بەدوى خپلو اولادونو تەلەنسارە كتابونه او ځينې نور شيان هم واخلي او د وخت په تېرېدو كه چېرې هلته برېښنا ورسېږي، د دوی د پېراو اخیستو قوت به د دې وړ شي چې راډيو ، د کاليو مينځلو ماشينونه، ټلويزيون، كمپيوټر او نورې برقي وسيلې هم له ښاره و پېري

اقتصادي رغونه او د کاري زمينو ايجاد------

كەچېرېزموږكرنەعصريشى، نوكليوالبەلە بارونو څخه ټول وسايل لکه ټراکټور، ترېشراو نور واخلي او هغو زرعى مشاورينو تهبه د مشورې اخيستو لپاره پيسې ورکړي، چې د دوی د حاصلاتو له پراختيا سره مرسته کولی شي. د دې ترڅنګ به دوی انجنیر، مهندس او ډیزاینر ته اړتیا پیدا کړي، چې دوی ته د کورونو ، فابريکو او نورو تعميرونو نقشې جوړې كړي او په سيمه كې د پلونو او بندونو د انسجام لپاره منظم ترتيبونيسي.

هدفدادى چې په هره اندازه، چې د كليوالو په عوايدو كې ډېرښتراځي په هماغه اندازه کليوال کولي شي، چې د ټولنيزې همکارۍ له لارې خپلې اړتياوې پوره کړي همدا دليل و، چې ما غوښتل د ملي پيوستون پروګرام په کليو کې په شركت بدل شي چې كلي يې په وسيله ملي او نړيوال ماركېټ ته لاره پيدا كړي په هره اندازه چې زموږد كلي سبزي په اروپايي ماركېټكېوپلورلشياويايېمېوه د خليج بازار تهورسېږي پەھماغەاندازەبەزمورد كليوال ژوند بهترشي

پههره پیمانه چې د ارزښت د زنځیر کړۍ د نړۍ له معتبرو بازارونو سره وصل شي، په هماغه پيمانه به كليوال د ښارونو خدماتو ته اړتيا او وړتيا پيدا کړي د مثال په ډول، که غواړو چې د کلي انګور مو د خليج بازارونو ته لار پيدا کړي، نو

استفاده وشي، نوله يوې خوا به د معلم صاحبانو پېټي کم شي اولەبلەپلوه بەزدە كوونكي وتوانېږي، چې مزيدو معلوماتو تە لاسرسي پيدا کړي.

كابل چې د هېواد پلازمېنه ده له بده مرغه د لېسو تر منځ يې ډېر توپير شته د احمد شاه بابا مېنې او د ښار د نورو اطرافو ښوونځي د اماني، حبيبيه او استقلال د لېسو په اندازه امكانات نه لري او درسي سويه يې هم يوله بله فرق كوي. كه دولت د مجربو استادانو له خوا دا ډول جوړ شوي ټايپونه ووېشى اويا ھم پەانلايىن دول بعيىد درسىونە د ښوونځيو تىرمنځ شريک شي تر ډېره بريده به په متوازنه توګه درسي امکانات د ټول هېواد په کچه عام او د استفادې وړ و ګرځي. د دې طريقې يوەبلەكتەدادە، چېماشومبەپەاسانى سىرەپەخپلەمورنى ژبهدرسونهزده کړي او هم به نورې ژبې يادې کړي.

د ښار خلک د خوراک څښاک ډېر توکي له بازاره اخلي، نو ځکهلازمهده چې پهښارونو کې لومړي د خوراک څښاک شيانو تەپاموارولشى پەنسارى قصابخانەكى غونسە خورندە وي او مچانترې چاپېروي، چې د بې کيفيته تېلو بدې اغيزې هم پرې لوېږي. که منظم ترتیبوي کېدی شی دا غوښی په صحی توګه ښاريانو ته وړاندې شي او که صحي او معياري بڼه خپله کړي، نو د پېر او پلور په برخه کې به يې هم مثبت بدلون راشي.

د پلازمېنې كابل په شاوخوا ولايتونو پروان، پنجشېر، لوګر، کاپیسا، بامیان او مېدان وردګ کې د مالدارۍ دومره امكانات شته چې د دې ښار د لبنياتو ټولې اړتياوې پوره كولى شي. هندوستان لـ م كليـو څخـ ه د شـيدو راټولولـو او د لبنيـاتو پـ ه برخه کې د کوپراتيفي نظام د جوړولو ډېره بريالۍ تجربه لري،

چېد کابل او ګاونه يو ولايتونو ترمنځ پلې کېدی شي. په همدې ترتيب په نورو ولايتونو لکه ننګرهار ، هرات ، کندهار ، مزار، خوست، كندز، پكتيا او .... كېبه هم ښايي داسې تجربې ډېرې بريالۍ نتيجې ولري.

د خدماتو د پراختيا لپاره څو نورعناصر ضروري دي:

**لـومړی-** مقـررات داسـې مقـررات وضـع کـول پـه کـاردي، چـې تش په کاغذ ليکلې پاتې نه شي، بلکې په اصولي توګه تطبيق شى. ښه خدمات په رغنده سيالۍ کې پراختيا مومي، خو که چېرې د محدودو افرادو په ګټه و کارېدل، نو بيا د خلکو باور له اصولواوضوابطو څخه د ناوړو روابط و پر لور څرخي او كوښښكوي، چې په سياسي زور ميدان وګټي، نه په مسلكي خوارى په كابل كې له هو ټلونو سره د مستوفيت او ښاروالۍ چلند يې يو غوره مثال دى د هوټلونو مالكان وايى، چې هره ورځ د مستوفیت او ښاروالۍ مامورین په دوی پسې ورځي او پەبېلابېلونومونوترې پەشنەزور پىسى اخلى دوى وايى، چېد دولت مامورين دوي ته دا ښيي چې څرنګه د به و په بدل کې د دوی مالیه کمه کړي.

زموږ خصوصي ټلويزيونونه همد دولت له مختلفو شبکو څخه په تنګ دي او نه پوهېږي چې کوم ډول مقررات پرې تطبيقېږي څو ځله د خصوصي ټلويزيونونو ځينې کارکوونکي د ملي امنيت له خوا بنديان شوي دي چې په حقيقت کې نه د اساسي قانون او نه هم درسنيو د قانون له مخې د ملي امنيت ارګان دا حق لري چې د ټلويزيون کارمند ته لاس واچوي.

**دويم** ديوه منظم پلان طرح او اجرا: د داسې يوه منظم پلان

زموږد وړانديزونو د عملي کولولپاره مهمهده، چې په راتلونکو پنځو کلونو کې يو ميليون د هستوګنې کورونه جوړ او د معلمانو، د دولت د کارمندانو، متشبيثينو او ځوانانو په واک کې ورکړل شي.

زموږد متشبتینو یوه لویه ستونزه د ځمکولوړه بیه ده. دا په دې معنی نه ده چې بویه ځمکې نشته، بلکې د خدماتو د عرضه کولو لپاره له دولت سره منظم پلان نشته که دولت وغواړي کولی شی د متشبیتینو په همکارۍ منظم پلانونه جوړ کړي

د دې يوښه م شال د مزار شريف ښار دی. پنځه کاله پخوا د ميزار ښار ډېر ناپاکه او د هستو کنې ځايونو ، دو کانونو او مارکيټونو له کمبود سره مخو. په ښار کې يو سړک هم په سمه توګه پوخ نه و ، مګر کله چې خصوصي سکټور له دولت سره لاس يو کې ، سې کونه پاخه شول ، کورونه ، دو کانونه او مارکېټونه جوړ شول او همدا ډول اوس خصوصي شرکتونه د ښار د پاکوالي لپاره هم له دولت سره مرسته کوي ، چې دې همکارۍ د ښار بڼه بدله کړې ده.

په هرات کې څو کاله وړاندې خلکو له دولت سره و منله، چې خپلې ابادۍ چپه او سړ کونه پراخ کړي چې په لږه موده کې دا چاره ترسره شوه. له دې کارسره له يوې خوا د خلکو د جايدادونو ارزښت زيات شو او له بله پلوه د ښار بڼه معياري شوه.

دا سمه نده، چې ووايو و په مزارشريف او هرات کې ستونزې نشته، خو هدف دادی چې په وطن کې داسې ابتکاري د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_\_\_ اهرف غني احمدزی

طرحه کول چې په د قیقه تو ګه په کې دا څرګنده وي، چې د وطن د و دې لپاره کوم خدمات باید پراخیتا و مومي او په کومه تو ګه د اسبې خدمات عرضه کېدی شي. د دې یومثال په هېواد کې سروې ګانې دي. په تېرو اوو کلونو کې د نړیوالې ټولنې ډېرو مؤسساتو دلته سروې ګانې ترسره کې، چې د افغانستان د ټولو ګاون ډیو هېوادونو په پرتله ډېرې ګرانې تمامې شوې که څه هم د دې سروې ګانو ټول ساحوي مامورین افغان ځوانان وو، خو دا چې د څو بهرنیو شرکتونو له خوا ترسره شوې، نو بیه یې ډېره درنه تمامه شوه. د سروې ګانو ترسره کول هغه خدمات دي، چې په راتلونکو لسیزو کې ورته موږ په دوامداره توګه ډېره زیاته اړتیا لرو. که موږ د خدماتو یو منظم پلان ولرو په ډېره کمه مو ده کې همدا ظرفیت هم په خپلو پوهنتونونو او هم د ډېرمثالونه، شته چې پربنسټ یې ځوانانو ته د خدماتو له لارې پیداکولی شو. داسپې نور ابرومند کارونه برابرېدی شي.

درېسم- د ځمکواو هستوګنځايونوعرضه کول د ښاري خدماتو يو بلاصل په مناسبه بېه د ځمکو ، کورونو او اپارتمانونو عرضه کول دي زېربنايي خدمات لکه برېښنا ، انټرنټاو داسې نور هم په دغو خدماتو کې راځي . زموږ په ښارونو کې د کورونو ، اپارتمانو ، برېښنا ، انټرنټاو داسې نورو ضرورتونو بيه د ګاونډيو هېوادونو په پرتله ډېره لوړه ده. که غواړو چې ښارونه مو د اقتصادي تحرک مرکزونه و ګرځي، په کارده ، چې د کورونو د اخيستو او کرايې بيه حداقل د ګاونډيو هېوادونو په اندازه راټيټه کرايې بيه حداقل د ګاونډيو هېوادونو په اندازه راټيټه

بېلگې شته چې له يوه ولايت څخه بل ته انتقالېدي شي.

د ښاري خدماتو د منظم پلان د نه لرلو له کبله زمو و غالۍ اوبدل له ډېرو ستونزو سره مخده او دا وخت بېخي پردۍ شوې دي که څه هم د پېړيو په اوږدو کي زموږ خويندو او وروڼو د غالۍ اوبدلو په کار کې ډېرې سترې تجربې ترلاسه کړي، خو اوسمهال زمور غالى له پاكستان څخه نړۍ ته د پاكستاني صنعت په نامه صادرېږي د غالۍ اوبدونکو د اتحادیې د دعوې له مخې څو ستونزې د دې لامل شوي چې زموږ غالۍ اوبدل اوس له هېواده بهردي يوه ستونزه دا ده چې په ټول هېواد كې د غالۍ مينځنلو دستګاه نشته غالۍ اوبدونكي حاضردي، چې د دې دستګاه د جوړولو لپاره پانګونه وکړي، خو دولت تراوسه دوى ته لازمه ځمكه په اختيار كې نه ده

بله د رنگ او وړۍ د ښه جنسيت د نه لرلو ستونزه ده، چې په نړيوال مارکېټ کې د دوی د مصنوعاتو اعتبار تهزيان رسوي او د افغانستان دولت په دې برخه کې هم له دوی سره مرسته نه ده کړې نړيوال مارکيټ ته د غاليو د انتقال پروسه د غالۍ اوبدونكو بله ستونزه ده، چې افغان دولت ورته شرايط نه دي برابر كړي اوسنى دولت تراوسه نه دى توانېدلى ، چې د هوايي كاركو له لارې د غاليو د انتقال مناسب شرايط برابر كړي. همدا دليلو، چې غالۍ اوبدونکو پاکستان ته مخه کړه او د هغوی له هوايي كرښو يې كار واخيست.

زمور په ښارونو او کليو کې د غالۍ اوبدلو کسب شته، خو د خدماتو هغه زنځير نشته، چې يو رنګ پوهه او تخصص په بل رنګ پوهې او تخصص پورې و تړي او ډېرو خلکو ته هم د کار زمينه برابره كړي او هم ورته غوره خدمات وړاندې كړي.

زه د خپلې نړيوالې تجربې په اساس ويلي شم، چې له دولت څخه زموږد غالۍ اوبدونکو غوښتنې ډېرې پرځای او معقولې دي که چېرې د اروپا او امريکا د سوداګرۍ د مديريت استادان هم له دغو غاليو اوبدونكو سره كېني، نو د دوى غوښتنې به ومني. په نوره نړۍ کې د سوداګرۍ اتحادیې او دولتونه په سلگونو ميليونو ډالر لګوي چې د سوداګرۍ د ادارې كارپوهاند ستونزو تحليل او حل لارې وړاندې كړي، مګر زموردولت ته غالئ اوبدونكو په وړيا ډول داسې مشورې وركړي، خو دوى پرېغوږنهدى ګرولى. كه په هېواد كې يو اغېزمن دولت راشي ژرتر ژره به د غالۍ اوبدونکو دا غوښتنې پرځای او په لکونو خلکو ته به کاري زمينې پيدا کړي.

په همدې ډول هغه کسبګر چې په هېواد کې ژوند کوي د خپـل کـاري ظرفيـت د لوړولـو او د غـوره خـدماتو د ارايـه کولـو لپاره د دولت مرستي ته اړدي.

د كابل د پلچرخي د كسبګرو له اتحاديې څخه نيولې د جلال آباد، كندهار، هرات، كندوز، بغلان، مزار، خوست، بدخشان، تخار، فراه او هلمند د مزدورانو او کسبگرو تراتحادیو پورې ټولو په مفصله توګه خپلې ستونزې تحليل کړي او د هواري په موخه يې له دولت څخه مرسته غوښتې ، مګر دولت پرې ځان نه دى پوه كړى كهاغېزمن دولت موجود وي د دې ستونزو د هواري لپاره په ډېره اسانه توګه ترتیب نیول کېدی شي.

زموږ کسبګرد اولاد د نفقې ګټلو لپاره په ټوله نړۍ کې خواره دي د ايران ساختماني شركتونه په تېرو دريو لسيزو كې زمورد كسبېروپه همت پرمخولاړل كه چېري مورد خپلو

د داسې خدماتو عرضه کولولپاره بايد يوه پياوړې بشري قوه رامنځته او د معلوماتي ټيکنالوجۍ په برخه کې اساسي پانګونەوشى.

د معلوماتي ټيکنالوجۍ پـه برخـه کـې د هندوسـتان د بنګلـور او حيدرآباد تجربي لـ هيوې خوا او د ايرليند تجربي لـ ه بلي خوا دا په موته کوي، چې معلوماتي ټيکنالوجي د دوی د ژوندانه د ودې يوستر عنصر ګرځېدلی، چې د ښاري خدماتو د عرضه کولو چاره یې ډېره اسانه کړې ده.

#### و- مارکېټ جوړول:

څرنګه چې موږد دولت او ملت جوړونې ته اړتيا لرو، همدا ډول مو د قانونمند او متحرک بازار جوړول هم ستره اړتيا ده. د داسب بازار په ځينو اصولو باندې مخکې غږېدلي يوو. قانونمند بازار د قانوني حكومت تر ټولوستر شرط دى، ځكه د قانون د حکومت په رڼا کې ژوند ، وطن ، پانګه او معاملات خونديوي، خود دې ترڅنګ زېرېنا هغه اړتيا ده چې پرمټيې ټول اقتصادي معاملات په اسانۍ سرته رسېږي. دلته د يوه قانونمند بازار پهځينو هغو اصولو رڼا اچوو چې زموږ په ځانګړو شرايطو کې ورته پاملرنه په کار ده:

معلمانو ، مامورينو او متشبيثينو لپاره د هستو ګنځايونو ترتيبنيسو، نولهيوې خوا بهمو دغه وطنوال كسبګر چي په ډېرو سختو شرايطو كې په اونديو هېوادونو كې ژوند كوي بېرتەخپىل ھېواد تەراستانەشى او لەبلەپلوه بەھغەتول كارى ظرفيت را ټول شي، چې موږ ورته همدا اوس ډېره اړتيا لرو.

هغه خدمات چې له ښار څخه سیمې او نړۍ ته وړاندې كېږي: د ښاري خدماتو دا برخه په سيمه ييزو او نړيوالو خدماتو پورې تړلې ده. يو مشال يې، د حوالې سيستم او بانکونه دي. پخوا تر دې چې بانكونـه رامنځتـه شـي زمـوږ بهـر مېشـتو افغانـانو به خپلوانو ته د حوالي له لارې پيسې رالېږلې، خو اوس چې بانكونه جوړ شوي سودا الريزو شركتونو تد صادارتو او وارداتو اسانتياوې رامنځته کوي د تشبث د تقويې لپاره بانكونـــهمهـــم دي، ځكـــه بانكونـــه د پـــور وركولــو لــه لارې متشبيثين تقويه كوي او د نړيو الې پانګې په جلب و جذب كې بااعتباره ملي بانكونه ډېر اساسي رول لري.

هغه مهال چې په نړۍ کې د چټکو مواصلاتو امکانات نه وو، نو زیاتره خدمات په ملي چوکاټ کې ترسره کېدل د ساري پــه ډول، هغــه و خــت چـــې د ټليفــون، انټرنيـــټ، فکــس او نــور مواصلاتي امكانات نهوو ديوه سودا كريز شركت مسؤولينوبه د خلکو د شکايتونو او فرمايشونو د اورېدو لپاره په هره مغازه كې يو دفتر درلود. دوى به چې په هر هېواد كې مغازه لرله په هماغه مغازه كې به يې د هغه وطن مامورينو كار كاوه او ياده شوېدنده به يې ترسره كوله، مګر اوس چې ذكر شوي امكانات شته شركتونه كولى شيد ټليفون د يوې شمېرې په وسيله د نړۍ له ګوټ، ګوټ څخه د خلکو شکايات او فرمايشونه راټول

واړه پورونه په دې هم ډېر د اهميت وړ دي، چې غريبو خلکو ته د حد اقل اقتصادي خو ځښت زمينه برابره کړي، خو ددې لپاره، چې اساسي اقتصادي خو ځښت رامنځته شي د منځنيو او سترو پورونو ورکولو ته اړتيا ده.

د منځنيو پورونو اندازه شرايطو ته په پام سره فرق کوي زموږ په ځانګړو شرايطو کې له ۲۵ زره افغانيو څخه تر ۲۵۰ زرو افغانيو پورې اوله ۲۵۰ زرو څخه تر ۵۰۰ زرو افغانيو پورې قرضه د خاص اهميت وړ ده. ددې پورونو اهميت دا دی، چې هغو ځوانانو ته چې مبتکر فکر لري، خو د عملي کولو پانګه يې نه لري، د کار زمينه مساعده کړي او دا چې پخپله ګټندوی وي پورورکوونکو ته هم ګټه ورسوي.

دا ډول پورونه هغو متشبتينو ته، چې په و ډه سطحه کې يې خپل برياليتوب تثبيت کړی، خو د پانګې د کموالي له کبله نه شي کولی، چې د خپل کار ساحه پراخه کړي، ډېر مهم دي. د مثال په توګه، يو بزګر چې دواډه پور په نتيجه کې يې په لس جريبه ځمکه باندې يو فصل کرلی وي او په دې برخه کې يې د خپل تشبث ثابت کړی وي، خو د پيسو د نه لرلو له کبله نه شي کولی، چې داسې يو جنس چې په هېواد کې نوی وي او ښه بازار لري و کړي، نو که چېرې دې بزګر ته د سل جريبه ځمکې د اجاره کولو چانس په لاس ورشي ښکاره ده، چې لويه ګټه هېدترې

لومېړۍ د پورنظام دا هغه نظام دی، چې په نړۍ کې د اقتصاد په چټکتيا کې ستره ونه ه لري دا سيسټم درې برخې لسري، چې درې واړه د اقتصادي تحرک لپاره مهمې دي او دا هغه سيسټم دی، چې کولی شي وړې پيسې ټولې او سترو موخو ته پرې د عمل جامه واغوندي

د واړه پور سیسټمننورځ د ډېرو فقیرو خلکو د هوساینې لپاره یو ګټور اقدام ثابت شوی دی. د واړه پور پهباب د اسلامي هېواد بنګله دېش ستره کارنامه د مثال په ډول یا دولی شو. د نوبل جایزې ګټونکی ډاکټر محمد یونس هغه شخصیت و، چې ددې سیسټم په پراختیا کې یې په بنګله دېش کې ستر رول ادا کړی دی. د واړه پور عمده ګټه داده، چې په عمومي ډول فقیر خلک او په خصوصي توګه هغه فقیرې مېرمنې چې هېڅ جایداد نهلري د ژوند د تېرولو لپاره ترې کار واخلي. کله چې په دې اړه سپارښتنه و شوه، چې مستحقو مېرمنو ته دې واړه پورونه ورکولو شي. مهمه پوښتنه دا وه چې دوی به څرنګه د دغو پورونو په پرېکولو و توانېري؟

د ډاکټر محمد يونس مهمځواب دا و ، چې دا پورونه به د يوې ټولنې له خوا پرې کېږي ، ده تر يو سمندري توپان وروسته د مېرمنو يو ټولګې جوړ کړ او خپلې پيسې يې ورته د پور په توګه ورکړې په نيږدې و خت کې څرګنده شوه ، چې فقيرې مېرمنې د پور په پرې کولو کې تر هر چا ډېرې امانتدارې دي او په منظمه توګه خپلې ژمنې سرته رسوي د دې په پايله ګرامين بانک جوړ شو ، چې اوس په نړيواله کچه پېژندل شوی بنسټ بانک جوړ شو ، چې اوس په نړيواله کچه پېژندل شوی بنسټ دی د ګرامين ترڅنګ د برک په څېر چې اوس په افغانستان کې هم فعاليت کوي ، نور بنسټونه هم ايجاد شول او په سيمه ييزه او د عاد لانه نظام لار —— اهرف فني احمدنی

واخلي او لا به هم د خپل ابتكار ساحه پراخه كړي، خو كه چېرې يوه مبتكرته د خپل نظر د عملي كولو موقع په لاس ورنه شي، نو ابتكاري نظريات به يى يوازْ بنظريات پاتى شي او ھېڅكله بەھمعملينەشي، چېنەبەيى ئانتەكومەكتەورسېږياونە

د منځنيــو او وړو پورونــو تــر مــنځ هــم تــوپير دى، ځکــه د منځني پور اخيستو لپاره يو څوک اړ دی، چې سوداګريز پلان ولري، چې د پور ورکوونکي بنسټ له خوا به ددې پلان د تطبيق مرحلې تر څارنې لاندې نيول کېږي د منځنيو پورونو ترڅنګ د سترو مفكورو او نظرياتو د عملي كولو لپاره لوي پورونه ډېر لازميدي، ځکهبې لهلويو پورونو سترې مفکورې او ابتکاري نظریې نه شي عملي کېدی.

د دې بهير د غښتلې و دې لپاره بانکونه هم مهم دي. د بانکونو په وسیله ټولنیزه هوسايي رامنځته کېږي د ساري په توګه، که څوک غواړي په ځانګړې توګه کوريا اپارتمان جوړ كړي، نو له يوې خوا ډېر وخت غواړي او له بلې خوا په ډېره لوړه بيه پرېوځي، مګر په هغو هيوادونو کې، چې ساختماني شركتونه شته كولى شي له بانكونو څخه ضروري پورونه ترلاسـهاو د خلکـو د تـوان او اړتيـا تـر څېړنـې وروسـته کورونـه جوړاو بازارونو ته يې وړاندې کړي ددې ترڅنګ بانکونه پېرودونکو تـهد هغـوي د مياشـتينيو عوايـدو پـهنظـر کـېنيولـو سره پورونه ورکوي، چې هغوي په ټاکلې موده کې د کوريا اپارتمان مالكان شي. په وړه ، منځنۍ او لويه كچه د پور د منظم سیستم موجودیت د هبواد د اقتصاد په هره برخه کې اغېز لري.

د اسپانیا یو سترابتکار دا و ، چې د پور د سیستم په وسیله

يې پـ ه خصوصي سـ کتور کې دا توانايي پيداکړه، چې د زېربنا يـوه ســتره برخــه يــې جــوړه كــړه. پــه هندو ســتان كــې پــه تېــرو دريــو كلونوكي ځينې داسې بنسټونه منځته راغلي، چې د زېربنا پانگه يې بولي او د خصوصي سکتور له لارې يې د زېربنايي پروژو جوړول خپله موخه ګرځولې ده. موږ بايد د دغو مهمو تجربو پراساس د لازمې پراختيا لپاره په افغانستان کې هم د پور ورکولو د سیسټم په هکله جدي اقدامات و کړو.

پهدې برخه کې د اسلامي بانکدارۍ هغه ابتکارات، چې په تېرو شلو كلونو كې شوي همد ډېراهميت وړدي، ځكه بنسټيز اصلىيى پر مضاربت ولاردى، نولازمدد ، چې موږله نورو اسلامي هېوادونو بيا په تېره د خليج له تجربو ګټه واخلو او د هغوى په اشتراک دا ډول نهادونه پخپل هېواد کې جوړکړو.

**دويم-** اجاره او بيمه ديوه متشبث انسان د برياليتوبونو رازداقتصادي بنسټونو په موجوديت کې دی په دې برخه کې د پورد سیستم په اړه و پوهېدو ، خو د اجارې او بیمې سیستم هم د يوه متشبث د برياليتوب لپاره مهم بنيادونه دي كه چېرې يو متشبث وغواړي، چې د کرنې په برخه کې تشبث و کړي او اړوي چې ځمکه واخلي، نو د ځمکې لوړه بيه به هغه ته د ګټې چانس پەلاس ورنەكىرى او كەلەدولت يا خلكو څخە ځمكەپە اجارە ونیسي، نو د کمو پیسو په بدل کې دا کار کولی شي.

همدا ډول د ساختمان جوړولو په برخه کې د ماشينونو اجاره كولو سيستم هم ډېر ضروري دى كه يو ساختمان جوړوونكى اړ شي چې ماشينونه په کامل مالکيت واخلي، نو په هغه صورت كېبه ډېره ګرانه وي چې داسې وكړي، ځكه په ماركېټ كېبه د يـوه ماشـين بيـه دومـره لـوړه وي چـې متشـبث تـه بـه د نـور فعاليـت 

د تـداركاتو نظـمراوسـتلو تـهد تـداركاتو زنځيـروايـياو زنځیریې ځکهبولي چې که ترمنځ یې هره کړۍ ماته شوه، نو زنځير خپل اغېز له لاسه ورکوي په همدې ډول د تدارکاتو د زنځیر هره کړۍ د زنځیرد موجودیت لپاره هم ډېراهمیت لري. ددې ادعا ژوندې مثال زمور واردات دي مورد مختلف و پروژو لپاره بېلابېلو ماشينونو ته اړتيا لرو او ترڅو ، چې يو ماشين کم وي دا پروسه پرمخنه شي تللي، خو له بده مرغه ډېر وخت داسې شوي، چې زموږد اړتيا وړ واردات د کراچۍ په بندر کې په اونيــو او مياشــتو ټــال شــوي دي. پــه چــين، جاپــان، اروپــا، او امريكاكېد يوې پروژې مسؤول په دقيقه توګه پوهېږي، چې دده د اړتيا وړ ماشينونه به کوم وخت ده ته ورسېږي او که ځنله په کی راشی، نو د ماشینونو شرکتونه به ورته ډېره لو په جریمه وركوي خودا چېموږپهوچه پروت هېواد يو-زموږواردات پەيقىنى دولد مودېلەپلوەنەشى كارنتى كېدى، چې پەخپل وختب مزمو ولاست مراشي لمهمدې كبلما ريوو، چې خپل ضروري تداركات په اساسي تو ګه تنظيم كړو او له هغو هېوادونو سره، چې بحري بندرونه او د ريل پټلۍ لري يوې موافقي تهورسېږو، ځکه په وچه پرتو هېوادونو لپاره ځينې نړيوال قوانين موجود دي او موږبايد د هغو قوانينو په چوکاټ كې يوه پياوړې ملي طرحه او ابتكار رامنځته كړو ، چې په پايله كي يې زموږ د بارچالانۍ نظام داسې بڼه غوره كړي، چې د پروژو د تطبیق لپاره له وخت او زمان څخه مؤثره ګټه و اخلو.

د بارچالانۍ اهميت يـوازې پـه دې کـې نـه دی چـې د پـروژو د عملي كولو لپاره مواد انتقال كري، بلكى كرنه، صنعتي

لپاره كافي پيسېنـهوي پـاتې، نـو ځكـهد بـانكونو او يـا نـورو ساختماني شركتونو په څېرد ماشين الاتو د شركتونو موجوديت هم د اقتصادي خوځښت يوه لازمي برخه ده.

پهافغانستان کې له نېکه مرغه ځينو متشبثيونو د ماشينونو د اجارې شرکتونه جوړکړي دي اود دوی د فعاليت كچەدې تەرسىبدلى چې بهرنىو قىراردادى شىركتونو تەھىم پە اجاره ماشينونه وركوي مكرله بده مرغه د افغانستان دولت په دې نه دی بريالی شوې چې د دوی نظريات واوري او د ستونزو پەحلكولوكېورسرەمرستەوكىرى، خكەدداسى شركتونو يوه مهمه ستونزه د بيمې نشتوالى دى كه چېرې د ماشين آلاتو د اجاره دارۍ يو شرکت، يو ماشين چې له پنځوسو زرو ډالرو تر درې سوو زرو ډالرو بيه ولري، له لاسه ورکړي او په يوه کال كى دا عمل څو ځله تكرار شي، نو شركت ته به ويجاړوونكې صدمه ورسوي د بيمې اساس دا وي چې د طبيعي افساتو او انساني صدماتو د رات ګ پروخت د يوه متشبث د زيانونو جبيره وكړي كه د بيم بي منظم سيستم وي، نو متشبث په ډاډه زړه كولى شيخپل پلانونه منسجم كړي جګړه ييز حالات او بد امنى د خاصو اقداماتو غوښتنه كوي په هغه صورت كې چې امن نهوي دولت او نړيواله ټولنه د نړيوالو تجربو پر اساس كولى شي اصولي محامونه واخلي چې د متشبثينو هلې ځلې تقويه او هغوى ته د نورو اقتصادي فعاليتونو د پراختيا زمينه برابره کری.

در سیم د تدارکاتو زنځیریا (Supply Chain)؛ دایو عملي فندي، ځکه اوسني نړيوال اقتصاد په دې استوار دي او هر چېرې، چې خامو يا پخو موادو ته اړتيا پېښه شي بايد پر د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزى

د ګټې د زنځير بل مثال کلتوري شتمني ده. موږ د خپل تاريخ له ډېرو دورو څخه لرغوني اثار او نښې لرو، چې زموږ كلتوري پانگهده. مصر، مكسيكو او تركيه د هغو هېوادونو له بېلګو څخهدي، چې له خپلو لرغونتوکو او ټوريزم څخه يې د پەمىلىاردونو دالىرلەدغەزنځىر خخەپىداكري سىرەلەدى، چې ځينې خلک فکر کوي، په اوسنيو امنيتي شرايطو کې په افغانستان كي د ټوريزم پراختيا ناممكنده، مګر افغان متشبثينو دا نظريه غلطه ثابته كړه، او په بلخ كې هغه څو تنه متشبثين، چې څو سترباغونه يې جوړ کړي وايي، چې د دوی باغونو ته خلک راځي و دونه او نور ډول ډول محافل په کې نيسي او په دې برخه کې د خلکو تقاضا تردې هم لوړه بريښي.

اوس چې زموږ په هېواد کې ګڼ شمېر بهرنيان ژوند کوي كولى شو، هم ددوى له لارې او هم د داخلي ټوريزم د پراختيا له لارې خپله دغه برخه د ګټې په زنځير بدله کړو.

پېنځم- کارنټي: پانګونه همېشه له خطر سره مخوي که پانګوال خطرونه ونه مني، نو د ډېرو پيسو خاوندان کېدىنه شي. كله چې په امريكا او اروپا كې اساسي اقتصادي و ده پيل شوه پانګوال اړوو، چې د پانګې د پراختيا لپاره ټول خطرونه ومني، مگرد وخت په تېرېدلو داسې بنسټونه رامنځته شول، چې ورو ـ ورو يې د پانګونې په برخه کې رېسک کم کړ.

د قانون حاکميـت او د بيمـې او پـور سيسـټمونه هغـه نوښـتونه دي، چې رښتيا همد پانګوال خطرونه تر ډېره بريده کمولی شي او په كومهاندازه، چې د پانګوال خطرونه كمېږي په هماغه 

فعاليتونه او نور ټول خدمات په يوه تداركاتي نظام پورې تړلي شيان دي موږاړيوو، چې په دې فني برخه کې ګڼ شمېر ځوانان وروزو، چې د دې مهم زنځير په هره کړۍ کې د ډېرو معلوماتو خاوندان شي او وكړى شي، چې راتلونكي نسلونه هم تربيه

**څلورم**- دګټې زنځير: بشري پانګه کولی شي طبيعي او كلتوري شتمنۍ په مالي پانګه واړوي د طبيعي پانګې په اړه مودمخهوويل، چې څنګه خام مواد کېدي شي پر قيمتي توليىداتو باندې بدل شي زموږ مېرمنې لاسي كارونه كوي، خو نەدوىد يادولو وړ كټه ترلاسه كوي او نه هغه سود اكر، چې له دوى څخه لاسى جوړ شوي توكي اخلي، سبب يې دادى، چې د ګټې زنځير محدود او لنډ پاتې دی او هغه کړۍ ، چې کولی شي دالاسي صنايع د نړۍ سترو بازارونو ته ورسوي په دې زنځير كې نه ده ورزياته شوې موږاړيوو، هغه كړۍ چې د كاليو د نړيوالو سټنډرډونو ځانګړنې په ګوته کوي او د هغو پلورنځيو د غوښتنو په اړه معلومات راکوي، چې ستر بازار لري د خپلو ګټو په زنځير کې زياته کړو.

ددېلپاره چېزموږلاسىي صنعتگران ددې بازارونو پر اهميت پوه شي او د هغوی د اړتياوو په پام کې نيولو سره خپل كارونه تنظيم كړي، نو په كار ده، چې دوي ته د معلوماتو راټولولو او د فني مهارتونو د لوړولو زمينه مساعده شي کله چې د ګټو زنځير زموږ له کلي څخه تر نړيوال بازار پورې په منظمه توګه و غځېږي او خلک په هرې کړۍ کې د بلې کړۍ پر اهميت پوه شي، نو هغه مهال به د ګټې زنځير رښتيا هم پياوړي او د دېلامل شي، چې زموږ د ټولنې شلېدلې خواوې وتړي او د د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزى

اندازه د هغوی د فعالیت ساحه پراختیا مومي. له دې سيستهمونو څخه يو تر ټولو مهم سيستېم، ګرنټۍ ده، چې په تېرو شپېتو كلونو كېرامنځته شو. دا ګارنټي بېلابېلې برخې لرياو د مختلف و هېوادونو او مؤسساتو لـه خـوا ورکـول کېـږي، چېد سياسي ريسک ګارنټي يې غوره مثال دی، ځکه په هغه وخت كې، چې د دولتونو د پاليسيو په تداوم باندې پانګوال باورونه لري، نوهم د دولت اوهم د پانګوالو له خوا په قراردادونو كېد سياسيريسك ګارنټي داخلېږي او معنى يې داوي، چې که د حکومت پاليسي بدله شي، نو په هغه صورت كې بـه د رېسـک ګـارنټي كـوونكې مؤسسـه د پـانګوال د تـاوان

همدارنګه حکومت به له وړاندې څخه په قانوني توګه يوه اندازه تاوان منلي وي. په دې كې عمده عنصر هغه درېيم ګړې مؤسسه ده ، چې د دولت او پانګوال ترمنځ د دواړو خواوو ژمنې څاري، چې قرار دادونه يې بايد پر اصولو ولاړوي د ګارنټۍ يو بل مثال په يوه بې ثباته هېواد كې د پانګوالو تشويق او ترغيب دى

د ساري په توګه، موږاړ شوو، د مؤقتې او انتقالي دورې پر مهالد امريكا لهمتحدو ايالاتو څخه وغواړو ، چې له امريكا څخـه بهـر د پـانګونې ګـارنټي کـوونکي مؤسسـې (OPIC) پــه وسيله زمو به هېواد كې بهرنۍ پانګونه ګارنټي كړي ترڅه بحثونو وروسته دا كاروشواو د ۲۰۰۸ ميلادي كال ترپاى پورېد امریکا یادې شوې مؤسسې و کولی شول تریو میلیارد ډالرو زياته بهرنۍ پانګونه په افغانستان کې ګارنټي کړي ددې نوښتنتيجه دومره بريالۍ شوه، چې تېركال د همدې مؤسسې له خوا شپږو نورو هغو هېوادو ته هم انتقال شوه، چې تازه د

جګړې لـه ډګره راوتلـي وو. پـه افغانسـتان کـې د بهرنـۍ پـانګې ګارنټي کېدل مثبت دي، ځکه د هروروسته پاتې هېواد هدف بايىد داوي، چېد كارد ايجادولو لپاره د امكان ترحده بهرنۍ پانگه جذب کري، مگراصلي هدف بايد داوي، چې موږله هېواده بهراو په هېواد کې دننه، افغاني پانګه جذب او په کار واچوو دا چې په وروسته پاتې هېوادونو کې د کورنۍ پانګې لپاره د گارنتی کومه منبع نشته، نو مورباید نور شرایط داسی عيار كړو ، چې خپله پانګه مو بهرته ونه وځي.

# ز- تـولنيز تشبث:

فردي تحرك د متشبث اقتصاد لپاره خاص اهميت لري او د تاريخ په اوږدو کې داسې بنسټونه منځته راغلي چې متشبثينو ته دا امكان برابر كړي تر څو خپلې پانگې سره راټولې كړي، چې په ګټه او تاوان دواړو کې سره شريک شي. د دې يو مشال خانداني تجارت دي، خو په دې عنعنوي تجارت کې د شرکتونو مالكيت او مديريت له يوه تن سره وي او په يوه كورنۍ كې تمركز لري، مگر په يوه سهامي شركت كې د مالكيت او مديريت په برخه کې توپيروي، ځکه مديريت هغو کسانو ته سپارل کېږي، چې د مديريت وړتيا لري او د مالکينو ګټه خوندي ساتلى شي. په داسې بنسټونو كې د مالكانو دنده څارنه وي چې و کولي شي خپل ملکيت او ګټې خوندي و ساتي.

په نړۍ کې يوخاص بنسټ چې په وروستيو لسيزو کې يې ځانګړی حیثیت پیدا کړی ټولنیز تشبث دی زموږپه ټولنه کې دا تشبث پەيوە ساحەكى دېرە اوږدە سابقەلىرى چى ھغەد اوبو د تنظیم برخه ده د تاریخ په اوږدو کې د افغانستان په هر ګوټ 

د ټولنيز تشبث په برخه کې په اسپانيا کې تر هغې کورنۍ جګړې وروسته چې له دويم نړيوال جنګ څخه تر مخه پېښه شوه ډېر سترتجارب رامنځته شول، ځکه کلي او ښارونه ړنګ شول، په لکونو انسانان د بارو دو خوراک شول هغه وخت يو مفکر اسپانوي د ټولنيز تشبث داسې اساسات کېښودل چې کلي يې په واقعيت کې په شرکتونو بدل کړل، چې وروسته ترې ستره اتحاديه جوړه شوه او موندروګان چې يو ستر نړيوال شرکت دی د همدې هڅو په پايله کې منځته راغی.

زموږپهځانګړو شرايطو کېزما وړانديزدا دی چېزموږ کليه مبايد د ټولنيز تشبث پهمرکزونو بدل شي د ملي پيوستون لومړۍ مرحله د همدې موخې لپاره وه چې په کليو کې پانګه او مديريت رامنځته کړي، چې د برېښنا او اوبو پر تنظيم سربېره د داسې تشبثاتو مرکز وګرځي چې په وسيله يې د کرنې، وړو معدنونو او صنعت په برخه کې هم تشبثات رامنځته شي.

### ك- حُوانان او اقتصاد:

كې د ټولنيز كوښښ په نتيجه كې د اوبه خور لپاره ويالې جوړې شوې دي او ستر سند يې په هرات كې د اوبو د نظام په هكله هغه ځانګړى ترتيب دى، چې په لسمه هجري پېړۍ كې يې رامنځته كړى و. دا طريقه په دومره اساسي ډول پلې شوې وه چې نن هم دوام لري او دا وخت له نړيوال بانكه نيولې د نورو ټولو نړيوالو بنسټونو متخصصين دې اجماع ته رسېدلي چې د اوبو حفظ او مراقبت بې له دې چې ولسونه او ټولنيز بنسټونه په كې برخه واخلي، دولتونه يې نه شي تنظيمولى.

اوبه زموږد طبيعي پانځې ستره برخه جوړوي، نولازمه ده چې يوځل بيا خپلو ټولنيزو بنسټونو ته قانوني واک ورکړو او د دولت او ملت ترمنځ نوي قرار دا دونه او نوی تعادل راوړو.

پهوروسته پاتې هېوادونو کې د ټولنيز تشبث يو ستر برياليتوب د برېښنا توليد او څارنه ده. وړه برېښنا چې د دولت يا مرسته کوونکو هېوادونو په مرسته د کليو د تشبث پر اساس رامنځته شوې ډېره بريالۍ ده. عمده مثال يې نيپال دی چې پلازمېنه يې د برېښنا له کمبو د سره مخامخ ده، خو کلي يې د پلازمېنه يې د برېښنا له کمبو د سره مخامخ ده، خو کلي يې د خپل زحمت په بنيا د په برېښنا روښانه دي زمو ږ په هېواد کې هم د برېښنا په برخه کې ځينو کليو اقدام کړی دی، خو دا واړه کوښنونه هغه وخت نتيجه ورکولی شي چې د يوه ملي پلان په ترڅ کې د دولت او نړيوالې ټولنې له مرستو او د خصوصي ترڅ کې د دولت او نړيوالې ټولنې له مرستو او د خصوصي يوه بله ستونزه په هېواد کې د وړې برېښنا د انجنونو د توليد د يوه بله ستونزه په هېواد کې د وړې برېښنا د انجنونو د توليد د سرچينو کموالی دی او د دغو انجنونو د توليد کيفيت هم يوله بله سروينو کموالی دی او د دغو انجنونو د توليد کيفيت هم يوله بله سره فرق کوي که چېرې توليد پراخ اومعياري بڼه غوره کړي او هغه متشبثو کليو ته چې په دې هکله هڅه کوي مرسته او هغه متشبثو کليو ته چې په دې هکله هڅه کوي مرسته

د مخهمو ذكركړه چې ځوانان تخنيكي پوهې ته اړتيا لري او د زده کړې زمينه يې بايد برابره شي که موږد افغانستان هر ځوان ته د هغه نيالګي په سترګه وګورو چې په يوې سترې ونې بدلېدونكى او راتلونكي نسلونه به يې مېوه خوري او سيوري تەبەيى كىنى، نولازمەدە چېدوى تەداقتصادي تشبث تولى لارې خلاصې کـړو. د تـدارکاتو او ګټې د زنځيـر پـه هـره کـړۍ کـې يې شامل كړو پهځانګړي ډول د پور نظام بايد په هره برخه كې د خوانانولپاره اختصاص ولري او مو بايد له ځوانانو سره په مسؤوليت په چوکاټ کې د دوی تشبثاتو ته پورونه ورکول شي. د مدیریت په برخه کې د ځوانانو روزنه یو بل مهم ګام دی د دولت، اقتصاد او ملت جوړولو ټوله پروسه د اصولي مديريت او بشري پانګې په غښتلتيا ولاړه ده، نو ځکه بايد د ځوانانو لپاره په پوهنتونونو او له پوهنتونونو بهر داسې ترتيبات ونيولشي، چې دوی هم په مديريت او هم په عملي تطبيق کې د پوهې او تجربې خاوندان شي.

پهدې فصل کې زموږ ټول بحث د يوه متحرک اقتصاد پر محور څرخېده، مګردا هم بايد په ګوته کړو چې د يوه متحرک اقتصاد هره برخه له يوه اغېزناک دولت سره زنځيري ارتباط لري، مګردا يې هم معنى نه ده چې بويه دولت او اقتصاد خپل بنسټيز خصوصيات نه لري. هره ساحه ځانګړې پوهه او ځانګړی مديريت غواړي، خو ملي ګټې هغه مشترک ټکی دی چې بايد د قانون د حاکميت په چوکاټ کې رامنځته شي. ملي ګټې د ولس په اجماع، معلوماتو ته د لاس رسي او د حساب ورکولو په هغو اصولو، چې په صدر اسلام کې ايښودل شوي دي تأمينېږي.

دا وړانديزونه له کاغدي او فرمايشي چوکاټ څخه و تلي چې موږغواړو د افغانستانځانګړو شرايطو ته په پام، د اقتصاد په برخه کې يو داسې پراخ ملي بحث رامنځته شي چې موږيوې سراسري ملي اجماع ته ورسوي چې په وسيله يې هم ملي موخې څرګندې او هم يې د تطبيق عملي لارې روښانه شي.

ده ملت جوړول هم يوه احساساتي او هم يوه عقلاني پروسه ده. ملت جوړول هم د دولت او هم د اقتصاد له جوړښت سره ټينګه د ابطه لري، ځکه د يوه اغېزناک دولت او متحرک اقتصاد رامنځته کول د ملت جوړونې په پروسه کې ممد واقع کېږي، مګر ملت سازي په اقتصاد جوړونې او دولت سازۍ کې نه خلاصه کېږي او ځانګړي قواعد لري.

شپږم فصل:

# ملي هويت او ملت جوړونه

هويت يوه كلتوري پديده ده او كلتور پر ژبه ولاړ دى، ځكه د انسان او حیوان ترمنځ یو لوی توپیر د ژبې موجودیت دی، خو ژبهله وینی سره تماس نه لري، بلکې د زده کړې په چاپېريال پورې اړه لري، ځکه هرماشوم کولی شي یوه ژبه په مکمله توګه زده کړي. د ژبېزده کړه يـوه طبيعـي ځانګړنـه ده، مګـر دا چـې يـو انسان كومې ژبې زده كوي په تاريخي شرايطو پورې تړاو لري، د ساري په توګه، تر افغان جهاد وړاندې کم شمېر افغانان په اردو پوهېدل، مګر اوس دا شمېره ډېره لوړه ده، ځکه افغانانو د هجرت پر مهال په پاکستان او نورو ګاونه يو هېوادونو کې بېلابېلې ژبې زده کړې پخوا تردې چې افغانان امريکا ، اروپا او د نړۍ نورو هېوادونو تهلاړشي، ډېر کم کسان په انګريزي، فرانسوي او جرمني ژبو پوهېدل، مگر اوس داسې ډېرې کورنۍ دي، چې په يادو شويو ژبو خبرې کوي د دې کورنيو د ځوانانو ترمنځ د پښتو او دري ژبو پوهه په مختلف و مدارجو وېشلی شو، خو د ليک لوست ژبې يې هغه دي چې ښوونځي، کالجونه او پوهنتونونه يې ورباندې ويلي دي.

كوم افغانان چې په هغو ټولنو كې ژوند كوي د هويت په لحاظ د مختلف و ابعاد و خاوندان دي دوى وياړي، چې افغاني

الاصلەدياولەپلرنى وطن سرەمىنەلري، خوبيا همارديچي له هغو ټولنو سره ځان عيار کړي، چې دوامداره ژوند په کې كوي د افغانستان په اړه فكر كول به د دوى په خبرو او ليكنو كى ښكاري او بېرته به پرافغانستان باندې مثبت يا منفي اغېز ولري، مگرښکاره ده چې د زمانې په تېرېدو سره به د هېواد په دننه او بهركې د هويت په مختلف و ابعاد و كې توپيرونه څرګند شي، ځکه هويت د هېواد په دننه کې د تاريخ جوړونې په پروسه كې خپله بڼه ښكاره كوي او يوه برخه عملونه او عكس العملونه به په دې پورې تړلي وي، چې د ملت جوړونې په پروسه کې به ولساو د دولت چارواکي څرنګه د اعتماد فضا راوړي چې د خلکو باور ورسره ټينګ شي. همېشه د هويت بحث په يوه احساساتي بحث تبدلېږي، وړانديز مي دادى ، هغه عمده مسایل چی د هویت په برخه کی د ستونزو په توګه ګڼل کېږي بايىد پەسىرە سىنەو څېرل شىي اوبىيا پەھغو لارو چاروبحث وكړو، چې افغانستان په كې د يوې ملي اجماع په ترڅ كې د هویت خاوند کېدی شي.

# الف- ستونزي:

موږد يوه ملت په توګه له ځينو عمده ستونزو سره مخامخ يوو. د دېلپاره چې دا ستونزې هوارې شي بايد مخکې طبقه بندي شي او بيا ورته د حل لارې و سنجول شي. دا لېست چې په دې فصل کې تر بحث لاندې نيسو يو مقدماتي او لومړنی لېست دی او ښايي د يوه ملي بحث په ترڅ کې تغير و کړي، مګر له او سنيو ستونزو څخه دا بحث په ګوته کېدی شي:

## ۱-مهاجرت:

لاهم په پاکستان او ایران کې په میلیونونو مهاجر پراته دي د دې مهاجرو تر څنګ چې د روسي یرغل پر مهال له هېواده وتلي دي، په لکونو نور ځوانان هم کوښښ کوي چې د کار پیدا کولو لپاره بهرنیو هېوادونو ته لاړ شي. د دې هېوادوالو ژوند د ګاونډیو هېوادونو په چاپېریال پورې تړلی او که چېرې دوی مارکیټ ته ځي یا ټلویزیون او راډیو ته کېني، نو حتما د ګاونډي هېواد د کلتور تر تاثیرلاندې راځي او د هغه هېواد په چوکاټ کې ژوند عیار وي سیاست، اقتصاد او کلتوریې د دوی پر ژوندانه مستقیم اغېز کوي همدارنګه ډېر هغه لوستي دوی پر ژوندانه مستقیم اغېز کوي همدارنګه ډېر هغه لوستي افغانان، چې د سردار محمد داؤد د حکومت پر مهال او یا د هېوادونو ته کډه شوي د افغانستان په باب تاوده بحثونه کوي.

قضاوتونو معيار په طبيعي توګه تغير مومي او له هغه چاپېريال څخه متاثر کېږي چې دوی په کې ژوند کوي، نو نتيجه يې دا شي چې د دوی او د هغو افغانانو چې د هېواد په داخل کې دي د قضاوتونو ترمنځ توپير رامنځته کېږي.

#### ۲- محرومیت:

زموږ پههېواد کې هر چیرې د محرومیت بحث خپور دی او هر څوک خپل ځان د یوه هویت په توګه محروم بولي- نه د فرد په حیث د دې بحث اړخو نه ډېر دي، یوه مسئله یې په حکومت کې د څوکیو وې شدی نن داسې قوم نشته چې په دې اړه دې خپل ځان محروم و نه شمېري.

د دې زړه بداوي او محروميت د احساس ستر دليل د اوسني دولت د وزيرانو قومي او ګروپي چلند دی، چې يو وزير قومي چلند کړی او وزارت يې د قومي تضاد په مرکز بدل کړی دی. خو کله چې يې وزارت پرېښی، نو ټول مهم سلاکاران او لوړ رتبه کارکوونکي ورسره له وزارت ه تللي دي او دې چارې دا فکر عام کړی، چې فلانی قوم په اقتدار کې ونډه لري او فلانی محروم دی، خو په اصل کې د داسې قضيو په تکرار سره هېڅ قوم هم ځان د خيل نه بولي او ټول فکر کوي چې محروم دي.

ناروا وي او كه روا ومني، ځكه ده ته يې مفته څو كۍ وركړې ده.

د محروميت بله ستونزه د قراردادون اخيستل دي دا ستونزه له بكرام او كندهار هوايي ډ كرونو څخه پيل شوه او اوسمهال يې د يوې عمومي ستونزې بڼه غوره کړې ده. هغه متنفذين چې دا ډول قراردادونه يې ترلاسه کړل له خپل ټول نفوذ او زور څخه يې کار اخيستي چې د نورو مخه ډې کړي، د دې په پايله کې اقتصاد د هويت په جګړه بدل شو.

يوه بله اساسي ستونزه چې د ځوانانو تر منځ يې قومي تبعيض تهوده وركړې، لوړو زده كړو ته نه لاس رسي او د سكالرشېپونو نامنظم وېشدى، چېد افغان ځوانانو ترمنځيې د نسل په توګه د محروميت احساس راپارولي دي او دوې مسئلې يې ډېرې زياتې زورورې دي چې يوه مسئله په پوهنتونونو کې د دوي داخلېدلدي، ځکه د کانکور په ازموينو باور نشته او بيا-بيا د ازمويني سوالونه په بازار كي پلورل شويدي، چې پهنتيجه كې يې فعال، خو بې وزله ځوانان فكر کوي چې د زور او نفوذ خاوندانو يې حق په زور ترې لو ټلي دي.

په ځوانانو کې د محروميت بالاحساس په خاص ډول د بهرنيو سكالرشيپونو پهبرخه كې د بېعدالتى او درغلى له امله رامنځته کېږي ډېرځوانان په دې عقيده دي چې د دوی د سكالرشيپونو د وېش په برخه كې يا معيارونه نشته او يا نه عملي كېږي، ځكه بيا-بيا ليد ل كېږي، چې چارواكي خپل خپلوان بې له دې چې لياقت يې ولري په سکالرشيپونو نازوي او هغه خلک چې پيسې نه ورکوي په مختلفو بهانو يې مخه

د محروميت يـوه بلـه دردونكـي سـتونزه د جهـاد پـر وخـت لـه

هغو قربانيو نهراپيدا شوې چې خلکو ورکړيدي په جهاد کې د چا پلار یا ورور شهید شوی، یا په کې څوک معذور شوی او اندامونه يې پرېدي او يا څوک کونله او بوره شوېده. هغه كورنۍ چې داسې صدمات يې ليدلي او اوس د فلاكت شپې تېروي، نو محروميت يې بېخي عقده يي بڼه پيدا کړې، چې هم يې عقيدوي شکل نيولی او هم يې د ټولنيز درد بڼه غوره کړې

سيمه ييز محروميت يوه بله ستونزه ده چې په دې هېواد کې اوږده سابقه لري په افغانستان کې د متوازن انکشاف خبره د ظاهرخان لەزمانى څخەخولەپ ەخولەكر ئىي خوپ ەدې برخەكى اوس هم ډېرې داسې سيمې شته، چې د ژوندانه بنسټيز حقونه همنه دي ورته رسبدلي أو له دې امله خپل ځانونه محروم احساسوي بادغيس، غور، نورستان، پكتيكا، بدخشان، دایکنهی، کنه، ننګرهار، پروان، پنجشېر، ارزګان، کندهار، خوست، هلمند او داسې نور، ټول په دې فکر دي چې هېڅ پاملرنه ورته نه کېږي د بن د پرېکړې پر مهال خلکو د دې هيله درلوده، چې بالاخره به د افغانستان ټولې سيمې متوازن انكشاف وكړي اوس چې د انتخابي حكومت پينځه كاله تېر شوي د سمتي محروميت بحث توددي او هر څوک سر ټکوي چې سيمې ته يې پام نه کېږي او نه يې په ژوند کې کوم ښه انکشافراغلی دی. د محرومیت خبره یوازې تر ولایتونو نه ده محدوده، بلكې ولسوالۍ هم سر ټكوي چې دولتي امكانات او ان نړيوالې غـذايي مرسـتې هـم پـه مـخ او خـاطر وېشـل کېـږي او چې اصلاح شوي تخمونه، سره يا نور غذايي مواد راشي، نو ولسوال او امنيه قوماندان ورته شنه ناست وي او هر څه خپلو

موږد متعددو ژبو ويوونكې ټولنه يوو او له تاريخي لحاظه دري ژبه د زرو كلونو لپاره د دربار او اقتصاد حاكمه ژبهوه. د افغانستان د نورو ژبو ښاري ويوونکي وګړي په مسلطې او حاكمې ژبې (دري) يا پوهېدل او يا يې ګوزاره پرې كولى شوه. په ځانګړي ډول هغو کسانو چې به ښوونځي يا مروج علوم لوستل، نو پهدري به يې ليک لوست کولی شو. همدا ډول د افغانستان په کمو برخو کې خلک د پښتو په ليک باندې پوهېدل مگرپه تقريري لحاظ په ډېرو سيمو کې پښتانه په پښتو ژبه خبرې کولی شي، خو تر څنګ يې د ډېرو سيمو پښتانه په دري او نورو سيمه ييزو ژبو هم پوهېدل.

د مهاجرتونو بهير پهدوو عمده ژبو پښتو او دري کې يو لړ تغيرات رامنځته کړل هغه خلک چې پېښوريا کوېټې ته لاړل د پښتو ژبې په چاپېريال کې يې ژوند وکړ. په تاريخي لحاظ دا لومړى ځلدى چې ګڼ شمېر پښتنو او غير پښتنو له ښوونځى څخه نيولې تر پوهنتونه پورې ټولې زده کړې په پښتو ژبه تر سره کړې، چې په همدې حال کې دويمه ژبه ورته اردويا انګریزي ده.

كله چې دوى افغانستان ته راستانه شول په دري ژبه سمنه پوهېدل او په ښوونځيو او پوهنځيو کې ورته په درسونو کې ستونزې وې په همدې وخت کې په ميليونونو افغانان ايران ته كهوال شويوو، چې هغوى په ايراني چاپېريال كې ايرانۍ 

كورونو تەورى.

د مېرمنو په برخه کې خو د محروميت په ستونزو ډېر بحثونه كېدى شىي، خو تېردېرش كلونله هغله زمانله وه، چې زموږ خويندو په کې ډول - ډول محروميتونه وګالل زموږ مېرمنې هم په عمومي ډول او هم د خاص صنف پر اساس له محروميتونو سره لاس و ګرېوان دي. په عمومي توګه يې محروميت دا دي، چې د کور ټول کارونه پرې پنډ دي، د اولاد روزنه يې تر غاړې ده، خو څوک يې کارونو ته په درنه سترګه نه ګوري او نه ورته د داسى ابرومندان كارزمين مبرابرېي، چې پيسې يې لاس ته ورشي هغه مېرمن چې جګړو کونه که او يتمان ور ترغاړې شول، هغوي مجبورې دي، هر كار ته مخه كړي، چې د يتيمانو لپاره يوه مړۍ ډو ډۍ پيدا کړي.

د ماشوم د زوکړې پر وخت زموږ د خويندو او ميندو ستونزه ډېره دردوونکې ده. د صحي امکاناتو نشتوالي له يوې خوا او د ولادت په اړه د مېرمنو ناخبري له بلې خوا هغه بلاوې دي، چې هره ګړۍ زموږ مېرمنې او ماشومان وژني او د کورنيو ترمنځ ډېرې ناخوالې پرځاي پرېږدي

پـه ملـي کچـهزمـوږد محروميتونـو پـورتني لسـت مکمـل او جامع نه دی، ځکه زمو د په جګړه ځپلي هېواد کې ښايي ډېر داسې موارد وي چې محروميتونه زېږوي، خو زموږ هدف د ټولو محروميتونو په کوته کولنه، بلکې د دې يادونه ده چې په اوسنيو شرايطو كې د محروميت دردوونكى انځور زموږ د ملي هويت په جوړولو باندې منفي اغېز پرېږدي او که بنيادي اقداماتو نەشى دا اغېز بەنور ھمخپور شى.

افغانستان په ډېرو ژبو کې داسې کلمې شته، چې له نورو سره مشترک اړيکي لري او ډېر داسې لغتونه دي، چې له يوې ژبې څخه بلې ته تللي، خو د دې ژبو ډېر ويونکي په دې نه پوهېږي او فکر کوي چې دا لغتونه يې خپل دي.

ژبه دیوې ټولنیزې پدیدې په توګه په دایمي ډول د تغیر په حال کې ده او کله چې نوي بنسټونه او پدیدې رامنځته کېږي نو هغه ه نوي نومو نه غواړي لکه کمپیوټر، سافټو ېر، موبایل او داسې نور دا چې اوس زموږ د ځوانانو تر منځ په ځینو کلیمو شخړې روانې دي دا اصلي ستونزې نه شو ګڼلی، بنسټیزه ستونزه دا ده چې ګڼ شمېر دري ژبي په پښتو نه پوهېږي او همدا ډول ګڼ شمېر پښتانه په سمه توګه دري نه شي ویلی.

څرنګ ه چې زموږ ټولې ژبې د اهميت وړ دي او ولس مو غواړي چې په ټولو ژبو خبرې و کړي، نو په کار ده چې د يوې ژبې د مطلق تسلط څخه تېر شو او وړانديز مو بايد دا وي، چې د ټولو ژبو د ژوندي ساتلو او ودېلپاره اساسي زمينه برابره کړو. که د يوې ژبې ويونکي په دې فکر شي، چې د ايران په څېر يوه ژبه په خپلو خلکو په زور و تپي لکه هغوی چې فارسي ژبه جبري ګرځولې او د نورو ژبو و دې ته پام نه کوي او يا د پاکستان په څېر چې د اردو په مقابل کې يې نورې ژبې، بې پاکستان په څېر چې د اردو په مقابل کې يې نورې ژبې، بې برخې کړي، نو په هغه صورت کې به ستر جنجالونه پيدا شي. مګر له اوسنۍ معلوماتي ټېکنالوژۍ څخه په استفادې سره موږ کولی شو دا ستونزه په منطقي او اصولي تو ګه حل کړو.

# ۴- قومي سياست:

فارسي زده کړه دوی په کلونو پښتو ژبه نه وه اور په دلې او کله چې هېواد ته راغلل په پښتو ژبه نه پوهېدل له دې نه علاوه زموږ ترکي ژبو وطنوالو هم خپلې مورنۍ ژبې ته پام واړاوه، ځينې لېسې او ښوونځي يې جوړ کړل او له دولت څخه يې خپلې مورنۍ ژبې ته توجه وغوښته په افغانستان کې ترکي ژبه هم د پښتو ژبې په څېر تر ډېره حده د تحرير ژبه نه وه او د تقرير په ساحه کې ترې پخپله ترکتبارو هېوادوالو ګټه اخيسته، خو د تحرير د چارې لپاره يې لبوه کاروله، اما اوس زموږ ترکتبار هېوادوال متوجه دي او غواړي، د دوی ژبه چې د ټولې سيمې په کچه مهمه ژبه ده د تقرير او تحرير ژبه شي. همدا ډول په کچه مهمه د ژبه ده د تقرير او تحرير ژبه شي. همدا ډول ژبې ته يې په دولتي کچه پاملرنه و شي او کوښښ کوي چې کم ژبې ته يې په دولتي کچه پاملرنه و شي او کوښښ کوي چې کم تر کمه خپله مورنۍ ژبه له ياده و نه باسي او د ژوند يو ژبو په کتار کې يې وساتي. د مثبت و ستر ګيو له نظره موږ دا ډول حرکتونه د کلتوري تعادل پر علامت تعبيرولی شو.

که چېرې په ولس کې دا توان پيدا شي چې خپلې ټولې ژبې پر ژونديو ژبو بدلې کړي، نو دا به يوه ستره سياسي، اقتصادي او کلتوري پانګه وي، ځکه په ممورنۍ ژبه زده کړه د هر چاحق دی او د زده کړو د کيفيت او نورو ډېرو ګټو لرونکې ده. له بله پلوه معلوماتو ته لاسرسي هم يو انساني ضرورت دی، چې په مورنۍ ژبه تر نورو ژبو په اسانۍ تر لاسه کېدی شي. د دې تر څنګ ژبه د ګډ بشري تمدن او کلتوري ميراثونو د انتقال وسيله ده، نو ځکه يې پالنه او ساتنه ضروري ده.

د دې حرکتونو منفي اړخ دا ښيي چې د يوې ژبې مطلق حاکميت ته د نورو ژبو ويونکي د خطر په سترګه ګوري. د

يوه قوم اجاره و ګرځي او نوريې برخې کړی شي، نو داسې کړه وړه د دې باعث کېږي، چې هره دولتي مؤسسه او يا معامله په قومي شخړه واوړي او لانجه ترې پورته شي.

له دې سره - سره چې قومي سياست دا مهال ښه په درز کې رواندى، خوبېوزله ځواناناوبې اسرې كونډې او يتيمان كه په هر قوم پورې تړلي دي هماغسې فقير او در په در ګرځي، خو قومي سياستوال په دې نه دي توانېدلي، چې حتى د خپلو كونډو او پتيمانو ګېډه مره كري.

زموږپههېواد کې لوږه قوم، ژبه او سمتنه پېژني، نو ځکه په قومي سياستونو زموږد ژوندانه ستونزه نه حل کېږي

لەنېكەمرغەقومى نفاقد ولسستونزەنـە، بلكى ديو څو تنو د اغراضو نتیجه ده ، خو زموږ بې روزګاره ځوانان د قوم په نامه نه دي وېشل شوي دوی تر خپله منځه دوستۍ او ملكرتياوېلري، زموږنجونو او هلكانو يو له بله سره ودونه كړي او په زياترو سيمو كې ښه ګاون ډيتوب پالي او د ولسونو ترمنځ د اوبو تنظیم او داسې نور اړیکي لاهماغسې ټینګ دي د زړو اړيکيو تر منځ نوي اړيکي هم منځته راغلي، چې صنفي بنستونه لري تنقيض شوي افسران، زندانيان، معذوران او مزدوران د يوې ګډې موخې په توګه سره يو ځای شوي دي او تر كومي اندازې چې دا اړيكي ټينګوي تر هماغه بريده به د ملي دريخ ټينګتيا ته ډېره زمينه برابره وي زموږ په ولس کې تر اوسه هم دینی او افغانی روحیه ژوندی ده. که د ګردیز اوسېدونكى تخاراويا د بدخشان اوسېدونكى كونړ تهلاړ شى د يوه مسلمان او افغان په توګه يې خلک د زړه له کومي درناوي كوى او مېلمستيا وركوي.

سياسي تشكل د تاريخ په پړاو كې مختلفې بڼې غوره كړې دي. د شلمې پېړۍ يوه لويه برخه سياسي جريانونه پر ملت جوړونې بنا وو او محوريې پر وطن او وطنپالنه څرخېده. کيڼ جريانات او اسلامي احزاب په مختلف و فكري بنيا دونو بنا وو. په دې جريانونو كى قومي هويتونه په هغو فكري چوكاټونو كى غورځول شويوو، چې له افرادو څخه يې په کلکه د خپلو اساسي نظرياتو پلوي غوښته

ډېرليدل شوي، چې يو ورور به له کمونستانو سره په ګوند كى و او بلورور بەيى، د مجاھدينو پەسنگر كې ناست و زموږ اوسنۍ سياسي ستونزه همدا ده، چې داسې يوه ملي مفكوره نه ده وړاندې شوې چې پر اساس يې په عمومي توګه ولس او په ځانګړې توګه ځوانان خپل ملي هويت وټاکي دا چې انسانان د هويت په خلاكې ژوند نه شي تېرولى، نو ځكه اوس له قوميت نه داسې هويت جوړ شوی چې پر بنسټ يې قومي سياستونو شکلنیولی، خو ستونزه یې دا ده چې هېڅکله هم د قومي سياستونو په موجوديت کې يو غښتلي او واحد ملتنه شي

د قومي هويت او ملت جوړولو ترمنځ د اصولو په لحاظ كوم بنستيز تضاد نشته، ځكه په موسيقۍ ، كالي اغوستلو او نورو دودونو كې څرګنده ده چې بېلابېلې سليقې موجودې دي او دا ټولې سليقې د احترام وړ دي، خو هغه و خت ستونزې را پيدا شي چې قومي هويت له قانون څخه لوړ وګڼل شي او له دولتي امكاناتو څخه د يوه قوم پر ګټه او د بل پر ضد كار واخيستل شي او يا له دولتي څوكيو څخه د يوه د اعزاز او د بل د سپكاويلپاره ناوړه ګټه پورته شي. يا دا چې دولتي اقتدار د

#### ۵- د قانون نشتوالي:

د قومی سیاست د پراخهدلویو بنستیز دلیل د قانون نشتوالی دی نن ورځ زورور او کمزوري ته قانون په يوه سترګه نه ګوري په رڼا ورځ د قانون پر وړاندې زور استعمالېږي، چې د ولسحقونه په کې ترپښو لاندې کېږي، زموږ مال، جايداد او حتى ناموس د زورواكو له پنجى څخه خوندي نه دى او دولتى ځمکې په عادي ډول د مافيايي کړيو له خوا چور کېږي هغه وړې شخړې، چې د جايداد پر سر رامنځته شوې په تېزۍ سره په قومي شخړو او ښتي او د دولت د چارواکو په مداخلې سره ترې ټولنيزناسور جوړ شوي دي. د اسلام په مبين ديـن کـې د دولتدارۍ لوي اصل عدالت دي او د ټولو خلکو حقوق په کنې په مساوي ډول خوندي شوي دي، ظالم ته په علني ډول د ولس پروړاندې سزا ورکول د قانون په پلي کولو کې همېشه ستر رول

د قانون د نشتوالي له كبله هركس اړ كېږي، چې په ځانگړي ډول د خپل مال او سر د ساتلو لپاره د بې قانونيو پر وړاندې هڅې و کړي، خو دا چې دا هڅې نتيجه نه ورکوي، نو ځکه د بې عدالتي ترفشارلاندې خلک مجبوروي، چې د قومي، تنظيمي او سمتي اړيکيو پر بنياد ځان ته يوه حلقه پيدا کړي او پەھغەوسىلەياخپلې كتى بېرتەترلاسەكى يا يى خوندى

د دېنتيجه دا شي، هغه ملي احساس چي د قانون له حاكميت څخه منځته راځي كمزورى شي او په دې ډول ملت او دولت دواړه په ستونزو کې ډوب شي.

## ۲- د سياسي احزابو نشتوالي:

ډيمو کراسي په منظمو سياسي احزابو باندې چې پراخ ولسى بنسټ ولري استواره ده. له بده مرغه زموږ په هېواد کې هغو كوندونو ته چې ولسي بنسټ ولري د پراختيا زمينه نامساعده او ناهمواره ده د بن تر پروسې د مخه له سياسي احزابو سره زمور تجاربو درې شکلونه درلودل لومړی شکل يې دا و ، چې د اقتىدار پر مهال سياسي احراب جوړېدل او د داود خان و ښاغلي ميوندوال احزاب يې غوره مثالونه دي.

دويمه ډله هغه احزاب وو ، چې د پټو تشکيلاتو پر اساس يب غوښتل دولتونه بدل كړي اسلامي تنظيمونه او چپي احزاب يې ښې بېلګې دي.

درېيمه ډله هغه جهادي تنظيمونه وو ، چې د هجرت پر مهال په جلا و طنۍ کې په ګاونډيو هېوادونو کې رامنځته شول

دا تنظيمون د پيسو، وسلو او نورو ګڼو امکاناتو پراساس پههېواد کې د ډېر او ستر نفوذ خاوندان شول، ځکه چې د دې تنظیمونو رسمیات او د دوی ترمنځ د امکاناتو وېش په بهرنیو شبكو پورې تړلى و او سازماني كلتوريې ولس ته د حساب وركولو پهبنياد نه و جوړ شوى، نو ځكه ونه توانېدل چې يو منسجم مرکزي دولت جوړکړي دوی چې د جګړې تياری درلود په سياسي حللارو او د ولس پر ژبه نه پوهېدل، نو ډېر ژريې وسلې تەلاس كړ، كابل يې وران او پهوينو كې ډوب كړ.

اوسمهال هم موږد حزب جوړولو په ابتدايي مرحله کې يوو. پهلسګونو سياسي احزاب جوړ شوي، خو داسې يو پياوړي بهیرنددی جوړشوی، چې پراخ ولسي ملاتړ او اساسي بنسټ ولري، چې په وسيله يې دوه يا درې ملي ګوندونه رامنځته شي 

او د ګهوډۍ مخه ډې کړي د نورو هېوادونو د تجربو پر بنسټ د ولسواکو سياسي احزابو تشکيل او موجوديت د ملي هويت د ساتنې او پراختيا لپاره لازمي عنصر ګڼل کېږي.

# ٧- بي روزګاره ځوانان:

فقر پر انسان باندې مجبوريتونه تحميلوي په خاص ډول د بې روزګاره ځوانانو مجبوريتونه ډېر زيات وي، ځکه چې د ځوان احساسات د هغه د ځوانۍ طبيعي برخه وي او که چېرې يې احساسات و ځپل شي، نو د دوی پر شخصيتونو باندې يې بدې اغېزې په ډېر دوامدار شکل پاتې کېږي.

د مشال په ډول، زه داسې اشخاص پېرنم چې اوس يې په نړيواله کچه امکانات تر لاسه کړي، خو د محصلۍ پر وخت ورته په پوهنتون او ليليه کې په خوار نظر کتل شوي و، لاتر اوسه يې هم هغه ترخه خاطره په ذهن لکه ستنې ګرځي او ښايي ځوروي يې. په لاشعوري ډول داسې اشخاص د هېواد حالاتو ته له هماغو سترګيو ګوري چې په دوې باندې تېر شوي دې.

زموږځوانان پهوار، وار ستونزو ته ګوتې نيسي او وايي چې دوی دې دولتی چارواکي خبر کړي، مګر په هغوی کې نه د اورېدو توان شته او نه د ستونزو د هوارولو. په کانکور ازموينه کې درغلی، واسطې او سفار شونه، د سکالر شيپونو ناروا وېش، په ادارو کې د ناوړو خلکو استخدام او د دولت ډېرې نورې داسې پرېکړې، چې د پردې شا ته کېږي هغه عوامل دي چې ځوانان راپاروي او د دوی دردونه زياتوي تر ټولو خطرناکه خبره دا ده، چې د اځوانان دا ټوله بې قانوني د قومي د سيسو د عادلانه نظام لار سيمون احمدری

علت گڼي او که دا يقين و ده کوي، نو نتيجه يې دا ده، چې د ملي هويت د جوړولو پروسه په لغته و هي او له منځه يې وړي، ځکه د لوړو زده کړو په برخه کې نه سمه پانګونه شوې او نه په کې سم مديريت راغلی چې له امله يې د ځوان نسل د پرمخت ګ لارې بندې او يا له اغزيو ډکې دي.

پهاوسنۍ نړۍ کې بشري پانګه تر نورو ټولو پانګو لوړه او مهمه ګڼل کېږي د مشال په توګه، که په يوه هوټل باندې په ميليونونو ډالره پانګونه و شي، خو د ادارې لپاره ښه منيجر، اشپز او نور کارکوونکي ونه لري، نشبي کولی، بازار رامات کړي او که بازار ونه لري، نو بيا ميليونونه ډالر مالي پانګه بې ځايه ولاړه، يعنې د بشري پانګې په نه موجوديت کې مالي پانګه هېڅ معني نه لري د دې ادعا بل مثال د کابل ښار نوې بوړونه ده، چې په ميليونونو ډالر پرې ولګېدل خو په تعميراتي لحاظيې کومه معياري بڼه رامنځته نه کړه او خدای مه کړه همېشه د دې خطر دی چې ښايي يوه قوي زلزله يو ستر انساني ناورين رامنځته کړي

که د یوه قوي دولت او یو موټي ملت جوړول مو هدف وي، نو په کار ده چې په ټولنه کې د ځوان حیثیت له دې حالت څخه یوه غوره حالت ته بدل شي. ځوانان باید په دې ډاډه وي، چې په راتلونکي کې به د خپل زیار او زحمت په نتیجه کې وکولی شي چې د دغه ټاټوبي د هرې برخې مشري ترلاسه کړي او راتلونکي انجنیران، ډاکټران او د ولسواکو احزابو مشران به له دوی څخه ټاکټران او د ولسواکو احزابو مشران به له دوی څخه ټاکټران او د ولسواکو احزابو مشران به له دوی د وی په تقدیر کې یې یوازې چې اسیتوب، سکرتري او جوالیتوب لیکلی دی.

# ب- حل لارې:

## ١. اسلام:

زموږد يوه موټي کېدو تر ټولو ستر عنصر د اسلام مبارک ديندی موږداسې ټولنه يوو، چې ۹۹،۹۹٪وګړي مو مسلمانان دي او په دې کې هېڅ شک نشته چې ټولنه مو مسلمانه وه، مسلمانه ده او تر ابده به مسلمانه وي، مګر په عامه توګه موږله اسلامي احکامو څخه يا ناخبره يوو او يا ډېر لږترې خبريوو. که اوس هم غواړو، چې په پېنځلسمه هجري قمري او يا يوويشتمه ميلادي پېړۍ کې د اسلام د ځلانده تمدن په رڼا کې ژوند و کړو، نو لازمه ده چې زر کاله شا ته ولاړ شو او د غزني دربار ته وګورو.

د غزني دربار د ادبياتو د تاريخ په برخه کې غوره نمونې لري او په ځانګړي ډول د دري ژبې د شعر د تاريخ په اړه ډېر اثار لا اوس هم ژوندي پاتې دي.

د افغانستان معظم ملي ليكوال ارواښاد احمد علي كهزاد پخپ ل ډېر مهم كتاب (شاهنامه در افغانستان و افغانستان در شاهنامه) كې دا په محوته كړې، چې د دې كتاب لويه برخه زمو و د هېواد له كيسو جوړه او زمو و په خاوره كې تمثيل شوې ده، خو د دې دورې عظمت يوازې د ادبياتو په برخه كې نه دى، بلكې د ابوريحان البيروني غوندې ستر رياضي دانان هم ددغه دربار محصول دي، چې له ۴۲۷-۴۷۷ (چې له ١٠١٢ سره سمون خوري) په غزني كې اوسېدلو. ده په دغو كلونو كې د الجبرياتو په اړه د اوسنيو شل زرو چاپي پاڼو په اندازه پاڼو كې د خپل لوړ علمي اثار خوندي كړل د دې اثارو بركت و، چې د خپل لوړ علمي اثار خوندي كړل د دې اثارو بركت و، چې د

هندوستان علوم لومړى بغداد او ورپسې اسلامي اسپانيا او د لوېديځ نورو هېوادونو ته انتقال شول د مخهمو وويل، چې ابوريحان البيروني تر اروپايانو څلور سوه كاله د مخه د ځمكې قطر په دقيقه توګه سنجولى و. د ده مشهوركتاب (الهند) د تمدنونو د پرتلې اساس كيښود او د ده څېړنې د مختلفو اديانو په جنتري ګانو باندې تر اوسه هم د يوه عمده سند په ډول د نړۍ د علماو له خوا لوستل كېږي.

علاوه له غزني څخه ، بلخ او هرات هم د اسلامي تمدن د و دې او پراخیت اپه لاره کې سترې کارنامې لـري دا چې بلخ د نـړۍ ستر سـوداګریز ښار و ، نـو صـوفیانو او عارفانو یـې بـې سـاری نړیوال شـهرت درلود. هرات هم پـه پېنځلسـمه مـیلادي پېـړۍ کې د فرانسې تر پاریس او د ایټالیې تر فلورانس لوی او شاندار و.

د مینتاتورۍ کوم مکتب چې په هرات کې د به زاد له خوا رامنځته شو، لې تر لې د درې سوه کاله یې اسلامي نړۍ تر درانه اغېز لاندې وه او استامبول چې د عثماني خلافت مرکزو د بهزاد د میناتورۍ له مکتب څخه متاثر و.

موږد خپلواسلامي وياړونو داسې نور ډېر مثالونه هم لرو، چې زموږ هېواد ته راپاتې دي، مګراصلي موخه مو دا ده چې ووايو، د اسلام د سپېڅلي تمدن په ځلانده دور کې زموږ علما د نورو تمدنونو پروړاندې واقعبين و او د دې پرځای چې ترې وډارشي وروړاندې شول او ځانونه يې پرې و پوهول

اسلامي پوهانو د نورو تمدنونو اثار د دېلپاره ژباړل، چې د هغوی له احواله خبر شي او د هغوی هويت يې د ځان لپاره خطر نه ګڼلو د همدې ذهنيت په نتيجه کې له شمالي افريقا نه نيولې تر اسلامي اسپانيا (اندلس)، بغداد، غزني، بلخ، هرات

او وروستهبيا پــهډيلــي او لاهــور كــي د اســـلامي پــوهي ســتر مركزون م پرانيستل شول او داسې ځلانده تمدن چې پر خپل اسلامي هويتيي كلكه عقيده او باور درلود رامنځته شو. نن موردته لازمهده، چې پر خپل اسلامي تمدن يو ځل بيا هغه باور پيداكړو، چې زموږد اسلافو يعنې د عباسي او غزنوي ځلانده دورانونو طریقه وه او د دې پرځای چې د کرکې او ډار په نظر ورته وګورو ، په کار ده چې ځان پرې و پوهوو.

د دې موخې د لاس ته راوړلو لپاره موږ اړ يوو ، چې په اسلامي تاريخ او پوهې باندې لويه پانګونه و کړو او د ابوريحان البيروني په څېر شخصيتونه چې اوس يې په غزني کې مزار په سختۍ سره موندل كېږي يو ځل بيا خپل كړو او خپل نسلونه ورسره اشنا كړو.

له نېكه مرغه او سمهال د مصر په مشهور اسلامي پوهنتون الازهراو د نورو عربي ممالكو په اسلامي پوهنتونونو كې ځينو افغانانو د ډاکټرۍ او ماسټرۍ ترکچې زده کړې کړې دي، چېد دوی پوهه زموږستره کلتوري پانګه ده او کولی شو ډېره ګټه ترې واخلو، موږد ديني زده کړو د تقويت په موخه اړيوو، چې د عربي ژبې پر زده کړه هم خپله سرمايه ولګوو او د دې تر څنګلکه څنګه، چې په پښتو او دري ژبو کې د قانون ليکل د عربي ژبې د قانوني اصطلاحاتو سره د نږدې پوهې څخه بغير اسانهنه ده، نو د تقنين لپاره بايد د قانون روح درک کړلشي او بيا پەداسىي تارىخى چوكات كېواچول شىي، چېولسونە ورباندې و پوهېږي نو که چېرې عربي ژبه زمو و په هېواد کې عامهوي د قانون ليكلو په برخه كې به مو هم ستونزې كمې شي.

## ۲. اغبزمن دولت:

يو اغېزمن دولت د ستونزو د تغير اصلي و سيله ده. د هرې 

ستونزې تحليل دا په ډاګه کړه ، چې د دولت کمزوري ، د قاطعيت نشتوالي اوياد مناسبي طرحي نه لرلود ملت دردونه ډېرکړيدي د دې ادعا ثبوت په تېرو اتو کلونو کې د ملت په روحیه کې د تغیر او بدلون راتګ دی.

په تېرو دوو لويو جرګو کې د ملت ټولو استازو په ملي يووالي ټينګار کاوه او راتلونکي ته هيله منوو ، مګرنن هغې فضا تغیر کړی او پر ټول هېواد د بدبینۍ او نهیلۍ څپه خپره

د ولس ستونزې لوړې کچې ته رسېدلي او د دې ستونزو د زېږولو عامل پخپله دولت بولي. دا چې ولس غواړي په اساسي ډول دا ستونزې حل شي، نو ځکه موږد دې کتاب ډېره برخه د دولت په اساسي تغيراتو او هغو لارو چارو متمركزه كړه، چې په نتيجه کې يې خلک وپوهيږي، چې اغېزمن دولت کوم او بې اغېزي کوم وي.

زموږاساسي غوښتنه او وړانديز دا دی، چې داسې يو ولسواك سياست غوره كړو، چې په نتيجه كې يې زموږملي هويت پياوړي شي، خو دا موخه هغه وخت عملي کېږي چې د دولت او ملت تر منځ ټينګ ټولنيز قرارداد موجود وي

د محرومیت حس په قومي تعبیر بدل شوي، نو په کار ده چېد ملي هويت د جوړېدو لپاره د قومي هويت مدارج او مراحل په غور و څېړل شي او بيا د عمل جامه ورواغو ستل شي، ځکهنن ورځ زموږ اسمان د بې باورۍ ورېځو نيولی او د باور د ټينګېدولپاره اړيوو، چې ټول موارد تر جدي بحث لاندې ونيسواو ديوې ملي اجماع پر اساس خپلې ستونزې حل و فصل كرو.

– اشرف غنی احمدزی د عادلانه نظام لار –

# ۳. د پوهنې بنسټيز کول:

موږد نړۍ هغه يوازيني نامتجانس هېواد نه يوو، چې څو ژبې لرو ، په نړۍ کې د اسې هېوادونه ډېر دي چې ګڼې ژبې لري.

موږد يوه هېواد په توګه د جغرافيايي او افتصادي عواملو لـ ه نظره د پېړيـ و پـ ه اوږدو كې مختلفې تـ اريخي تجربې لاس تـ ه راوړې دي. همدا ډول موږيوازيني هېواد نهيوو، چې سختې جګړې مو تر شا پرې اېښې او ظلمونه مو تحمل کړي دي د ازموينې لومړۍ پوښتنه مو دا ده، چې ايا د دې قوت لرو، چې د يوه پياوړي ملت په جوړولو باندې خپل فکر متمرکز کړو او يا دا چې څو راتلونکې لسيزې د څو تېرو لسيزو په تصفيه او حساب باندې تېرې کړو.

دا مو باید پهیاد وي، چې زموږځوان نسل چې د شوروي يرغل پرمهال او يا ترې وروسته زېږېدلى ، زموږد هېواد غوڅ اکثریت جوړوي دوی نړۍ ته د خپلو تجربو او ارمانونو له سترګيو ګوري او اساسي مشکل يې بې روزګاري ده او تر څو چې په هېواد کې يو اغېزناک دولت نه وي راغلي دا بې روزاكاري له منځه نه شي تلى، خو كه دولت غواړي چې دا مشكل حل كړي، نو مجبور دى چې د ولس په بشري پانګه كې د كميت او كيفيت له لحاظه مثبت او بنستيز تغيرات راولي

پهتېرو پاڼو کې مو ليکلي، چې دا پانګه بايد هم فني وي او هم كلتوري د فني پانځې معيار له نړيوالو معيارونو څخه عبارتدی، ځکهزموږانجينيراو ډاکټرترهغه پورېځانته باكفايته نه شي وېلى چې خپله تخنيكي پوهه په نړيوالو منل شويو معيارونو ثابته نه كړي، مگر دا حتميي نه ده چې پر نړيوالو معيارونو د ثابتي تخنيكي پوهي خاوند به خامخا كلتوري — اشرف غنی احمدزی

پوهههم ولري، نو ځکه وايوو ، چې په کلتوري پوهه باندې هم لازمې پانګونې ته اړتيا ده. د مخه مو وويل، چې کېدې شي يو څوکښه انجينروي، خو تر څنګ به يې ژبني تعصب ولري او که داسې وي نو دا د ملت سازۍ په لاره کې ستر خنډ واقع کېدی

كه غواړو چې د ملت سازۍ پروسه پلې كړو ، نو مجبور يوو چې په دې موضوع ډېر فكر او لازمه پانګونه وكړو ، د مثال په ډول، د ژبې پر سرلانجې لـه مختلف و لارو څخه د حـل کېـدو وړ دي په اوسنيو تخنيكي وسيلو داكار ډېر ژر تر سره كېدىشى. که وغواړو چې لوړې، منځنۍ او لومړنۍ زده کړې په پښتو دري او نورو ژبو په ويه يوګانو کې ثبت کړو ، نو هرمحصل ته چې کومه ژبه د عميق درک او پوهې و ډوي په هماغه ژبه به ويهيو وكوري، مكر په عامه توكه د دولت دنده ده، چې داسې امكانات برابـركـړي چـې پـروسـيله يـې د افهـام او تفهـيم لپـاره د ژبو د زده کړې بهير پياوړی شي او د ټولو ژبو درناوی وشي، حُكمة تول ملت د متوازني پراختيا او مساوي حقونو غوښتنه كوياوكددا غوښتنه پوره شوه، نو په حقيقت كې به زموږ نورې ډېرې ستونزې هم د حل اساسي لاره ومومي.

كلەموچېپرخپلځانباورټينګشو،نوبياكولىشود خپل تاریخ په چوکاټ کې خپلو تاریخي اثارو ته هم پام وکړو، اسلام زموږپه ټولنه کې د اساسي نقش لرونکي دي، خو تر اسلام و راندې تاريخي اثار هم زموږد نړيوال شهرت لپاره حياتي ارزښت لري. د بودا ستره او پرتمينه مجمسه زموږ د تاريخ ياد کاري څلي و ، دا مجسمه زموږ د ولس هغه لرغوني ارزښتو، چې دوی ورته د کومې بهرنۍ پديدې په سترګه نه

د عادلانه نظام لار – اشرف غني احمدزى

كتل، خو اوس له بده مرغه هغه ارز نست زمور په خاوره كې

وايي چې يوه سترګه دې وځي پر بله لاس کېږده. معنی دا چې موږبايد د جګړې له لمبو څخه را پاتې نور اثار خوندي کړو، دا اثار زموږد هېواد په ګوټ-ګوټ کې پراته دي. د غور سيمه چې د پر له پسې و چکالۍ له کبله ترې خپل خلک تښتېدلي داسې يو تاريخي منارلري، چې يو مهال ترې د ډيلي د قطب منار د جوړولو لپاره الهام اخيستل شوی و او تر څو چې د جامدا منار تحليل نه شي، نه شو پوهېدای چې د ډيلي د قطب منار څرنګه رامنځته شو.

په همدې ترتيب که غواړو ، چې د لاهور د شاليمار مشهور تاریخي باغ په تاریخچې و پوهېږو ، نو لومړی باید د ننګرهار د مېملې باغ ته لاړ شوو. بابر د مېملې باغ هغه مهال جوړ کړ، چې د کابل حکمران و او کلونه وروسته بیا د ده کورنۍ د مېملې د باغنقشهد هند په مختلف ښارونو کې عملي کړه، چې د لرغوني هند د لاهور شاليمار باغيې څرګنده بېلګهده. موږ كولى شو خپل تاريخى شاليد تەپەپام سىرەد نېرى لەنورو هېوادونو سره داسې تماس ونيسو ، چې له يوې خوا مو يو له بل سره پېژند ګلوي ډېره شي او له بل پلوه مو نوي اړيکي پيدا شي.

د مثال په ډول موږ پخپل هېواد کې د يوناني سکندر ډېره اوږده تاريخچه لرو او د هغه له مړينې شاوخوا دوه سوه کاله وروسته هم موږيو ډېر روښانه يوناني باختري تمدن ساتلي دی. همدارنگ مزمورد بودایي تمدن اثار ل مجاپان، هند او كوريا سره زموږد تودو اړيکو سبب کېدلای شي. په اوسنيو امنيتي شرايطو كې افغانستان د ټوريزم په اړه د يوې عمده عايداتي

منبع په توګه فکر نه شي کولی، خو که ثبات ټينګ شي نو په شته لرغونو اثارو هم کولی شو، چې له يوې خوا يې د نړۍ د تمدنونو د تفاهم مركز و كرځوو او له بل پلوه په لكونو كسانو ته له دې لارې د ابرومندانه کار زمينه برابره کړو ، ځکه هويت يوه فزيكي پديده نه، بلكې يوه كلتوري پديده ده او د يوې ټاكلې زماني مودې ستونزې په منځمهال او اوږد مهال کې نه پاتې

موږد زمان په يوه داسې مرحله کې يوو، چې که همدا اوس پر خپلو کلتوري ستونزو باندي په سره سينه شننه و کړو ، نو کولی شو د یوې سرتاسري ملي اجماع په چوکاټ کې یې د حل داسى اساسى لارى چارى پىداكرو، چى پەراتلونكى كى د هرافغان د وياړ او سرلوړۍ سبب وګرځي.

# ۴. اغېزمن نړيوال روابط:

نن ورځ چې اقتصاد نړيوال دی او خبري رسنۍ هم نړيوالې شوېدي، نو په داسې چوکاټ کې د نړيوالو عواملو په پام کې نيولو څخه په غيرملي ګټې نه شي تامينېدی زموږ په ځانګړو شرايطو كى نړيوال اړيكي خپل خاص اغېز لري او دا لازمه كوي چې موږد خپلو ملي ګټو د تامين په خاطر داسې يو سياست غـوره كـړو، چـېنړيـوال اړيكـيراتـه اغېزنـاكې پـايلې پـهلاس راكړي، چې په دې برخه كې لانديني اصول اساسي نقش لري.

د قانون او ثبات راوستل، هغه باثباته افغانستان چې قانون په کې حاکم او ثبات په کې ټينګ وي هم د نړۍ او هم د افغان ولس په ګټه دی، خو د داسې ثبات د ټينګښت لپاره لومړني اصلدا دى چې زموږ امنيتي بنسټونه په كې رښتينې ملي بڼه 

ب- زمو بملي عوايد په راتلونکو لسو کلونو کې زمو بد ملى پولىسو، اردو او امنيت د برخى لىنستونه نه شى پوره كولى او د دې بنسټونو موجوديت كم له كمه لس تر شلو كالو پورېمنظمامكانات غواړي، نو ځكهلازمده چې له خپلو نړيوالو مرستندويانو سره په دې اړه ټينګ توافق ته ورسېږو، چېلستر شلو كالو زموږد دېبرخېلګښتونه پرغاړه واخلي چې موږ خپل دغه بنسټونه پر خپلو پښو و دروو.

ج- موږبايد له نړيوالو قواوو سره د تصميم نيونې مشترکې لارې غوره کړو ، چې د ګډ اعتماد په فضا کې د قوې استعمال داسې بڼه غوره کړي، چې د ولس د منلو وړ وي خو دا موخه هغه وخت عملي كېدى شىي چېد ټولونظامي قوتونو اعلى سر قوماندان يعنې ولسمشر فعال شي او د منظمو معاملاتو او قواعدو د عملي كولو پر بنياد زمور ملي امنيتي ستراتيزي ټولو بنسټونو او ولس ته څرګنده وي او په لومړي قدم کې د هغو تېروتنو مخنيوي و کړي، چې د ولس د شكايت باعث ګرځېدلای شي، ځکه یوه شورشي جګړه بې له منظمې اردو او قضايي او سياسي قوې څخه نه شي ختمېدي د ثبات تامين دا ايجابوي، چې موږد هر ولايت او ولسوالۍ پهځانګړنو وپوهېږو او داسې تدابير ونيسو چې د ثبات د ټينګولو لپاره ګټور وي.

كمددداسي ستراتيزى پمطرحماو پلي كولو باندې وتوانېږو، نو د تصميم نيونې اصلي مرکز به په طبيعي توګه پر افغاني امنيتي بنستونو باندې متمركز شي او په تدريجې ډول به د نړيوالو قواو اړتيا كمه شي، چې موږ بهبيا د خپل استقلال او ملي ګټو د ساتلو اصلي ساتندويان شو.

ملي هويت او ملت جوړونه — ۲۵۳

غوره کړي او په اغېزناکه توګه و کولی شي، چې د مشروع قوت انحصار ترلاسه کړي د دې برخې د عملي کولو لپاره اړيوو، چې يوه روښانه امنيتي پاليسي ولرو. زموږ پوليس، اردو او امنيت بايد يوازې د شعار په بڼه نه ، بلکې په رښتيني ډول ملي شي او د يوې واحدې پاليسۍ له مخې له نظم سره اشنا شي، چې كاري مداخلې له منځه يوسي او هر اراكان خپل مسؤليتونه او صلاحيتونه و پېژني. د يوې واحدې پاليسي ايجاد د دې اهميتزياتوي، چې ولسمشر چې د اساسي قانون له مخې بايد د ټولو لښکرو اعلى سر قوماندانوي خپله دا دنده هم په پوره

د دې تر څنگ بايد د يوې سياسي اجماع په ترڅ کې داسې ډاګيز اصولوضع شي، چې له لارې يې له وسله والو مخالفينو سره رښتيني مذاكرات شوني شي په يوې سياسي اجماع باندې عمل كول يوازې د يوه اداري او اقتصادي نظام په منځته رات ک عملي كېدى نەشى او پەدې برخەكى د ثبات د ټينګښت لپاره بنیادی اصلاحات مهم شرطونه دی.

كممورد ثباتاو قانوند حاكميت لياره څرمخنده طرحه ولرو ، نو له نړۍ سره په درې اصولو ژر نتيجې ته رسېږو:

الف- د نړۍ د مرستول ړۍ بايد زموږ د امنيتي بنسټونو د پياوړي کولو لپاره ځانګړې شي. د مخه مو ذکر کړه ، چې په مجاهدينو او روزل شويو افسرانو كې د دې ظرفيت وينو ، چې پەلنى مهالكى ترى دامنىت پەتىنگىنىتكى كاراخىستى شو، خو په منځمهال او اوږد مهال کې د نويو ځوانانو روزنه حتمي ده، ځکه چې د اصولو په لحاظ يو بريد من په لسو کالو کې ډ ګروالۍ ته رسېدای شي او زموږنوی نسل به هم وخت د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزى

نړیوالې اقتصادي مرستې:

ننورځ د افغانانو او نړيوالـو مبصرينو تـر مـنځ يـوه اجماع موجـوده ده او دواړه خـواوې پـه دې بـاور دي، چـې پـه افغانسـتان کـې د نړيوالـو مرسـتو اغېـز محسـوسنـه دی يـو دليـل يـې دا دی چې د امريکا مرسـته د يـوه قـراردادي نظام پـه چوکاټ کـې عملـي شـوې، چـې لـه ٪۲۰ څخـه تـر ۹۰ مرسـته بېرتـه د همـدغو شـرکتونو جـوال تـه لوېـد لې ده او زمـو و خلک تـرې بـې برخـې پـاتې دي، ځکـه يـو قـرارداد لـه پنځو تـر شـپ و لاسو تيرې پي او بيـا د افغـاني شـرکت لاس تـه راځي چـې د لګښـت بيـه يـې لـه اغېـز څخـه ډېـره ټيټه وي او پـه نتيجـه کـې نـه افغـان اونـه هـم امريکـايي چـارواکي پـه دې پـوهېږي، چـې څـوک څـه کـوي او کومـه برخـه د قـراردادي پـه لاس کـې ده؟

د ساري په توګه، د امريکا د تفتيش د نړيوالې ادارې له خوا دا څرګنده شوه، چې له ۲۰۰۷ کال څخه تر ۲۰۰۸ کال پورې د دا څرګنده شوه، چې له ۲۰۰۷ کال څخه تر ۲۰۰۸ کال پورې د امريکا د مرستو مجموعي رقم ۵،۵ ميليار ده ډالرو، چې د يا د شوي هېواد د دفاع او بهرنيو چارو د وزار تونو او د نړيوالو مرستو د مستقلې ادارې USAID له خوا عملي کېدلې، خو دا مرستې له ۲۷ زرو څخه په ډېرو قرار دادونو وېشل شوې وې او نږدې ۴۸ زره قرار داديان يې د عملي کولو ذمه واروو، مګر په همدې حال کې داسې کوم معلوماتي پروګرام موجود نه و، چې په نتيجه کې د مرستو اغېز معلوم کړي په همدې ترتيب څو ميليار ده ډالر د ملګرو ملتونو پراختيايي پروګرامونو ته هم ورکړل شوي دي، چې مشخصې نتيجې يې څرګندې نه دي.

 دا ډول مؤسسات رامنځت ه کړلنو ، موخه يې په تخنيکي وسايلو د وروسته پاتې هېوادونو سمبالول و.

په اوسنيو نړيوالو شرايطو کې تخنيکي ظرفيت ډېره وده کړې ده، په اسانه او ارزانه طريقه له يوه پرمختيايي هېواد څخه بل ته ظرفيتونه انتقالېدای شي، چې ژوندی مثال يې د افغانانو د ظرفيت انتقال دی.

د ماین پاکولو په برخه کې افغان ماین پاکانو او مؤسساتو لوړ ظرفیت پیدا کړی دی او همدا دلیل دی، چې نن په ډېرو ماین لرونکو هېوادونو کې افغانان په مشورتي کارونو بوخت دي.

بالمشال يې د نيپال د سولې په پروسه کې د افغان کارپوهانو فعاله و نيپال ده، ځکه چې د نظامي قطعاتو په ترتيب کې افغان کارکوونکو د معلوماتو د سيسټمونو په برخه کې ډېر لوړ ظرفيت ترلاسه کړ او کله چې په نيپال کې دې ته اړتيا پېښه شوه چې د ماوستانو د قواوو او دولت تر منځ د سولې پروسه ټينګه شي، نو هغه مهال په ذکر شوي هېواد کې د ملګروملتونو مسؤول يو افغان و او له افغانانو يې وغوښتل چې په دې پروسه کې ګډون و کړي. پايله دا شوه چې هغه کار چې اروپايي او نورکارپوهانو په شل چنده لوړه بيه کاوه افغان متخصصينو په شل چنده ټيټه بيه تر هغو په ډېر اغېزناک ډول تر سره کړ. دا چې شوې داو و نيپال ډېر شرايط سره ورته والي لري، زمو ورت رمنځ ډېرې ملګرتياوې ډ دې لامل خېدې شوې دي او دا ملګرتياوې د دې لامل کې دي شي، چې د نيپال له متخصصينو څخه د دواړه برق او ځنګلونو په احيا کولو کې ګټه واخلو، ځکه هغوي په دې برخه کې ډېره کاميا به تجربه لري.

د مرستو بله برخه انجو ګانو ته تللې او زموږ ولس د دغو نادولتي سازمانونو د کارونو په هکله هم شکمن دی او پوښتنې لري ځکه داسې چوکاټ چې په کې د ملګرو ملتونو، نادولتي سازمانونو او د دولت د ټولنيزو بنسټونو کارونه په مؤثر ډول پرتله شي وجود نه لري ولس په دې عقيده دی چې نادولتي سازمانونه پخپلو کارونو کې شفافيت نه لري او نړيوالې مرستې په ډېرنامؤثر ډول لګېږي

که د اغېزناکو دولتونو کارنامو ته پام وکړو راته جو تېږي، چې هغه دولتونه چې يوه روښانه پراخيتايي موخه او قوي ټيم لري په برياليتوب سره يې د بهرنيو مرستو اختيار په لاس کې اخيستى دى او سمه استفاده يې ترې کړې ده.

جاپان او اروپايي هېوادونه تر دويمې نړيوالې جګړې وروسته و توانېدل، چې په دې کار کې بريالي شي او د داسې اغېزمنو هېوادونو مثال وګرځي، ځکه که دا هېوادونه وران شوي هم وو، خو بشري پانګه يې پرځاى وه او له دې منجلابه راووتل.

سوېلي كوريا، سينګاپور او ماليزيا هغهبې وزله هېوادونه وو، چې د دويمې نړيوالې جګړې په ترڅ كې يې سخت زيانونه وليدل او كله يې چې خپلواكي هم ترلاسه كړه له اداري فساد

د دې ظرفيتونو په پرتله د ملګرو ملتونو په اداري ظرفيتونو کې ډېرې ستونزې شته سره له دې چې د دوی له کار څخه په افغانستان کې ۷ کاله تېر شوي، خو دوی نه دي توانېدلي، چې افغان دولت او ولس او نړيوالې ټولنې ته د هغو پيسو حساب ورکړي چې، د دوی له خوا په مصرف رسېدلي دي د دې مؤسسو اصلي موخه د دولتي بنسټونو پياوړي کول دي، خو دوی د دې پرعکس له دغو بنسټونو سره ناسالم رقابت کې ي

دغه مؤسسات ډېره لو د جه لري، چې هغه هم له مرستندویه هېوادونو څخه تر لاسه کوي، خو دوی د دې پرځای چې پراخیتایي کارونه تمویل کړي زیاته بو د جه پر لوړو معاشونو او لوړو د فتري لګښتونو لګوي، چې په پایله کې د لوړو معاشونو په وسیله د دولت تکړه کارمندان خپلولیکو ته جذبوي او په دې کارسره د دولتونو ملاوې ماتوي.

د افغانانو ترمنځ همد دغو مؤسساتو د شفافيت په برخه کې پوره اندېښنې موجودې دي. ما يو وخت په ډېرو ملي او بين المللي مجالسو کې د افغانانو دا اندېښنې وړاندې کړې، خو دا خبره هغه وخت په ثبوت ورسېده، چې يوې نړيوالې محکمې د ملګرو ملتونو د يوه مشر کارکوونکي درغلي ثابته کړه.

ښاغلى ګيري هلسټي څو كاله په كابل كې د ملګرو ملتونو د كال ١٩٥٥ د څانګې مشرو. دى وتوانېده چې له ډېرو مرسته كوونكو سازمانونو څخه لوى قرار دادونه تر لاسه كړي او بيا يې افغان او نړيوالو شركتونو ته وركړي، خو د محكمې د اسنادو له مخې په ده تور دى چې ډېر ډالر يې په بېډه و هلي او غلا كړي دي. د محكمې اسناد په ډاګه كوي چې نوموړي پر خپل هغه كور

ملي پروګرامونه وړاندې او عملي کړو. په تېرو بحثونو کې مو يو لړځانګړي پېشنهادونه وړاندې کړي دي، چې په وسيله يې کولی شو نړيوالې مرستې تنظيم کړو.

د يوه ملي ساختمان پياوړى سكتور زموږ حياتي اړتيا ده. هر هېواد چې له نړيوالو مرستو څخه ګټه اخيستې، يو دليل يې د يوه قوي ساختماني قرار دادي سكټور درلودل دي، ځكه چې په نه موجوديت كې يې په تېرو څلورو كلونو كې د افغانستان دولت بيا په دې و نه توانېده، چې ژمنه شوې پيسې ولګوي، خو دا خبره هم له پامه مه غور زوي چې د يوه قوي ملي ساختماني سكتور لپاره د تداركاتو د اصولو زده كړه او د مناقصو، حساب وركونې او نورو لازمه قوانينو لوړ ظرفيت لرل حتمي شرط دى.

## ۲. بشري يانګه:

د کارپوهانو د تخمین له مخې په تېرو۷کلونو کې نږدې دوه میلیارده ډالره نړیواله مرسته د بهرنیو متخصصینو او فنی ماهرینو پر معاشاتو او نورو مصارفو لګول شوې ده، مګر له بده شامته تر اوسه د افغانستان هېڅ پوهنتون هم د سیمې او نړۍ پر کچه نه دی برابر شوی او زموږ د کاري ظرفیت مسئله لا تر اوسه هم جنج په پاتې ده. که تر دې لس چنده زیات نړیوال سلاکاران او ماهرین هم راشي زموږ دولت، اقتصاد او ټولنه یوازې د هغوی په موجودیت نه شی رغېدلی، ځکه چې د بنسټیز بدلون عمده عامل باید پخپله افغانان وي د دې هدف د بنسټیز بدلون عمده عامل باید پخپله افغانان وي د دې هدف د پوهې پر ټولو بنسټونو او په ځانګړي ډول د لوړو زده کړو پر پوهې پر ټولو بنسټونو او په ځانګړي ډول د لوړو زده کړو پر د عادلانه نظام لار

سره لاس او گرېوان وو ، مگربيا هم د يوه پياوړي مشرتابه د لرلو په برکت و توانېدل ، چې کاري ټيمونه ايجاد او روښانه پراختيايي موخې رامنځته کړي ، چې په ترڅ کې يې پر دولت د خلکو باور ټينګ شو. همداراز په اروپا کې ايرلنډ او اسپانيا هم ډېرې بدې ورځې ليدلي دي ، مګر د شلمې پېړۍ په نيمايي کې دواړه هېوادونه و توانېدل ، چې په اساسي توګه د نظام جوړونې طريقې عملي کړي.

د دېنړيوالو تجربو پر بنسټ ما د ملي پروګرامونو طرحه وړاندې او د انتقالي ادارې پر مهال مې پهځينو سکټورونو کې عملي کې د ملي پيوستون، ملي مخابرات او معلوماتي ټکنالوجي، ملي روغتيا او ملي اردو د دې پروګرامونو ښکاره نښيېدي، چې د ملګرو ملتونو، نادولتي سازمانونو او قرارداديانو په پرتله دا پروګرامونه د نړيوالو مبصرينو له خوا بريالي ارزول کېږي.

د دې تر څنګ چې دا پروګرامونه يو لړ ستونزې هم لري، خو که چېرې يو پروګرام د واقعي ملي موخو د ترسره کولو لپاره جوړ شي او له افغان ظرفيتونو څخه په کې استفاده و شي، نو نتيجه يې ډېره ژر څرګندېږي.

هرځل چې موږيو ملي پروګرام مطرح او وړاندې کاوه، په لومړي سر کې به ورته مرستندويه سازمانونو او دولتونو د شک په نظر کتل، مګر کله به چې په عمل کې د پروګرامونو مؤثريت ثابت شو، نو دوی به هم خپلې مرستې په دغو چوکاټونو کې عيار کړې

نتيجه ګېري مو بايد دا وي، چې که غواړو د بهرنيو مرستو انسجام تر لاس لاندې ونيسو، نو د دې توان هم بايد ولرو چې مؤسساتو لويه پاملرنه و كرو.

د ملى منځمهاله او اوږد مهاله پلانونو له مخې بايد د بشري پانګې د روزلو او پياوړې کولو زمينه برابره کړو. که چېرې ذکر شوي دوه ميليارده ډالر د افغان پوهنتونونو او نورو زده كړو پر چارولګېدلي واي، نه يوازې په لنډ مهال بلکې په منځمهال او اوږد مهال کې به هم زموږ د ډېرو دردونو دوا واي.

د اوسنيو تخنيكي وسايلو پربنسټ يـ و اغېزناك دولت كولى شي، چې د پوهنې د كيفيت د لوړولو لپاره په ډېره ارزانه بيه اقدامات و كري.

بعيد درس چې د مخه مو تفصيلي بحث پرې کړي، د دغو تخنيکي وسيلو د کاروني يـو ښـه مثـال دي. د دې لپـاره چـې نـړۍ د لازمو مرستو وركولو او آړيكو ټينګولو ته قانع كړو نو لازمه ده چېد خپلېبشري پانګې د لومړيتوب په برخه کې يوه داسې ملى اجماع ولرو، چى وروستەپەيوه سترملى پروگرام بدلە

## ٧. ماركبت جورونه:

هېڅداسې هېواد نشته چې يوازې دې د نړيوالو مرستو پر مت: د هوسا ژوند څښتن شوي وي له کوريا څخه تر اسپانيا پورېد دوی په اقتصادي ژوند کې لوی بدلون هغه مهال رامنځته شو، چې دوی د مارکيټ جوړولو اساسي طرحې عملي كړې زموږپه اوسنيو شرايطو كي په دې برخه كي څو اصله ځانګړي ارزښت لري:

الف-د کوکنارو د ورکاوی لپاره باید زمور د بزګر د ژوند

سويه هغه حد ته ورسېږي، چې کو کنار ورته ارزښت وبايلي. د مخه مو ويلي چې زموږد بزګر ورځني عايد بايدله پنځوسو افغانيو څخه ۲۰۰ افغانيو ته لوړ شي

دا عايد برابرول نه يوازې د كرنې په فزيكي او بشري زېربنا باندې پانګونه کول غواړي، بلکې د منظمو بازارونو پيدا کول يې هم ستره اړتيا ده.

پهدې و خت کې زموږ لومړني ستر بازار د ناټو قوه ده او كوښښ په كار دى، چې پر دوى باندې د خپلې كرنې بازار وپېژنو. دويم بازار مو چين، هند ، ايران او د خليج هېوادونه دي، خود کرنيزو توکود بيې په اړه بايد پوه شو، چې اصلي مسئله د كميت نه بلكې د كيفيت ده او د كيفيت لوړول بيا هم په بشري پانګې پورې اړه پيدا کوي.

درېيم بازار مو اروپا ده، خو دې بازار تهلاره پيداکول ډېر زحمت غواړي، يو چانس دا دی چې اروپا د هيروينو د وارداتو سترمرکزدی او که د کوکنارو د محوه کولو لپاره موږکوم پلان ولرو او دوى يې راسره په شريكه عملي كړي، نو له يوه پلوه به مؤثروي اوله بله پلوه به هم زمو د په ګټه وي او هم به اروپاته د هیروینو د قاچاق تود بهیر سوړ شي.

څلورم بازار مو امريکا او کاناډا دي، چې د ځانګړو نساجې او زراكري صنعتونو په وسيله دې بازار ته مخه كولى شو ، ځكه زر محري او نساجي اموال دوزن له كبله سپك او دبيم له پلوه درانهدي، چېلازمه ګټه ترې اخيستلی شو، د دې تر څنګ د مخابراتي سكټور د ودې لپاره هم موږ كولى شو له هند ، اروپا او امريكا سره نږدې اړيكي ټينګ كړو.

په هغه پیمانه د صادراتو ډېرول، چې زمو د اقتصادي

د عادلانه نظام لار --------- اشرف غني احمدزي

ستونزې حل کړي د منظمو مالي بنسټونو په جوړښت پورې اړه لري كه مورب له نړيوالو فني امكاناتو څخه د خپلو مالي بنسټونو د جوړښت لپاره په مؤثره توګه ګټه واخلو، نو تر ډېره بهزموږد خلکو پهاقتصادي ژوند کې مثبت تغير راولي.

د خلکو د اقتصادي ژوند د ښې کڼې لپاره يو بل مهم عنصر د نړيوالې پانګونې جـ ذبول دي کـه چېـرېنړيوالـه پانګونـه زمـوږد خلکو لپاره د ابرومندانه کار وسیله و ګرځېده، نو موږ به ستره ملي ګټه کړې وي. سينګاپور، ماليزيا، ايرلنه او اسپانيا وتوانېدل، چېد نړيوالې پانګونې د جنبلپاره غوره اصول وټاكي او لازم شرايط برابر كړي مګر زموږځانګړو امنيتي شرايطوت ه په پام سره مو د ته ډېره ضروري ده ، چې د نړيوالې پانګونې د جذبلپاره له دولتونو او مؤسساتو سره د ګرنټۍ د سيستم په هکله اقدامات و کړو په دې برخه کې موږهغو حقوقي مشوروته اړتيالرو، چې زموږد معدنونو د استخراج لپاره زموږ ملي ګټې خوندي کړي.

## ۸. سیمه ییزه همکاری:

جغرافیه د ژوند حقیقت دی، دا څرګنده ده چی زمور هېواد په وچه کې پروت دی او زموږ ګاونډيان چين، پاکستان، ايران، تركمنستان، ازبكستان او تاجكستان هم د دې خاورينې كرې پرسرلهموږ څخه راتاو دي او هېڅ تغير نه کوي هندوکش به همېشمه د افغانستان د شمال او جنوب تر منځ لکه دېوال ولاړ وي، خو كه چېرې جغرافيې ته د سياسي اقتصاد له نظره وګورو، دې نتيجې ته رسېږو چې د جغرافيايي شرايطو ځينې برخې د تغير او بدلون وړ دي او زموږ په هېواد کې يې د سالنګ د عادلانه نظام لار \_\_\_\_\_\_ اشرف غني احمدزى

تونىل يوه ښه نمونه ده ، تر تونىل وهلىو مخكى سالنګ د پېچلى بڼې له کبله د قافلو پر وړاندې يو ستونزمن پېچومي و ، خو کله یې چې سینه سورۍ شوه د اتصال په کړۍ بدل شو.

دا چى بحر تەلارنەلرو دىكاونىدىو بحري بنىدرونو تە سوداګريزېلارې پيداکول راته د وينو د رګونو حيثيت لري. څرنګه چې زموږ په شمالي ګاون ډکې امنيت ټينګ دی، نو لازمهده چې په لومړي ګام کې ازبکستان او ترکمنستان ته د ريل کاډي پټلۍ وغځوو او له تور غونډۍ څخه هرات، له هرات څخه اسلام قلعه ته د ريل پټلۍ ډېره مهمه ده چې د ايران له اوسپنيز خط سره وصل شي. همدا ډول له حيرتان او عاقينې څخه باید دا پټلۍ تر مزار او شبرغان پورې ورسېږي، چې موږ په مستقیمه تو محمه قزاقستان، یو کراین، اروپا او روسیی سره وصلولى شياو زمو د چېر مهماو حياتي واردات لکه تيل، فولاد ، لركي او غنم له همدې هېوادونو څخه راځي. موږبه وكولى شو، چې پر همدغه اعتماد خپل راتلونكي پراختيايي پلانونه طرحه او عملي کړو د دې تر څنګ د ايران درې عمده بحري بندرونه لكه ابادان، خرم شهراو چابهار هم زمو ولپاره ډېر ستر ارزښت لري اوس وخت کې له ابادان څخه تر مشهد او اسلام قلعه پورې د ريل پټلۍ شته، خو که چېرې د افغانستان او ايران هغه شريكه پروژه چې دا پټلۍ به تر هراته پورې وغځوي مکمله شي، نوبېله شکهبه په هرات او ګاون ډيو ولايتونوكي ستره پراختيا رامنځته كړي كه څه هم چابهار لاتر اوسه ډېر امکانات نه لري، خو د فراه او نيمروز ولايتونو د ودې لپاره چې اوس د يوه حلقوي سرک په وسيله تړل شوي دي ډېره ګټه کولي شي.

پههرهاندازه چې د نړۍ هوا تودېږي پههماغهاندازه د اوبو اهميت ډېرېږي او موږ د اوبو يوه داسې سرچينهيوو، چې ګاونډيانو تهمو هم پرېمانه اوبه روانې دي، ځکهموږ په څو لسيزو کې د کوم اغېزناک دولت څښتنان نه وو او له همدې کبله مو د اوبو په برخه کې حقوق هم نه دي خوندي شوي د دې ملي طبيعي پانګې د خوندي کولو لپاره بايد موږ د نړيوالو اصولو پر بنياد له خپلو ګانډيو سره يوې موافقې ته ورسېږو.

د سیمه ییزې همکارۍ لپاره ډېر پراخ امکانات شته، مګر څرنګه چې د اروپا تجربه په ګوته کوي، سترې موخې باید پر هغه بنسټ باندې کېښودل شي، چې په عیني واقعیتونو باندې استوارې وي تر دویمې نړیوالې جګړې وروسته ځینې اروپایي مفکرین په دې فکروو، چې اوس باید د اروپا د متحدو ایالاتو یو ستر دولت جوړ شي او موجود هېوادونه یې د ولایتونو حیثیت ولري، مګر واقعبینو سیاستوالو د نوې اروپا تهداب د ډېرو سکرو او فولادو د اتحادیې د جوړولو له مخې کېښود او په قدم، قدم له هغه ځایه تر نننۍ اروپایي اتحادیې پورې راورسېده.

پهراتلونکولسيزوکېبهدسيمې او نړۍ پرکچه د ژوندانه په شرايطوکې تغير راشي او هيله ده چې سيمه ييز اړيکي ورځ په ورځ ټينګ او غښتلي شي، مګر په اوسنيو شرايطوکې موږ د ټرانسپورټ، ټرانزيټ، اوبو، برېښنا او پانګونې په برخه کې عملي ګامونه اخيستي شو، چې د اعتماد فضا را منځته کړي

# ۹. د سیمه ییزې همکارۍ پېش شرط:

د پاکستان د گوادر او کراچی سمندر هیچې دواړه زموږ لپاره ډېرې مهمې دي، ځکه ګوادر د کندهار او سوېلي ولایتونو او کراچی د ننګرهار او مشرقي ولایتونو خوستاو پکتیا په و ده کې ډېرمؤثر ثابتېږي، د کراچی د سمندري هیچې د مدیریت ستونزو، د لارې خراب امنیت او د پټلیو د نظام ګډوډۍ موږ ته هم ستره خساره رسولې ده.

د دې ستونزو د ه واري او د يوه مسنظم ټرانزيټيا و ټرانسپورټي نظام د راوستلو لپاره بايد افغان دولت او نړيوالې مؤسسې ټرانزيټ ته لومړيتوبورکړي. چين زموږ د معادنو په استخراج زموږ د توليداتو د پېرودلو او و دې په برخه کې د خاص اهميت و ډهېواد دی د بدخشان لوی سړک بشپړېدل له چين سره د لارې د وصل کېدو لپاره غوره ګام دی. موږبايد د انجمن کوتل له لارې بدخشان له کابل سره و تړو او د تاجکستان له لارې له چين سره خپل هېواد وصل کړو. په دويم قدم کې په خپل ټول قوت د يوې افغانستان شموله ريل پټلۍ انتظام ونيسو. زموږ د ټولو صادراتو وزن زيات دی او تر څو چې په يوه قوي او ارزانه ټرانسپورټي انتظام باوري نه شو، نو له کار او روز ګاره به محروم پاتې يوو.

برېښنا داسې يوه حياتي اړتيا ده، چې زمو د او ټولې سيمې وده ورپورې تړلې ده. د برېښنا د توليد داسې نوې لارې شته، چې د سيندونو اوبه بېرته سيندونو ته غورځوي او برېښنا توليدوي. که چېرې مو د دا پروسه په پام کې ونيسو له خپلو ګاونډيانو سره په مشتر که توګه ګټور ګامونه اخيستى شو، چې په ځانګړي ډول شمالي ګاونډيان دا سره د امو د سيند په برخه کې مرسته کولى شي.

اغېزناک دولت، متحرک اقتصاد، پياوړي افغان هويت او اغېزناکې نړيوالې همکارۍ په منځته رات ک کې نغښتی دی. د دې کتاب د ليکلو ستر هدف دا دی، چې هر افغان له خپلې ژبې، سمت، جنس او نورو ټولو ټولنيزو خصوصياتو سره د دې خاورې حقد ار او کورېه و ګڼل شي.

پهدې کتاب کې زما نظريات او وړانديزونه د يوې ټولګې په توګه وړاندې شوي، چې و طنوالو ته د بحث زمينه برابره کړي او هيله مې داده چې دا نظريات د يوه ملي سراسري بحث په ترڅ کې و ده و کړي، تقويه شي او د يوې ملي اجماع لپاره د خلکو پر وړاندې رامخې ته شي، ځکه موږ هغه وخت کولی شو چې په خپل ژوند کې تغير او بدلون راولو چې کله يوې ملي اجماع ته ورسېږو. اميداوار يم چې د خپلو راتلونکو نسلونو د هوسا ژوندانه د تامين لپاره سترې ملي مو خې عملی کړو.

ومن الله التوفيق

سوكالهافغانستان اونبكمرغه ولس