**BTEC Assignment Brief**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Qualification** | |  |
| **Unit number and title** | | **Unit 9: IT Project Management** |
| **Learning aim(s)** (For NQF only) | | **B:** IT loyihasi uchun loyihani boshlash  **C:** Tegishli metodologiyadan foydalangan holda IT loyihasini rejalashtirish, bajarish, monitoring qilish va nazorat qilishni amalga oshirish |
| **Assignment title** | | **Loyiha boshqaruvi amalda** |
| **Assessor** | |  |
| **Issue date** | |  |
| **Hand in deadline** | |  |
|  | | |
|  | | |
| **Kasbiy stsenariy yoki kontekst** | | **You have been asked to project manage the WMS implementation**  CEO kompaniyasining ombori operatsiyalarini tizimlash uchun Warehouse Management System (WMS)ni o'rnatish lozimligiga qaror qildi. Proyektning maqsadi shirkatning omborini protsesslarni avtomatlashtirish orqali boshqarishini 6 oy muddati ichida optimallashtirishdir. Direktor inventarini boshqarishning samaradorligini oshirish, saqlashni optimallashtirish va buyurtmalar ro'yxatini boshqarish jarayonlarini kuchaytirishni maqsad qiladi.  Tashqi konsultant proyektning boshlang'ich olti oy davrida 22 million rubldan boshlab, 5 yillik umumiy egallik xarajatlari 54 million rublga yetib borishini hisoblagan. Konsultant ham shu o'z davri o'z ichiga olgan oshkoralash, xato darajasi kamaytirish va inventarini boshqarishni yaxshilash orqali kamroq 102 million rubldan kamroq iqtisodiy qaytish kutiladi.  Kompaniyaning rahbariyati yozuvchi natijalarni yig'ishda faol qatnashmaydi. Bundan tashqari, yangi tizimni ombor xodimlari o'rtasida tushuncha va qabul qilishini ta'minlash uchun ta'lim va o'qitishni taqdim etish juda muhimdir, chunki o'zgarishga qarshi qolish muammo bo'lishi mumkin. Tizimning talab etilgan performans ko'rsatgichlarni, masalan, inventarizatsiya kuzatish va buyurtma to'ldirish tezligi kabi, ta'minlash uchun to'g'ri testlar tashkil etiladi.  Talablar va biznes talablarni to'plash va aniqlash uchun, proyekt jamoasi yoshlar qo'lyozmachilari, ombor operatsiyalari, logistika va moliya bo'limlarining rahbarlari kabi, yuqori ma'murlardan inputni to'plashni rejalashtiradi. Bundan tashqari, ombor xodimlari, supervisorlar va operatorlar kabi, ombor tizimi ularning operatsion talablari uchun muhimdir va ularning faoliyatlarini samarali qilish uchun feedbackni ta'minlash zarurdir.  Proyektning maqsadi WMSni o'rnatish natijasida buyurtma to'ldirish tezligining 20% oshishi va inventarizatsiya diskrepansiyaning 15% oshishi kabi maqsadlarga erishishdir.  Proyekt jamoasi biznes jarayon analitiklari, texnik mutaxassislar, logistika ekspertlari va sifatni nazorat qiluvchi boshqaruvchilardan iborat bo'ladi. Odatiy yangilanishlar muhim ahamiyatga ega bo'lgan asosiy qatnashuvchilar bilan oylik Steering Komitete uchrashuvlarida va har hafta proyekt jamoasi uchrashuvlarida vazifalarni birlashtirish va muammolarni bartaraf etish uchun olib boriladi.  Proyekt to'rt bosqichga bo'linadi. Birinchi bosqich, 2021-yil iyul oyida talablar to'plamini yig'ish va uzlashtirishni o'z ichiga oladi. Avgust oyida, texnik spetsifikatsiya yoziladi. Yechim taqdim etuvchi tanlanadi va tizim oldindan harid qilinadi. Oktyabr oyida, WMSning asosiy o'rnatilishi, konfiguratsiya, mavjud tizimlar bilan integratsiya qilish va sinovlar o'tkaziladi. Foydalanuvchilar ta'limi noyabr oyida o'tkaziladi, bu esa tizimning 2021-yil dekabr oyida ishga tushirilishiga olib keladi.  Avval, WMSni boshqa tizimlar bilan integratsiyalash, masalan, Enterprise Resource Planning (ERP) tizimi bilan integratsiyasini rejalashtirishni qaror qilindi. Lekin, bitta loyihada bu juda murakkab bo'lishini aniqlab oldi. Shuning uchun, faqat WMSni o'rnatishga fokuslanishiga qaror qilindi. |
|  | | |
| **Vazifa 1** | | Siz .. qilishingiz kerak:  • IT muammosining ikkita mumkin bo'lgan yechimini tadqiq qiling va baholang, loyiha xatarlari va cheklovlarini aniqlash va baholash va xavflarni nazorat qilishning hayotiy usullarini taklif qilish.  • Texnik-iqtisodiy asoslashni tayyorlang (jumladan, loyihaga kirish, umumiy tavsif, talablar spetsifikatsiyasi va muvaffaqiyat mezonlari) va afzal yechimni tanlang.)  • Loyiha dasturiy yechimni ishlab chiqishni boshqarish, jumladan, loyihani rejalashtirish, bajarish, monitoring qilish va nazorat qilish. Loyihani boshqarish jarayonlarini tegishli metodologiyadan foydalangan holda izchil va samarali bajarishingiz kerak. Siz dalillarni kiritishingiz kerak:  **o** Loyiha bosqichma-bosqich, foydalanuvchi  talablarini taqsimlash.  **o** Xatarlarni, masalalarni va vazifalarni ishlab  chiqish, ishning ustuvorligini aniqlash, to'siqlar yoki  cheklovlarni boshqarish, muntazam yig'ilishlar,  byudjet va resurslarni nazorat qilish kabi loyihalarni  boshqarishning odatiy jarayonlaridan foydalanish) |
| **Talab qilinadigan dalillar ro'yxati** | | • Ikkita mumkin bo'lgan yechimlarni baholash  • Ikki xil yechim bo'yicha tadqiqot dalillari  • Texnik-iqtisodiy asoslash  • Loyihani boshqarishni rejalashtirish, ishlab chiqish faoliyatini monitoring qilish va nazorat qilish dalillari |
| **Ushbu vazifani qamrab oladigan mezonlar:** | | |
| Unit/Criteria reference | To achieve the criteria you must show that you are able to: | |
| BC.D2 | Kamida ikkita tadqiqotni izchil va har tomonlama baholang  va ma'lum bir mavzu bo'yicha IT muammosiga real echimlar va afzal qilingan yechimni mantiqiy asoslash zanjirlaridan foydalanish. | |
| BC.D3 | IT-ga asoslangan loyihani amalga oshirish uchun tegishli loyihalarni boshqarish jarayonlarini izchil va samarali bajaring. | |
| B.M2 | Muayyan mavzu bo'yicha IT muammosiga kamida ikkita etarli darajada o'rganilgan yechimlarni doimiy ravishda baholang va afzal qilingan yechimni tavsiya eting. | |
| C.M3 | IT-ga asoslangan loyihani amalga oshirish uchun loyihani boshqarish jarayonlarini to'g'ri va izchil bajaring. | |
| B.P3 | Ba'zi nomuvofiqliklar bilan ma'lum bir mavzuga asoslangan IT muammosini o'rganing va kamida ikkita muqobil echimni toping. | |
| B.P4 | Ba'zi nomuvofiqliklar bilan IT loyihasi bo'yicha texnik-iqtisodiy asoslashni tayyorlang va maqbul echimni tanlang. | |
| C.P5 | Ba'zi nomuvofiqliklar va/yoki kamchiliklar bilan IT loyihasini amalga oshirishni rejalashtirish. | |
| C.P6 | IT loyihasini amalga oshirishni ba'zi nomuvofiqliklar va/yoki kamchiliklar bilan bajaring. | |
| C.P7 | IT loyihasining amalga oshirilishini ba'zi nomuvofiqliklar va/yoki kamchiliklar bilan kuzatib boring va nazorat qiling. | |
|  |  | |
| **Ushbu topshiriqda sizga yordam beradigan ma'lumot manbalari** | | Lawton, I. PRINCE2 Made Simple, P2MS Press, 2015. 978-0992816339  Cole,R. and Scotcher, E. Brilliant Agile Project Management: A Practical Guide to Using Agile, Scrum and Kanban, Pearson 2015. 978-1292063560  Newton, R. Project Management Step by Step: How to Plan and Manage a Highly Successful Project, Pearson 2016. 978-1292142197 |
| **Ushbu topshiriq bayoniga ilova qilingan boshqa baholash materiallari** | | *e.g., work sheets, risk assessments, case study* |