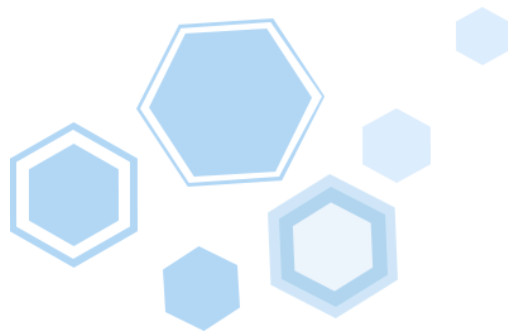




# DevOps在金融行业的 流程和度量仪表盘设计分享

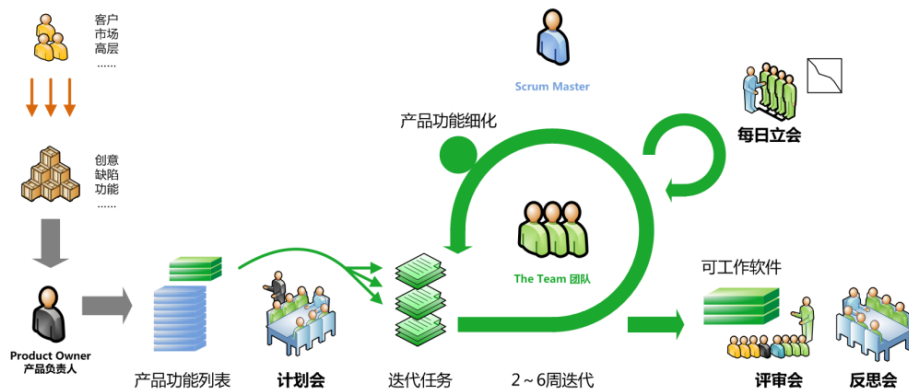
( 面向从瀑布到敏捷转型期的企业 )



DevOps落地：心存高远,脚踏实地



## 标准敏捷开发（Scrum）流程



- ✓ 目标是什么？
- ✓ 我在哪？我要做什么？
- ✓ 怎么做？
- ✓ 我们做到什么程度了？

流程

度量



# 目录

度量

流程

# DevOps度量，从业务价值目标出发

发布频率

变更前置时间

故障恢复时间

变更失败率

质量

效率

# 业务价值目标要落到项目&团队&个人的目标上

## 对产品/项目

1. 实时、清晰的度量研发进度、质量、风险，助力研发目标精确达成
2. 实现软件开发的标准化，并提升版本质量
3. 提升开发效率，快速迭代上线。

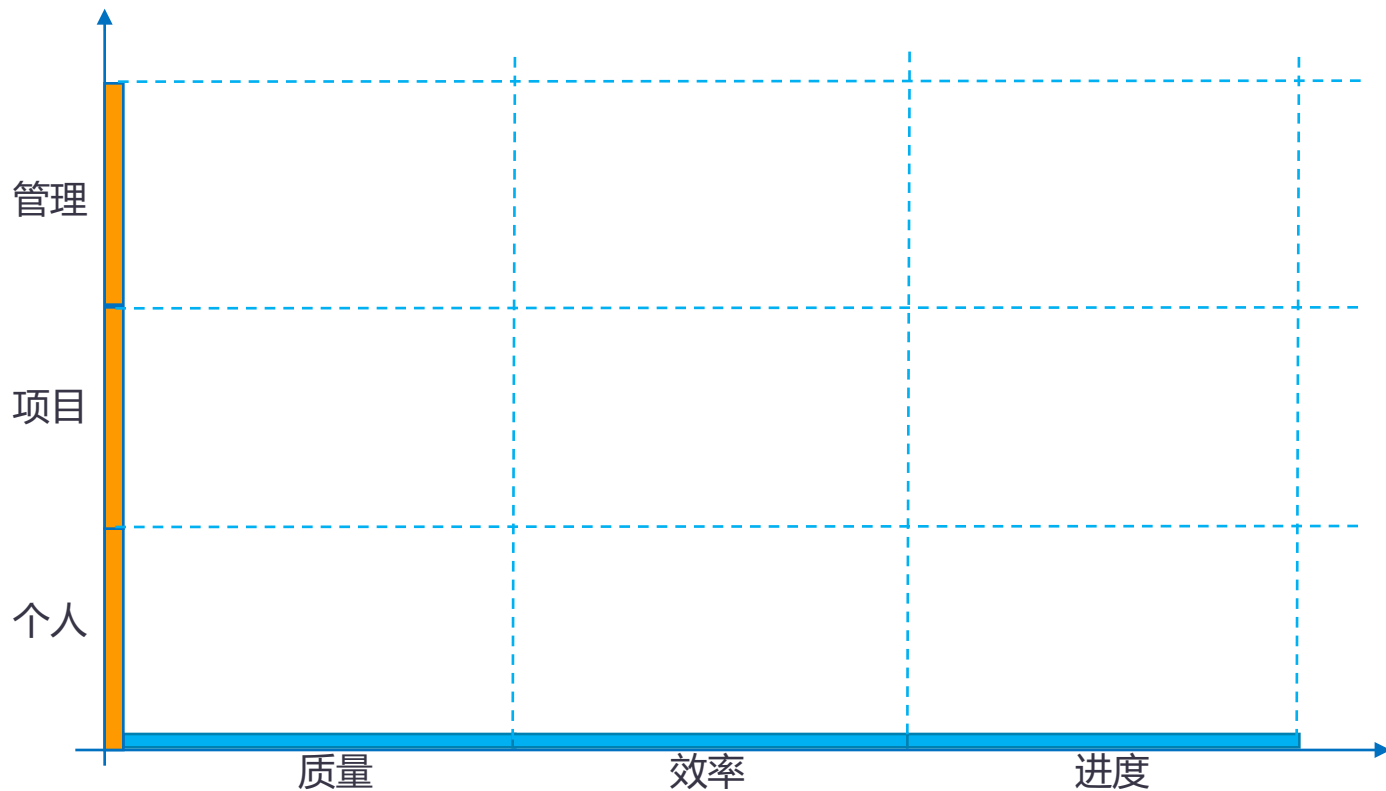
## 对团队

1. 识别团队现状和水平
2. 团队间，团队不同时期对比分析，发现问题，持续改进

## 对个人

1. 清晰工作分配和进展
2. 识别个体水平和问题，帮助个人成长

# DevOps仪表盘设计思路



# 个人级仪表盘设计示例



## 待我处理的 (5) 我处理完成的 (10)

Jira任务1: XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	APP系统	今天 11:30
任务2: XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	APP系统	今天 11:30
任务3: XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	APP系统	今天 11:30
任务4: XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	APP系统	今天 11:30
开发经理提起SIT 1.0版本测试, 待您部署并测试	APP系统	今天 11:30
SIT 1.0版本已部署, 待您测试	APP系统	今天 11:30
SIT 1.0版本已测试通过, 待您提起UAT测试	APP系统	今天 11:30
测试经理提起UAT 1.0版本测试, 待您部署并测试	APP系统	今天 11:30
UAT 1.0版本已部署, 待您测试	APP系统	今天 11:30
缺陷1: XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	APP系统	今天 11:30
UAT 1.0版本已测试通过, 待您提起上线申请	APP系统	今天 11:30
UAT 1.0版本已提起上线申请, 待您审批	APP系统	今天 11:30
Release 1.0版本已通过上线审批, 待您部署上线	APP系统	今天 11:30
Release 1.0版本已成功上线, 请您测试确认	APP系统	今天 11:30

显示更多

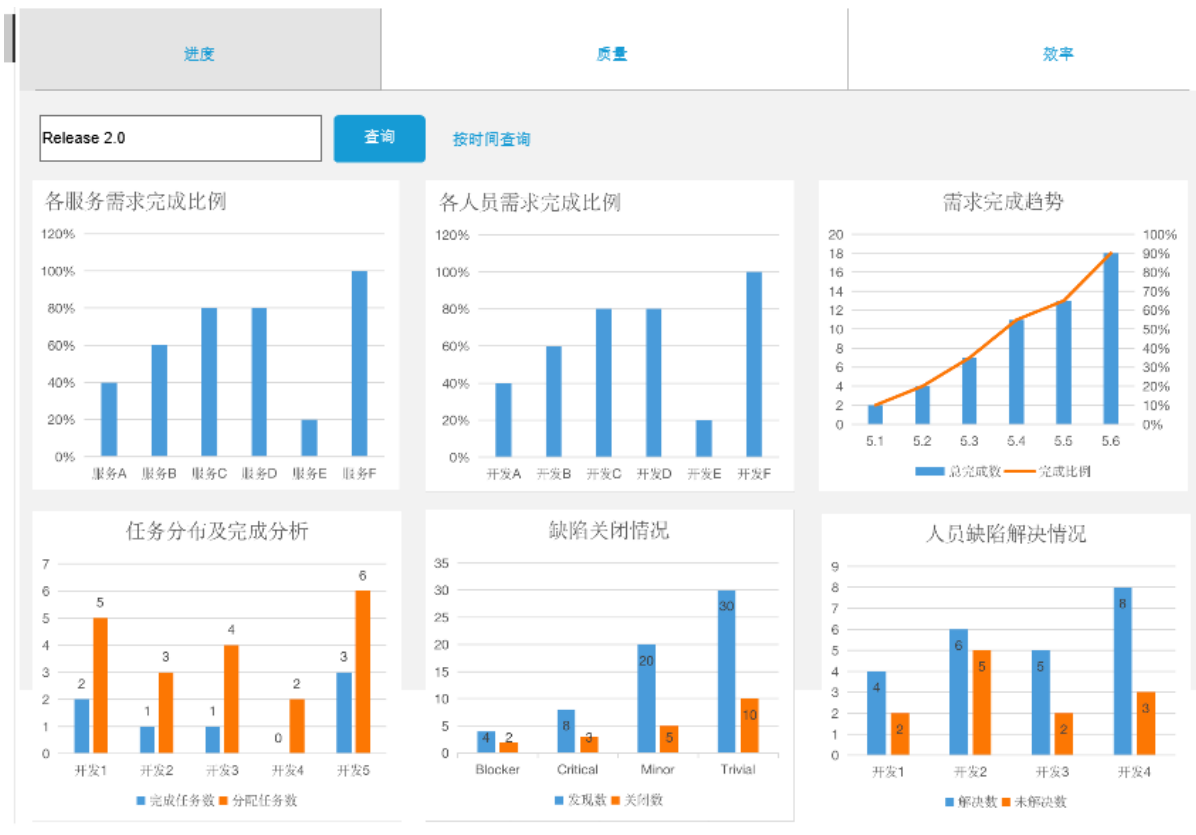
## 我的动态

今天
 管理员 添加/编辑/删除 用户服务 的服务 今天 11:30
管理员 添加/编辑/删除 用户服务 的代码仓库 https://192.168.1.2/aaa.git 今天 11:30
管理员 添加/编辑/删除 cfgxapp-maven-dev-repo 的制品库 今天 11:30
管理员 添加/编辑/删除 release1.0 的应用系统版本 今天 11:30
管理员 添加/编辑/删除 开发环境 的环境 今天 11:30
管理员 添加/编辑/删除 Dev-Developer 的Pipeline 今天 11:30
管理员 添加/编辑/删除 用户服务 的代码仓库 https://192.168.1.2/aaa.git 今天 11:30
显示更多

- ✓ 偏重任务驱动
- ✓ 少量质量和进度评价



# 项目级仪表盘设计



# 团队级仪表盘设计（管理驾驶舱）



潘子龙  
架构师

潘子龙

银河证券

内部 外部

# 数据可视化的基础-标准化

产品主管 产品经理 开发经理 开发人员 测试人员 架构师 DBA 应用运维人员 云运维人员 云运营人员



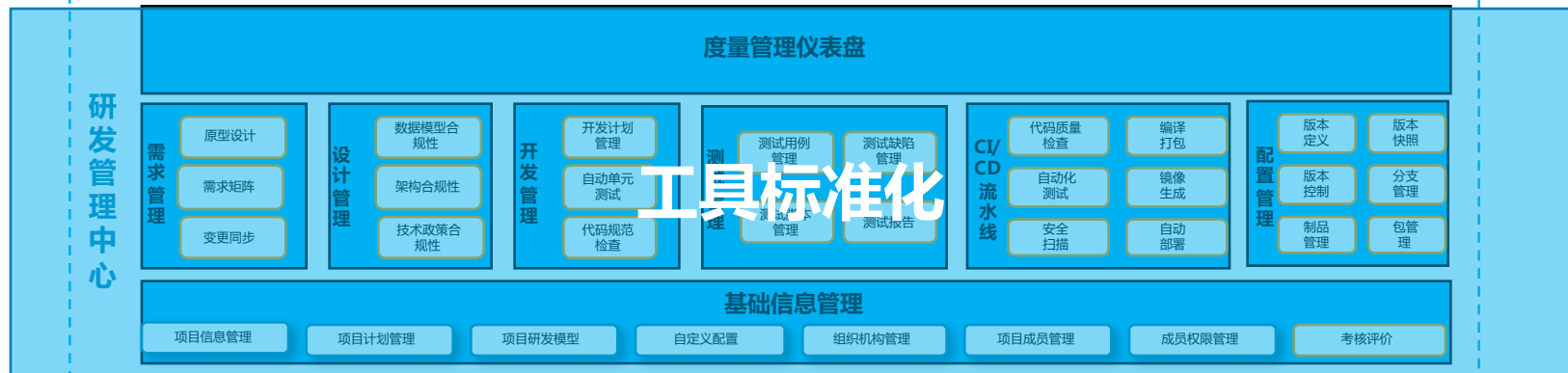
《敏捷开发过程指南》  
《Sprint估算指南》  
《Sprint计划会议指南》

《Sprint评审会议指南》  
《Sprint回顾会议指南》  
《用户故事指南》

《功能估算指南》  
《代码评审指南》  
《Git 分支管理规范》  
《微服务开发规范》

《发布规范》  
《数据库设计规范》  
《服务接口定义》

**规范标准化**

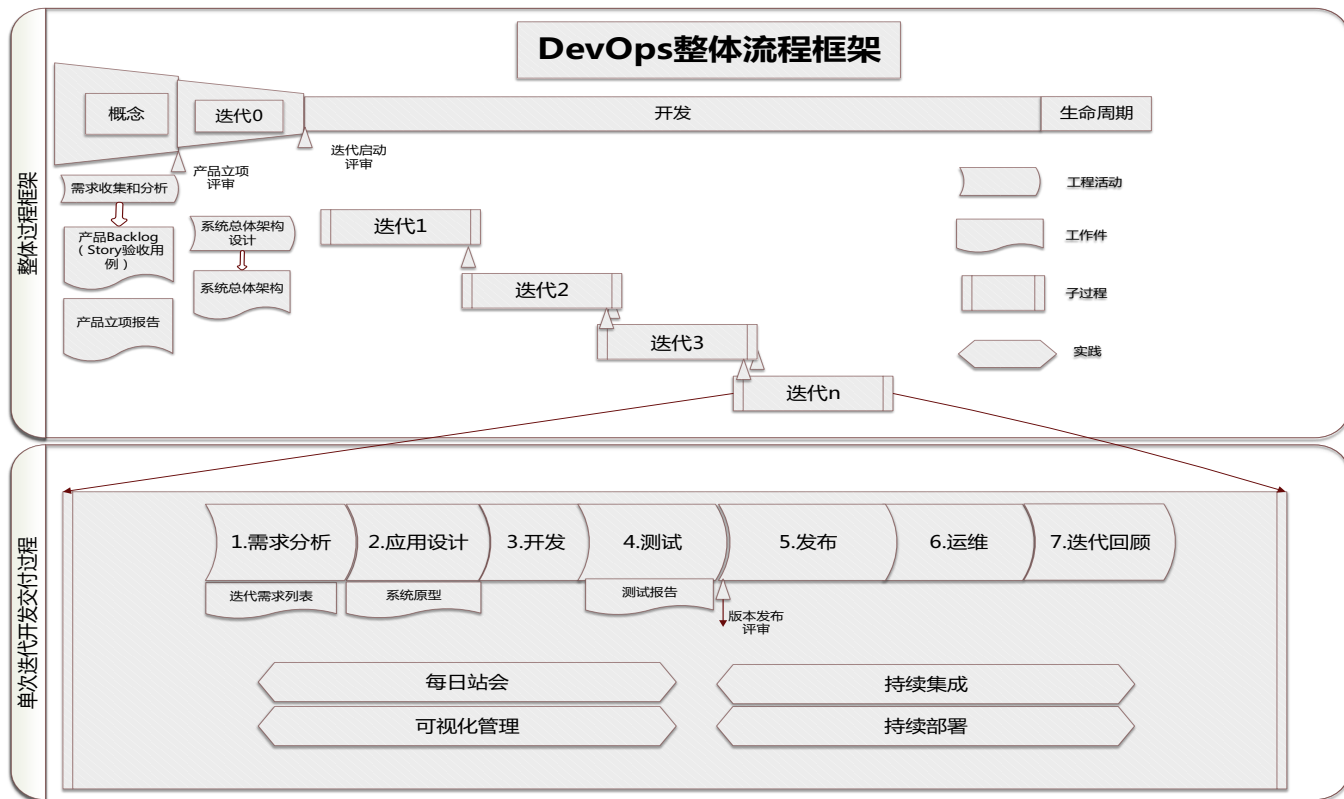


# 目录

度量

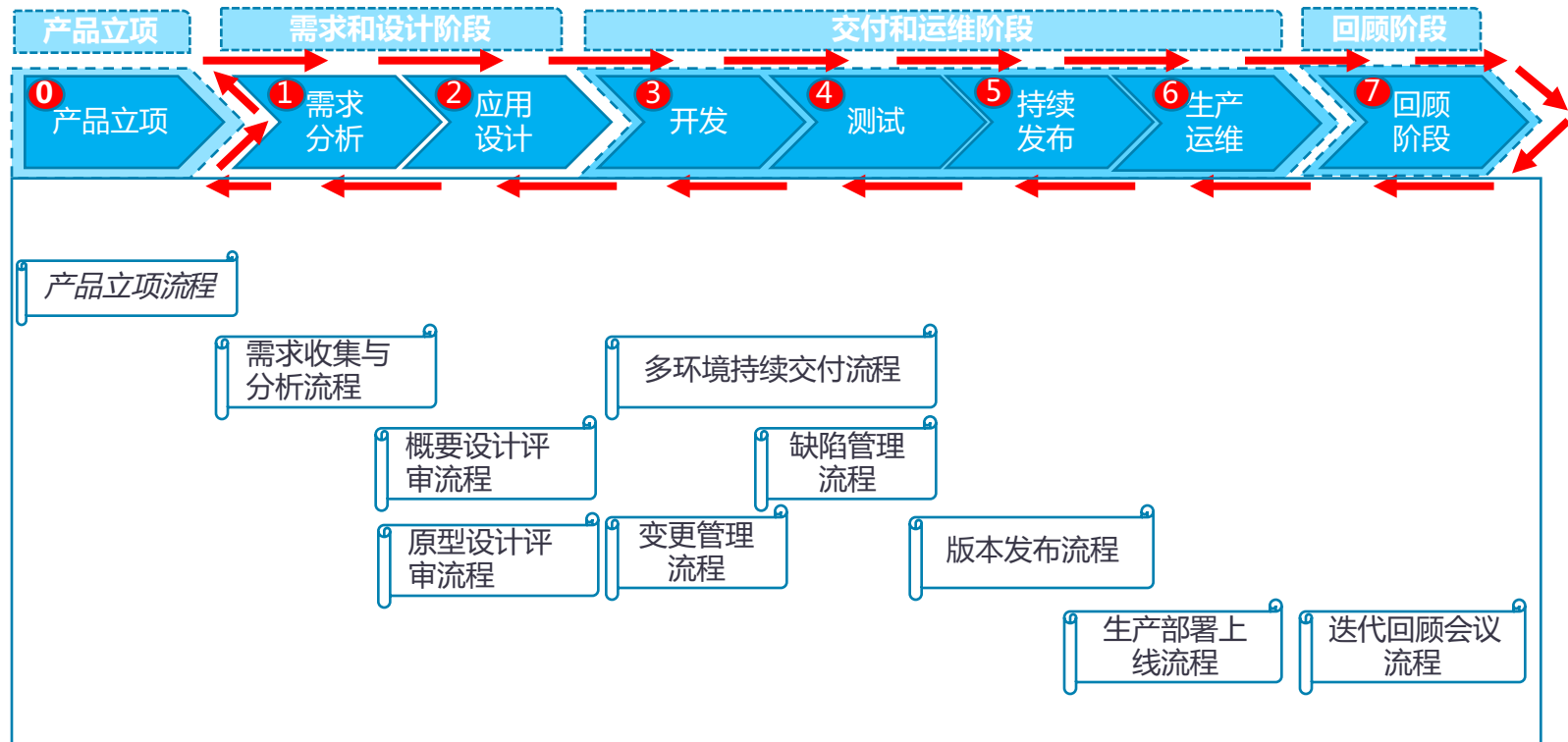
流程

# 整体流程框架



有流程，好落地

# 流程分类



# 流程四要素

角色

输入

活动

输出

DevOps团队角色	可能的角色人选
产品/服务负责人	部门经理、产品经理、策划人员等 ( 不能把业务人员或者客户作为产品负责人 )
开发团队	架构师、开发经理、开发人员、测试人员、资料人员等
运维团队	应用运维、DBA、运维开发等
把关人	产品经理、部门经理、运维经理等
DevOps Master	项目经理、开发经理、过程改进人员等

不同角色各自对自己的工作内容拥有决策权，对于别人负责的事情，则只起到辅助建议等作用



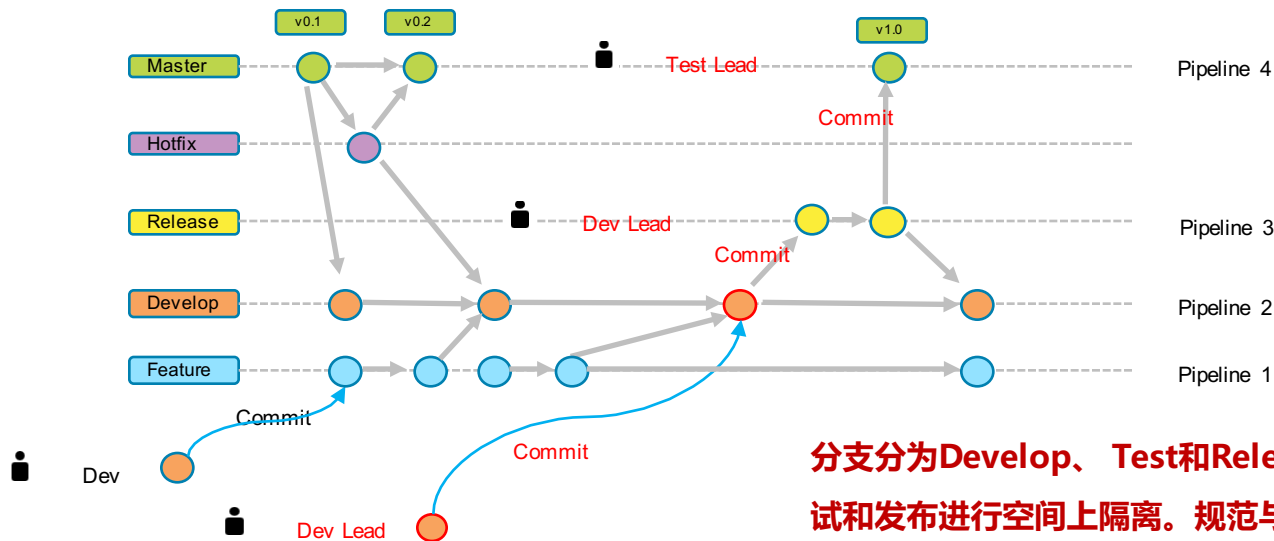
- ✓ 拥抱变化，所以要随时变更
- ✓ 提倡不写太详细的需求和设计，当然要随时变更



- ✓ 变更太多，我们无法承诺发布时间
- ✓ 产品经理需求设计太不到位，如果能变更，他们更不好好搞需求了

**“迭代期内无变更”**

# 关键流程实践-代码分支管理与工具流程的集成



**分支分为Develop、Test和Release分支，将开发、测试和发布进行空间上隔离。规范与工具集成，保证落地。**

Pipeline	频率	触发点	目的	涉及项目
1	日常	独立开发人员Push 到 <b>Feature</b> 分支	功能测试	代码检测，代码规范
2	适中	开发组长Merge 到 <b>Develop</b> 分支	Dev集成测试	代码检测，代码规范，代码评审，等
3	不频繁	开发组长commit 到 <b>Release</b> 分支（测试通过）	UAT环境测试	代码检测，代码规范，代码评审，自动化测试，手工测试等
4	不频繁	开发组长commit 到 <b>Master</b> 分支（测试通过）	预生产环境测试	代码检测，代码规范，代码评审，自动化测试，手工测试，压力测试等

# 关键流程实践-迭代回顾会

- 1.很重要
- 2.给大家一个吐槽的机会
- 3.吐槽完，商量一个下个迭代的改进的2-3点内容—  
下个版本一定要真的改进
- 4.建议：不需要领导回避



