

标识号	任务模式	任务名称	工期	开始时间	完成时间	前置任务	资源名称	成本	剩余成本	日	四	五	六	日
1		启动	15 个工作日	2020年3月6日	2020年3月26日			¥3,000.00	¥3,000.00					
2		组建核心团队	1 个工作日	2020年3月19日	2020年3月19日		项目经理	¥600.00	¥600.00					
3		干系人分析	1 个工作日	2020年3月6日	2020年3月6日		项目经理	¥600.00	¥600.00					
4		里程碑计划	1 个工作日	2020年3月23日	2020年3月23日		项目经理	¥600.00	¥600.00					
5		制定项目章程	1 个工作日	2020年3月24日	2020年3月24日	2, 3, 4	项目经理	¥600.00	¥600.00					
6		项目启动大会	2 个工作日	2020年3月25日	2020年3月26日	5	项目经理	¥600.00	¥600.00					
7		规划	23 个工作日	2020年3月27日	2020年4月28日			¥13,500.00	¥13,500.00					
8		规划范围	6 个工作日	2020年3月27日	2020年4月3日			¥3,500.00	¥3,500.00					
9		制定需求说明	2 个工作日	2020年3月28日	2020年3月30日	6	产品经理	¥600.00	¥600.00					
10		界面设计	1 个工作日	2020年3月31日	2020年3月31日	9	UI设计师	¥500.00	¥500.00					
11		详细设计说明	1 个工作日	2020年3月31日	2020年3月31日	9	产品经理	¥600.00	¥600.00					
12		范围说明书	1 个工作日	2020年3月31日	2020年3月31日	9	项目经理	¥600.00	¥600.00					
13		组建WBS	1 个工作日	2020年4月1日	2020年4月1日	10, 11, 12	项目经理	¥600.00	¥600.00					
14		形成范围基准	2 个工作日	2020年4月2日	2020年4月3日	13	项目经理	¥600.00	¥600.00					
15		规划时间	4 个工作日	2020年4月6日	2020年4月9日			¥2,400.00	¥2,400.00					
16		排列工作包顺序	1 个工作日	2020年4月6日	2020年4月6日	14	项目经理	¥600.00	¥600.00					
17		估算资源	1 个工作日	2020年4月7日	2020年4月7日	16	项目经理	¥600.00	¥600.00					
18		估算资源时间	1 个工作日	2020年4月8日	2020年4月8日	17	项目经理	¥600.00	¥600.00					
19		制定进度计划	1 个工作日	2020年4月9日	2020年4月9日	18	项目经理	¥600.00	¥600.00					
20		规划成本	2 个工作日	2020年4月10日	2020年4月13日			¥1,200.00	¥1,200.00					
21		项目成本估算	1 个工作日	2020年4月10日	2020年4月10日	19	项目经理	¥600.00	¥600.00					
22		项目预算	1 个工作日	2020年4月13日	2020年4月13日	21	项目经理	¥600.00	¥600.00					
23		规划质量	2 个工作日	2020年4月14日	2020年4月15日			¥1,000.00	¥1,000.00					
24		制定测试计划	1 个工作日	2020年4月14日	2020年4月14日	22	测试专家	¥500.00	¥500.00					
25		制定测试用例	1 个工作日	2020年4月15日	2020年4月15日	24	测试专家	¥500.00	¥500.00					
26		规划人力资源	2 个工作日	2020年4月16日	2020年4月17日			¥1,200.00	¥1,200.00					
27		制定人力资源	1 个工作日	2020年4月16日	2020年4月16日	25	项目经理	¥600.00	¥600.00					
28		指定人员配备	1 个工作日	2020年4月17日	2020年4月17日	25	项目经理	¥600.00	¥600.00					
29		规划沟通	1 个工作日	2020年4月20日	2020年4月20日			¥600.00	¥600.00					
30		制定沟通管理	1 个工作日	2020年4月20日	2020年4月20日	27, 28	项目经理	¥600.00	¥600.00					
31		规划采购	2 个工作日	2020年4月21日	2020年4月22日			¥1,200.00	¥1,200.00					
32		自制外购分析	1 个工作日	2020年4月21日	2020年4月21日	30	项目经理	¥600.00	¥600.00					
33		制定采购文件	1 个工作日	2020年4月22日	2020年4月22日	30	项目经理	¥600.00	¥600.00					

项目：3.5直接、间接成本  
日期：2020年4月27日

任务

拆分

里程碑

摘要

项目摘要

非活动任务

非活动里程碑

非活动摘要

手动任务

仅工期

手动摘要总成

手动摘要

仅开始时间

仅完成时间

外部任务

外部里程碑

最后期限

进度

手动进度

标识号	任务模式	任务名称	工期	开始时间	完成时间	前置任务	资源名称	成本	剩余成本	日	四	五	六	日
	①													
34		规划风险	4 个工作日	2020年4月23日	2020年4月28日			¥2,400.00	¥2,400.00					
35		识别风险	1 个工作日	2020年4月23日	2020年4月23日	32, 33	项目经理	¥600.00	¥600.00					
36		风险分析	1 个工作日	2020年4月24日	2020年4月24日	35	项目经理	¥600.00	¥600.00					
37		制定风险登记	2 个工作日	2020年4月25日	2020年4月26日	36	项目经理	¥600.00	¥600.00					
38		规划整合	1 个工作日	2020年4月28日	2020年4月28日	37	项目经理	¥600.00	¥600.00					
39		执行与监控	36 个工作日	2020年4月29日	2020年6月17日			¥21,800.00	¥21,800.00					
40		组建项目团队	1 个工作日	2020年4月29日	2020年4月29日	38	测试专家, 项目经	¥1,100.00	¥1,100.00					
41		项目执行	23 个工作日	2020年4月30日	2020年6月1日			¥11,500.00	¥11,500.00					
42		宠物模块	10 个工作日	2020年4月22日	2020年5月5日			¥1,500.00	¥1,500.00					
43		运动情况	3 个工作日	2020年4月22日	2020年4月25日		程序员1	¥500.00	¥500.00					
44		宠物信息	4 个工作日	2020年4月26日	2020年4月29日	43	程序员1	¥500.00	¥500.00					
45		健康诊断	4 个工作日	2020年4月30日	2020年5月5日	44	程序员1	¥500.00	¥500.00					
46		商店模块	10 个工作日	2020年4月22日	2020年5月5日			¥1,500.00	¥1,500.00					
47		为你推荐	4 个工作日	2020年4月22日	2020年4月25日		程序员2	¥500.00	¥500.00					
48		热门爆款	4 个工作日	2020年4月26日	2020年4月29日	47	程序员2	¥500.00	¥500.00					
49		专属推荐	4 个工作日	2020年4月30日	2020年5月5日	48	程序员2	¥500.00	¥500.00					
50		发现模块	10 个工作日	2020年4月22日	2020年5月5日			¥1,500.00	¥1,500.00					
51		精选	4 个工作日	2020年4月22日	2020年4月25日		程序员3	¥500.00	¥500.00					
52		开店	4 个工作日	2020年4月26日	2020年4月29日	51	程序员3	¥500.00	¥500.00					
53		宠物用品及宠	4 个工作日	2020年4月30日	2020年5月5日	52	程序员3	¥500.00	¥500.00					
54		购物车模块	23 个工作日	2020年4月22日	2020年5月22日			¥2,500.00	¥2,500.00					
55		全部	5 个工作日	2020年4月22日	2020年4月28日		程序员4	¥500.00	¥500.00					
56		降价	4 个工作日	2020年4月29日	2020年5月3日	55	程序员4	¥500.00	¥500.00					
57		常买	4 个工作日	2020年5月6日	2020年5月10日	55	程序员4	¥500.00	¥500.00					
58		分类	4 个工作日	2020年5月13日	2020年5月17日	55	程序员4	¥500.00	¥500.00					
59		结算	4 个工作日	2020年5月19日	2020年5月22日	56, 57, 58	程序员4	¥500.00	¥500.00					
60		用户模块	17 个工作日	2020年5月8日	2020年6月1日			¥2,000.00	¥2,000.00					
61		会员信息	2 个工作日	2020年5月8日	2020年5月11日		程序员1	¥500.00	¥500.00					
62		订单信息	5 个工作日	2020年5月11日	2020年5月15日	61	程序员1	¥500.00	¥500.00					
63		钱包信息	5 个工作日	2020年5月18日	2020年5月22日	61	程序员1	¥500.00	¥500.00					
64		我的设备	5 个工作日	2020年5月26日	2020年6月1日	61	程序员1	¥500.00	¥500.00					
65		管理员模块	17 个工作日	2020年5月8日	2020年6月1日			¥2,500.00	¥2,500.00					
66		商品审核	2 个工作日	2020年5月8日	2020年5月11日		程序员2	¥500.00	¥500.00					

项目：3.5直接、间接成本  
日期：2020年4月27日

任务

拆分

里程碑

摘要

项目摘要

非活动任务

非活动里程碑

非活动摘要

手动任务

仅工期

手动摘要总成

手动摘要

仅开始时间

仅完成时间

外部任务

外部里程碑

最后期限

进度

手动进度

标识号	任务模式	任务名称	工期	开始时间	完成时间	前置任务	资源名称	成本	剩余成本	日	四	五	六	日
67		商家审核	5 个工作日	2020年5月11日	2020年5月15日		程序员2	¥500.00	¥500.00					
68		宠物信息审核	5 个工作日	2020年5月18日	2020年5月22日	66, 67	程序员2	¥500.00	¥500.00					
69		统计分析	3 个工作日	2020年5月23日	2020年5月26日	68	程序员2	¥500.00	¥500.00					
70		备份	4 个工作日	2020年5月27日	2020年6月1日	69	程序员2	¥500.00	¥500.00					
71		项目监控	4 个工作日	2020年6月2日	2020年6月5日			¥2,400.00	¥2,400.00					
72		各项指标监控	1 个工作日	2020年6月2日	2020年6月2日	70	测试专家, 项目经理	¥600.00	¥600.00					
73		监控评审	1 个工作日	2020年6月3日	2020年6月3日	72	项目经理	¥600.00	¥600.00					
74		变更评审	1 个工作日	2020年6月4日	2020年6月4日	73	项目经理	¥600.00	¥600.00					
75		例会	1 个工作日	2020年6月5日	2020年6月5日	74	项目经理	¥600.00	¥600.00					
76		管理干系人	3 个工作日	2020年6月8日	2020年6月10日			¥1,800.00	¥1,800.00					
77		发布项目信息	1 个工作日	2020年6月8日	2020年6月8日	75	项目经理	¥600.00	¥600.00					
78		报告监控指标	1 个工作日	2020年6月9日	2020年6月9日	77	项目经理	¥600.00	¥600.00					
79		干系人沟通	1 个工作日	2020年6月10日	2020年6月10日	78	项目经理	¥600.00	¥600.00					
80		团队建设	5 个工作日	2020年6月11日	2020年6月17日			¥5,000.00	¥5,000.00					
81		培训	1 个工作日	2020年6月11日	2020年6月11日	79	UI设计师, 测试专	¥1,000.00	¥1,000.00					
82		娱乐活动	1 个工作日	2020年6月12日	2020年6月12日	81	UI设计师, 测试专	¥1,000.00	¥1,000.00					
83		沟通	1 个工作日	2020年6月15日	2020年6月15日	81	UI设计师, 测试专	¥1,000.00	¥1,000.00					
84		采购	1 个工作日	2020年6月16日	2020年6月16日	82, 83	项目经理	¥1,000.00	¥1,000.00					
85		项目验收	1 个工作日	2020年7月17日	2020年7月17日	84	UI设计师, 测试专	¥1,000.00	¥1,000.00					
86		收尾	5 个工作日	2020年6月18日	2020年6月24日			¥3,000.00	¥3,000.00					
87		项目终验	3 个工作日	2020年6月18日	2020年6月22日	85	UI设计师, 测试专	¥1,000.00	¥1,000.00					
88		结束采购	1 个工作日	2020年6月23日	2020年6月23日	87	项目经理	¥1,000.00	¥1,000.00					
89		项目内部收尾	1 个工作日	2020年6月24日	2020年6月24日	88	UI设计师, 测试专	¥1,000.00	¥1,000.00					

项目：3.5直接、间接成本  
日期：2020年4月27日

任务

拆分

里程碑

摘要

项目摘要

非活动任务

非活动里程碑

非活动摘要

手动任务

仅工期

手动摘要总成

手动摘要

仅开始时间

仅完成时间

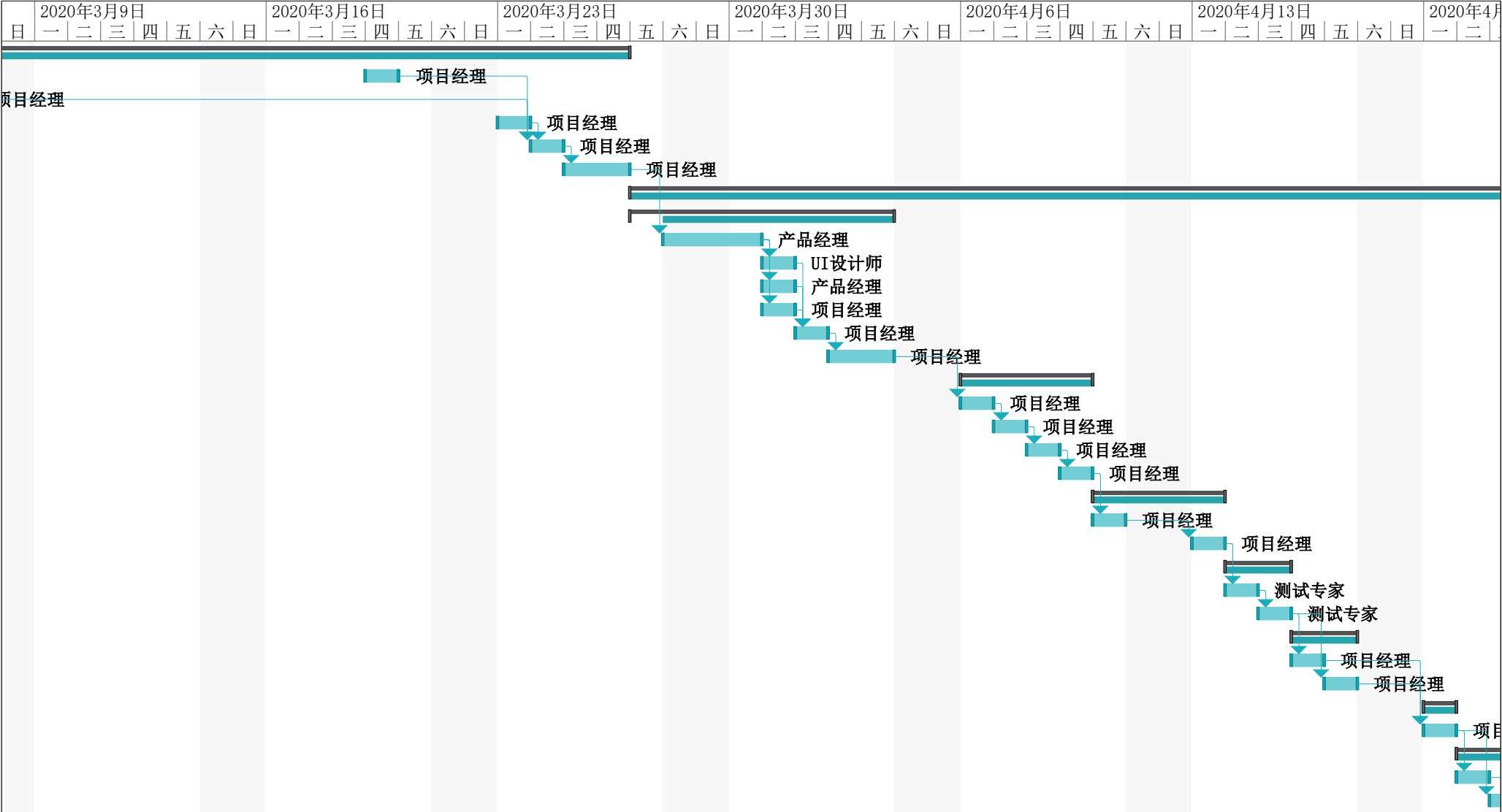
外部任务

外部里程碑

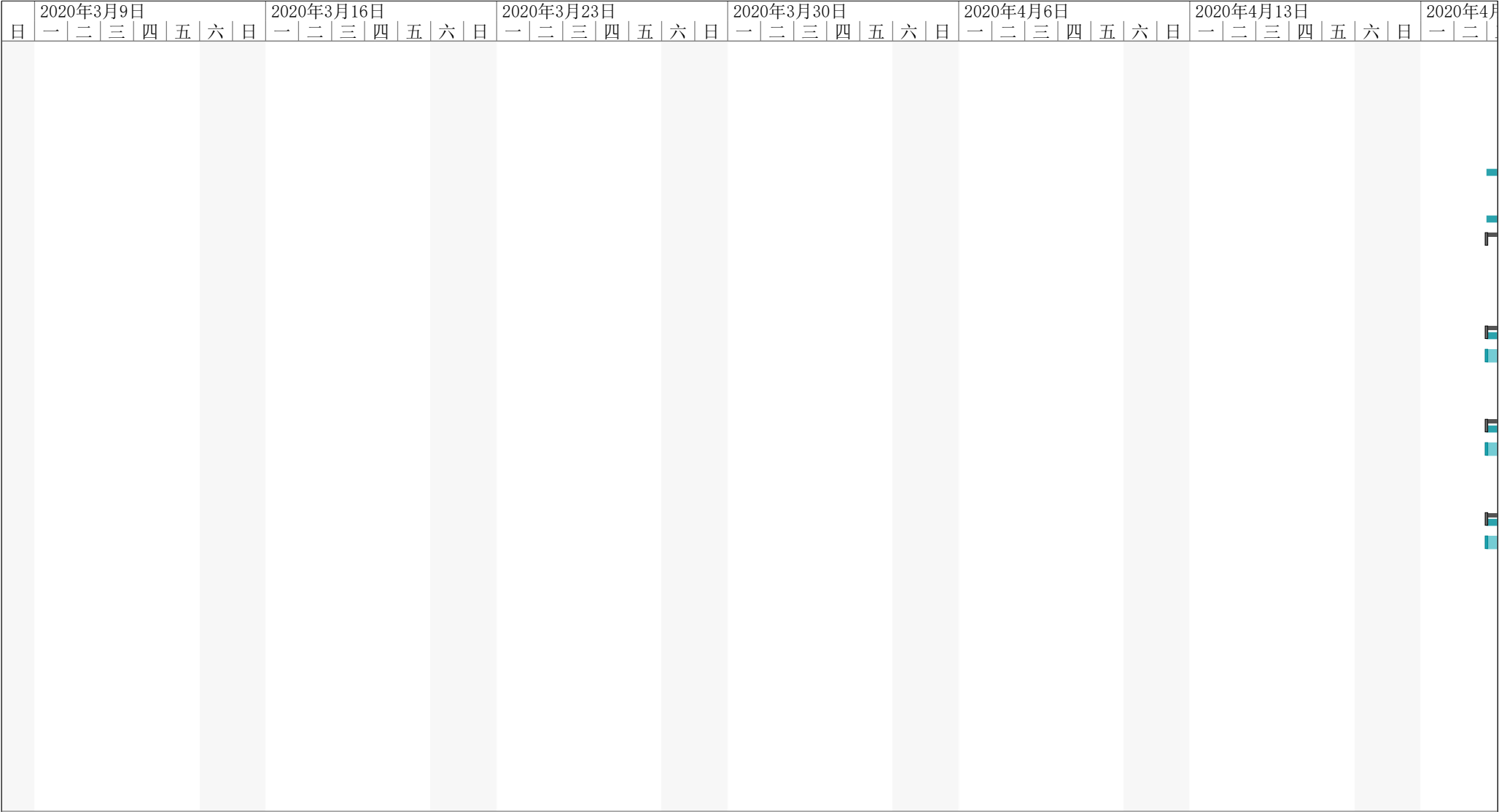
最后期限

进度

手动进度

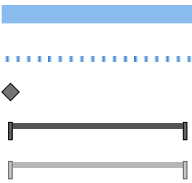


项目：3.5直接、间接成本 日期：2020年4月27日	任务		非活动任务		手动摘要总成		外部里程碑	
	拆分		非活动里程碑		手动摘要		最后期限	
	里程碑		非活动摘要		仅开始时间		进度	
	摘要		手动任务		仅完成时间		手动进度	
	项目摘要		仅工期		外部任务			

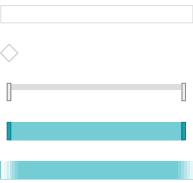


项目：3.5直接、间接成本  
日期：2020年4月27日

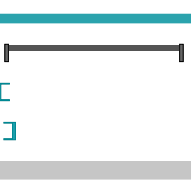
任务  
拆分  
里程碑  
摘要  
项目摘要



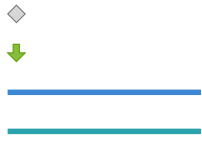
非活动任务  
非活动里程碑  
非活动摘要  
手动任务  
仅工期



手动摘要总成  
手动摘要  
仅开始时间  
仅完成时间  
外部任务



外部里程碑  
最后期限  
进度  
手动进度



[illegible]



项目：3.5直接、间接成本  
日期：2020年4月27日

任务

拆分

里程碑

摘要

项目摘要

.....

◆

▬

▬

非活动任务

非活动里程碑

非活动摘要

手动任务

仅工期

◇

▬

▬

▬

手动摘要总成

手动摘要

仅开始时间

仅完成时间

外部任务

▬

▬

▬

▬

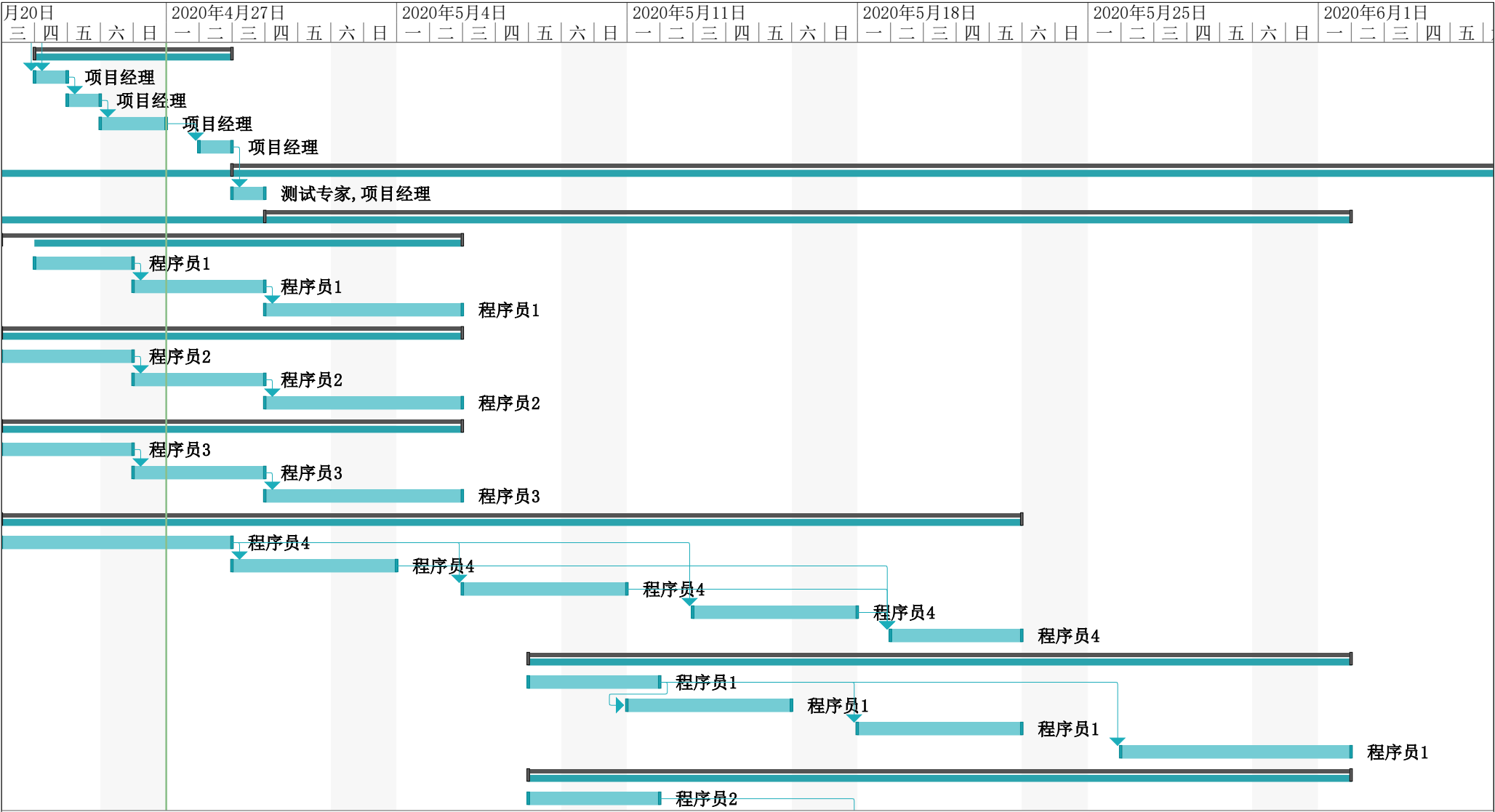
外部里程碑

最后期限

进度

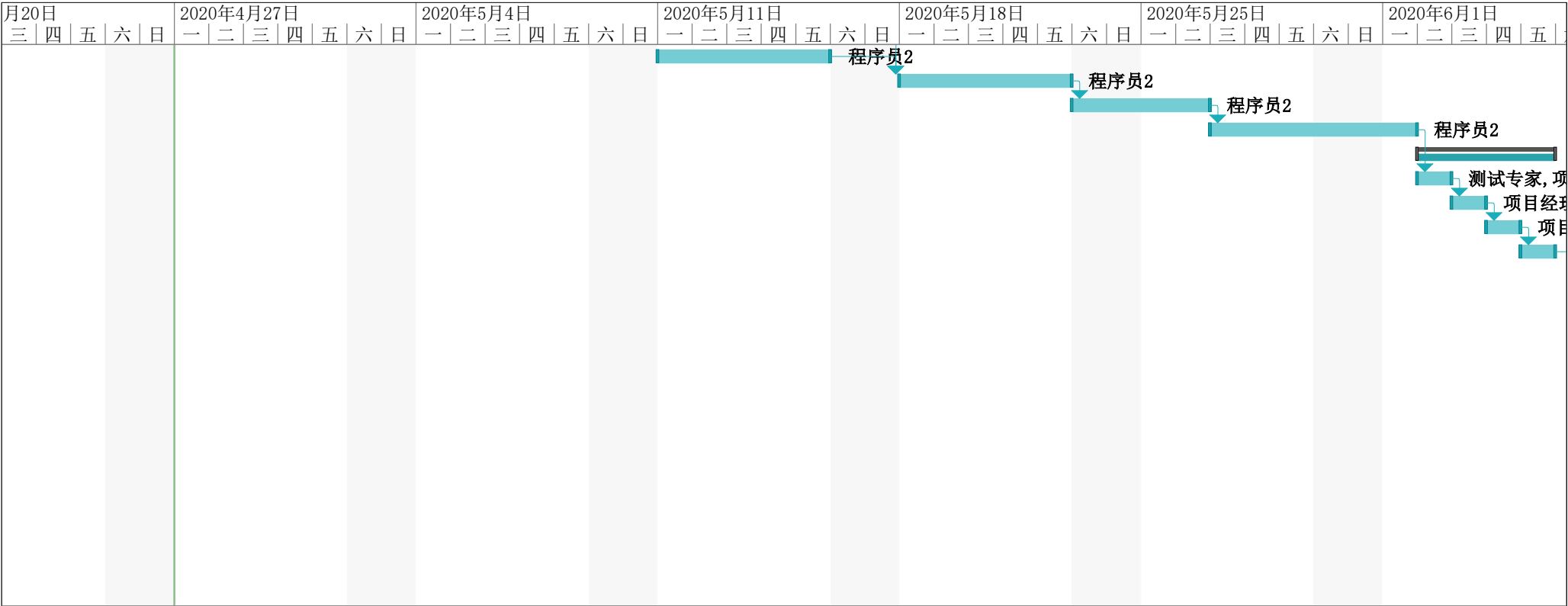
手动进度

第 7 页



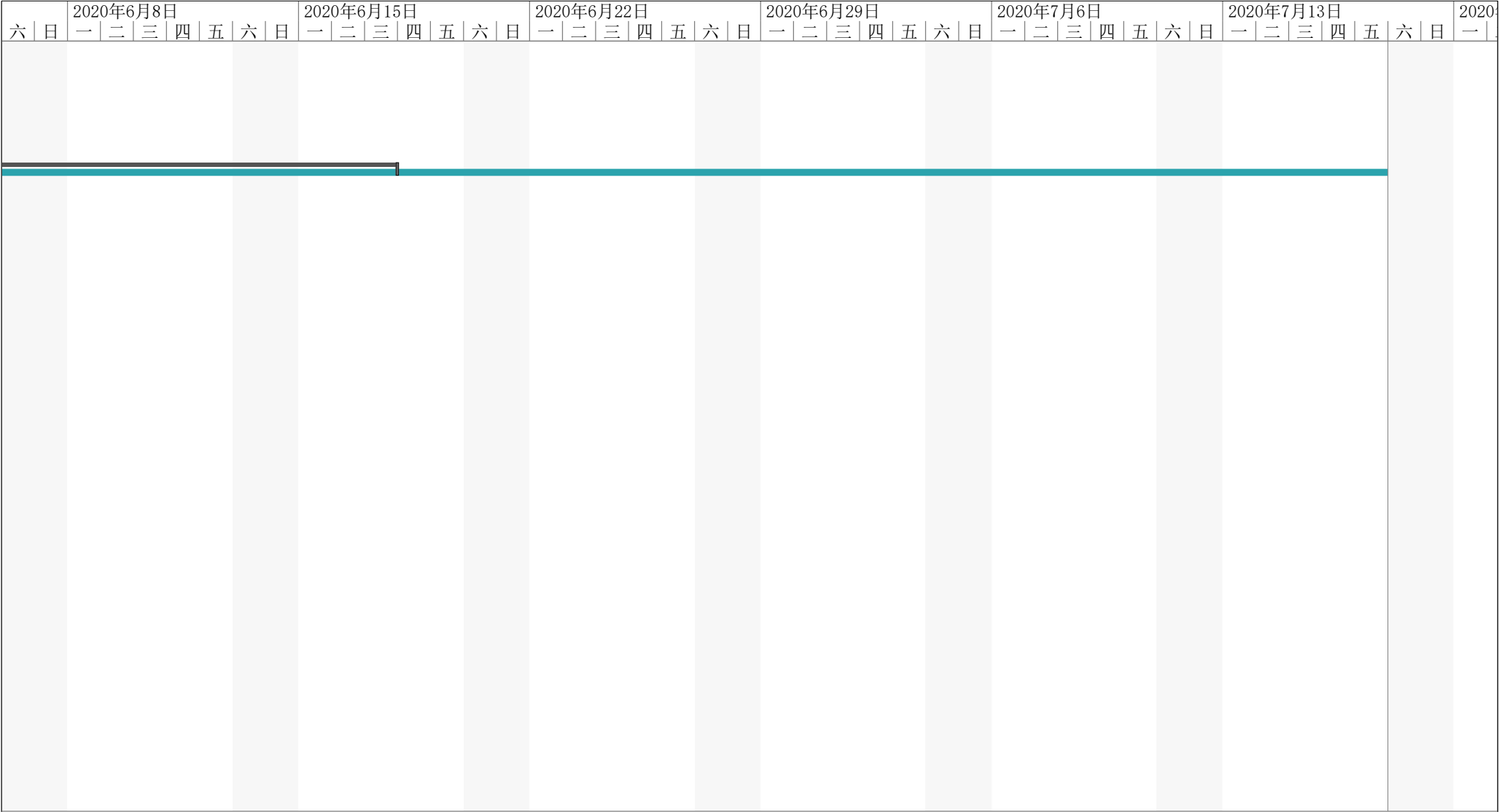
项目：3.5直接、间接成本 日期：2020年4月27日	任务		非活动任务		手动摘要总成		外部里程碑	
	拆分		非活动里程碑		手动摘要		最后期限	
	里程碑		非活动摘要		仅开始时间		进度	
	摘要		手动任务		仅完成时间		手动进度	
	项目摘要		仅工期		外部任务			





项目：3.5直接、间接成本 日期：2020年4月27日	任务		非活动任务		手动摘要总成		外部里程碑	
	拆分		非活动里程碑		手动摘要		最后期限	
	里程碑		非活动摘要		仅开始时间		进度	
	摘要		手动任务		仅完成时间		手动进度	
	项目摘要		仅工期		外部任务			

项目：3.5直接、间接成本 日期：2020年4月27日	任务		非活动任务		手动摘要总成		外部里程碑	
	拆分		非活动里程碑		手动摘要		最后期限	
	里程碑		非活动摘要		仅开始时间		进度	
	摘要		手动任务		仅完成时间		手动进度	
	项目摘要		仅工期		外部任务			
第 10 页								



项目：3.5直接、间接成本  
日期：2020年4月27日

任务

拆分

里程碑

摘要

项目摘要

非活动任务

非活动里程碑

非活动摘要

手动任务

仅工期

手动摘要总成

手动摘要

仅开始时间

仅完成时间

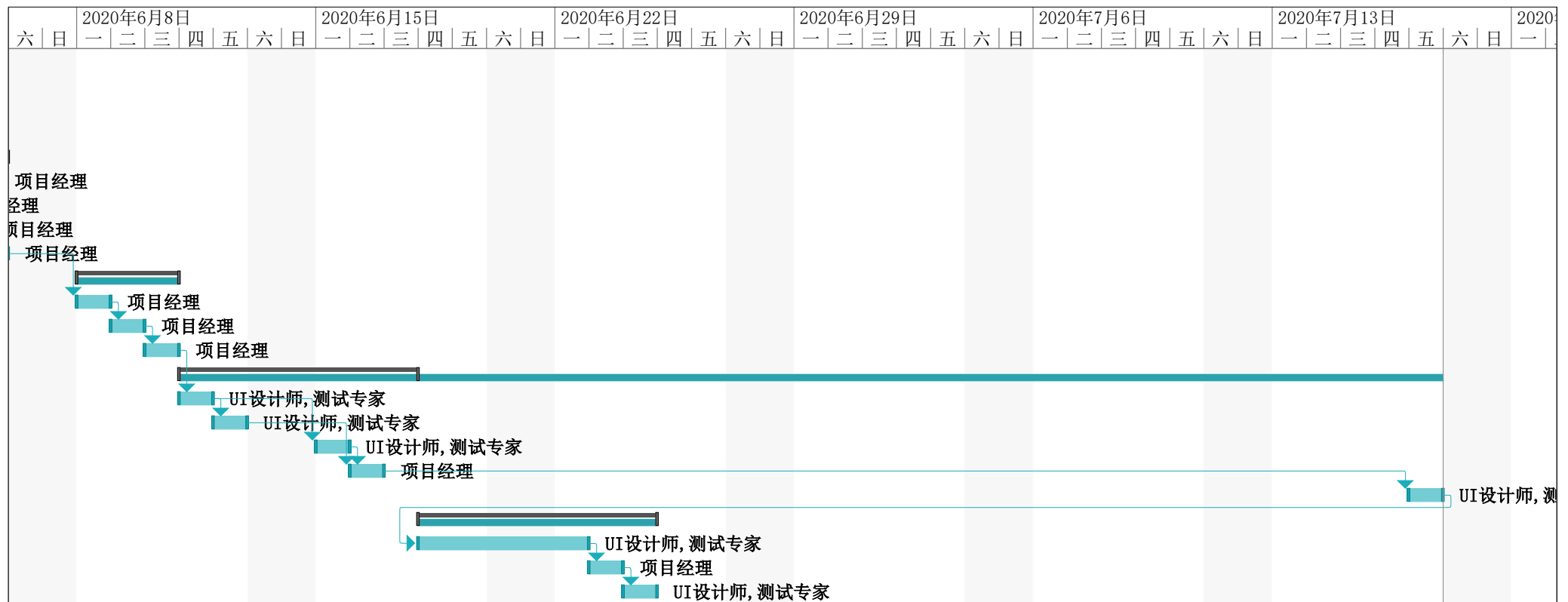
外部任务

外部里程碑

最后期限

进度

手动进度



项目：3.5直接、间接成本 日期：2020年4月27日	任务		非活动任务		手动摘要总成		外部里程碑	
	拆分		非活动里程碑		手动摘要		最后期限	
	里程碑		非活动摘要		仅开始时间		进度	
	摘要		手动任务		仅完成时间		手动进度	
	项目摘要		仅工期		外部任务			