项目章程

* **项目名称**

宠乐屋

* **项目经理**

申领东

* **项目背景**

大量想养宠物的家庭想买宠物；已经养宠物的的家庭都需要给宠物采购宠物用品，隔几个月需要打疫苗，给宠物洗澡理发，有时需要带宠物出去溜达，寻找自家的丢失的宠物，给宠物办理证件，需要交流一些养宠的经验等；而他们的主要采购途径是某些商场的宠物店，某些超市等，但是存在了很多流程复杂，购入的产品质量参差不齐，以及上当受骗的情况；顾客迫切的需要一个高质量的服务网站提供相应的服务。

* **项目目标**

建设一个一站式的宠物服务产品，为所有想养宠物以及养宠的家庭提供享受便利，贴心，实惠的全面的爱宠相关网购服务，并且为养宠人交流经验提供平台，使每个养宠人拥有自己的独特爱宠。

* **项目范围**
  + 商家支持：入驻、管理货品及分类、订单处理、查看历史数据，查询营业额与账单流水；
  + 顾客采购：货物查询及浏览、下单、结账、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动，宠物社区，增值周边服务；
  + 管理员功能：商家审核、广告管理、推荐货物管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2020．3月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2020．4月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2020．5—6月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2020．7—9月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和学生进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字： 申领东**