

T3

胜任复杂模块或简单子系统的测试工作。能够提出改进被测系统可测试性的需求，维护或新增自动化测试方案的设计、实现，或开发辅助测试工具，工作质量和效率都很高；有较强的工作协调和推进能力，工作非常主动；具有较强的缺陷分析能力和问题定位能力。

项目测试与贡献

- 产品或测试沟通阶段，能够理解要测试的功能或产品；主动与 RD/PM 询问，能够澄清产品或沟通中的模糊点
- 测试设计阶段，编写的清晰而且结构化的测试文档，被他人易于阅读
- 测试执行阶段，能够发现测试设计漏洞，并补齐测试用例；对测试 fail 进行初步分析和定位，编写清晰的 bug 描述
- 结项阶段，能够编写清晰、有效的测试总结，并跟踪项目安全上线或发布

产品与用户导向

- 能够理解产品用户的主要使用情景，据此设计对应的测试用例
- 基于对用户和产品的理解，能够坚持质量标准，从而提高产品的用户体验
- 参与产品设计或 MRD 评审时，主动思考产品功能的可测性和用户易用性，能够提出有效意见和需求
- 能够根据沟通或文档，参与制定测试计划，完成工作量评估，并得到 QA 组内以及对应 RD/PM 认同

技术卓越与创新

- 能够解决所负责项目模块的一般技术问题，对问题发生的原理有较清晰的理解；
- 能够快速学习新的测试方法或测试技术、编程语言、自动化测试工具，并应用到项目实践
- 能够进行有效的项目总结，并通过分享实现项目经验传递
- 能够无需 rd 帮助而定位一般线上线问题

跨职能合作与推动

- 能够在组内参与公共事务
- 能够组织组内会议或串讲，邀请同事参加讨论，推动讨论出结果
- 能够与项目对应 RD/PM 沟通产品问题，并推动质量问题的解决

T4

胜任简单子系统的测试设计和执行测试。能够具有较强的系统设计理解能力，能发现简单子系统结构上的薄弱环节，进而制定测试策略。能够依据需求、设计文档进行自动化测试方案的设计、实现，并取得较好效果；在测试技术和工具等方面有一定的视野，工作质量和效率都很高。能主动思考测试方法、自动化方案等存在的缺陷，并设法改进。

项目测试与贡献

- 产品或测试沟通阶段，能够向 RD 提出合理的可测性需求，使得项目测试效率或质量得到提高
- 测试设计阶段，能够设计或改进相关测试方案以及工具，从而能够发现更多的 bug，或提高测试覆盖率；
- 测试过程中，能够分析产品代码，指出简单

产品与用户导向

- 根据使用反馈，能够分析出潜在的功能或质量缺陷，提出改进意见，从而推动产品质量的提高
- 基于对用户和产品的理解，能够提供各模块或功能的测试力度/产品质量标准的判断建议，协助主管在项目质量与效率之间作出权衡
- 能够对产品的易用性有较好的理解，并提出有

<p>代码 bug，或者利用代码 diff，确定测试方法和用例</p> <ul style="list-style-type: none"> 测试过程中或项目总结时，能够通过分析产品已发现的 bug，找出测试中质量风险较高模块或功能，给出测试的改进建议，弥补漏洞 	<p>效的建议</p> <ul style="list-style-type: none"> 能够分享竞争产品的知识，帮助改进项目设计和功能
技术卓越与创新	跨职能合作与推动
<ul style="list-style-type: none"> 对产品设计和实现有较深理解，能够无需 rd 帮助定位中等难度 bug，主动考虑类似问题在其它部分存在的风险 主动引入、介绍或交流新技术、工具或测试方法、流程，提高自身或团队的技术知识和能力；并根据业务需要，推动项目组应用 能够根据工作现状，主动思考提高工作效率的解决办法，并产生实际效果 有意识使用现成（而不是重新开发）工具、解决方案（或自动化、测试技术），降低技术实施成本 	<ul style="list-style-type: none"> 能够参与或负责跨产品线交流与合作 能够承担小组内公共事务或技术 topic； 能够对项目其他成员的测试给出有效的指导。 积极参与产品线内部讨论（包括 QA/PM/RD），并给出有价值的建议；

T5 ▶	
<p>可以胜任子系统级别的测试方案、自动化方案的设计（包括该子系统下所有模块测试方案的设计以及整个子系统架构的测试方案的设计），工作质量很高；能够合理引进新技术、新工具；能够很好的指导、评审测试工程师的测试工作。</p>	
项目测试与贡献	产品与用户导向
<ul style="list-style-type: none"> 在项目计划阶段，能够与 RD/PM 合作，在项目计划、优先级、功能等问题上，结合质量与效率要求，作出适当的项目策略 在项目设计与编码阶段，能够评审 RD 设计实现，并提出有效建议；同时考虑可测性需求，并推动实现 在测试设计阶段，能够编写合理的项目测试方案，指导项目测试得执行； 在测试开发阶段，能够调研、开发或应用可靠的自动化测试于项目，考虑现有方案降低技术成本，并产生较好的效率提升或质量提升效果； 在项目实施中，能够利用代码评审或覆盖率分析工具，在早期发现更多代码与设计上的 bug，并评估测试风险，改进测试方法，提高产品测试覆盖率 	<ul style="list-style-type: none"> 评审产品、设计或测试文档，提出关键性建议并实现，使得产品易用性、可靠性等各方面得到提高 能够结合使用反馈，给产品提出建议并得到实施 能够关注产品整体质量或评测
技术卓越与创新	跨职能合作与推动

<ul style="list-style-type: none"> 对产品设计和实现有较深理解，能够无需 rd 帮助而调试大部分 bug；对 bug 修复给出有价值的意见和建议 能够利用竞争对手信息或业界趋势，增强所在组的产品功能或项目工作 对于组内复杂问题，能够分析各种方案的优缺点，并给出合理化的解决建议 结合 PM/RD 产品技术规划（项目经理级），能够制定对应的测试技术规划，并取得成果 	<ul style="list-style-type: none"> 有意识的与周边部门建立良好个人关系 能够负责项目经理团队内公共技术事务，并取得较好成果 能够指导工程师的技术创新和测试工作
--	---

T6 ▶

具有较强的子系统级把握能力，能够主动发现和解决测试关键问题。能在需求评审阶段改进被测系统的可测试性。能发挥一定的技术影响力。在某种测试方法或者测试技术有着较高的技术水准。


项目测试与贡献	产品与用户导向
<ul style="list-style-type: none"> 在项目调研阶段，能够建议或评审产品技术方案，并得到项目组成员认同 在项目设计阶段，能够参与子系统级产品技术的评审，考虑可测性与用户反馈，并推动实现，有效提高产品的用户体验与质量 在测试设计阶段，帮助团队成员评审测试用例设计，能够优化用例设计，降低用例冗余，节省测试时间 在测试开发阶段，能够判断并主导开发或改进测试工具或测试自动化，使之广泛应用于经理级团队（或更广范围），并产生较好的效率提升 	<ul style="list-style-type: none"> 能够被内外部用户或合作部门（RD/PM/FE/OP 等）认同为所在产品领域的技术问题专家 对产品和用户深入理解，能够帮助判断产品或功能发布的优先级 根据用户反馈或调研产出，推动项目计划和方案，从而解决用户问题
技术卓越与创新	跨职能合作与推动
<ul style="list-style-type: none"> 能够分析漏测 bug，确定问题根源并给出补救措施（如引入新的测试方案、技术等），降低此领域的漏测率 对产品线存在的问题（包括产品、架构设计、测试方法等），能够给出合理化解解决建议，并取得成果 能够给出某领域（如：性能测试、安全测试、web 测试等）测试方案，并得到广泛应用 	<ul style="list-style-type: none"> 能够负责或参与产品组（RD/PM/QA/FE/OP）的公共事务（如产品技术 topic，流程，敏捷等），并取得较好成果 能够负责经理团队内技术工作（如：公共技术事务），并取得较好成果

T7 ▶

在某个专项领域有着一定的技术水准。能对解决测试技术难题做出较大贡献。能够有效落实技术创新的想法来提高测试质量和测试效率。	
项目测试与贡献	产品与用户导向
<ul style="list-style-type: none"> 在产品规划或产品调研阶段，能够参与决策产品技术方案，积极提供有效建议，得到团队认可并且实施 在产品测试阶段，能够主动与 RD 合作，改进子系统级产品代码设计，大幅提高子系统产品质量 在产品测试计划阶段，能够创建产品质量体系（如：评测、流程、checklist 等），帮助实现产品质量目标，并能够被其他合作方（如：PM/RD）所认同且执行 	<ul style="list-style-type: none"> 能够站在用户的角度去挖掘产品核心改进策略或缺陷，并给出可采纳的解决方案 有意识的引导产品设计，使得产品的质量与效果监控取得较好成绩
技术卓越与创新	跨职能合作与推动
<ul style="list-style-type: none"> 被认同为部门级测试领域专家（如性能、自动化、安全测试等）；能够代表部门技术水平，解决此领域复杂测试技术问题 被认同为某子系统级产品技术专家；能够解决该子系统产品的复杂技术问题 能够对新产品线的技术与测试方法进行规划，有效提高新产品线的测试效率和质量 	<ul style="list-style-type: none"> 在质量部分部门有较大技术影响力，能够对各项技术事务做出决策；对于团队的技术方向和规划，给出有效的建议并产出成果 能够负责分部门团队内的公共技术事务，并取得较好成果

T8 ▶	
具有系统级的测试分析、测试设计、测试实现的能力。在某个专项领域有着较高的技术水准。能发挥技术影响力带动整体技术水平提高。	
项目测试与贡献	产品与用户导向
<ul style="list-style-type: none"> 在产品调研阶段，能够分析竞品与市场现状，指出可能的质量风险，给出合理化建议，并在产品线付诸实现 在产品测试阶段，能够参与系统级产品调研设计架构的评审，提早发现设计、架构上的质量风险，并推动解决 在产品规划阶段，能够总结系统产品的各种测试方法，运用各项技术手段，提高测试覆盖率和效率，并且得到该系统产品测试团队的广泛应用 	<ul style="list-style-type: none"> 能够参与部门产品技术规划，并提出有效建议且产出实际成果，给部门产品技术带来重大价值 能够使用多方面用户反馈渠道，来改进研发/测试流程、改善产品质量 能够解决严重的用户问题，使得市场或 PR 工作得到较好效果
技术卓越与创新	跨职能合作与推动
<ul style="list-style-type: none"> 对于部门级（如：质量部）问题，能够建议有效技术方案或流程，并导致最终解决 主导或推动新的架构、设计、测试方法、理 	<ul style="list-style-type: none"> 在质量部有较大影响力，能够对各项技术事务做出决策 能够与其它部门 TC 合作，推动技术部技术

念，并被部门内当作最佳实践而广泛应用和认同 <ul style="list-style-type: none"> 在某项技术领域具备较高水平，对于该领域技术发展有较深刻理解 	工作的地开展
---	--------

T9 	
具有杰出的技术创新能力,引入新的测试技术和测试方法,并能转化为提高测试质量和测试效率的实际经验. 具有预估系统级测试风险的能力	
项目测试与贡献	产品与用户导向
<ul style="list-style-type: none"> 在新产品规划阶段，能够提供有效反馈，帮助产品愿景/目标的设定 在产品的设计阶段，对系统级产品设计与架构实现有全面理解，能够提出改进意见并有实际效果，从而大幅提高整个系统的可靠性 产品实施过程中，能够对系统级产品的测试方法有全面把握，可以领导测试团队，拟定对应的测试规范、流程、测试方法，以及自动化手段，有效提高测试效率与质量 	<ul style="list-style-type: none"> 能够分析产品（或测试技术）现状与市场需求之间的差距，判断产品战略发展方向，主导或推动技术研发，从而消除此差距 能够作为产品质量代言人，对外有较好的用户反馈
技术卓越与创新	跨职能合作与推动
<ul style="list-style-type: none"> 在某测试领域，有创新性产出，并得到广泛引用，有一定知名度和影响力 对业务有较深理解，能够帮助业务团队做出关键性技术决策 能够改进产品团队的预算、计划、执行等流程，提高产品整体效率、质量 	<ul style="list-style-type: none"> 在质量部以外也有较大技术影响力，能够影响其它部门的技术决策，并有较好成果 能够负责技术部的公共事务，并有较好产出