

2015年工作总结

一、园区基本情况

（一）园区建设概况。白云铝及铝加工基地是省级一类工业园区，位于白云片区东北部，基地规划总面积8.61平方公里。其中，一期规划面积2.82平方公里基本建成；二期规划面积5.79平方公里。目前园区建成面积3.2平方公里，水、电、路、讯等基础设施建设完善，实现“八通一平”。2015年园区实现工业总产值251.73亿元，完成固定资产投资62亿元（其中完成基础设施建设投资20.03亿元，产业项目投资41.97亿元），实现税收1.23亿元，园区就业人数达1.56万人。

（二）园区管理体制机制运行情况。

白云工业园区办是2010年11月，经市政府批准成立的副县级事业单位，下设综合协调部、建设开发部、招商服务部三个内设机构，人员编制15名，其中：设主任1名（副县级），副主任2名（正科级），内设正、副科级领导职数6名。

园区办承担着白云区实施新型工业化战略，走工业强区之路，打造产业高地，助推全区加速发展、加快转型、推动跨越的重要工作，主要任务是：（1）抓好工业园区基础设施建设；（2）抓好中央、省、市、区重大工业项目建设；（3）抓好招商引资工作；（4）按照白云经济技术开发区“一区多园”的布局，规划建设好铝加工产业园、大健康产业园等工业园区建设；（5）督促园区企业全面完成年度减排目标任务。

2015年3月，白云区委、区政府为充分发挥白云园区的作用，整合资源、形成合力，决定将白云经济开发区管委会和白云区工业园区建设开发办公室进行合署办公。按照中共白云

区委、区人民政府《关于白云经济开发区管委会与白云区工业园区建设开发办公室合署办公有关事宜的通知》（白委〔2015〕6号）文件精神，由白云经开区统筹区工业园区办、区招商安商队伍及各园区办、开发办的相关工作，各单位围绕职责积极开展工作，努力抓项目落地、服务企业发展等方面工作。

（三）、主导产业发展情况。园区依托中国铝业贵州分公司这个龙头企业，以其优质电解铝液和原铝为原料，实现铝液就地转化，发展下游铝及铝合金精深加工，形成了以铝板带、新天力铝箔、华科高强度铝合金，金飞轮毂、煜新车轮等一批铝及铝加工产业。同时园区积极打造电子信息产业园、电子商务产业园和食品医药产业园，现有康师傅、唯品会、浙江中光信息、拜特制药、康恩贝等一批龙头企业落户园区，并相继投产，增强了基地的可持续发展能力。目前，园区铝精深加工主导产业产值达190亿元。

（四）项目建设及企业生产情况。至2015年底，园区企业共计80家，规模以上企业共计54家，开工率100%，投产率96.30%。2016年重点项目推进康师傅（贵阳）饮品项目（计划于4月建成投产）、凯科特年产5万吨高性能聚合物改性材料生产线建设项目、富美生物科技新建保健品开发及生产基地项目、贵州拜特制药二期工程、贵阳哇哈哈六期项目、贵州奥科电气科技异地搬迁改造项目、贵阳市沁园食品生产基地建设项目、贵州一电电气集团公司智能化电力设备研发和制造基地项目、贵阳煜兴车轮年产200万只汽车铝轮毂综合扩能改造项目、贵州博士化工墨水生产基地项目、贵州塑力线缆铝合金产品研发中心建设项目、中国航空工业标准件制造航空高强度紧固件自动化生产线技改项目、贵州大众橡胶汽车机油汞水汞生产线建

设项目、贵州富黔印务包装加工基地建设项目等项目投产和达产。基础设施建设：1-12月完成道路建设16.4千米，架设供电线路35千米，建成供水管网7.4千米、排水管网60千米，完成平场21.3公顷，建成标准厂房11.5万平方米。基地核心区基础设施建设已全面完成，实现“八通一平”。产业项目建设：1-12月新增入园项目16个，新增签约资金167100万元，新增到位资金44000万元。

（五）园区招商及项目储备情况。2015年来，白云园区（白云经开区合署办公室）把招商安商作为推动白云经济发展的永恒主题和重点工作来抓。各招商工作组外出招商后，第一时间将招商工作成果梳理汇报，协同抓好招商工作。

1、完成各项招商引资任务。累计引进项目53个，协议总投资538.18亿元。实现招商引资到位资金完成383.78亿元，同比增长20%。

2、主动出击，项目招商取得突破。组成招商专班和安商专班，由白云经开区管委会统一管理，实行专业化招商。共成立四个工作队，分别负责大健康及绿色食品产业招商、大数据大教育及电子信息产业招商、铝加工及节能环保产业招商、物流仓储及电子商务产业招商等工作。2015年，积极通过贵州大健康医药产业推进会活动、数博会、世界众筹大会、贵阳首届农业嘉年华活动等重要活动开展招商引资工作，并取得良好成绩。洽谈项目775家，形成投资意向454个，跟踪项目1290次，累计引进项目53个，协议总投资538.18亿元。一年来，共解决企业问题共1141个，新开工建设项目14个，投产投运项目10个。（其中：与弘泽药业制药有限公司签订了正式投资协议，项目总投资15000万元，用地50亩，与唯品会签订了战略性框

架合作协议，并协商完成了正式投资合作协议文本，已送省市审查。唯品会将在我区投资建设仓储中心、唯品会（品骏商务）物流配送基地及电商结算中心，总投资预计8亿元，计划用地410亩）

3、未雨绸缪加强项目储备。根据签约一批、开工一批、储备一批的总要求，园区紧抓项目储备工作不放松，同时结合省市重点项目、大健康产业项目及“八个一批”工程的要求，拟定2016年储备项目贵州奥科电气科技异地搬迁改造项目、贵州赛诺管业生产基地建设二期项目、贵阳嘉耐特种铝酸盐节能技术改造项目、贵州融鹰塑业科技新建塑料管道及配件生产项目、贵州泉铁松水业新增苏打水生产线项目、贵阳永青仪电科技工程机械仪表的智能制造应用示范项目、贵州众飞科技飞利浦LED产品西南生产基地等共计28个。

（七）企业具体情况。至2015年底，园区企业共计80家，规模以上企业共计54家，开工率100%，投产率96.30%。2016年在建项目共计18个，春节后园区项目复工16个，复工率89%，投产企业实现全部复产，复产率100%。企业户数名单及规模以上企业名单详见附表。

二、园区发展的经验和措施。

（一）完善制度，保障合署办公有效推进。2015年3月，经开区管委会、区园区办根据合署办公有关要求，迅速制定了《关于统筹白云经济开发区招商安商工作的改革方案》，成立了综合协调、前期手续办理、基础设施及项目推进、招商引资服务、产业项目运行服务、房屋土地征收、建设资金筹措、拆违控违、考核等9个工作组，使合署办公工作得到有效开展。自经开区合署办公成立以来，各园区办、开发办每天开展日调

度、经开区管委会开展每周工作例会的方式推进各园区办开发办及招商工作队的工作，累计召开经开区每周工作调度会34次，累计收到各园区办、开发办、投促局及各成员单位报来的议题共计198个，协调处理项目建设问题200余个。

（二）建立完善考核机制，狠抓工作落实。白云经开区管委会迅速与区目标办、督办督察局协作对接，根据省、市、区下达的目标任务对区工业园区办、区招商安商队伍相关工作进行责任分解，制订完善《白云区经济技术开发区目标绩效考核办法》和各单位《目标责任书》，将各项工作目标进行明确细化，落实到季度，明确工作任务、责任单位、责任领导、责任人。以开发区管委会每周召开调度会的方式，对各相关责任单位围绕“七大职责”积极开展工作调度，考核工作组按季度和年度对各园区办、开发办和招商队等进行考核，对按时完成的责任单位和配合单位进行加减分激励，调动工作积极性。

（三）加强工作调度。进一步提高工作效率，促进项目建设，经开区迅速建立起“白云经开区合署办公QQ群”和“白云经开区合署办公微信工作群”，各单位将每天工作情况在平台上汇报，对项目当天出现的问题及时调度和研究，纳入合署办公管理的4个招商队伍，16个园区办、开发办每天将当日工作情况通过微信平台及时汇报工作进展，实现了对专班日常工作的日调度，做到解决问题“不过夜”。

（四）工作效能得到显著提升。合署办公初步发挥了白云经开区（园区办）综合领导、协调调度的职能，使各园区之间资源得到充分共享和高效利用，显著提升了管理效能。各园区办、开发办根据省观摩会和区项目大会战的工作要求，积极推进85个项目的协调推进；针对大健康产业园1号路，生物医药

园的九州通、沁园、博士化工、方朝伟业等阻力较大项目，采取现场办公方式解决问题，有效推进项目建设；针对康师傅（贵阳）饮品、新天力铝箔、贵阳北部综合物流园、拜特二期等需多部门统筹调度的重点项目，采取每周工作例会调度和专题会议调度的方式进行研究解决，取得突破性进展；针对程官摆拢安置房、铝及铝加工基地B地块棚户区改造工程、铝加工基地标准厂房等推进缓慢项目，通过项目专员盯现场、职能部门抓协调、公安机关强保障等强力措施推进项目建设，推动项目重新启动。

三、存在的问题。

（一）企业的手续办理滞后。特别是“三规”的不统一，导致项目落地迟缓，甚至无法落地；手续滞后导致已建成企业无法进行融资，进而无力投产或扩大生产。

（二）面临发展环境变化大。由于受到铝厂搬迁影响，园区围绕中铝贵州分公司打造铝及铝加工产业将面临巨大变化和调整。园区铝加工企业原材料铝液（锭）供给将受到较大限制。现有电解铝厂产能，将满足不了基地日益增长的需求，而且下步电解铝厂搬迁后，铝液需求缺口将进一步增大，铝液供需矛盾日益突出。

（三）园区容量不足情形显现。白云铝加工园区按控规分一、二期进行建设，园区一期2.82平方公里内基础设施基本建成，项目基本布置完毕。园区二期剩余土地由于交通基础设施（同城大道）尚在建设中，致使招商引资的新项目面临无合适地块落地的困境。根据省100个产业园区建设发展的规划，白云园区将在十三五期间实现500亿产值目标，这需要有大量的新项目来支撑，因此急需扩大园区用地，并调整符合三规，

才能确保园区发展目标实现。

（四）园区基础设施建设投资大，靠区县财政压力较大，希望省市能加大对园区建设的投入，助推园区的快速发展。

四、下步打算及工作

2016年是实施工业园区建设“十三五”规划起始之年，做好园区工作对我区工业园区建设发展具有重要的意义。园区将结合全省100个产业园区成长工程建设，按照“八个一批”、“大数据、大健康、大教育、终端制造”等的工作要求，坚持“基础完善、产业突出、跨越发展”的工作思路，全力推进园区基础设施配套完善和产业项目达产增效。在工作中，紧扣“两年初见成效、三年整体亮相”的目标，以建设大园区、引进大项目、建设大厂房为重点，突出园区产业项目建设，促进项目达产增效，为“十三五”白云工业经济发展奠定坚实的产业基础。

（一）确保全面完成2016年省、市、区下达的各项目标任务。

（二）继续推进麦苏东路的道路施工建设及配套设施建设。完成园区标准厂房建设5万方。配合通同城大道的建设并完善相关设施建设。

（三）重点推进续建项目的投产达产（如：康师傅贵阳饮品项目、贵州新天力铝箔项目、真空镀铝膜等），确保重点项目富黔印务项目的开工建设。

（四）围绕901项目做好配套，加快电子信息产业园、电子商务产业园建设，同时加强端产品龙头项目的引进和落地，全力推进同城大道电商产业带建设（国美、宇培、唯品会等项目），推进铝工业园区企业产业转型，协助停产企业腾笼换鸟（如贵州合润铝业等）。

（五）加强手续一站办建设。依托经开区加快建立园区项目手续办理一站办，对项目设立手续办理专员，由专员带领企业办理各项手续，并形成园区企业手续办理台账，对存在困难和问题及时上报经开区例会，如需要市级协调的及时上报区委区政府。

（六）拓展产业链条。进一步拓展园区产业链条，加大铝加工下游企业引进，同时大力发展医药食品产业、电商物流产业。尽量减因铝厂搬迁对园区造成的影响。

（七）提升增量、盘活存量。加快各个小园区规划编制，确定各小园区产业定位和规划范围，同时加强三规衔接，对符合三规的土地以平台公司为基础进行提前收储，加大园区存量土地及厂房摸底，对闲置土地及厂房及时进行重新招商启用，解决土地瓶颈。