

2015 年工作总结

一、基本情况

息烽园区目前规划定位为“一园两组团”（一园：中关村贵阳科技园息烽产业园）；两组团：小寨坝磷煤精细化工产业组团（以下简称小寨坝组团）和永靖高新技术产业组团（以下简称永靖组团）。规划面积 43.41 平方公里，可利用面积 28.56 平方公里。其中，小寨坝组团是已建成的以小寨坝磷煤生态化工为支柱产业的工业组团，规划面积 30.56 平方公里，已建成面积 8.23 平方公里；永靖组团规划面积 12.85 平方公里，可利用在建面积 5.64 平方公里。

息烽县工业园主导产业主要集中在小寨坝磷煤化工组团，位于息烽县小寨坝镇，主导产业有磷化工、煤化工。主要产品有磷复合肥 290 万吨、硝硫基复合肥 60 万吨、硝铵 27 万吨、季戊四醇 6 万吨、甲醇 30 万吨、甲醛 20 万吨、无水氟化氢 2 万吨联产白碳黑 1 万吨，新型建材有磷石膏标砖 10 亿块、石膏砌块、石膏粉等。

（五）项目建设情况

（一）小寨坝组团重点以调结构转型升级为主抓方向，推动项目建设，目前开磷集团已采取开放合作的方式进行“去产能、去库存、降成本、补短板”，比如季戊四醇、化工装备制造等均已开展对外合作。另外，还积极进行新产品研发，提高“三废”的循环利用水平，如纸面石膏板的开发利用已形成 92 项专利，从目前开发的情况来看，极有可能

是磷石膏综合利用的革命技术研发。

（二）永靖组团重点是以基础设施“八通一平”为载体，走产城互动、产城融合，实现生产设施、生活设施、服务设施和基础设施同步配套之路，目前即将实施的项目有：电子商务运营中心、味美食品、龙泉大道及园区路网、大健康医疗器械等项目。此外，我们还积极筹划了园区相关项目 26 个进入县的“十三五”规划，为未来五年的发展奠定了基础。

（六）招商引资及项目储备情况

县委县政府对园区招商工作高度重视，去年由分管县长领衔外出招商，现有服务型企业 10 家，生产型项目 5 个，累计投资约 25 亿元。另外还有 7 家达成合作意向，扩能发展型企业 2 家。

（七）企业生产情况

目前，园区内 2000 万口径规模以上工业企业 33 家（名单见附件），春节期间正常生产的 8 家，主要是以开磷集团和息烽磷矿为主的磷煤化工企业；在 2 月 14—16 日前复工的有 13 家，主要是食品、制药、饮用水三个行业；其余企业将在 2 月 25 日前全面复工复产。

三、园区发展的经验和措施

一是强化规划引领。首先是利用“十二五”收官和“十三五”规划统筹的有利时机，把园区的主导产业，规划面积及各类项目编制进入“十三五”的规划盘子，重点编制《中关村贵阳科技园息烽医疗器械产业规划》和《中关村贵阳科技园息烽园永靖组团产业规划》，使息烽产业的规划更加明晰、产业主攻方向更加突出，差异化更加凸显，在承接大健

康医药食品、大数据终端产业、节能环保，配套发展现代物流业、现代服务业方面更加有路可走、有机可获。围绕主导产业和新兴产业目标找问题，补短板，作方案，制规划。通过规划引领，解决要干什么？怎么干与如何干的问题。

二是强化融资拉动。按照“一年打基础，两年有突破，三年见成效”园区产业发展总体目标，前期平场、市政设施、服务设施建设需要投入资金量很大，保守估算也不会小于 20 亿元。因此，穷尽办法融资推动前期平场、市政设施、服务设施建设是息烽的必经之路，息烽除了向银行融资和通过项目向上级争取资金这一常规办法外，还重视风险防控，力争通过竞争性谈判这一手段引入社会资本融资投入平场、市政设施、服务设施建设。

三是强化市场带动。近三年，园区主要基础设施要完成新建道路 12 条，53.13 公里，新增标准厂房面积 11.35 万平方米，场平 114.8 公顷，新增供水管 29.8 公里；新建供电线路 31 公里，迁改电力线路 15 公里，新安装变电器 12 座，新建水厂 1 座，新增日供水 5000 吨，新建污水处理厂 2 座，新增日污水处理能力 1 万吨，新建生产生活垃圾转运站 2 座，垃圾收集站 16 个，新增排水（雨污分流）29.8 公里，新增绿地面积 58 万平方米等。这些设施中，有的设施投入运营后是可以产生营运收益的。如，部分标准厂房、供水设施、电信电缆管线设施、供气设施等可以进行商业运作，通过市场化的方式进行建设，使园区生产设施、生活设施、服务设施、基础设施同步配套，契合工业 4.0 和高铁时代，走产城融合、产城互动的新型产业园区发展之路。

四是强化招商推动。招商引资，一是靠政策驱动，二是靠市场引入。因此，息烽一方面紧紧依托中关村贵阳科技园、高新区及省市给予息烽的政策优势和贵州及西南地区的市场环境，着力围绕医疗器械、医药食品、现代服务业、现代物流等产业为重点实行“精准招商”。围绕家用保健及医疗器械产业、医药包装产业、先进装备制造、精细模具加工等产业招商。盯牢在谈的广东、上海、江西等医疗器械行业协会及其帮我们对接的9家企业进行深化沟通，促其项目在永靖组团落地。另一方面围绕已建成的磷煤化工产业强链、延伸、补链招商，重点就大综物流市场、三废利用、机械制造、精细化工技术、化学原料生产等方面进行招商。再就是主动作为，抢抓市投促局和高新区帮助我县招商引资及合作建设的机遇，积极与贵阳市投促局和贵阳高新区对接联系，将息烽招商项目纳入全市的招商盘子和高新区支持发展的盘子。

五是强化机制驱动。俗话说，“磨刀不误砍柴工”。完善内部管理机制、制度，用系统化、精细化管理，推动园区发展。一是继续实行县级领导联系重大工程和重点项目制度、重大工程统筹调度机制，认真分析项目建设中存在的问题和困难。二是强化“一把手”责任落实。把服务能力作为衡量干部能力的重要标准，做到“问题解决在一线”，为项目落地和企业入驻保驾护航。抓好园区“一站式”服务，以开放理念主动作为，从企业入驻、项目建设、操作流程、跟踪服务、内部管理方面，明确每个环节的工作任务、标准、责任，做到规范运行、有章可循。同时，借鉴发达地区的成功经验，查找自身存在的差距，不断优化工作方式方法，促进

管理水平的提升，提高工作效率。三是创新人才培养机制。按照“政府+企业+高校”的模式，与开磷集团、贵阳职业技术学院共同合作，在园区新建了贵阳职业技术学院化工学院，学院可招生高职 1500 人、中职 3000 人，为园区提供产业技术人才保障；四是实施产城联动工程。实施园区规划范围农户搬入城，扩大城镇规模，加强城镇配套建设，走产城互动发展之路。

四、存在的困难和问题

一是煤电磷一体化项目在新常态和供给侧背景下实施没有出路。但前期搬迁工作已经展开，出现了项目不能落地，征地搬迁工作未完成扫尾的困局。

二是招商引资作为县级平台资源面不宽，招大项目好项目的机遇较小。

三是基础设施投资强度大，资金需求大，融资负担重、压力大。

五、需要省级层面帮助解决的问题

一是督促开磷对煤电磷一体化项目按供给侧结构性改革抓好“去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板”五大任务要求，明确采取放弃的态度，以利于园区处理后续相关遗留问题。

二是针对我县产业定位的实际，按照黔府发〔2016〕4 号文件要求，在大健康医药产业、新材料产业、高端装备制造业等领域帮助息烽提供招商项目信息资源。

三是继续对我县园区给予资金支持，让我们在爬坡上坎期间度过难关，培育新兴产业业态，让园区产业布局更加合

理。

六、下步工作打算及工作建议

（一）强化规划引领，明晰产业发展方向和布局。一是在原来省政府批准的息烽经开区范围基础上，调整息烽经开区“四至”范围，将永靖组团纳入全区范围进行统筹建设。二是完成汽车贸易城和新型建材产业园的规划设计工作，促进两个产业园早日开工建设。三是继续完善《中关村贵阳科技园息烽园永靖组团产业规划》，使息烽产业的规划更加合理、产业更加明晰，承接大健康医药食品、大数据终端产业、节能环保，配套发展现代物流业、电子商务等现代服务业，努力争创全省加快发展的“示范县”、全市经济增长的“新引擎”。

（二）着力推进基础设施建设，加速园区建设步伐。加快基础设施建设，强力推进坪上地块、南门坝地块两个“三横三纵”路网建设，全面完成坪上地块路网工程建设和配套的管线、场平等，使该地块达到“八通一平”，完成坪上地块路网工程绿化、亮化工程，确保园区绿色、低碳、清洁、整洁，加快推进味美食品、电子商务运营中心等项目的规划建设，力争2家以上工业企业、5家以上服务型企业入驻坪上地块；完成南门坝地块1、2、3、5、6号路路基工程，完成1、2、6号路硬化及综合管线建设，使南门坝地块达到企业入驻条件，争取1家以上工业企业入驻南门坝地块，尽快启动汽车贸易城一期工程、南山建材产业园建设。

（三）更加精准招商引资，促进产业集聚发展。一是紧紧依托中关村贵阳科技园和省市给予息烽的政策优势，着力

围绕医药食品、高新技术产业、现代物流等产业重点实行“精准招商”。借力贵阳市投资促进局，紧盯国内 500 强、医药行业 200 强、先进加工制造业 200 强，重点针对京津冀、长三角、珠三角及成渝经济圈，围绕家用保健及医疗器械产业、医药包装产业、化学原料药生产、先进装备加工制造、精细模具加工等产业招商。二是主动作为，加强与市城投公司合作，借助省、市搭建“一带一路”、长江经济带、京筑创新驱动区域深化合作等对外平台，积极融入，加强合作交流，借力黔中经济圈加强与成渝经济圈合作，与贵广高铁有效衔接，共享高铁红利，努力把息烽真正建成“产城互动、产城一体、产城融合”体。三是利用 PPP 模式，引入社会资本参与园区基础设施和产业项目建设。四是加大县内本土企业发展力度，加强对汉方、味美、苗姑娘、阳朗辣子鸡等企业入园的培育打造，让有市场竞争力的“本土”企业做强做大。

（四）加强与开磷集团深度合作，推动磷煤化工产业转型升级。助推企业引入战略合作者，通过转型升级化解过剩产能、调整产业结构、推动产品结构和质量升级、提高创新能力和节能环保水平，提高核心竞争力。一是在鼓励和支持现有产能的基础上开发高效、环保新型肥料，特别是掺混肥、硝基复合肥、增效肥料、缓（控）释肥、水溶肥、液体肥、生物菌肥等；二是按照“资源-产品-再生资源”的循环经济发展模式，推动传统磷石膏产品的转型升级，鼓励企业综合利用磷石膏、粉煤灰、磷渣等固体废物，大力发展高强度磷石膏砖、石膏粉、复合装饰板等新型建材，突破发展节能、节土、利废、环保的新型玻璃钢墙材、板材和磷石膏制酸等

节能环保产品；三是支持企业围绕磷矿伴生物氟、氯、硅、碘进行延链、补链，大力发展精细磷化工。

（五）加强监督管理，落实好安全生产责任。一是配合县直有关部门及有关乡镇对园区重点企业，尤其是化工企业进行监督检查，督促园区企业切实落实好安全生产责任，杜绝安全生产事故发生。二是加强对永靖组团施工单位的监管，严格按照中央、省、市、县对安全生产的要求，规范进行施工，确保开发区安全运行。

（六）着力提高服务水平，优化园区投资软环境。一是完善内部管理制度，用制度管人、办事，做到规范运行、有章可循。二是继续发扬“特别能吃苦、特别能战斗”的园区精神，加强“战斗队、特工队、督战队”三支队伍建设，充分发挥三支队伍的积极作用，坚持“工程在一线，人盯在一线，问题解决在一线”要求，做到牵头人、责任人、路线图、时间表“四明确”和“项目一日不完成，人员一日不撤离”。全力为园区建设创造良好环境。三是继续实行县级领导联系重大工程和重点项目制度、重大工程统筹调度机制，认真分析项目建设中存在的问题和困难。强化“一把手”责任落实。把服务能力作为衡量干部能力的重要标准，为项目落地和企业入驻保驾护航。四是满腔热情为企业搞好服务，支持企业开足马力生产，开拓市场促销，开展降本增效，对发展困难企业，帮助他们搞好生产经营，稳步进行改革，渡过难关、发展壮大，对新建企业，加强协调督促，促进投产达产。五是抓好园区“一站式”服务，以开放理念主动作为，从企业入驻、项目建设、操作流程、跟踪服务等方面，明确每个环

节的工作任务、标准、责任，将任务分解落实到人，做到每个环节有人管，每项任务有人抓。同时，借鉴发达地区的成功经验，查找自身存在的差距，不断优化工作方式方法，促进管理水平的提升，提高工作效率。