文件编号：HQ/QP-26

文件版本：A/0

尾单处理管理程序

|  |
| --- |
|  |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| 编制： | 雷巧丽 |
| 审核： | 毛惠清 |
| 批准： |  |

|  |
| --- |
| 2020年12月31日发布 2020年12月31日实施 |
| 江门市品高电器实业有限公司 发布 |

修订履历

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 章节号 | 修订内容 | 修订日期 | 版本 | 审核 | 审批 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| |  | | --- | | **1.0目的** | | 减少同一产品在生产过程中出现过多的尾数箱和产品入库储存时因尾数箱过多不便于管理，同时，  防止因出货需要，在分取尾箱数时因包装不规范导致产品不良或数量不符或混装错装现象。 | |
| **2.0 适用范围** |
| 适用于生产现场生产过程中出现的尾数箱和仓库出货人员因出货需要分取的尾数箱。 |
| **3.0职责** |
| 3.1装配部门生产现场包装产品的员工在产品包装过程中负责对同一产品尾数箱的减少，并严格按照产品的包  装规范及维护注意事项封装尾数箱。 |
| 3.2仓管或业助出货人员因出货需要在分取尾数箱时，须确保尾箱数量、标识的准确和遵照产品的原包装方式。 |
| 3.3品质部检查产品的人员需要对入库产品和因出货分取的尾数箱进行检查，保证尾箱的数量、标识和保证方  式的正确。 |
| **4.0管理方法** |
| 4.1 装配部门在产品生产过程中，应严格控制同一规格产品出现多个尾数，尽可能地同一产品只允许右一个尾  数箱，需要分模号管理的产品除外。 |
| 4.2生产现场负责产品包装的作业人员对于生产过程中出现尾数，在包装时应确认数量准确无误后，按该产品  整数箱的包装方式包装尾数箱，并在尾数外包装箱的侧唛下面贴上“尾箱”标识。 |
| 4.3仓管员在入库摆放和整理物料时，必须逐一清点和确认每种产品标签上的数量和“尾数”标识标签，如有  尾箱，必须摆放在同一产品同一卡板的最上层和最显眼的位置，便于管理和引起注意。 |
| 4.4产品出库或出货给客户时，如果需要分零头数，包装尾数箱时，在确认数量准确无误后，遵照原产品的包  装方式，对于不满箱出现的空穴，必须使用填充物，防止产品摇晃撞伤。然后在尾数外包装箱上粘贴“尾数”  字样标签，之后让品质人员进行检查，数量、标签准确和包装合格后才可出货。 |
| 4.5对于同一产品出现多个尾数箱在仓库，出货时如需要合并为整数箱时，需要经过品质人员确认后才能合并  为整数箱，合并之后需去除“尾数”标识，按实际数量贴上对应标签。 |
| 4.6出货检验人员对贴有“尾数”标签的尾数箱需对产品、标识、送货单三者上的规格数量标签性质进行全数  核对，保证标识与送货单与实物三者一致。另需对产品包装方式，运输维护可靠性做验证，预防产品包装方式  不当，导致产品不良。 |
| **5.0 记录** |
| 《送货单》、《出货检验报告》、《异常处理报告》 |