

## PAPER

# Hoe combineer je PRINCE2 of PMBOK met agile werken?

**Business Analysis, 2023-2024**

Tibo De Wolf, Dorus Braems, Arthur Neiryndck, en Sam Michiels

E-mail: [tibo.dewolf@student.hogent.be](mailto:tibo.dewolf@student.hogent.be), [dorus.braems@student.hogent.be](mailto:dorus.braems@student.hogent.be),  
[arthur.neiryndck@student.hogent.be](mailto:arthur.neiryndck@student.hogent.be), en [sam.michiels@student.hogent.be](mailto:sam.michiels@student.hogent.be)

---

## Samenvatting

**Keuzerichting:** System & Network Administrator

**Sleutelwoorden:** Projectmanagement, Systeembeheer

---

**Klas:** G2C1

**Groepnummer:**

## Inhoudsopgave

1	Introductie . . . . .	3
2	Literatuurstudie . . . . .	3
3	Interviews. . . . .	3
3.1	Gestelde vragen	3
3.1.1	Huidig Project Management Framework	3
3.1.2	Mogelijkheden van een Hybride PRINCE2/PMBOK en Agile Aanpak	3
3.1.3	Integratie PRINCE2 Agile - Balanceren tussen Productgerichtheid en Flexibiliteit	3
3.1.4	Uitdagingen bij Integratie van PRINCE2 en Agile in de Organisatie	3
3.1.5	Uitdagingen Agile met PRINCE2 - Budget en Timing	3
3.1.6	Tools voor Integratie PRINCE2/PMBOK en Agile	3
3.2	Cegeka	3
3.3	Inetum-realdolmen	3
4	Theorie vs praktijk. . . . .	3
5	Conclusie . . . . .	3
6	Reflectie. . . . .	3

## 1. Introductie

We trachten in dit onderzoek nauwkeurig te begrijpen, hoe we gestructureerde projectmanagement frameworks zoals PRINCE2 of PMBOK effectief kunnen integreren met de flexibele werkwijzen van agile methoden in systeembeheerprojecten. We hebben deze kwestie onderzocht door middel van diepgaande analyses en interviews met senior management en uitvoerende teams in grote organisaties.

## 2. Literatuurstudie

## 3. Interviews

### 3.1. Gestelde vragen

Tijdens deze interviews hebben we de volgende vragen gesteld:

#### 3.1.1. Huidig Project Management Framework

- Hoe zou je het huidige project management framework binnen het bedrijf beschrijven? Maakt het gebruik van PRINCE2/PMBOK, agile, of een combinatie daarvan?

#### 3.1.2. Mogelijkheden van een Hybride PRINCE2/PMBOK en Agile Aanpak

- Hoewel Agile flexibeler is, kan het een aantal problemen met zich meebrengen zoals: scope creep, onrealistische verwachtingen, gebrek aan samenwerking en gebrek aan communicatie. Denkt u dat een combinatie van Prince2/PMBOK en agile deze problemen kan verhelpen?

#### 3.1.3. Integratie PRINCE2 Agile - Balanceren tussen Productgerichtheid en Flexibiliteit

- PRINCE2 helpt om te bepalen welke producten nodig zijn om aan de business case te voldoen, terwijl Agile-projecten zich meestal richten op het maken van één product en dat goed doen. Hoe brengt PRINCE2 agile deze 2 perspectieven samen en zorgt het ervoor dat er geen essentiële producten over het hoofd worden gezien, terwijl het tegelijkertijd de flexibiliteit van Agile benut om de benodigde producten te creëren?

#### 3.1.4. Uitdagingen bij Integratie van PRINCE2 en Agile in de Organisatie

- Het mengen van Agile met PRINCE2 zou in eerste instantie gezien kunnen worden als het toevoegen van zware processen aan Agile. Zijn er uitdagingen of scepticisme geweest van PRINCE2 of Agile beoefenaars binnen uw organisatie, en hoe hebt u deze zorgen aangepakt?

#### 3.1.5. Uitdagingen Agile met PRINCE2 - Budget en Timing

- Wat zijn de uitdagingen of problemen die Agile met PRINCE2 ervaart in verband met budget en timing?

#### 3.1.6. Tools voor Integratie PRINCE2/PMBOK en Agile

- Welke tools worden zoal gebruikt om PRINCE2/PMBOK en agile met elkaar te integreren?

### 3.2. Cegeka

### 3.3. Inetum-realdolmen

## 4. Theorie vs praktijk

## 5. Conclusie

## 6. Reflectie