

# Analiza SWOT dla Małego Przedsiębiorstwa Programistycznego

## Silne Strony

- **Zwinny i Elastyczny Zespół:** Mały zespół programistów Full Stack umożliwia szybką adaptację do zmieniających się wymagań projektowych i efektywną komunikację. (+2)
- **Doświadczenie i Potencjał:** Kombinacja doświadczonego seniora, średniozaawansowanych programistów i juniorów zapewnia zarówno solidne podstawy, jak i potencjał do rozwoju. (+2)
- **Własna Infrastruktura:** Posiadanie własnego biura, sprzętu i oprogramowania zmniejsza koszty operacyjne i zapewnia większą kontrolę nad środowiskiem pracy. (+1)
- **Stabilne Źródło Dochodu:** Stały dochód z utrzymania oprogramowania zapewnia stabilność finansową i umożliwia planowanie długoterminowe. (+1)
- **Kompleksowa Struktura Organizacyjna:** Obecność prezesa, działu kadrowo-księgowego, administratora sieci/wsparcia IT i przedstawicieli handlowych zapewnia sprawne funkcjonowanie firmy. (+1)

## Słabe Strony

- **Ograniczone Zasoby:** Mały zespół może mieć trudności z obsługą dużych projektów lub jednoczesną realizacją wielu zleceń. (-1)
- **Zależność od Kluczowych Pracowników:** Utrata doświadczonego programisty (szczególnie seniora) może negatywnie wpłynąć na realizację projektów. (-2)
- **Lokalizacja:** Morąg może być mniej atrakcyjny dla wysoko wykwalifikowanych specjalistów IT w porównaniu z większymi miastami. (-1)
- **Ograniczony Budżet Marketingowy:** Mała firma może mieć trudności z konkutowaniem z większymi firmami o większych budżetach marketingowych. (-1)
- **Ryzyko Związane z Koncentracją na Jednym Produkcie/Usłudze:** Zależność od sprzedaży i utrzymania jednego oprogramowania może być ryzykowna w przypadku zmian na rynku. (-1)

## Szanse

- **Rosnący Rynek Oprogramowania:** Zapotrzebowanie na oprogramowanie i usługi IT stale rośnie, co stwarza nowe możliwości biznesowe. (+2)
- **Praca Zdalna:** Możliwość oferowania usług zdalnie otwiera dostęp do klientów z całej Polski i zagranicy. (+1)
- **Specjalizacja w Niszy:** Skoncentrowanie się na konkretnej niszy rynkowej lub technologii może pomóc firmie wyróżnić się na tle konkurencji. (+1)
- **Partnerstwa Strategiczne:** Współpraca z innymi firmami (np. agencjami marketingowymi) może prowadzić do pozyskania nowych klientów i projektów. (+1)
- **Rozwój Kompetencji Zespołu:** Inwestowanie w szkolenia i rozwój umiejętności programistów może zwiększyć atrakcyjność firmy dla klientów i umożliwić realizację bardziej zaawansowanych projektów. (+1)

## Zagrożenia

- **Konkurencja:** Rynek IT jest bardzo konkurencyjny, a firma musi konkurować z większymi firmami o ugruntowaną pozycję. (-1)
- **Szybkie Zmiany Technologiczne:** Szybki rozwój technologii wymaga ciągłego uczenia się i dostosowywania, co może być wyzwaniem dla małej firmy. (-1)
- **Presja Cenowa:** Klienci mogą poszukiwać najtańszych rozwiązań, co może prowadzić do obniżenia marż. (-1)
- **Trudności w Rekrutacji:** Znalezienie i zatrzymanie wykwalifikowanych programistów może być trudne, szczególnie w mniejszej lokalizacji. (-1)
- **Zmienność Gospodarcza:** Spowolnienie gospodarcze lub kryzys finansowy może zmniejszyć popyt na usługi IT. (-1)

Na podstawie analizy SWOT firma powinna priorytetowo traktować strategię SO (Wykorzystanie silnych stron do maksymalizacji szans), wspartą działaniami z zakresu strategii WO i ST, aby osiągnąć maksymalny wzrost i sukces na rynku oprogramowania.