



Análise de Desempenho das Lojas do Sr. João

Este documento apresenta uma análise detalhada do desempenho das quatro lojas do Sr. João, com o objetivo de identificar qual delas deve ser vendida para reinvestimento em novos projetos. Através de uma metodologia baseada em indicadores financeiros e de desempenho, foram extraídos dados de 01/2020 a 03/2023, permitindo uma visão abrangente e fundamentada para a tomada de decisão.



Entendendo o Desafio e Objetivo

O Sr. João, proprietário de quatro lojas, solicitou nossa ajuda para determinar qual loja apresenta o pior desempenho e, portanto, deve ser considerada para venda. O foco é reinvestir os recursos em novos projetos.



Metodologia

A análise foi realizada com base em indicadores financeiros e de desempenho, incluindo:

- Faturamento total, anual e mensal de cada loja
- Categorias mais e menos vendidas
- Avaliação média das lojas [satisfação do cliente]
- Custos com frete
- Vendas por região [mapa]
- Análise comparativa das lojas



Análise Comparativa das Lojas



Faturamento Total

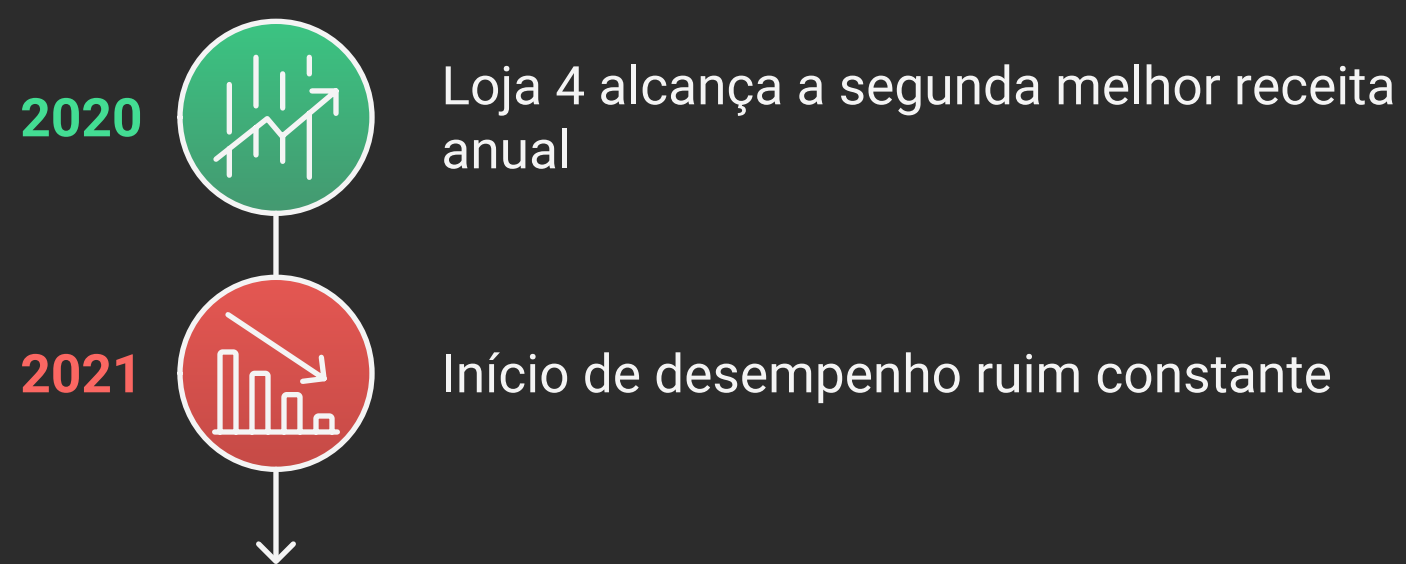
A análise do faturamento total revelou que a Loja 4 teve o pior desempenho, com uma diferença de R\$ 79.527,45 em relação à Loja 3 e R\$ 150.011,54 em relação à Loja 1, que teve o melhor desempenho. Essa diferença sugere a necessidade de uma investigação mais aprofundada.



Faturamento Anual

O faturamento anual da Loja 4 foi o melhor em 2020, mas caiu nos anos seguintes, mantendo o pior desempenho em comparação com as outras lojas. Os dados são:

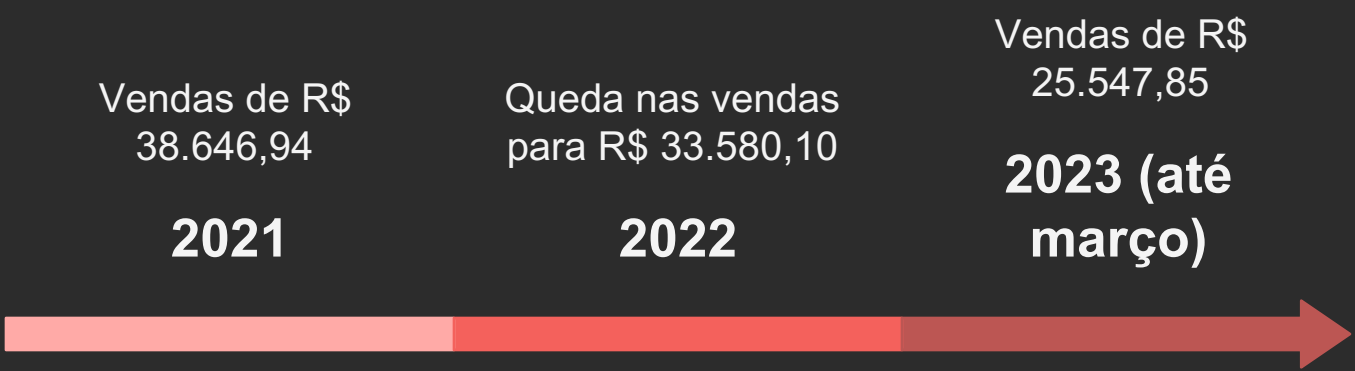
Declínio de Performance da Loja 4



Faturamento Mensal

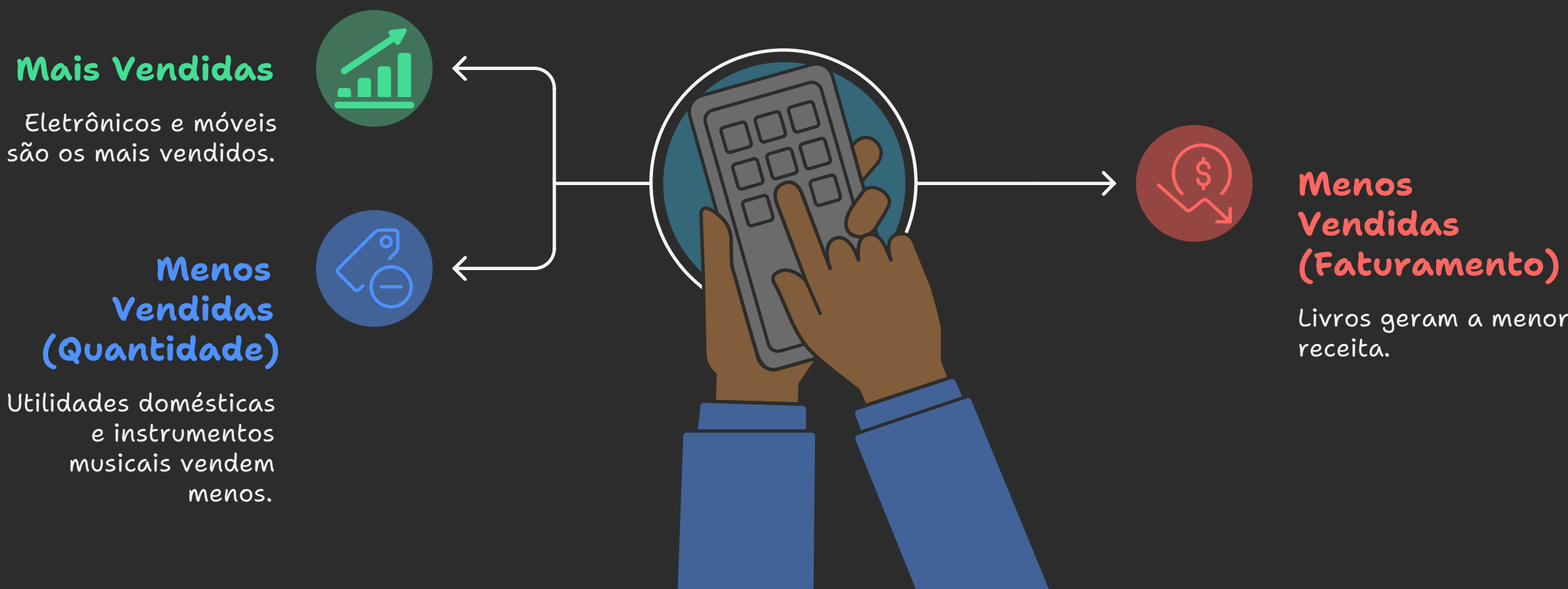
A média de vendas mensais da Loja 4 também apresentou queda significativa após 2021:

Tendência de Vendas em Queda na Loja 4

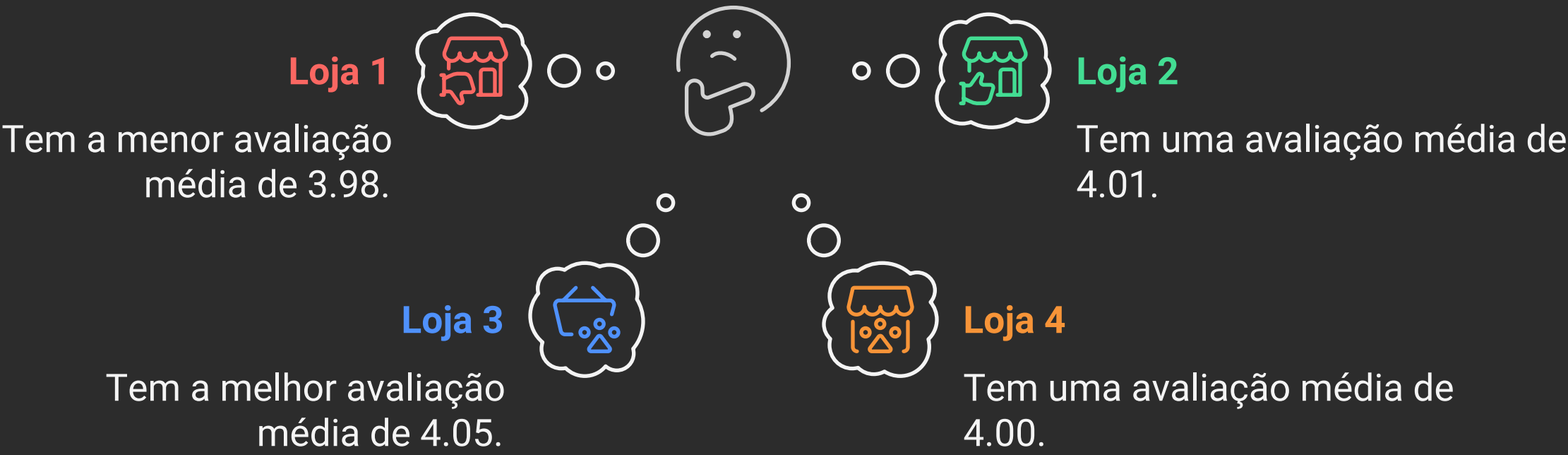


Relatórios Complementares

Desempenho de vendas de produtos



Qual loja tem a melhor avaliação média?



◆ Avaliação Média

Baseado em nossas análises, as lojas tiveram uma média de avaliação muito próximas, sendo a **Loja 3** Tendo o melhor média de avaliação com **4.05** e a que teve a menor média foi a **Loja 1** com **3.98** de pontuação média.

Comparação de Produtos mais e menos vendidos

	<div>Mais Vendido</div>	<div>Quantidade</div>	<div>Menos Vendido</div>	<div>Quantidade</div>
Loja 1	Micro-ondas	60	Celular ABXY	33
Loja 2	Kit de Iniciação em Programação	65	Jogo de Tabuleiro	32
Loja 3	Kit de Banquetas	57	Blocos de Montar	35
Loja 4	Cama Box	62	Guitarra	33

◆ Custo Médio de Frete

Com base em nossas Análises, esses são os custos médio por venda de cada loja, e também o custo total gasto com fretes por cada loja até o momento da análise.

Comparação de Custos dos Fretes

	Loja 1	Loja 2	Loja 3	Loja 4
Custo Médio	R\$ 34,69	R\$ 33,62	R\$ 33,07	R\$ 31,28
Custo Total	R\$ 81.837,87	R\$ 79.314,23	R\$ 78.022,49	R\$ 73.755,98

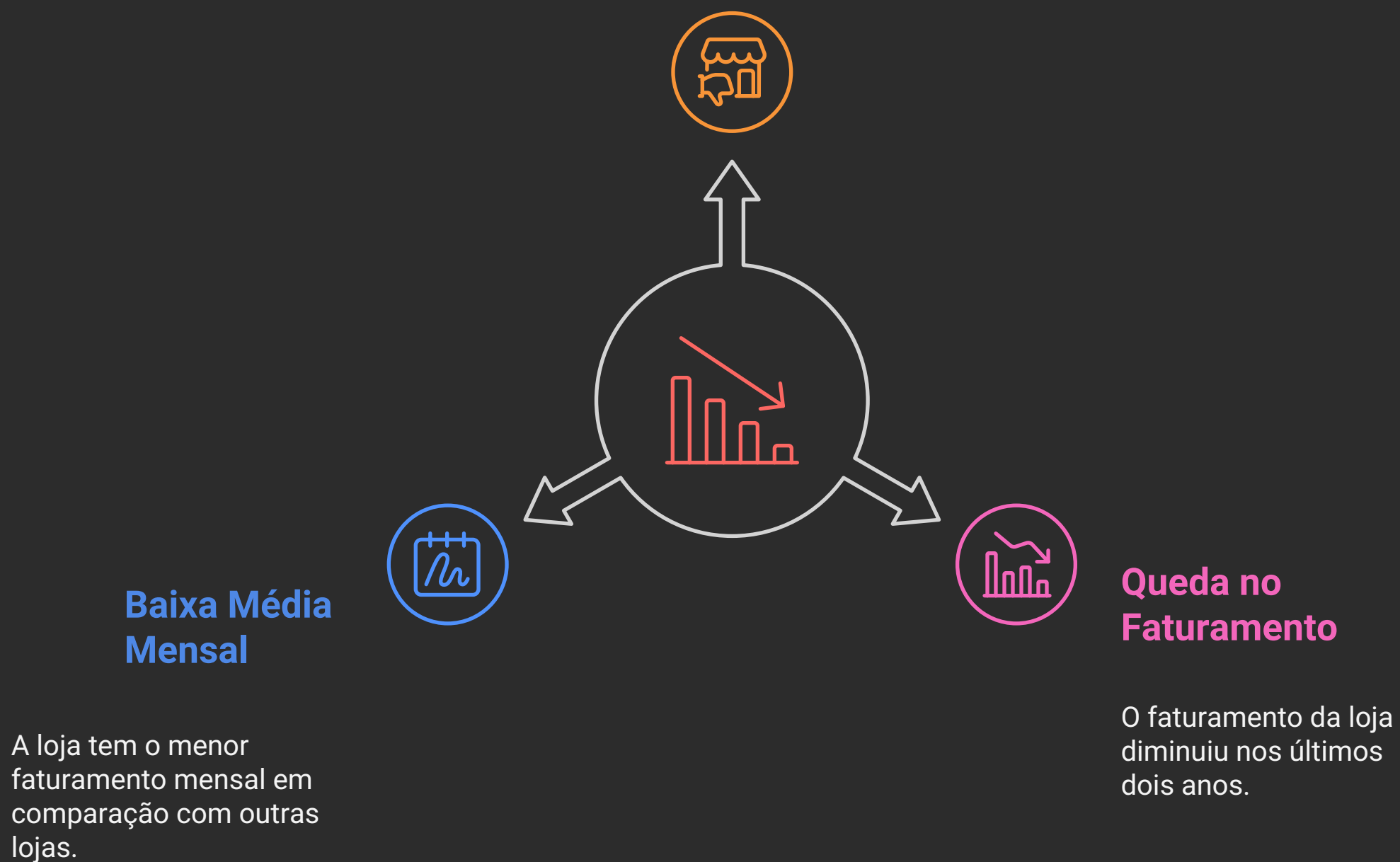


Interpretação e Riscos

Desafios de Desempenho da Loja 4

Baixo Desempenho Comercial

**A loja está lutando para
atingir metas de vendas
e crescimento.**



Recomendação Estratégica

Venda da Loja 4

Vantagens:

- Redução de complexidade operacional
- Capital livre para novos projetos
- Foco em lojas mais rentáveis
- Melhoria no ROI geral da empresa



Conclusão

Manter a Loja 4 compromete o desempenho geral da empresa. A venda é uma decisão estratégica inteligente, com foco em crescimento sustentável.

Assinado:

Ellan Alves
Analista de Dados