

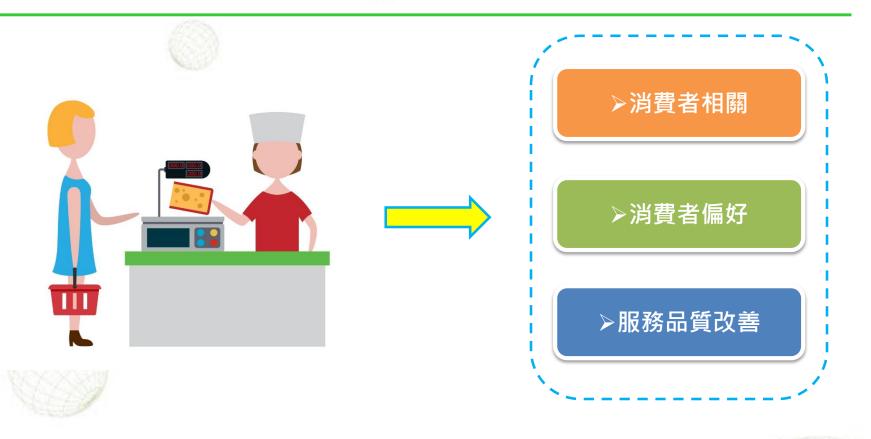
電信業消費者滿意度 因素調查







研究目的



藉由調查消費者對於滿意度因子之偏好,了解消費者心中在意的服務品質為何?作為服務作業改善之依據

研究流程

問卷開發

- •題目問項設定
- •業種選擇

問卷預試

• 收集35份初版 設計問卷,進 行預試

預試修正

•根據預試結果, 進行問卷修改



產出調查結果

•根據收集的問卷,進行資料 歷整、分析。

問卷正式發放

將修正後的問卷針對地區、業種進行發放

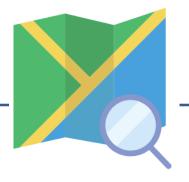
研究方法



問卷開發: 根據SERVQUAL量表, 結合業種服務特性進行 修改



資料匯整&分析: 運用Excel進行資料匯整,同時以SPSS套裝軟體進行統計分析



問卷發放地區:

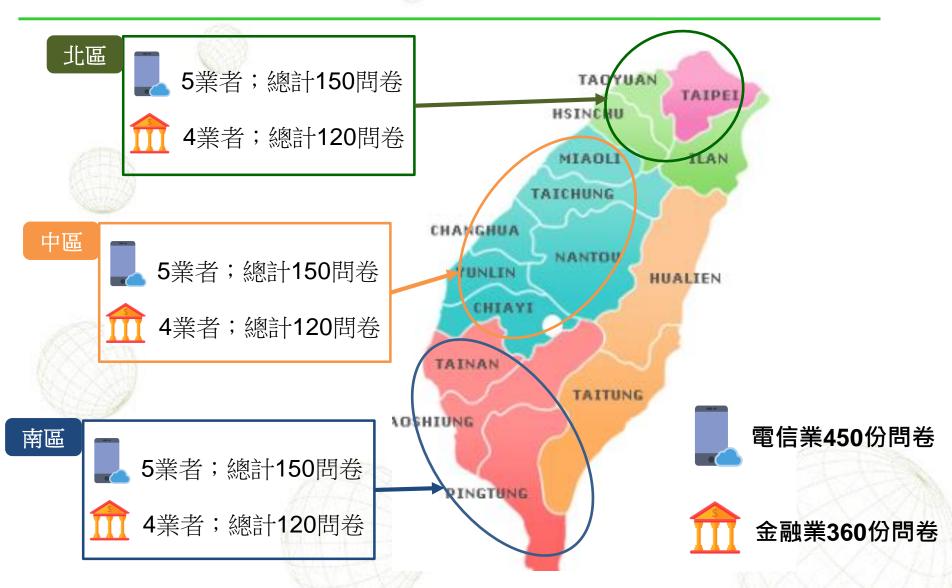
北區:新竹以北

中區:苗栗、中彰投、

嘉義

南區:南、高、屏

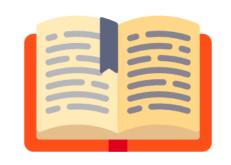
研究目的



研究目的







服務品質 相關文獻探討



服務品質 問卷開發









問卷資料分析



電信業、金融業問卷設計及前測



- > 實務評分經驗
- > 消費者行為觀察
- > 個案探討





PZB 服務品質模型研究

◆ SERVQUAL量表運用





- 根據實務作業以及服 務品質模型研究
- 針對電信業、金融業 開發對應問卷

電信業前測



電信業因素分析後題項

構面	因素分析後題項編組
	營業場所陳列(或使用)之器具、設施等吻合該業態之主流(或未來)應用。
有形性	營業場所之外在環境(含店招、裝潢等之設計、佈置、材質等)吸引人。
	服務人員的服裝整齊清潔、女生有適宜的妝容;整體穿搭恰如其分。
	設備設施(含商品)的說明正確、清楚,且設備設施本身皆可正常使用。
可靠性	顧客實際接收到的服務、商品與訊息(包含口頭告知、文宣、廣告等)一致。
	公司(品牌)的對外形象良好(無負面之媒體報導等),令人感到信賴。
	顧客接受到之服務或商品皆在公司(品牌)所承諾的時(期)限之內。(包含營業時間、保固、售後、退換貨等)
保證性	業者所販售的商品皆安全無虞、紀錄(標示)正確;無過期、損壞。(如:餐廳食安查檢紀錄(自檢)、消費紀錄
	(金額或品項或集點))
	如顧客有等候或服務暫無法立即提供之情事,應該要讓顧客知道何時可得到服務。
	各服務關鍵節點(如點餐、結帳、服務台),均有服務人員能夠及時提供服務。
反應性	服務人員總是展現出樂意協助或關心顧客,且讓顧客感受到熱忱或貼心的服務。
	對於顧客的需求事項,服務人員不因忙碌或其他干擾而怠忽給予回應。
	服務人員的說明或請顧客的體驗行為(如試吃、試用、試乘等),可以讓顧客感到安心。
	服務人員熟悉自家產品/競品的特點;能夠運用顧客容易理解的方式說明或解答顧客的疑問。
	重視顧客的建議或意見反映,且跟顧客保持良好且正面的溝通;提醒、給予顧客專屬權益或優惠或滿足顧
	客差別性的個人需求。
關懷性	服務人員的行為舉止、態度、語調(用詞)等,能夠讓顧客感受到關懷或尊重或禮貎性。(非制式對應)
	服務人員能夠理解並同理顧客的情緒,掌握及回饋顧客的需要、疑慮(以顧客的思考角度)。
	讓顧客清楚並明白自己的消費前、中、後相關權益(如行銷活動告知及提醒);非以公司的方便或營利為優先
	考量。

附錄-電信業前測(前、後比對)

	品質分類	序號	因素分析編組	實際接受到的服務概念
	有形性	1		營業場所陳列(或使用)之器具、設施等吻合該業態之主流(或未來)應用。
	有形性	2	A構面	營業場所之外在環境(含店招、裝潢等之設計、佈置、材質等)吸引人。
	有形性	3	l L	服務人員的服裝整齊清潔、女生有適宜的妝容;整體穿搭恰如其分。
	有形性	4	D.##:7:	設備設施(含商品)的說明正確、清楚,且設備設施本身皆可正常使用。
	可靠性	5	B構面	顧客實際接收到的服務、商品與訊息(包含口頭告知、文宣、廣告等)一致。
	可靠性	6	刪	對於顧客所反應的事項,「官方」的處理令人覺得可靠。
	可靠性	7	B構面	公司(品牌)的對外形象良好(無負面之媒體報導等),令人感到信賴。
	可靠性	8	0.排云	顧客接受到之服務或商品皆在公司(品牌)所承諾的時(期)限之內。(包含營業時間、保固、售後、退換貨等)
	可靠性	9	C構面	業者所販售的商品皆安全無虞、紀錄(標示)正確;無過期、損壞。(如:餐廳食安查檢 紀錄(自檢)、消費紀錄(金額或品項或集點))
	反應性	10		如顧客有等候或服務暫無法立即提供之情事,應該要讓顧客知道何時可得到服務。
	反應性	11		各服務關鍵節點(如點餐、結帳、服務台),均有服務人員能夠及時提供服務。
	反應性	12	D構面	服務人員總是展現出樂意協助或關心顧客,且讓顧客感受到熱忱或貼心的服務。
Š	反應性	13		對於顧客的需求事項,服務人員不因忙碌或其他干擾而怠忽給予回應。
g	保證性	14		服務人員的說明或請顧客的體驗行為(如試吃、試用、試乘等),可以讓顧客感到安心。
í,	保證性	15	₩J	顧客在交易時,財務、個資的安全;購買的商品不危害人身安全(食安、商品瑕疵)
	保證性	16	刪	服務人員在整個服務過程皆保持合宜得體的應對進退,並可適時地尊稱顧客。
	保證性	17		服務人員熟悉自家產品/競品的特點;能夠運用顧客容易理解的方式說明或解答顧客的疑問。
	關懷性	18		重視顧客的建議或意見反映,且跟顧客保持良好且正面的溝通;提醒、給予顧客專屬權益或優惠或滿足顧客差別性的個人需求。
	關懷性	19	E構面	服務人員的行為舉止、態度、語調(用詞)等,能夠讓顧客感受到關懷或尊重或禮貌性。 (非制式對應)
	關懷性	20		服務人員能夠理解並同理顧客的情緒,掌握及回饋顧客的需要、疑慮(以顧客的思考角度)。
	關懷性	21		讓顧客清楚並明白自己的消費前、中、後相關權益(如行銷活動告知及提醒);非以公司的方便或營利為優先考量。
	關懷性	22	刪	可提供的服務時段令顧客感到便利且容易接近(觸)。

附錄-電信業前測(因素分析)

■.EF21					
轉軸後的成份矩陣a					
	1	2	3	4	5
1.(有)營業場所陳列(或使用)之器具、設施等吻合該業態之主流(或未來)應用。	258	009	.063	.130	.775
2.(有)營業場所之外在環境(含店招、裝潢等之設計、佈置、材質等)吸引人。	.309	.008	.008	.104	.750
3.(有)服務人員的服裝整齊清潔、女生有適宜的妝容;整體穿搭恰如其分。	.280	.050	.257	.014	.706
4.(有)設備設施(含商品)的說明正確、清楚,且設備設施本身皆可正常使用。	.102	.449	.344	.555	.207
5.(可)實際接收到的服務、商品等與訊息(包含口頭告知、文宣、廣告等)一致。	.140	.047	052	.775	.342
7.(可)公司的對外形象良好(無負面之媒體報導等),令人感到信賴。	.093	.111	.155	.845	087
8.(可)顧客接受到之服務或商品皆在公司所承諾的時(期)限之內。(包含營業時間、保固、售後、退換貨等)	.193	.206	.783	.004	.038
9.(可)業者所販售的商品皆安全無虞、標示正確;無過期、損壞。(如:餐廳食安查檢紀錄、消費紀錄(金額或品項或集點)等)	.213	.130	.745	.192	.255
10.(反)如顧客有等候或服務暫無法立即提供之情事,應該要讓顧客知道何時可得到服務。	.229	.653	.431	.021	.006
11.(反)各服務關鍵節點(如接待、結帳、服務台),均有服務人員能夠及時提供服務。	.313	.720	.250	.165	094
12.(反)服務人員總是展現出樂意協助或關心顧客,且讓顧客感受到熱忱或貼心的服務。	.481	.625	.342	.116	080
13.(反)對於顧客的需求事項,服務人員不因忙碌或其他干擾而怠忽給予回應。	.192	.626	.402	.236	.022
14.(保)服務人員的說明或請顧客的體驗行為(如試吃、試用、試乘等),可以讓 顧客感到安心。	.112	.859	180	.029	.119
17.(保)服務人員熟悉自家產品/競品的特點;能夠運用顧客容易理解的方式說明或解答顧客的疑問。	.698	.342	.299	.004	.120
18.(關)重視顧客的建議或意見,且跟顧客保持良好且正面的溝通;提醒或給予顧客專屬權益或優惠或滿足顧客差別化的個人需求。	.755	.223	.048	.312	.170
19.(關)服務人員的行為舉止、態度、語調(用詞)等,能夠讓顧客感受到關懷或 尊重或禮?性。(非制式對應)	.782	.115	.325	097	.032
20.(關)服務人員能夠理解並同理顧客的情緒,掌握及回饋顧客的需要、疑慮(以 顧客的思考角度)。	.560	.117	.519	.300	.192
21.(關)讓顧客清楚並明白自己的消費前、中、後相關權益(如行銷活動告知及提醒);非以公司的方便或營利為優先考量。	.757	.280	.063	.187	.059



電信業簡介

A業者 網路覆蓋率廣闊, 使用人數眾多

B業者

北部地區網路品質較好,為大型企業支持

C業者 取得競業資源後,穩固電信品質



E業者 擁大型企業支持,深耕自有用戶

D業者 策略見長於,以優惠價格增加心佔率

電信業調查作業



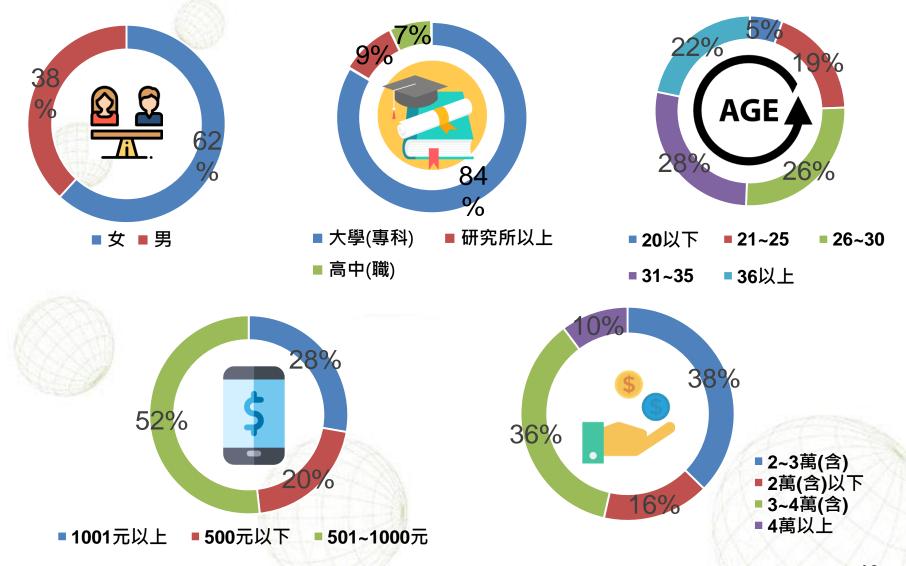
電信業敘述性統計

TACYUAN

	TAIPEI					
	電信業者問卷(450份)					
地區	A (H7	B	CO	D	E	總計
北區	30	30	30 ни	ALTE/30	30	150
中區	30	30	30	30	30	150
南區	30	30	30	30	30	150
總計	90	90	90	90	90	450

PINGTUNG

電信業敘述性統計





人員的服裝整 齊清潔、女生 有適宜的妝 容;整體穿搭 恰如其分

商品)的說明 正確、清楚, 且設備皆可正 常使用

項,服務人員 不因忙碌或其 他干擾而怠忽 給予回應

司所承諾的時 (期)限之內

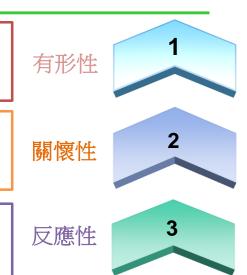
到關懷或尊重



▶服務人員的服裝整齊清潔、女生 有適宜的妝容;整體穿搭恰如其分

▶服務人員的行為舉止、態度、語調,能夠讓顧客感受到關懷或尊重

▶服務顧客需求事項,服務人員不因忙碌或其他干擾而怠忽給予回應





關懷性

反應性

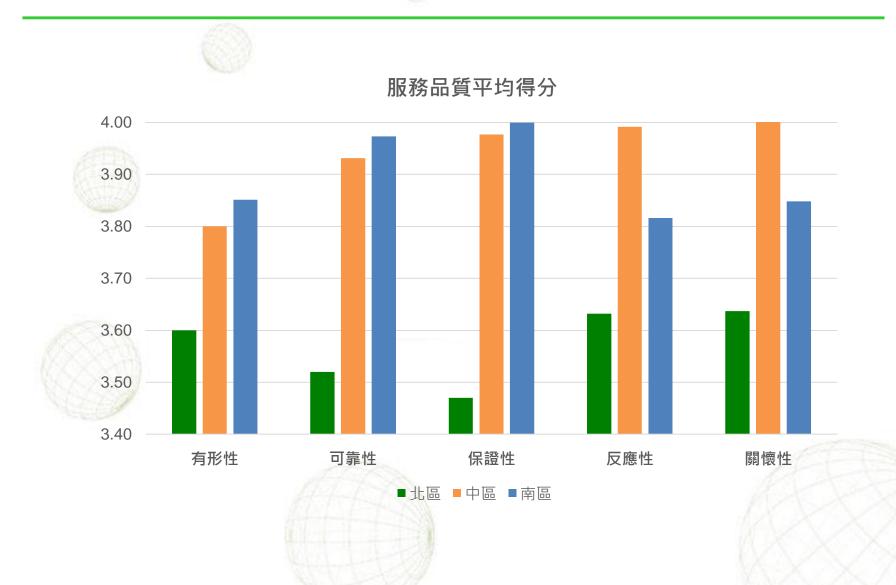
有形性

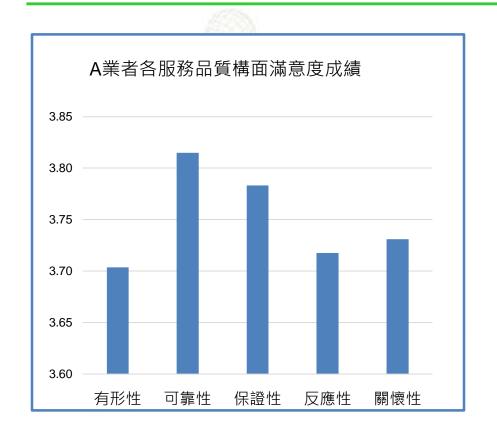
▶讓顧客了解自身相關權益,非以公司的方便或營利為優先考量

➤服務人員的說明或請顧客的體驗 行為(如試用),使顧客感到安心。

▶營業場所之外在環境(含店招、裝 潢等之設計、佈置、材質等)吸引人

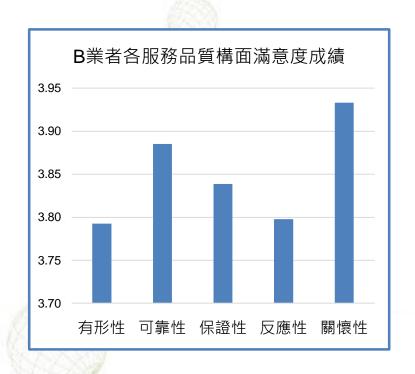






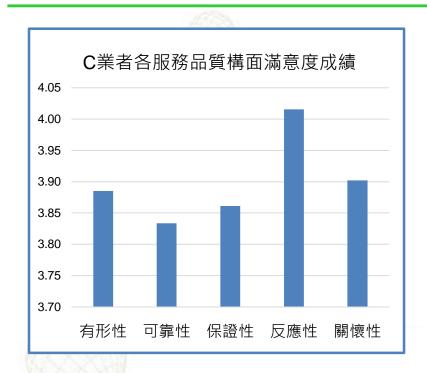
本業者以「可靠性」此一服務品質構面 最獲消費者肯定,該構面重點在於使顧 客相信公司有能力且能夠正確地執行對 於顧客的承諾。參考A業者的可靠性成 績,消費者對該業者的「公司對外形象 良好」的滿意度最佳。另外,服務人員 對於門市設備(含商品)能夠解說清楚明 確、有效落實公司的服務政策、確保作 業執行的正確性。

	A業者	平均分數
	公司的對外形象良好	3.83
可靠性題項	設備設施(含商品)的皆可正常使用	3.82
	實際接收到的服務、商品一致	3.79



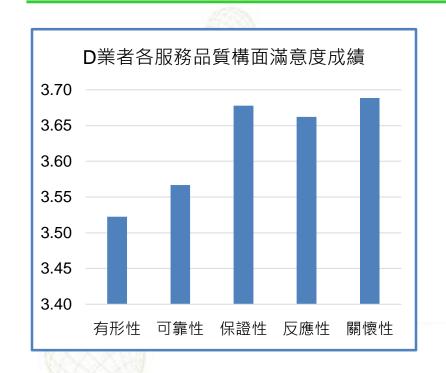
該業者表現最好的構面為「關懷性」,此概念為服務人員用心傾聽顧客的需求並誠懇溝通,以提供最適合的服務給顧客。見B業者的細項成績,最高分為「重視顧客的建議或意見」,意指:門市人員願傾聽、溝通,再進一步運用合宜的解決方案來消彌顧客的疑慮。

	B業者	平均分數
	重視顧客的建議或意見	4.02
	服務人員,能夠讓顧客感受到關懷或尊重	4.00
關懷性題項	服務人員能同理顧客的情緒	3.94
	服務人員運用顧客容易理解的方式說明	3.93
	讓顧客清楚並明白自己相關權益	3.77



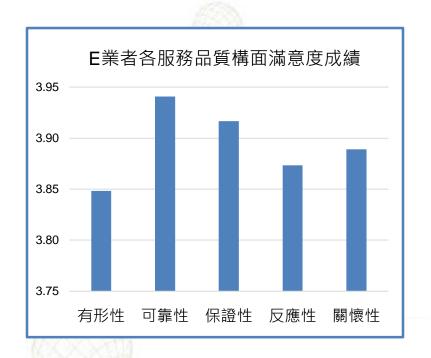
C業者最佳的服務品質構面為「反應性」。表示公司員工均有強烈的意願來為顧客提供良好且快速的服務。消費者認為該業者在待客與回應顧客方面,相當積極、快速而給予滿意以上的回饋。就各題項而言,最高分者即是「各服務接觸點,均有服務人員能夠及時提供」。現代人事事講究效率,對於洽辦業務也反映出類似的心態:不耐久候。

	平均分數	
	各服務接觸點,均有服務人員能夠及時提供服務	4.16
	顧客有等候之情事,會讓顧客知道何時可得到服務	4.09
反應性題項	服務人員總是表現出樂意協助顧客,使其感到貼心	4.02
	顧客的需求事項,不因忙碌怠忽回應	3.99
	服務人員的說明可以讓顧客感到安心	3.82



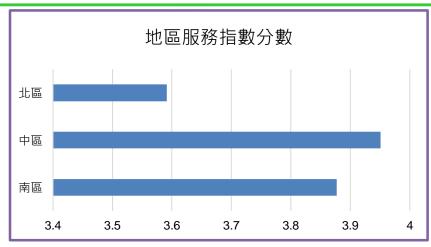
本業者於「保證性」、「關懷性」等二項服務 品質構面的得分相近。「保證性」的概念為 服務人員具備良好的專業能力與知識,以 獲得顧客的信任。D業者的門市服務人員 於相關作業,如:手機、週邊商品、資費 等產品知識、服務經驗等,均能夠展現出 顧客認同的專業能力。

	D業者	平均得分
/史 尧 孙 图 T石	對於業者所提供的商品與服務皆有專業說明	3.72
保證性題項	顧客接受服務皆在公司所承諾的期限內	3.63

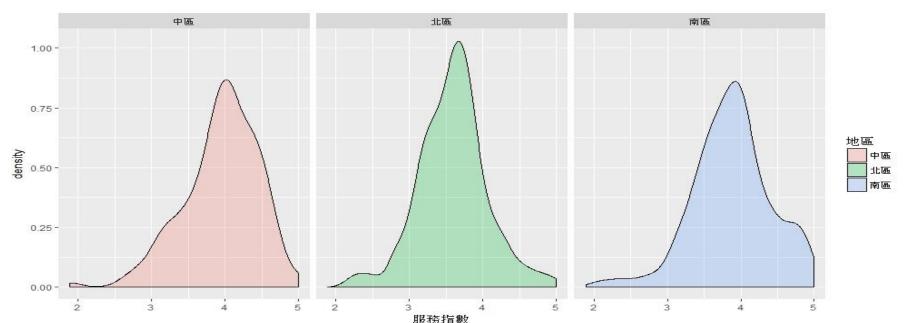


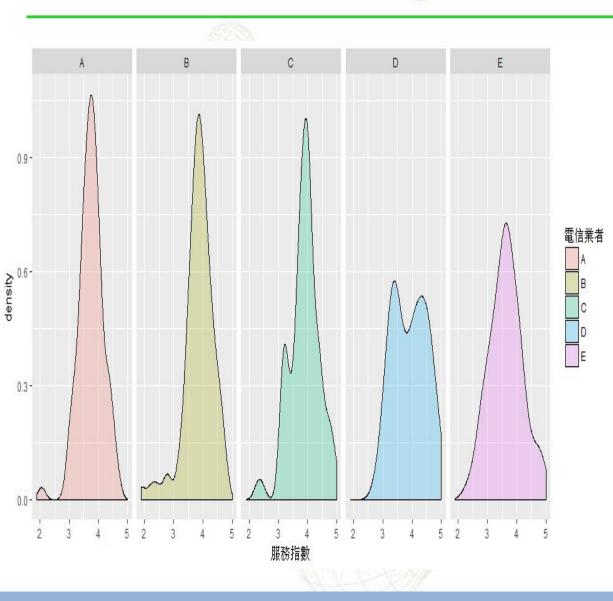
E業者最獲消費者滿意的服務品質構面,同 A業者為「可靠性」。但從細項來看,不同 於A業者的「公司的對外形象良好」得分最 高,E業者在門市內的設備、商品的使用體 驗與承諾提供服務的一致性等二方面較得 消費者的支持。

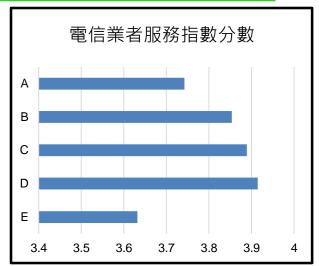
	E業者	平均得分
	設備設施(含商品)的皆可正常使用	3.99
可靠性題項	實際接收到的服務、商品一致	3.99
	公司的對外形象良好	3.84



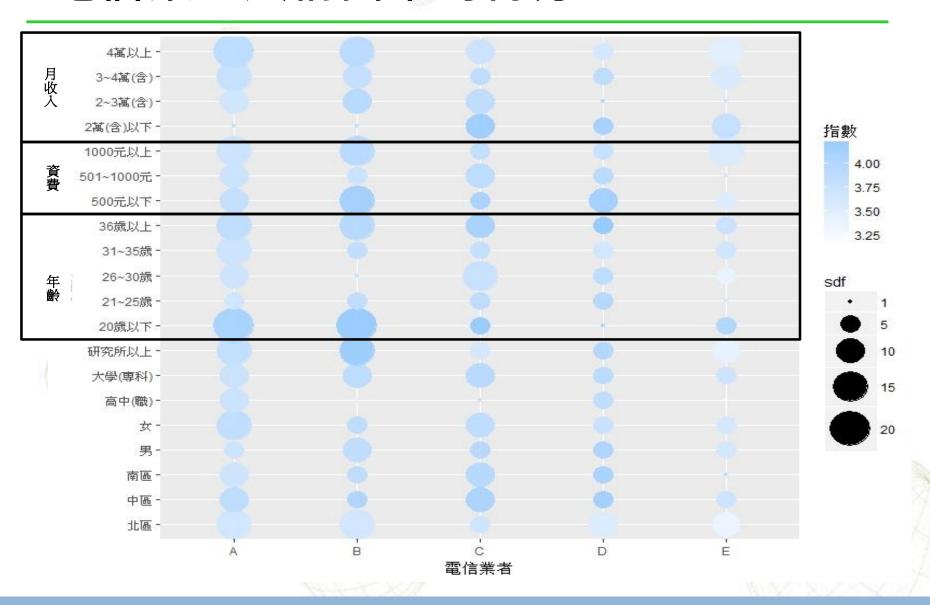
北部服務指數得分較低,卻是服務一致性 (愈往中間集中)最高的區域。故在服務水準 產出上較為穩定,相對來說,也較可能降 低服務上的糾紛。若以中、南二區來看, 雖然服務得分較高,但服務一致性較弱。







服務指數得分較高的D業者, 其圖形分佈不若其它業者呈 現出較為一致(愈往中間集中) 的現象,此一情形表示穩定 性較弱,服務產出水準亦有 較高的變化。



◆ 月收入:

A、B業者為五間電信業者中,對於月收入3萬以上的客群,服務產出較有一致性的廠商,亦因此類型顧客,月收入水準較高,可朝向客製化或是資費模組化等彈性因應方式,以提供此一客層較為「特殊」的行銷誘因,提升服務好感度。

◆ 資費:

以A、B業者而言,則在於門市人員對於「顧客需求」能否有效了解,並運用 「關懷、同理」以及「反應」等服務技巧,訴諸於偏向感性的服務模式,協助 消費者找尋對於自身需求最好的解決方案。

◆ 從若年齡屬性來看,20歲以下以及36歲以上的客層服務指數均有較高的表現, 21~35歲則有較大的易變性,可能在於目前此一族群為電信割喉戰的主力客層, 在電信業者的選擇上有不同的服務體驗。

THE END