

# Załącznik E. Montaż finansowy strategii GZM AI-Ready

**Status:** Dokument roboczy (v1.1 - po weryfikacji)

**Data:** 27.11.2025

**Cel:** Przyporządkowanie instrumentów finansowych do rekomendacji strategicznych (Rozdział 4) w celu operacyjnej wizji "si4śl".

## 1. Wstęp: Strategia finansowania hybrydowego

Realizacja wizji "GZM AI-Ready" wymaga odejścia od prostego finansowania budżetowego na rzecz **montażu finansowego (blending funding)**. Ze względu na status GZM jako wiodącego ośrodka AI (od 2027 r.) oraz regionu transformacji, strategia opiera się na trzech filarach finansowania:

- Fundusze Transformacyjne (FST):** Środki dedykowane na zmianę profilu gospodarczego (z węgla na AI).
- Środki Centralne i KPO:** Duże inwestycje infrastrukturalne (AI Factory, Cyberbezpieczeństwo).
- Środki Bezpośrednie UE (DEP/HE):** Projekty innowacyjne o wysokim prestiżu (Cyfrowe Bliźniaki).

⚠ UWAGA: Daty naborów

Wskazane w raporcie terminy (IV kwartał 2025, luty 2026) są projekcjami. Harmonogramy naborów (szczególnie KPO i FESL) są dynamiczne, jednak kumulacja środków w 2025/2026 roku jest faktem wynikającym z opóźnionego startu perspektywy budżetowej UE.

## 2. Finansowanie filaru I: Infrastruktura i dane (fundament)

Kluczowe wyzwanie: Budowa suwerenności cyfrowej i przełamanie barier sprzętowych.

*Przypomnienie: Daty naborów są projekcjami. Kumulacja środków w 2025/2026 jest faktem, ale harmonogramy mogą ulec zmianie.*

### Rekomendacja 1: Rozbudowa potencjału GPU (Green & Edge Computing)

Cel: Budowa lokalnych mocy obliczeniowych (rozbudowa CETINO, Edge AI) niezależnych od

Big Tech.

Źródło Finansowania	Działanie / Komponent	Zastosowanie
<b>KPO (Rewizja)</b>	Inwestycja "Fabryki AI" / PLGrid	Główne źródło finansowania infrastruktury HPC. <b>Uwaga:</b> Główne centra (Gaia, Piast) planowane są w Krakowie i Poznaniu; GZM powinna aplikować jako kluczowy partner konsorcjum lub węzeł satelicki.
<b>FST (Śląskie)</b>	Działanie 10.02 (B+R na rzecz transformacji)	Finansowanie infrastruktury badawczej CETINO oraz laboratoriów Przemysłu 4.0 (Edge AI) dla firm.
<b>Cyfrowa Europa (DEP)</b>	Call: AI Continent / Cloud-to-Edge	Dofinansowanie infrastruktury brzegowej (Edge Computing) przetwarzającej dane u źródła (np. w fabrykach, ITS).

## Rekomendacja 2: Sieć "Opiekunów Danych" i standardy bezpieczeństwa

Cel: Uporządkowanie danych w gminach i cyberbezpieczeństwo.

Źródło Finansowania	Działanie / Komponent	Zastosowanie
<b>KPO</b>	Inwestycja C3.1.1 "Cyberbezpieczny Samorząd"	Granty (do 850 tys. zł dla powiatów/dużych JST) na audyty, systemy SZBI i wdrożenie standardów bezpieczeństwa.
<b>FESL 2021-2027</b>	Działanie 1.4 Cyfryzacja administracji	Finansowanie systemów integrujących dane

		(projekty parasolowe GZM dla gmin) oraz wdrożeń norm ISO 27001.
<b>Fundusz Odporności GZM</b>	Środki własne / Solidarnościowe	Współfinansowanie etatów "Data Stewards" w mniejszych gminach (wkład własny do projektów miękkich lub mechanizm wewnętrzny GZM).

### **Rekomendacja 3: "Jeden Mózg Metropolii" (centralna baza wiedzy)**

Cel: Budowa centralnego repozytorium RAG i integracja danych.

Źródło Finansowania	Działanie / Komponent	Zastosowanie
<b>FESL 2021-2027</b>	Działanie 1.4 Cyfryzacja administracji	Budowa interoperacyjnych platform e-usług integrujących zasoby gminne (jako projekt partnerski).
<b>Cyfrowa Europa (DEP)</b>	Local Digital Twins (LDT)	Środki na stworzenie warstwy analitycznej "Mózgu" w oparciu o narzędzia Local Digital Toolbox (nabór XI 2025 - terminy dynamiczne).

### **3. Finansowanie filaru II: Kompetencje i kadry (ludzie)**

Kluczowe wyzwanie: Przeciwdziałanie luce kompetencyjnej i lękowi przed technologią.

*Przypomnienie: Daty naborów są projekcjami. Kumulacja środków w 2025/2026 jest faktem, ale harmonogramy mogą ulec zmianie.*

### **Rekomendacja 4: Program "Urzędnik 2.0"**

Cel: Upskilling pracowników samorządowych, budowa wewnętrznych kompetencji.

<b>Źródło Finansowania</b>	<b>Działanie / Komponent</b>	<b>Zastosowanie</b>
<b>FERC 2021-2027</b>	Rozwój kompetencji cyfrowych	Finansowanie szkoleń dla urzędników, tworzenie Klubów Rozwoju Cyfrowego (również w synergii z FERS).
<b>KPO</b>	Komponent C (Transformacja cyfrowa)	Szkolenia z zakresu cyberbezpieczeństwa i obsługi nowych systemów cyfrowych (często jako komponent projektów twardych).
<b>FST (Śląskie)</b>	Działanie 10.17 (Kształcenie osób dorosłych)	Przekwalifikowanie pracowników (Just Transition) w kierunku kompetencji cyfrowych niezbędnych w administracji 4.0.

### **Rekomendacja 5: Edukacja AI-Ready ("Generacja AI")**

Cel: Edukacja w szkołach i bibliotekach, budowa świadomości.

<b>Źródło Finansowania</b>	<b>Działanie / Komponent</b>	<b>Zastosowanie</b>
<b>MFWN (GZM)</b>	Obszar: Wspieranie Nauki	Finansowanie współpracy uczelni ze szkołami (popularyzacja nauki, wizyty mentorów). Fundusz istniejący i zweryfikowany.
<b>FESL 2021-2027</b>	Priorytet VI (Edukacja)	Wsparcie nauczania kompetencji kluczowych (TIK) w szkołach podstawowych i średnich.
<b>Erasmus+ / DEP</b>	Advanced Digital Skills	Projekty międzynarodowe dla szkół i bibliotek (wymiana dobrych praktyk,

		np. z Finlandią).
--	--	-------------------

## 4. Finansowanie filaru III: Mechanizmy wdrożeniowe (rynek)

Kluczowe wyzwanie: Przełamanie impasu wdrożeniowego w MŚP i gminach.

*Przypomnienie: Daty naborów są projekcjami. Kumulacja środków w 2025/2026 jest faktem, ale harmonogramy mogą ulec zmianie.*

### Rekomendacja 6 i 7: Governance, piaskownica i bony wdrożeniowe

Cel: Szybkie testowanie (Sandbox) i stymulacja rynku (Bony).

Źródło Finansowania	Działanie / Komponent	Zastosowanie
ARP (w ramach FENG)	Dig. IT Transformacja Cyfrowa	Granty dla MŚP (150-850 tys. PLN) na wdrażanie rozwiązań (cyfryzacja, AI). Operator: Agencja Rozwoju Przemysłu.
NCBR (FENG)	Ścieżka SMART / InfoStrateg	Finansowanie dużych konsorcjów (Gmina + Biznes + Nauka) na projekty B+R w fazie pilotażu.
FESL 2021-2027	Działanie 1.2 (B+R w przedsiębiorstwach)	Regionalne wsparcie dla firm tworzących innowacje dla sektora publicznego (GovTech).
Budżet GZM	Środki własne	Fundusz ryzyka dla "Bonów Wdrożeniowych" (finansowanie wkładu własnego lub małych grantów typu seed).

## 5. Finansowanie projektów pilotażowych ("Latarnie

## morskie")

Konkretnie ścieżki dla czterech zdefiniowanych projektów "Flagowych".

*Przypomnienie: Poniższe terminy (IV kw. 2025, luty 2026) są projekcjami opartymi na dostępnych harmonogramach. Dynamika zmian jest wysoka.*

Projekt Pilotażowy	Główne Źródło Finansowania	Uzasadnienie i Termin (Projekcja)
<b>Asystent Głosowy ZTM</b>	<b>FENiKS 03.01 / KPO (E)</b>	Finansowanie w ramach cyfryzacji transportu i systemów ITS. Nabór: ok. Luty 2026.
<b>Feedback Loop AI (Analiza Skarg)</b>	<b>FESL 1.4 (Cyfryzacja JST)</b>	Projekt kwalifikowalny jako wdrożenie e-usług i usprawnienie zarządzania publicznego. Nabór: szacowany III/IV kw. 2025.
<b>Cyfrowy Bliźniak Społeczny</b>	<b>Cyfrowa Europa (DEP) / Horyzont Europa</b>	Priorytet: <i>Local Digital Twins</i> (DEP) lub Klaster 3 <i>Disaster-Resilient Society</i> (HE). Nabór: od Listopad 2025.
<b>Kampus GZM (Integracja Danych)</b>	<b>MFWN / Środki własne</b>	Faza PoC finansowana z MFWN (współpraca z uczelniami), skalowanie z FESL 1.4.

## 6. Wnioski dla zarządzania projektem

- Synergia:** Projekty infrastrukturalne (filar I) muszą być składane komplementarnie z projektami miękkimi (filar II), aby uniknąć luk kompetencyjnej przy obsłudze nowego sprzętu.
- Okienko Transferowe:** Największa kumulacja naborów (KPO, FESL, DEP) przypada na **IV kwartał 2025 i I kwartał 2026**. Wymaga to natychmiastowego przygotowania dokumentacji (DoR - Definition of Ready) dla projektów pilotażowych. **Ważne:** Wskazane w raporcie terminy są projekcjami. Harmonogramy naborów są dynamiczne, jednak kumulacja środków w tym okresie jest faktem wynikającym z cyklu budżetowego UE.

3. **Rola GZM:** GZM w większości przypadków nie musi być jedynym płatnikiem, ale **Liderem Konsorcjum** lub podmiotem zapewniającym wkład własny, co odblokowuje wielomilionowe środki zewnętrzne (efekt dźwigni 1:5 lub wyższy).