プロジェクトマネジメント演習

滞在管理アプリ作成プロジェクト

マネジメントレポート

メンバ

PM 1242132　若月　純

1242042　斎藤　勇也

1242116　森谷　慧士

提出日：2014年6月28日

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| PM確認印 | シニア確認印 | ユーザ確認印 |
|  |  |  |

目次

[1. プロジェクトの概要 1](#_Toc362549655)

[2. コストマネジメント，タイムマネジメントの結果 1](#_Toc362549656)

[3. 品質マネジメントの結果 13](#_Toc362549657)

# プロジェクトの概要

　　第三者がこの文章を読んだだけでプロジェクトの発足から結果まで把握できるように，プロジェクトの背景，目的，推進経過，最終結果について概要を説明する．

　　表を用いてQCDの目標と結果を対比させて示す．

# コストマネジメント，タイムマネジメントの結果

　　週報で提出したEVMを用いて，各週のプロジェクト推進結果を振り返る．

　　（1週間を1ページで振り返る．各ページの上段にEVMの各種指標，中段にEVMの図，下段に考察を文章で記載する．考察では，各週のEVM指標を用いて，なぜ上手くいったのか，なぜ上手くいかなかったのか，次回以降どうすれば良いのか，等を記載する．）

　　以降のページから，期間別でEVMの考察を記述していく．

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 4月11日(金)～4月17日(木) | | | | | 1週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 5.0 | | | | | | |
| EV | 1.0 | | | AC | 2.0 | | |
| SV | -4.0 | | | CV | -1.0 | | |
| SPI | 0.20 | | | CPI | 0.50 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：今週は，ガイダンス及び講義を受講した．今回は，本演習についての目的などを学び，演習で活用するGitHubの使用方法について学んだ． PJチームを結成し，PMは若月純が務めることとなった．また，GitHubの環境構築をしてデータをチーム内でシェアできるようにした． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 4月18日(金)～4月24日(木) | | | | | 2週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 27.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 12.0 | | |
| SV | -3.0 | | | CV | 12.0 | | |
| SPI | 0.89 | | | CPI | 2.00 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 2週目：今週は， 演習で使うHTMLの開発環境であるxamppとNetBeansを導入し，開発準備をした．今週はほかにも，PJ憲章の作成と承認があったが，チーム内でそれについて把握しておらず，次週に持ち越しとなった． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 4月25日(金)～5月1日(木) | | | | | 3週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 53.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 20.0 | | |
| SV | -29.0 | | | CV | 4.0 | | |
| SPI | 0.45 | | | CPI | 1.20 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 3週目：先週作成していなかったPJ憲章の作成を目標として作業を進めた．今週はほかにも，WBS，ガントチャート，体制図，PJの契約書の 作成も予定成果物としてあるので，チームで分担して進めた．  後半はGWを楽しんだ！ヒヤッホォォォウ！！最高だゼェェェ！ | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月2日(金)～5月8日(木) | | | | | 4週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 59.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 41.0 | | |
| SV | -35.0 | | | CV | -17.0 | | |
| SPI | 0.41 | | | CPI | 0.59 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 4週目：前半はGWを楽しんだ！  PJ憲章の承認とWBS，ガントチャート，体制図，PJの契約書の作成を目標として作業をした．ユーザの承認がもらえず，作業が遅延してきている． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月9日(金)～5月15日(木) | | | | | 5週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 72.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 62.0 | | |
| SV | -48.0 | | | CV | -38.0 | | |
| SPI | 0.33 | | | CPI | 0.39 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 5週目：今週からシステム設計にはいらなければならないのだが，先週までの成果物が完成していないので引き続きPJ憲章，WBS，ガントチャート，体制図，PJの契約書の作成と承認を目標として作業を進めた．承認がもらえたので，次週からシステム設計にかかるが，作業が遅延しているので作業時間を増やすことを検討している． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月16日(金)～5月22日(木) | | | | | 6週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 93.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 83.0 | | |
| SV | -69.0 | | | CV | -59.0 | | |
| SPI | 0.26 | | | CPI | 0.29 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 6週目： 今週からシステム設計に入る．外部設計書をチームで分担して作成した．プロジェクトが遅延しているので作業時間を増やして作業にあたっている． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月23日(金)～5月29日(木) | | | | | 7週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 117.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 104.0 | | |
| SV | -93.0 | | | CV | -80.0 | | |
| SPI | 0.21 | | | CPI | 0.23 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 7週目： 先週に引き続き今週も外部設計書の作成に取り掛かる．タスクでは今週に外部設計書の承認をもらわないといけないのだが，完成できなかったので次週完成させ承認をもらいたい． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月30日(金)～6月5日(木) | | | | | 8週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 141.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 149.0 | | |
| SV | -117.0 | | | CV | -125.0 | | |
| SPI | 0.17 | | | CPI | 0.16 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 8週目：今週は外部設計書を作成して，ユーザに承認をもらった．また今週は，次週の中間発表の資料作成をした．なんとか，プロジェクトの遅延を取り戻すことができた． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月6日(金)～6月12日(木) | | | | | 9週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 168.0 | | | | | | |
| EV | 72.0 | | | AC | 196.0 | | |
| SV | -96.0 | | | CV | -124.0 | | |
| SPI | 0.43 | | | CPI | 0.37 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 9週目：今週は中間発表 であった．発表をして改善すべき個所が多々あり，修正をしてから実装に入らなければならなくなった． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月13日(金)～6月19日(木) | | | | | 10週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 194.0 | | | | | | |
| EV | 82.0 | | | AC | 208.0 | | |
| SV | -112.0 | | | CV | -126.0 | | |
| SPI | 0.42 | | | CPI | 0.39 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 10週目：B班にシステムの発注をし，C班から引き受けをした．C班からもらった外部設計書を参考にして内部設計書の作成をした．また，外部設計書に不備が発覚したため，仕様変更についてミーティングをした． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月20日(金)～6月26日(木) | | | | | 11週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 226.0 | | | | | | |
| EV | 88.0 | | | AC | 231.0 | | |
| SV | -138.0 | | | CV | -143.0 | | |
| SPI | 0.39 | | | CPI | 0.38 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 11週目： 内部設計書が完成していないのでそれの作成を引き続きし，テスト計画書の作成作業をした．プログラミングを全くしていないので次週の課題としたい． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月27日(金)～7月3日(木) | | | | | 12週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 251.0 | | | | | | |
| EV | 136.0 | | | AC | 259.0 | | |
| SV | -115.0 | | | CV | -123.0 | | |
| SPI | 0.54 | | | CPI | 0.53 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 12週目：今週はテスト計画書と委託契約書の作成をした．テスト契約書の日本語に不備があるままシニアに見せてしまったので，しっかりと内部でレビューをするべきであった．今週からプログラミングを始めたが，期限が迫っているので，作業時間を増やして対応したい． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 7月4日(金)～7月10日(木) | | | | | 13週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 275.0 | | | | | | |
| EV | 160.0 | | | AC | 276.0 | | |
| SV | -115.0 | | | CV | -116.0 | | |
| SPI | 0.58 | | | CPI | 0.58 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 13週目：システムの実装が完了した．テスト計画書，コスト見積書，テスト実施チェックリストの作成作業に取り掛かった．この週の作業量は多かったため，各週での作業量を見直すべきであった． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 7月11日(金)～7月17日(木) | | | | | 14週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 311.0 | | | | | | |
| EV | 160.0 | | | AC | 276.0 | | |
| SV | -151.0 | | | CV | -116.0 | | |
| SPI | 0.51 | | | CPI | 0.58 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |