プロジェクトマネジメント演習

滞在管理アプリ作成プロジェクト

マネジメントレポート

メンバ

PM 1242132　若月　純

1242042　斎藤　勇也

1242116　森谷　慧士

提出日：2014年6月28日

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| PM確認印 | シニア確認印 | ユーザ確認印 |
|  |  |  |

目次

[1. プロジェクトの概要 1](#_Toc362549655)

[2. コストマネジメント，タイムマネジメントの結果 1](#_Toc362549656)

[3. 品質マネジメントの結果 13](#_Toc362549657)

# プロジェクトの概要

　　第三者がこの文章を読んだだけでプロジェクトの発足から結果まで把握できるように，プロジェクトの背景，目的，推進経過，最終結果について概要を説明する．

　　表を用いてQCDの目標と結果を対比させて示す．

# コストマネジメント，タイムマネジメントの結果

　　週報で提出したEVMを用いて，各週のプロジェクト推進結果を振り返る．

　　（1週間を1ページで振り返る．各ページの上段にEVMの各種指標，中段にEVMの図，下段に考察を文章で記載する．考察では，各週のEVM指標を用いて，なぜ上手くいったのか，なぜ上手くいかなかったのか，次回以降どうすれば良いのか，等を記載する．）

　　以降のページから，期間別でEVMの考察を記述していく．

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 4月11日(金)～4月17日(木) | | | | | 1週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 5.0 | | | | | | |
| EV | 1.0 | | | AC | 2.0 | | |
| SV | -4.0 | | | CV | -1.0 | | |
| SPI | 0.20 | | | CPI | 0.50 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 4月18日(金)～4月24日(木) | | | | | 2週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 27.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 12.0 | | |
| SV | -3.0 | | | CV | 12.0 | | |
| SPI | 0.89 | | | CPI | 2.00 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 4月25日(金)～5月1日(木) | | | | | 3週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 53.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 20.0 | | |
| SV | -29.0 | | | CV | 4.0 | | |
| SPI | 0.45 | | | CPI | 1.20 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月2日(金)～5月8日(木) | | | | | 4週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 59.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 41.0 | | |
| SV | -35.0 | | | CV | -17.0 | | |
| SPI | 0.41 | | | CPI | 0.59 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月9日(金)～5月15日(木) | | | | | 5週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 72.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 62.0 | | |
| SV | -48.0 | | | CV | -38.0 | | |
| SPI | 0.33 | | | CPI | 0.39 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月16日(金)～5月22日(木) | | | | | 6週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 93.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 83.0 | | |
| SV | -69.0 | | | CV | -59.0 | | |
| SPI | 0.26 | | | CPI | 0.29 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月23日(金)～5月29日(木) | | | | | 7週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 117.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 104.0 | | |
| SV | -93.0 | | | CV | -80.0 | | |
| SPI | 0.21 | | | CPI | 0.23 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月30日(金)～6月5日(木) | | | | | 8週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 141.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 149.0 | | |
| SV | -117.0 | | | CV | -125.0 | | |
| SPI | 0.17 | | | CPI | 0.16 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月6日(金)～6月12日(木) | | | | | 9週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 168.0 | | | | | | |
| EV | 72.0 | | | AC | 196.0 | | |
| SV | -96.0 | | | CV | -124.0 | | |
| SPI | 0.43 | | | CPI | 0.37 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月13日(金)～6月19日(木) | | | | | 10週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 194.0 | | | | | | |
| EV | 82.0 | | | AC | 208.0 | | |
| SV | -112.0 | | | CV | -126.0 | | |
| SPI | 0.42 | | | CPI | 0.39 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月20日(金)～6月26日(木) | | | | | 11週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 226.0 | | | | | | |
| EV | 88.0 | | | AC | 231.0 | | |
| SV | -138.0 | | | CV | -143.0 | | |
| SPI | 0.39 | | | CPI | 0.38 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月27日(金)～7月3日(木) | | | | | 12週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 251.0 | | | | | | |
| EV | 136.0 | | | AC | 259.0 | | |
| SV | -115.0 | | | CV | -123.0 | | |
| SPI | 0.54 | | | CPI | 0.53 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 7月4日(金)～7月10日(木) | | | | | 13週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 275.0 | | | | | | |
| EV | 160.0 | | | AC | 276.0 | | |
| SV | -115.0 | | | CV | -116.0 | | |
| SPI | 0.58 | | | CPI | 0.58 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 7月11日(金)～7月17日(木) | | | | | 14週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 311.0 | | | | | | |
| EV | 160.0 | | | AC | 276.0 | | |
| SV | -151.0 | | | CV | -116.0 | | |
| SPI | 0.51 | | | CPI | 0.58 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |