プロジェクトマネジメント演習

滞在管理アプリ作成プロジェクト

マネジメントレポート

メンバ

PM 1242132　若月　純

1242042　斎藤　勇也

1242116　森谷　慧士

提出日：2014年6月28日

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| PM確認印 | シニア確認印 | ユーザ確認印 |
|  |  |  |

目次

[1. プロジェクトの概要 1](#_Toc362549655)

[2. コストマネジメント，タイムマネジメントの結果 1](#_Toc362549656)

[3. 品質マネジメントの結果 13](#_Toc362549657)

# プロジェクトの概要

　　第三者がこの文章を読んだだけでプロジェクトの発足から結果まで把握できるように，プロジェクトの背景，目的，推進経過，最終結果について概要を説明する．

　　表を用いてQCDの目標と結果を対比させて示す．

# コストマネジメント，タイムマネジメントの結果

　　週報で提出したEVMを用いて，各週のプロジェクト推進結果を振り返る．

　　（1週間を1ページで振り返る．各ページの上段にEVMの各種指標，中段にEVMの図，下段に考察を文章で記載する．考察では，各週のEVM指標を用いて，なぜ上手くいったのか，なぜ上手くいかなかったのか，次回以降どうすれば良いのか，等を記載する．）

　　以降のページから，期間別でEVMの考察を記述していく．

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 4月11日(金)～4月17日(木) | | | | | 1週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 5.0 | | | | | | |
| EV | 1.0 | | | AC | 2.0 | | |
| SV | -4.0 | | | CV | -1.0 | | |
| SPI | 0.20 | | | CPI | 0.50 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目： 今週はプロジェクトマネジメント演習でどういったことをやるかのガイダンスと講義を主に行い，プロジェクトチームを結成した．我がチームのPMは若月純が担当することとなった． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 4月18日(金)～4月24日(木) | | | | | 2週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 27.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 12.0 | | |
| SV | -3.0 | | | CV | 12.0 | | |
| SPI | 0.89 | | | CPI | 2.00 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 2週目：今週も先週に引き続きソフトウェア開発管理プロジェクトに関する講義を受講した．また，PCにXAMPPとNetBeansを導入し，開発環境を整えた．また，今週は成果物にプロジェクト憲章があったが，メンバ内で成果物の確認をしておらず，提出が先に延びた． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 4月25日(金)～5月1日(木) | | | | | 3週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 53.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 20.0 | | |
| SV | -29.0 | | | CV | 4.0 | | |
| SPI | 0.45 | | | CPI | 1.20 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 3週目：今週は先週作成していなかったプロジェクトマネジメント憲章の作成を目標に作業をした．  後半はGWを楽しんだ． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月2日(金)～5月8日(木) | | | | | 4週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 59.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 41.0 | | |
| SV | -35.0 | | | CV | -17.0 | | |
| SPI | 0.41 | | | CPI | 0.59 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 4週目：前半GWを楽しんだ．  先週の成果物であるプロジェクトマネジメント憲章の作成と承認を第一目標とし，今週の成果物であるWBS、ガントチャート、体制図、PLの契約書の作成に取り掛かった．この時点でかなり予定が遅れていたが，あまり危機感を持たずに作業に取り組んでいた． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月9日(金)～5月15日(木) | | | | | 5週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 72.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 62.0 | | |
| SV | -48.0 | | | CV | -38.0 | | |
| SPI | 0.33 | | | CPI | 0.39 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 5週目：今週からシステム設計に予定でははいるはずだが，先週の成果物が完成していないため，そちらの作業をした．システム設計の時間に食い込んでしまったため，作業スピードを上げて作業に取り組んだ． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月16日(金)～5月22日(木) | | | | | 6週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 93.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 83.0 | | |
| SV | -69.0 | | | CV | -59.0 | | |
| SPI | 0.26 | | | CPI | 0.29 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 6週目：今週は外部設計書の作成と承認を目標にして作業した．作業が遅延しているため， | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月23日(金)～5月29日(木) | | | | | 7週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 117.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 104.0 | | |
| SV | -93.0 | | | CV | -80.0 | | |
| SPI | 0.21 | | | CPI | 0.23 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 5月30日(金)～6月5日(木) | | | | | 8週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 141.0 | | | | | | |
| EV | 24.0 | | | AC | 149.0 | | |
| SV | -117.0 | | | CV | -125.0 | | |
| SPI | 0.17 | | | CPI | 0.16 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月6日(金)～6月12日(木) | | | | | 9週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 168.0 | | | | | | |
| EV | 72.0 | | | AC | 196.0 | | |
| SV | -96.0 | | | CV | -124.0 | | |
| SPI | 0.43 | | | CPI | 0.37 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月13日(金)～6月19日(木) | | | | | 10週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 194.0 | | | | | | |
| EV | 82.0 | | | AC | 208.0 | | |
| SV | -112.0 | | | CV | -126.0 | | |
| SPI | 0.42 | | | CPI | 0.39 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月20日(金)～6月26日(木) | | | | | 11週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 226.0 | | | | | | |
| EV | 88.0 | | | AC | 231.0 | | |
| SV | -138.0 | | | CV | -143.0 | | |
| SPI | 0.39 | | | CPI | 0.38 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 6月27日(金)～7月3日(木) | | | | | 12週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 251.0 | | | | | | |
| EV | 136.0 | | | AC | 259.0 | | |
| SV | -115.0 | | | CV | -123.0 | | |
| SPI | 0.54 | | | CPI | 0.53 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 7月4日(金)～7月10日(木) | | | | | 13週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 275.0 | | | | | | |
| EV | 160.0 | | | AC | 276.0 | | |
| SV | -115.0 | | | CV | -116.0 | | |
| SPI | 0.58 | | | CPI | 0.58 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | 7月11日(金)～7月17日(木) | | | | | 14週目 |
| 作業時間 | | | | | | | |
| 若月　純 | | | 3/h | 斎藤　勇也 | | 3/h | |
| 森谷　慧士 | | | 3/h |  | |  | |
| EVM評価 | | | | | | | |
| PV | 311.0 | | | | | | |
| EV | 160.0 | | | AC | 276.0 | | |
| SV | -151.0 | | | CV | -116.0 | | |
| SPI | 0.51 | | | CPI | 0.58 | | |
| BAC |  | | | EAC |  | | |
| ETC |  | | | VAC |  | | |
| EVMグラフ | | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | |
| 1週目：ガントチャート作成，要求定義書，議事録，作業日報などから始まり，要求定義書の背景や目的の内容把握をメンバ全員で行い，各々割り振られた作業に取り組み始めた．何をするかなどが各々把握するのに時間がかかり早速遅延が発生した． | | | | | | | |