

# Métrica RAPM: Evaluación del impacto ofensivo y defensivo de los jugadores de la Liga Nacional de Básquetbol en Argentina

## Tesina de grado

Estudiante: Simón Pedro Gazze

Director/a: Andrés Sosa

Co-director/a: Cristina Cuesta

Fecha: 2 de noviembre de 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE ROSARIO  
FACULTAD DE CIENCIAS  
ECONÓMICAS Y ESTADÍSTICA



**UNR**

# Contenido

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| <b>1</b> | <b>Introducción</b>  | <b>3</b>  |
| 1.1      | Sports Analytics . . . . .   | 3         |
| 1.2      | Medidas de desempeño para jugadores de básquetbol . . . . .            | 3         |
| 1.3      | RAPM (Regularized Adjusted Plus Minus) . . . . .                       | 4         |
| <b>2</b> | <b>Motivación</b>  | <b>5</b>  |
| <b>3</b> | <b>Objetivos</b>   | <b>6</b>  |
| 3.1      | Objetivo general . . . . .   | 6         |
| 3.2      | Objetivos específicos . . . . .  | 6         |
| <b>4</b> | <b>Metodología</b>   | <b>6</b>  |
| 4.1      | Modelos propuestos . . . . .   | 6         |
| 4.1.1    | Modelo de regresión lineal múltiple . . . . .                          | 6         |
| 4.1.2    | Modelo logístico multinomial . . . . .                                 | 7         |
| 4.2      | EPTS y wEPTS . . . . .   | 8         |
| 4.2.1    | EPTS . . . . .   | 8         |
| 4.2.2    | wEPTS . . . . .  | 8         |
| 4.3      | Estimación de los RAPMs . . . . .                                      | 9         |
| 4.3.1    | Método de mínimos cuadrados . . . . .                                  | 9         |
| 4.3.2    | Método de máxima verosimilitud . . . . .                               | 9         |
| 4.4      | Métodos de regularización . . . . .                                    | 9         |
| 4.4.1    | Regresión Ridge o Regularización L2 . . . . .                          | 10        |
| 4.4.2    | Lasso o Regularización L1 . . . . .                                    | 10        |
| 4.4.3    | Elastic Net . . . . .  | 11        |
| 4.5      | Eficiencia computacional . . . . .                                     | 11        |
| 4.6      | Comparación de modelos . . . . .                                       | 12        |
| 4.6.1    | Consistencia . . . . .   | 12        |
| 4.6.2    | Validez . . . . .  | 12        |
| <b>5</b> | <b>Aplicación</b>  | <b>13</b> |
| 5.1      | Generación y preprocesamiento de la base de datos . . . . .            | 13        |
| 5.1.1    | Generación de los datos a partir de técnicas de Web Scraping . . . . . | 14        |
| 5.1.2    | Preprocesamiento de los datos . . . . .                                | 15        |
| 5.1.3    | Generación de la base de datos <i>poss-by-poss</i> . . . . .           | 15        |
| 5.1.4    | Base de datos final: <i>poss-by-poss</i> . . . . .                     | 17        |
| 5.2      | Estimación de los RAPMs . . . . .                                      | 17        |
| 5.3      | Comparación de los distintos enfoques . . . . .                        | 18        |

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| 6 Cronograma de actividades | 19 |
| 7 Bibliografía              | 20 |

# 1 Introducción

## 1.1 Sports Analytics

*Sports Analytics* o analítica en el deporte es un término que refiere a la aplicación de métodos estadísticos para describir, explicar y/o predecir fenómenos vinculados al rendimiento deportivo, tanto a nivel individual como colectivo con el objetivo de facilitar la toma de decisiones de entrenadores o staff técnico antes, durante y después de los partidos.

A pesar de que las primeras aplicaciones al análisis de datos al deporte se remontan a mediados del siglo XX, el impulso más significativo ocurrió a partir de los años 2000, en particular en el béisbol, con la popularización del enfoque conocido como *sabermetrics*<sup>1</sup>. Desde entonces, la práctica se extendió a otros deportes como el básquetbol, el fútbol o el tenis; dando lugar a una nueva cultura de toma de decisiones basada en evidencia. Hoy en día, los equipos profesionales, las ligas y las federaciones emplean departamentos especializados en análisis de datos para optimizar estrategias de juego, evaluar el rendimiento de jugadores, prevenir lesiones y gestionar recursos económicos de manera más eficiente.

El **básquetbol** es uno de los deportes que más ha incorporado el análisis estadístico en su evolución reciente. Desde las primeras métricas derivadas del *box score* (resumen estructurado de los resultados de un partido), el desarrollo de bases de datos *play-by-play* (registro de cada una de las acciones del partido) a partir de la década del 2000 hasta la incorporación más reciente de tecnologías de *player tracking*<sup>2</sup>. A partir de esta información, se han desarrollado distintas herramientas estadísticas para poder estudiar la eficiencia de los jugadores, la eficiencia de los tiros al aro, el desempeño de los equipo, la importancia en la creación de espacios, entre otras cosas.

## 1.2 Medidas de desempeño para jugadores de básquetbol

Desde la consolidación del box-score en el básquetbol profesional, durante la década de 1950, empezaron a calcularse las primeras medidas de desempeño para los jugadores, como pueden ser los puntos, rebotes, asistencias, etc. Durante mucho tiempo estas métricas constituyeron una de las formas más tradicionales de evaluar el rendimiento individual en el básquetbol. Su amplia disponibilidad y fácil interpretación las convirtieron en el principal insumo para comparar jugadores, otorgar premios o negociar contratos. Estas medidas suelen agruparse en un conjunto de estadísticas denominadas *bottom-up*, las cuales se calculan en función de las acciones individuales de los jugadores, es decir, si un jugador realiza una acción que se asocia con un resultado positivo para el equipo, la calificación de ese jugador aumenta, mientras que la calificación de los demás jugadores, que no participaron en la jugada, permanece sin cambios. Pero estas medidas presentan algunas limitaciones importantes, ya que, sólo capturan una parte de los eventos relevantes del partido (acciones como una defensa asfixiante, buenas rotaciones defensivas o pases rápidos para iniciar una posesión no están contempladas) y no necesariamente reflejan el impacto real de un jugador en las victorias de su equipo, que es lo que importa a fin de cuentas.

Por otra parte, las medidas *top-down* se basan en el rendimiento del equipo en su conjunto, y el crédito por dicho rendimiento se distribuye entre los jugadores que estuvieron involucrados en el partido, sin importar qué acciones puntuales hayan realizado.

Con la idea de que lo más importante en un partido es **ganar**, y entendiendo que las estadísticas tradicionales son solo una medida imperfecta de muchas de las contribuciones que realizan los jugadores a la victoria, en este trabajo buscaremos “pensar más allá del box score” y nos centraremos en estadísticas *top-down*, más precisamente en la medida Plus/Minus. Esta estadística registra los cambios que se producen en el marcador durante los minutos en que el jugador de interés está en cancha, partiendo de la idea de que los equipos

<sup>1</sup>Término acuñado por Bill James (1980) para referirse al análisis estadístico del béisbol, basado en la recopilación y estudio sistemático de datos con el fin de comprender y cuantificar el desempeño de los jugadores y equipos. El nombre proviene de SABR (Society for American Baseball Research).

<sup>2</sup>El player tracking es un sistema tecnológico que utiliza cámaras y software de visión artificial en los estadios para registrar los movimientos de jugadores y pelotas en tiempo real en la cancha, produciendo datos detallados sobre su rendimiento.

deberían rendir mejor (reflejado en un Plus/Minus más alto) cuando sus buenos jugadores están en cancha que cuando no lo están. Sin embargo esta métrica posee una deficiencia clave: **la calificación de cada jugador va a depender en gran medida de la calidad de sus compañeros en el campo**. Por ejemplo: un jugador de rol dentro de un gran equipo va a tener un mayor Plus/Minus que una superestrella en un equipo con mal desempeño.

### 1.3 RAPM (Regularized Adjusted Plus Minus)

Esta deficiencia anteriormente mencionada se ha intentado solucionar implementando **modelos matemáticos** que incorporen los efectos tanto de los compañeros presentes en cancha como de los rivales en ese momento, buscando aislar el efecto real de los jugadores en la cancha. El primero en realizar una publicación sobre el tema fue Dan Rosenbaum (2004), el cual planteó un **modelo de regresión lineal múltiple** en base a observaciones provenientes de partidos de las temporadas 2002-2003 y 2003-2004 de la National Basketball Association o *NBA*. Como unidad de análisis se utilizaron segmentos de partidos donde no ocurrían sustituciones, la variable respuesta fue la diferencia en el marcador entre el equipo local y el visitante en ese segmento; y como variables explicativas se postularon variables dicotómicas para cada uno de los jugadores que hayan jugado al menos un partido en esas temporadas. Finalmente las métricas de desempeño se correspondían con los coeficientes estimados que acompañaban a las “Dummies” de cada jugador, dichas estimaciones se realizaron mediante la técnica de Mínimos Cuadrados Ordinarios. Estas estadísticas se conocen como Adjusted Plus Minus (APM).

A pesar de que estas métricas presentaban una solución innovadora a la problemática inicial, Rosenbaum señaló que las estimaciones obtenidas no resultaron muy precisas. El modelo propuesto presentaba estimaciones con mucho error, debido a un claro problema de **multicolinealidad** ya que muchos de los jugadores compartían una gran cantidad de minutos juntos en cancha, y se necesitaba de una gran cantidad observaciones de varias temporadas para que el modelo pudiera separar el efecto propio de cada jugador.

Para solucionar esta problemática, se plantea la métrica RAPM introducida por Sill (2010) en la cual se aborda el problema de la Multicolinealidad mediante estimaciones de los parámetros realizadas con Métodos de Regularización, particularmente utilizando la **Regresión Ridge**. Este método de regularización es el más abordado a lo largo de toda la literatura relevante sobre RAPM hasta la fecha.

Otro de los problemas recurrentes en estos modelos está relacionado con la inclusión de jugadores que participan muy pocos minutos en cancha (*LTPs Players*). Cuando un jugador juega muy poco, el modelo solo tiene unas pocas observaciones (segmentos) para evaluarlo, y si particularmente en esas observaciones el equipo tiene un muy buen desempeño (probablemente por casualidad); entonces el modelo no puede diferenciar si el efecto es propio del jugador y ajusta coeficientes extremos. Para solucionar estos casos se han contemplado las siguientes alternativas: 1)excluir a los jugadores con pocos minutos dentro de las temporadas (por ejemplo: Rosembaum (2004) excluye a los jugadores con menos de 250 minutos, Ilardi (2007) excluyen a los jugadores con menos de 400 minutos, etc), 2) utilizar una gran cantidad de observaciones (Ilardi & Barzilai (2008) incorpora información de 5 temporadas), 3) plantear métodos de estimación de los parámetros que penalicen a este tipo de jugadores.

En los últimos años, muchos investigadores han publicado trabajos orientados a mejorar los resultados de las métricas RAPM. Particularmente en este trabajo usaremos como referencia central al artículo titulado: **Lasso multinomial performance indicators for in-play basketball data** (Damoulaki et.al , 2025), el cual presenta diferencias importantes respecto de los estudios previos. Dicho artículo utiliza **posesiones**<sup>3</sup> como unidad de análisis, **puntos** en esas posesiones como variable respuesta y emplea **modelos logísticos** que representan de manera más adecuada la naturaleza de la respuesta.

Además de calcular estas métricas por primera vez para jugadores de Liga Nacional de Básquetbol de Argentina, se implementaran modificaciones con el objetivo de mejorar las estimaciones de nuestro modelo. Entre ellas, se propone asignar mayor peso a las observaciones que ocurren en momentos verdaderamente

<sup>3</sup>Una posesión comienza (Kubatko et al., 2007) cuando un equipo obtiene el control de la pelota y termina cuando ese equipo cede el control de la misma al equipo rival.

relevantes del partido, incorporar variables explicativas de interés y comparar diferentes métodos de estimación de los parámetros, entre otros ajustes.

## 2 Motivación

El creciente interés por la analítica deportiva que se ha evidenciado en los últimos años en distintos países del mundo, ha comenzado a captar la atención de las entidades deportivas en Argentina. Particularmente este año la Confederación Argentina de Básquetbol (CABB) y la Asociación de Clubes (AdC) anunciaron en octubre la ampliación de su alianza con Catapult (empresa australiana de tecnología deportiva), integrando equipamiento de wearables (GPS) y software de videoanálisis para las 19 franquicias de la Liga Nacional, las 34 de la Liga Argentina y las selecciones nacionales en todas las ramas. Mientras que en el ámbito educativo, el Instituto CAB (creado en 2023) realizó un convenio con Sports Data Campus (España) para ofrecer, en agosto de este año, el primer curso de *Big Data aplicado al básquetbol* en Argentina, con el objetivo de que entrenadores y staff técnico colaboren en proyectos reales de la CABB, aportando soluciones basadas en datos sobre rendimiento, scouting y optimización de procesos<sup>4</sup>.

Estas cuestiones previamente mencionadas dan indicio de que estamos ante un momento ideal para profundizar en el estudio y la aplicación del análisis de datos en el básquetbol. Se trata de un área que comienza a reconocerse como un componente fundamental tanto para mejorar el rendimiento deportivo de los equipos como para impulsar el desarrollo del negocio en torno al deporte. Sin embargo, el potencial de la analítica aplicada al básquetbol en Argentina aún pareciera encontrarse lejos de estar plenamente aprovechado.

En este marco, y con el fin de caracterizar el estado de situación del análisis de datos en el básquet argentino, se relevan los proyectos e iniciativas actualmente activos en el país vinculados a la estadística y la tecnología aplicada al deporte.

- Facundo Salas y Sebastián Fiol son entrenadores de básquetbol Nivel 3 Eneba, especialistas en estadísticas avanzadas y analistas de datos en equipos profesionales. Ambos son propietarios de la firma *CHAS All Stats* y analistas de datos de Zárate Básquet, equipo perteneciente a la Liga Nacional de Básquetbol de Argentina.
- *Básquet Advance*, dirigido por el entrenador Cristian Sánchez, ofrece informes pre/post partido con estadísticas avanzadas y tendencias clave para entrenadores y scouts.

Ambos proyectos ofrecen herramientas muy importantes y de gran valor tanto para los equipos como para el desarrollo del análisis de datos en el deporte. Pero particularmente en ambos casos, los que llevan adelante estos proyectos son entrenadores de básquetbol, los cuales a pesar de que pueden contar con una sólida formación técnica, no son profesionales de ciencias estadísticas o matemáticas.

Por este motivo, resulta fundamental la incorporación de profesionales en carreras de ciencias exactas, que trabajen en conjunto con los entrenadores y cuerpos técnicos, para de esta manera poder ofrecer nuevos análisis más rigurosos y profundos, así como mejorar las herramientas actualmente disponibles. Esta correspondencia entre el conocimiento técnico-deportivo y el enfoque estadístico permitiría potenciar el desarrollo del básquet argentino y contribuir a elevar su nivel competitivo en un futuro.

---

<sup>4</sup><https://www.argentina.basketball/ver/noticia/la-confederacion-argentina-de-basquet-y-sports-data-campus-firman-un-acuerdo-de-colaboracion#:~:text=que%20gracias%20esta%20colaboraci%C3%B3n%2C,el%20rendimiento%20deportivo%2C%20el%20scouting>

## 3 Objetivos

### 3.1 Objetivo general

Realizar el cálculo de los RAPMs para los jugadores de la Liga Nacional de Básquetbol de Argentina para la temporada 2024/2025, con el fin de obtener un ranking de jugadores que estime de manera adecuada el aporte que cada uno realiza a la performance de su equipo cuando está en cancha.

### 3.2 Objetivos específicos

- 1) **Generación de la base de datos:** Utilizar técnicas de web scraping para construir una base de datos del tipo *play-by-play* para la temporada 2024/2025 de la Liga Nacional de Básquetbol de Argentina.
- 2) **Cálculo de ratings ofensivos (ORAPM) y ratings defensivos (DRAPM):** Plantear un modelo que permita diferenciar el aporte ofensivo y defensivo de cada uno de los jugadores de la liga, obteniendo finalmente rankings que identifiquen a los mejores jugadores en cada rubro.
- 3) **Tratamiento de los jugadores con pocos minutos de juegos (LTPs Players):** Buscar maneras adecuadas para solucionar el problema de los coeficientes extremos asociados a los jugadores con pocos minutos de juego durante la temporada.
- 4) **Determinar una metodología objetiva para evaluar modelos:** Definir criterios de evaluación para poder determinar que modelo proporciona mejores métricas, las cuales deben resumir de manera consistente y precisa el aporte ofensivo y defensivo de cada jugador en relación al desempeño de su equipo.
- 5) **Comparación de modelos:** Comparar el desempeño de distintos modelos, variando la especificación de la distribución de la variable respuesta y los métodos de estimación de los parámetros, con el fin de identificar el enfoque más adecuado para los datos disponibles.

## 4 Metodología

En base a los objetivos planteados en esta tesina de grado, se compararán resultados provistos por modelos con distintas características, con el fin de poder sintetizar la contribución ofensiva y defensiva de los jugadores de manera adecuada. Para poder identificar que modelo es el que brinda mejores resultados, también se definirá un procedimiento adecuado para evaluarlos.

Los distintos modelos utilizados, las formas de estimar los parámetros y los métodos de comparación de modelos se definen a continuación.

### 4.1 Modelos propuestos

#### 4.1.1 Modelo de regresión lineal múltiple

Los modelos más comúnmente utilizados en la literatura relevante sobre RAPMs son los modelos de regresión lineal múltiple, los cuales van a modelar el comportamiento de la variable respuesta *Puntos en la posesión i* ( $y_i$ ) en función de  $P = 2K$  variables explicativas dicotómicas, correspondientes a las apariciones ofensivas y defensivas de  $K$  jugadores.

El componente aleatorio supone que las respuestas  $y_i$  tienen variancias constantes  $\sigma^2$ , o que las variancias son proporcionales a pesos conocidos y positivos  $w_i$ , los cuales brindan la posibilidad de asignar más peso a algunas observaciones que a otras. De esta manera tenemos que,

$$\begin{cases} y_i \sim N(\mu_i, \sigma^2/w_i) \\ \mu_i = \beta_0 + \sum_{j=1}^K \beta_j^o x_{ji}^o + \sum_{j=1}^K \beta_j^d x_{ji}^d \end{cases}$$

para  $i = 1, \dots, n$ ;

Donde:

$n$ : es el número total de posesiones en nuestro dataset,  $K$ : es el número total de jugadores en consideración,  $y_i$ : es el número de puntos realizados en la posesión  $i$  (los puntos en una posesión pueden variar de 0 a 6, siendo los casos en que se anotan 5 o 6 puntos, jugadas extremadamente atípicas),  $\mu_i$  = es la cantidad esperada de puntos anotados en la posesión  $i$ ,  $x_{ik}^o$ : indicadora ofensiva del jugador  $k$  en la posesión  $i$  (1 si el jugador  $k$  estaba jugando en ataque en la posesión  $i$ , 0 en otro caso),  $x_{ik}^d$ : indicadora defensiva del jugador  $k$  en la posesión  $i$  (-1 si el jugador  $k$  estaba jugando en defensa en la posesión  $i$ , 0 en otro caso),  $\beta_0$ : Intercepto del modelo (usualmente representa al jugador de referencia, definido como aquel con coeficientes RAPM iguales o cercanos a cero),  $\beta_k^o$ : coeficiente ofensivo del jugador  $k$  (*ORAPM*),  $\beta_k^d$ : coeficiente defensivo del jugador  $k$  (*DRAPM*).

Como  $\hat{\beta}_j$  es una combinación lineal de  $y_j$ , entonces la distribución de estos parámetros es conocida. Tenemos que:

$$\hat{\beta}_j \sim N(\beta_j, var[\hat{\beta}_j])$$

Tanto los parámetros de regresión ( $\beta$ ) como la variancia de la respuesta ( $\sigma^2$ ) son desconocidos, por lo que deben estimarse a través de los datos.

Este modelo es de sencilla aplicación y ha sido ampliamente utilizado por distintos analistas que trabajan con este tipo de métricas. Sin embargo, la variable respuesta en este caso es discreta, tomando valores enteros entre 0 y 6, lo que sugiere que el supuesto de normalidad del modelo de regresión lineal múltiple no resulta apropiado para representar adecuadamente la naturaleza de la variable de interés.

#### 4.1.2 Modelo logístico multinomial

En consecuencia a lo comentado anteriormente, podría ser más razonable emplear un modelo que contemple la distribución discreta de los datos. Por lo que se procede a la implementación de una regresión logística multinomial para modelar el resultado en puntos de cada posesión.

Recordando que  $y_i$  es igual a la cantidad de puntos en una posesión, nuestra nueva variable respuesta resulta:

$$y_i^M = \begin{cases} y_i, & \text{para } y_i \in \{0, 1, 2\} \\ 3, & \text{para } y_i \geq 3 \end{cases}$$

Donde,  $y_i^M \sim Multinomial(n, \boldsymbol{\pi}_i)$  con  $\boldsymbol{\pi}_i = (\pi_{i0}, \pi_{i1}, \pi_{i2}, \pi_{i3})$  y  $\sum_{c=0}^3 \pi_{ic} = 1$ .

Resultando  $\pi_{i0}, \pi_{i1}, \pi_{i2}$  y  $\pi_{i3}$  las probabilidades respectivas de no anotar, de anotar 1 punto, de anotar 2 puntos y de anotar 3 puntos o más en la posesión  $i$ .

Luego construimos el modelo logístico multinomial con categoría de referencia, eligiendo como categoría de referencia a 0:

$$logit(\pi_{ic}) = log\left(\frac{\pi_{ic}}{\pi_{i0}}\right) = \beta_{0c} + \sum_{j=1}^K \beta_{jc}^o x_{ji}^o + \sum_{j=1}^K \beta_{jc}^d x_{ji}^d \quad \text{con } c = \{1, 2, 3\}$$

Dicho modelo describe el efecto de los jugadores en cada uno de los  $c - 1 = 3$  logits, es decir, va a permitir calcular el aporte ofensivo y defensivo del jugador para cada tipo de anotación.

Las probabilidades multinomiales se obtienen mediante las siguientes ecuaciones:

$$\pi_{ic} = \frac{\exp(\mathbf{x}_i^T \boldsymbol{\beta}_i)}{1 + \sum_{c=1}^3 \exp(\mathbf{x}_i^T \boldsymbol{\beta}_i)}$$

## 4.2 EPTS y wEPTS

### 4.2.1 EPTS

En el enfoque mencionado anteriormente los coeficientes  $\{\beta_1^o, \beta_2^o, \beta_3^o\}$  y  $\{\beta_1^d, \beta_2^d, \beta_3^d\}$  representan las contribuciones de cada jugador en los distintos tipos de anotación. Aunque puede resultar interesante y permita realizar distintos análisis, el objetivo final de este estudio es obtener una métrica que unifique la contribución ofensiva y defensiva en una única medida general.

Para la contribución ofensiva, esto puede lograrse calculando la cantidad de puntos esperada en una posesión que anota el equipo de dicho jugador cuando el está incluido en el quinteto y todos los demás jugadores en la alineación pertenecen al grupo de referencia (con RAPM igual a 0).

Para la contribución defensiva de un jugador puede evaluarse mediante la cantidad esperada de puntos (por posesión) concedidos por el equipo de dicho jugador cuando él no está en la alineación y todos los demás jugadores en cancha pertenecen al grupo de referencia.

A esta nueva métrica la denominamos EPTS (*Expected Points per Team possession with the player Scoring contribution*)

$$EPTS_k^r = E(PTS_i \mid X_{ik}^r \neq 0, \mathbf{X}_{i/k}^r = 0, \mathbf{X}_i^{\bar{r}} = 0), \quad r \in \{o, d\}$$

Estas dos medidas,  $EPTS^o$  y  $EPTS^d$ , serán funciones de los coeficientes ofensivos y defensivos del modelo multinomial ajustado. Se obtienen mediante:

$$EPTS_k^r = \pi_{k1}^r + 2\pi_{k2}^r + 3,01\pi_{k3}^r, \quad r \in \{o, d\}$$

Donde  $\pi_{kc}^o$  son las probabilidades estimadas mediante un modelo de regresión logística multinomial de anotar uno, dos o tres puntos o más, respectivamente, por posesión del equipo del jugador k cuando él está incluido en la alineación y todos sus compañeros de equipo en la alineación y todos los oponentes son jugadores incluidos en el grupo de referencia (es decir, aquellos con coeficientes de regresión iguales a cero).

De manera similar,  $\pi_{kc}^d$  son las probabilidades de anotar uno, dos o tres puntos o más, respectivamente, por posesión por parte del equipo oponente del jugador k cuando dicho jugador no está incluido en la alineación, bajo el mismo escenario.

Estas probabilidades vienen dadas por:

$$\pi_{kc}^r = \frac{\exp(\mu_{kc}^r)}{1 + \exp(\mu_{k1}^r) + \exp(\mu_{k2}^r) + \exp(\mu_{k3}^r)} \quad \text{con } \mu_{kc}^r = \beta_{0c} + \beta_{kc}^r$$

### 4.2.2 wEPTS

Una versión mejorada y ponderada de los EPTS se calcula en *Damoulaki et.al* (2025), la cual tiene en cuenta la participación del jugador a lo largo de la temporada. En la cual la métrica anteriormente presentada se pondera según la proporción de posesiones en las que el jugador de interés estuvo en cancha. Por lo tanto, el EPTS ponderado (wEPTS) se define como:

$$\begin{aligned}
wEPTS_k^r &= E(Pts_i \mid \mathbf{X}_{i \setminus k}^r = \mathbf{0}, \mathbf{X}_i^{\bar{r}} = \mathbf{0}, T_i = t_k) \\
&= P(X_{ik}^r \neq 0 \mid T_i = t_k) E(Pts_i \mid X_{ik}^r \neq 0, \mathbf{X}_{i \setminus k}^r = \mathbf{0}, \mathbf{X}_i^{\bar{r}} = \mathbf{0}) \\
&\quad + P(X_{ik}^r = 0 \mid T_i = t_k) E(Pts_i \mid X_{ik}^r \neq 0, \mathbf{X}_{i \setminus k}^r = \mathbf{0}, \mathbf{X}_i^{\bar{r}} = \mathbf{0}) \\
&= W_k^r EPTS_k^r + (1 - W_k^r) EPTS_0
\end{aligned}$$

donde  $r \in \{o, d\}$ . Además, el peso  $W_k^r$  se estima como:

$$\hat{W}_k^r = \frac{n_k^r}{n_{t_k}^r} = \frac{\sum_{i=1}^n \mathcal{I}(X_{ik}^r \neq 0)}{\sum_{i=1}^n \mathcal{I}(T_i^r = t_k)}.$$

Ahora tenemos que  $\mathcal{I}(A)$  es una variable indicadora que vale 1 en caso de que A sea verdadero y 0 en caso contrario,  $T_i^r$  es el equipo en ataque ( $r = o$ ) o en defensa ( $r = d$ ) en la posesión i,  $t_k$  es el equipo del jugador  $k$ ,  $n_k^r$  es el número de posesiones en las que el jugador  $k$  participó en el quinteto en ataque o defensa en la temporada y  $n_{t_k}^r$  es el número de posesiones en las que el equipo del jugador  $k$  está en ataque o defensa en la temporada.

## 4.3 Estimación de los RAPMs

### 4.3.1 Método de mínimos cuadrados

En el modelo de regresión lineal múltiple, vamos a estimar los parámetros buscando minimizar las diferencias entre las observaciones de nuestro dataset y las estimaciones del modelo,

Función a minimizar:  $S = \sum_{i=1}^n w_i (y_i - \mu_i)^2$

Los estimadores de mínimos cuadrados de  $\beta_{0j}$  se definen como aquellos valores de  $\beta_{0j}$  que minimizan la suma de cuadrados  $S$ , y se denotan como  $\hat{\beta}_0, \dots, \hat{\beta}_p$ .

Obteniendo de esta manera los siguientes coeficientes estimados:  $\hat{\beta}_j = \frac{\sum_{i=1}^n w_i x_{ij}^* y_i}{\sum_{i=1}^n w_i (x_{ij}^*)^2}$ ,

para  $j = 0, \dots, p$ , donde  $x_{ij}^*$  da los valores de la j-ésima variable explicativa  $x_j$  después de haber sido ajustada por todas las demás variables explicativas  $x_0, \dots, x_p$  excepto  $x_j$ . La variable explicativa ajustada  $x_j^*$  es aquella parte de  $x_j$  que no puede ser explicada mediante una regresión sobre las otras variables explicativas (Dunn y Smyth, 2018).

### 4.3.2 Método de máxima verosimilitud

En el modelo logístico multinomial, los parámetros  $\beta_0, \beta_1, \dots, \beta_p$  se estiman utilizando simultáneamente las (c-1) ecuaciones logit, de manera que se maximice la log-verosimilitud:

Función a maximizar:  $L_m(\boldsymbol{\beta}, \mathbf{y}) = \sum_{i=1}^n w_i \sum_{j=1}^c y_{ij} \log(\pi_{ij})$ ,

Como esto no tiene una solución cerrada, debe recurrirse a algoritmos iterativos como *Newthon-Rapshon* o *Fisher-Scoring* para obtener los resultados.

## 4.4 Métodos de regularización

Como se ha mencionado anteriormente, el modelo planteado presenta variables predictoras altamente correlacionadas debido a que muchos de los jugadores comparten gran parte del tiempo en cancha, por lo que el ajuste con mínimos cuadrados ordinarios o mediante máxima verosimilitud se torna inestable. Con el objetivo

de solucionar este problema se realizaran estimaciones mediante métodos de regularización (o *shrinkage*), los cuales agregan un término de penalización a la función de pérdida para de esta manera controlar la magnitud de los coeficientes estimados. Esta técnica va a provocar que las estimaciones sean sesgadas, pero a cambio de una notable reducción en la variancia.

Las técnicas que se utilizarán en esta investigación son las siguientes:

#### 4.4.1 Regresión Ridge o Regularización L2

Este método incorpora una penalización cuadrática sobre los coeficientes del modelo.

Para el **modelo de regresión lineal múltiple** los coeficientes estimados  $\hat{\beta}$  se obtienen minimizando la función de perdida ( $S$ ) modificada de la siguiente manera:

$$S^* = \sum_{i=1}^n w_i(y_i - \mu_i)^2 + \lambda \sum_{j=1}^p \beta_j^2 = S + \lambda \sum_{j=1}^p \beta_j^2$$

Donde  $\lambda \geq 0$  es un *hiperparámetro* que controla la intensidad de la penalización.

Cuando  $\lambda = 0$  no hay penalización y la estimación será igual a la obtenida por mínimos cuadrados; y a medida que  $\lambda$  aumenta la penalización se vuelve más dominante y los coeficientes tienden a 0. Para encontrar el valor óptimo de  $\lambda$  se utilizarán técnicas de **validación cruzada**.

Mientras que en el caso del **modelo logístico multinomial**, se agrega un parámetro de penalización a la función de log-verosimilitud, de manera tal que la log-verosimilitud penalizada a maximizar resulta:

$$L_m^*(\beta, \mathbf{y}) = \sum_{i=1}^n w_i \sum_{j=1}^c y_{ij} \log(\pi_{ij}) + \lambda \sum_{j=1}^p \beta_j^2 = L_m(\beta, \mathbf{y}) + \lambda \sum_{j=1}^p \beta_j^2$$

Y el *hiperparámetro*  $\lambda$  se selecciona nuevamente mediante validación cruzada.

#### 4.4.2 Lasso o Regularización L1

A diferencia de la regresión Ridge, en la cual los coeficientes pueden acercarse a 0 pero nunca llegan exactamente a ese valor, la técnica Lasso, presentada por Robert Tibshirani (1996), tiende a forzar algunos parámetros a ser cero, con lo cual también se realiza una selección de las variables/jugadores más influyentes. La intención de aplicar esta técnica está basada en que puede ser útil para resolver el problema de los coeficientes extremos que presentan los jugadores que juegan pocos minutos. Ademas esto permite una interpretación más significativa del intercepto del modelo implementado, ya que ahora representa la contribución promedio de un jugador de referencia<sup>5</sup> en cada posesión.

La penalización en este caso se basa en la suma de los valores absolutos de los coeficientes.

Para el **modelo de regresión lineal múltiple** resulta:

$$S^* = \sum_{i=1}^n w_i(y_i - \mu_i)^2 + \lambda \sum_{j=1}^p |\beta_j| = S + \lambda \sum_{j=1}^p |\beta_j|$$

Para el **modelo logístico multinomial** resulta:

$$L_m^*(\beta, \mathbf{y}) = \sum_{i=1}^n w_i \sum_{j=1}^c y_{ij} \log(\pi_{ij}) + \lambda \sum_{j=1}^p |\beta_j| = L_m(\beta, \mathbf{y}) + \lambda \sum_{j=1}^p |\beta_j|$$

---

<sup>5</sup>Por jugador de referencia entendemos a cualquier jugador que pertenece al grupo de jugadores con coeficientes iguales a cero.

En este caso valores grandes de  $\lambda$  incrementan la penalización, llevando a que un mayor número de coeficientes se reduzcan exactamente a cero.

#### 4.4.3 Elastic Net

Cuando existen predictores altamente correlacionados, **ridge** reduce la influencia de todos ellos a la vez de forma proporcional, mientras que **lasso** tiende a seleccionar uno de ellos, dándole todo el peso y excluyendo al resto. En presencia de correlaciones fuertes esta selección puede variar mucho ante pequeñas perturbaciones , por lo que las soluciones de lasso pueden ser más inestables.

Para encontrar un equilibrio entre ambos métodos se plantea la penalización **elastic net**, introducido por Hui Zou y Trevor Hastie (2005), la cual combina las penalizaciones L1 (Lasso) y L2 (Ridge).

Para el **modelo de regresión lineal múltiple** resulta:

$$S^* = \sum_{i=1}^n w_i(y_i - \mu_i)^2 + \lambda[\alpha \sum_{j=1}^p |\beta_j| + \frac{(1-\alpha)}{2} \sum_{j=1}^p \beta_j^2] = S + \lambda \sum_{j=1}^p [\alpha \sum_{j=1}^p |\beta_j| + \frac{(1-\alpha)}{2} \sum_{j=1}^p \beta_j^2]$$

Para el **modelo logístico multinomial** resulta:

$$L_m^*(\boldsymbol{\beta}, \mathbf{y}) = \sum_{i=1}^n w_i \sum_{j=1}^c y_{ij} \log(\pi_{ij}) + \lambda \sum_{j=1}^p [\alpha \sum_{j=1}^p |\beta_j| + \frac{(1-\alpha)}{2} \sum_{j=1}^p \beta_j^2] = L_m(\boldsymbol{\beta}, \mathbf{y}) + \lambda \sum_{j=1}^p [\alpha \sum_{j=1}^p |\beta_j| + \frac{(1-\alpha)}{2} \sum_{j=1}^p \beta_j^2]$$

Donde,  $\lambda \geq 0$  sigue siendo el parámetro de regularización que controla la fuerza de la penalización, y se agrega un nuevo hiperparámetro  $\alpha \in [0, 1]$  que controla la combinación entre lasso y ridge. Si  $\alpha = 1$  se obtiene lasso y si  $\alpha = 0$  se obtiene ridge.

## 4.5 Eficiencia computacional

En el presente estudio trabajaremos con la base de datos *play-by-play* correspondiente a la temporada 2024/2025 de la Liga Nacional de Básquetbol en Argentina. A lo largo de dicha temporada, los 20 equipos participantes disputaron 38 partidos cada uno bajo el formato todos contra todos, por lo que obtendremos datos de 379<sup>6</sup> partidos. A su vez, en cada uno de estos partidos se registraron aproximadamente 80 posesiones por equipo, obteniendo 160 posesiones totales. De manera que el dataset final contará con aproximadamente 60.000 observaciones (posesiones).

Por otro lado, cada equipo cuenta con alrededor de 15 jugadores, lo que representará 30 variables dicotómicas por equipo (representando las presencias ofensivas y defensivas de cada uno de los jugadores de la liga). Esto representa un total de 600 variables explicativas en el dataset final. Por lo tanto, la base de datos se compondrá de una matriz cercana a las 60.000 filas y 600 columnas.

En el estudio de *Damoulaki et.al* (2025), la liga analizada (NBA) presenta una mayor cantidad de partidos, más equipos y consecuentemente más jugadores, obteniendo una base de datos final compuesta con 322.852 posesiones y 717 jugadores (1434 variables dicotómicas). Debido al gran tamaño de los datos, los autores identificaron problemas de eficiencia computacional al ajustar un modelo de regresión logística multinomial, optando en su lugar por estimar tres modelos logísticos binomiales, uno para cada tipo de anotación. Si bien se sabe que las estimaciones basadas en el enfoque de regresiones logísticas separadas son menos eficientes, con errores estándar mayores, en comparación con el enfoque directo de regresión logística multinomial. Pero esta pérdida de eficiencia es menor cuando la categoría de referencia domina en los datos, como en este caso (Agresti, 2013).

---

<sup>6</sup>Un (1) partido no se disputó por motivos climáticos, y se repartieron los puntos

En el presente estudio, dado que el volumen de datos es considerablemente menor, se evaluará la opción de realizar la estimación conjunta del modelo multinomial. En el caso de que las limitaciones computacionales sigan apareciendo, se considerará la posibilidad de emplear el motor de procesamiento *Apache Spark*, que permite el manejo eficiente de grandes volúmenes de datos, o recurrir a recursos en la nube (por ejemplo, Google Cloud Platform).

## 4.6 Comparación de modelos

Una vez que se obtengan los ratings de jugadores a través de las distintas técnicas mencionadas, resulta sumamente importante definir un método para evaluarlos, y de esta manera poder identificar cual es el que ofrece mejores resultados.

En el ámbito del fútbol el profesor Lars Magnus Hvattum plantea una solución muy interesante para esta problemática, la cual no parece haber sido implementada en básquetbol hasta la fecha. En el artículo *Modelling the financial contribution of soccer players to their clubs* (Sæbø & Hvattum, 2019) y en videos de su página de youtube Football Player Ratings se definen 2 criterios diferentes para medir los distintos sistemas de rankings, buscando evaluar la **consistencia** y la **validez** de los mismos.

### 4.6.1 Consistencia

Según Hvattum, un buen modelo producirá resultados similares independientemente de que partidos hayan sido incluidos en el dataset. Bajo este enfoque, si un mismo sistema de rankings brinda estimaciones de RAPMs similares al ser aplicado a distintas muestras del dataset (de tamaños similares), entonces dicho modelo será consistente.

Para evaluar esto, se divide el conjunto de datos completo en dos particiones con cantidades similares de posesiones. Luego, se calculan los valores de RAPM para cada partición y se estima la correlación de Pearson entre ambos conjuntos de coeficientes. Cuanto mayor sea este coeficiente, mayor será la consistencia del modelo.

#### Procedure for measuring the repeatability of ratings (reliability)

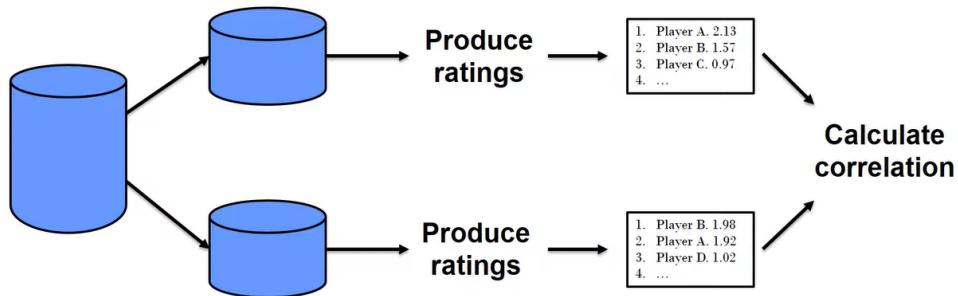


Figure 1: Procedimiento para evaluar la consistencia de los modelos RAPM.

Fuente: Hvattum (2023), *How to evaluate football player ratings?* [Video]. YouTube.

### 4.6.2 Validez

Hvattum define que un modelo es válido si el conjunto de estimaciones que se obtienen para los jugadores puede representar correctamente el aporte que estos realizan a sus equipos, en términos de obtener victorias.

Para poder identificar esto realiza el supuesto de que los ratings de los jugadores tienen una conexión directa con el desempeño de sus equipos, es decir, que los equipos que tengan un rating promedio más alto deberían tener una mayor probabilidad de ganar los partidos. Esta forma de evaluar los modelos ya había sido propuesta por uno de los artículos fundacionales de esta temática (Ilardi & Barzilai, 2008), pero no ha sido explorada en profundidad en artículos relacionados al básquetbol.

La idea general se basa en plantear un modeo de regresión logística binario, donde cada observación corresponde a un partido completo, la variable respuesta es el resultado del encuentro (1 si el equipo local gana, 0 si pierde) y como única variable explicativa tendremos la diferencia entre los promedios de los ratings RAPM de los jugadores de ambos equipos (es decir, la diferencia entre los ratings promedios del local y visitante).

Para ello, se estiman los valores de RAPM utilizando los datos de, por ejemplo, la primera mitad de la temporada. Posteriormente, se ajusta el modelo logístico con un conjunto de partidos posteriores y, finalmente, se evalúa la capacidad predictiva del modelo sobre los partidos restantes, empleando métricas de desempeño como el AUC, Accuracy, etc.

### **Measuring the ability of ratings to predict match outcomes (validity)**

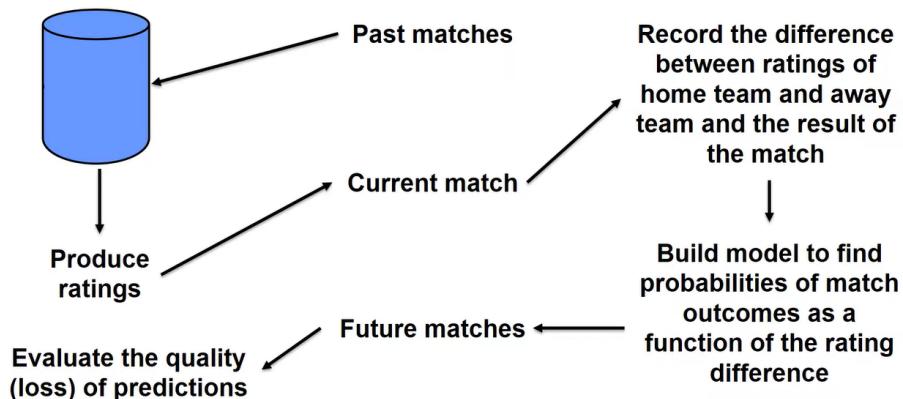


Figure 2: Procedimiento para evaluar la validez de los modelos RAPM.

Fuente: Hvattum (2023), *How to evaluate football player ratings?* [Video]. YouTube.

## **5 Aplicación**

### **5.1 Generación y preprocesamiento de la base de datos**

Una parte central de esta tesina estará dedicada a la construcción de una base de datos *play-by-play* correspondiente a la temporada 2024/2025 de la Liga Nacional de Básquetbol de Argentina. Este tipo de base registra todas las acciones ocurridas dentro de un partido. Dado que no existe una fuente oficial que provea los datos en formato estructurado y descargable para su análisis estadístico, fue necesario diseñar y ejecutar un proceso de *web scraping* que permitiera recolectar, integrar y depurar la información de manera sistemática y reproducible. Los datos necesarios se extraerán del Sitio Oficial de la Liga Nacional de Básquet, utilizando librerías de Python como Selenium y BeautifulSoup.

Posteriormente, se realizó un preprocesamiento que permite obtener el dataset con la estructura necesaria para poder aplicar los modelos mencionados anteriormente. Resultando una tabla ordenada cronológicamente en la cual cada fila refiere a una posesión del partido, contabilizando los puntos que ocurrieron durante esa posesión y los jugadores que formaron parte de la misma, tanto ofensivamente como defensivamente. Al

registrar cada una de las posesiones del partido de manera secuencial, la llamaremos base de datos *poss-by-poss*.

### 5.1.1 Generación de los datos a partir de técnicas de Web Scraping

**5.1.1.1 Listado de links de los partidos** El primer paso consistió en la identificación y recopilación de los enlaces individuales de todos los partidos incluidos en el período de estudio (378 partidos de temporada regular). Para ello, se accedió a la página de la Liga Nacional, sección Fixture, la cual presenta una tabla dinámica con los encuentros disputados.

—agregar imagen del fixture—

A partir de este procesamiento se identificaron todas las etiquetas HTML que contenían enlaces a las estadísticas detalladas de cada partido, reconociendo un patrón común en las URLs asociadas a los encuentros individuales: “estadisticascabb.gesdeportiva.es/partido/”. Estos enlaces fueron almacenados en una estructura de datos, evitando duplicaciones, y posteriormente volcados a un archivo de texto (.txt). Dicho archivo constituyó el insumo básico para el proceso posterior de scraping masivo, sobre los cuales se iterará para obtener así la información correspondiente a cada una de las acciones de cada partido.

Esta estrategia permitió, además, asegurar la reproducibilidad del proceso, ya que el listado de partidos es eliminado de la página web una vez terminada la temporada, quedando fijado y documentado de manera explícita para su uso, en caso de ser requerido.

**5.1.1.2 Base de datos *play-by-play*** Una vez obtenidos los links correspondientes a cada uno de los partidos, se procedió a la extracción del registro de acciones del partido (*play-by-play*). Para ello, se accedió a la pestaña “en vivo” del encuentro, la cual contiene la tabla que cuenta con la información requerida.

—agregar imagen de la tabla play by play—

En dicha tabla, cada acción del partido se encuentra representada como un elemento ordenado de manera cronológica que incluye información textual sobre el tipo de acción (por ejemplo, lanzamiento convertido, falta, pérdida), el jugador que realiza dicha acción, el cuarto de juego, el tiempo restante en el cuarto y, en caso de ser una acción donde se generan puntos, el marcador parcial en ese momento del partido. Esta información fue sistemáticamente extraída y almacenada en una estructura tabular, conservando el orden temporal de las acciones.

El *play-by-play* resultante constituye una secuencia detallada de eventos, pero en su forma original no incluye una identificación explícita del equipo asociado a cada acción, lo cual resulta indispensable a la hora de poder identificar a todos los jugadores presentes, tanto de manera ofensiva como defensiva, en cada una de las acciones del partido.

**5.1.1.3 Tabla de jugadores-equipos** Para resolver este problema, se obtendrá dicha información a partir de los datos provenientes del *Box Score*, los cuales se encuentran en la pestaña “Estadísticas” de la página web del partido. Aquí encontraremos información referida a cada uno de los jugadores anotados en la plantilla de ambos equipos.

—imagen del box score—

En esta pestaña, la información se organiza en dos tablas con estadísticas individuales de los jugadores, una correspondiente al equipo local y otra al equipo visitante, las cuales aparecen en el mismo orden en que se muestran los nombres de los equipos en la interfaz del sitio web. A partir de esta estructura, se extrajo para cada jugador su nombre completo y el equipo al que pertenece, generándose así una tabla de correspondencia jugador-equipo.

Esta tabla constituye un diccionario que permite asociar a cada jugador con su respectivo equipo, y es utilizada posteriormente como insumo para identificar el equipo que realiza cada acción en la base *play-by-play*.

## 5.1.2 Preprocesamiento de los datos

**5.1.2.1 Integración del box score con el play-by-play** Una vez construida la tabla jugadores-equipos, se procedió a integrar dicha información con la base de datos play-by-play. Para ello, los nombres de los jugadores fueron previamente normalizados con el objetivo de reducir posibles inconsistencias de formato (espacios adicionales, diferencias menores de escritura), y luego se utilizó la correspondencia jugador-equipo para asignar a cada acción del play-by-play el equipo del jugador involucrado.

De este modo, cada acción queda asociada explícitamente a uno de los dos equipos del partido, aun cuando dicha información no se encuentre disponible de forma directa en el registro original del play-by-play. Este procedimiento permite identificar que jugadores estarán en cancha para cada uno de los equipos, permitiendo construir los quintetos en cada momento del partido.

**5.1.2.2 Identificación de los quintetos en cancha al momento de la acción** A partir de la nueva tabla generada, se procedió a construir la presencia de los jugadores en cancha a lo largo del partido. Para ello, se identificaron las acciones asociadas a sustituciones, distinguiendo entre entradas (acción = ENTRA A PISTA) y salidas de jugadores (acción = ABANDONA LA PISTA).

—ejemplo de un inicio de partido—

El conjunto de jugadores en cancha se actualiza a medida que se recorren las acciones del partido, reini-ciándose al comienzo de cada cuarto. De este modo, para cada instante del juego se obtiene el conjunto de jugadores activos en cancha.

Una vez identificado el conjunto de jugadores presentes en cancha en cada momento, se procedió a clasificar dichos jugadores según el equipo al que pertenecen. Utilizando la tabla jugadores-equipos construida previa-mente, cada jugador en cancha fue asignado al equipo local o visitante, permitiendo reconstruir los quintetos de ambos equipos en cada acción del partido. Este paso resulta esencial para caracterizar el contexto en el que ocurre cada acción, ya que al conocer el equipo al que pertenece el jugador que realiza la acción podemos inferir simultáneamente los jugadores ofensivos y defensivos presentes en cancha en cada momento.

Una vez reconstruidos los quintetos en cancha para cada acción, se incorporó un control de consistencia basado en la cantidad total de jugadores activos. Dado que una situación de juego regular involucra diez jugadores (cinco por equipo), se podrán identificar aquellas acciones en las que la cantidad total de jugadores en cancha fuera superior o inferior a dicho umbral.

## 5.1.3 Generación de la base de datos *poss-by-poss*

Como resultado de las etapas anteriores, pudimos obtener una base de datos unificada donde cada fila se corresponde con cada una de las jugadas o acciones que suceden dentro del partido, incluyendo información relevante para este trabajo como lo es el marcador del partido al momento de la acción, la composición de los quintetos en cancha y la condición de local o visitante. Sin embargo, para poder aplicar los modelos estadísticos mencionados en esta tesina de grado, resulta necesario agrupar estas acciones en **posesiones**, entendidas como el conjunto de acciones ocurridas antes de que cambie el control de la pelota.

Para llevar a cabo este proceso fue necesario definir una metodología adecuada que permita diferenciar qué acciones pertenecían a una misma posesión, y en qué momento comenzaba una distinta.

**5.1.3.1 Eliminación de acciones no relevantes para la posesión** Este procedimiento no pudo re-alizarse de manera directa, ya que, a pesar de contar con la información secuencial sobre el que equipo realizaba cada acción, no todo cambio en el equipo asociado a una acción implica necesariamente un cambio de posesión del balón. Existen situaciones en las que se registran acciones del equipo defensor dentro de una posesión del equipo atacante. A los cuales se ha decidido por llamar como “acciones intrusas”.

— ejemplo de acciones intrusas en un partido —— puede ser algo que si contaramos la accion intrusa serian 3 posesiones y una X, y otro caso en que si la eliminamos se contaria una sola posesion y agregamos una tilde

Luego de hacer una revisión manual en un conjunto limitado de partidos, se llegó a la definición de que el siguiente conjunto de acciones suelen ser siempre acciones intrusas o nunca resultan informativas para la delimitación de las posesiones. En consecuencia se ha decidido eliminar las filas en las que ocurren estas acciones en la base de datos.

Estas acciones son:

“ENTRA A PISTA”, “INICIO DEL PERIODO”, “FINAL DEL PERIODO”, “ABANDONA LA PISTA”, “TAPON REALIZADO”, “TECNICA”, “TECNICA BANQUILLO (C)”, “TECNICA BANQUILLO (B)”, “TECNICA DESCALIFICANTE”, “TECNICA DESCALIFICANTE ACOMPAÑANTE NO PARTICIPA”, “TECNICA-E (ALINEACIÓN ILEGAL)”, “TIEMPO MUERTO SOLICITADO”, “ANTIDEPORITIVA” (poner como tabla)

#### **5.1.3.2 Manejo de otro tipo de acciones particulares**

##### **1) Tratamiento de la flecha de alternancia**

En el básquetbol bajo reglamento FIBA, la flecha de alternancia determina la posesión del balón en los inicios de cuarto o en situaciones de salto entre dos. Cuando este evento aparece registrado en el play-by-play, el equipo que obtiene la posesión es el opuesto al que figura inicialmente asociado a la acción.

Para corregir este comportamiento, se implementó una regla que invierte el equipo asignado a la acción en presencia de una flecha de alternancia, garantizando la correcta identificación del equipo en control del balón.

##### **2) Eliminación de rebotes defensivos al final de cada cuarto**

Se detectó que, en algunos casos, el play-by-play registra un rebote defensivo como última acción de un cuarto. Ya que esta situación sucede quedando unos pocos segundos para terminar el cuarto, no debe ser contabilizada como una posesión real, y para evitar dichas situaciones se eliminó dichas acciones de la base de datos.

##### **3) Reglas específicas para el tratamiento de faltas ofensivas**

Las faltas ofensivas representan un caso particular dentro del play-by-play, ya que no son diferenciadas de las faltas defensivas en la descripción de la acción, y tienen una diferencia fundamental a la hora de definir las posesiones, ya que las faltas defensivas corresponden a una “acción intrusa” y deben ser eliminadas de la base, mientras que las faltas ofensivas siempre implican un cambio inmediato de posesión y pueden ser la única acción que realice un equipo dentro de una posesión, por lo que en esos casos deben conservarse. En consecuencia, se desarrolló un conjunto de reglas basadas en el contexto de la acción previa para decidir si una falta debe ser conservada o eliminada del registro.

En particular, se definió que las faltas ofensivas a conservar son las que ocurren luego de lanzamientos, pérdidas o acciones de anotación con una separación temporal suficiente, e identificando que el equipo que comete la falta es distinto del equipo que ejecutó la acción previa. Todas las faltas restantes fueron eliminadas para evitar duplicaciones o interrupciones artificiales en la secuencia de juego.

— ejemplo de falta ofensiva ——

**5.1.3.3 Identificación de la finalización de las posesiones** Una vez realizada está tarea de preprocesamiento anteriormente mencionada, se incorporó un identificador preliminar de posesión, basado en dos criterios fundamentales: el cambio de equipo en control del balón y el cambio de cuarto. De manera que cada vez que ocurre alguno de estos eventos, se identifica como el inicio una nueva posesión.

—ejemplo—

De este modo, se seleccionaron las filas correspondientes a los eventos finales de cada posesión, descartando las acciones intermedias que no determinan su conclusión.

**5.1.3.4 Cálculo de puntos por posesión** Para obtener la cantidad de puntos obtenidos en cada posesión, se calculó la diferencia entre el puntaje acumulado del equipo atacante al final de la posesión y el puntaje acumulado registrado al cierre de la posesión inmediatamente anterior. De esta manera, cada posesión queda caracterizada por una variable discreta que representa su resultado ofensivo en términos de puntos anotados.

**5.1.3.5 Identificación de jugadores ofensivos y defensivos en cancha** Con el objetivo de poder distinguir la participación individual de los jugadores en cada posesión, se utilizó la información de los quintetos en cancha previamente reconstruidos durante el preprocesamiento. Para cada posesión se identificaron los cinco jugadores del equipo atacante y los cinco jugadores del equipo defensor.

A partir de esta información se construyó una representación matricial de jugadores por posesión, donde cada jugador de la temporada cuenta con dos variables indicadora. En la cual, la primer variable Dummie asigna a cada jugador un 1 si el jugador forma parte del quinteto ofensivo y 0 en caso contrario; mientras que la segunda variable Dummie asigna un -1 si el jugador forma parte del quinteto defensivo, y 0 en otro caso. Este esquema permite modelar de manera explícita la contribución ofensiva y defensiva de manera independiente/separada para cada uno de los jugadores que han participado en al menos un partido dentro de la temporada en estudio.

#### 5.1.4 Base de datos final: *poss-by-poss*

A través de este proceso, las variables que se registrarán son: la cantidad de puntos que se anotaron en esa posesión, los jugadores en cancha en ese momento, la condición de localía del equipo en posesión de la pelota, el momento del partido (minutos restantes), el marcador en ese momento de partido y los equipos involucrados.

Finalmente, luego de un proceso de limpieza y estructuración de los datos, se obtendrá una base que pueda ser utilizada en la implementación de los modelos estadísticos mencionados en las secciones anteriores.

## 5.2 Estimación de los RAPMs

En esta segunda etapa, se utilizará la base de datos ya preprocesada para obtener los ratings ofensivos y defensivos de cada uno de los jugadores que hayan jugado al menos 1 partido a lo largo de la temporada analizada, estos ratings se corresponderán con las estimaciones de los parámetros de los modelos planteados.

Tanto el modelo de regresión lineal múltiple como el modelo logístico multinomial, serán ajustado utilizando la librería `glmnet` del software estadístico R. Esta librería permite la estimación de parámetros mediante técnicas de regularización como Ridge, Lasso y Elastic Net, lo que resulta particularmente útil para manejar colinealidad entre variables y para la selección automática de predictores (James et al., 2021).

Por otro lado, en caso de presentarse limitaciones computacionales que dificulten el ajuste de los modelos sobre la totalidad de los datos, se considerará la implementación de los mismos en Apache Spark a través de la librería `sparklyr`, lo que permitirá distribuir el procesamiento y manejar grandes volúmenes de información de manera eficiente.

### **5.3 Comparación de los distintos enfoques**

En esta última etapa, se procederá a la evaluación y comparación de los modelos ajustados, siguiendo la metodología propuesta por Hvattum pero aplicada al básquetbol. Cada uno de los distintos modelos será evaluado en función de la consistencia que presenten y la validez de los mismos. Los resultados se presentarán mediante gráficos comparativos que faciliten la visualización de las diferencias entre enfoques y estará acompañado de un análisis personal basado en la experiencia propia sobre los jugadores de la liga, permitiendo contextualizar los resultados y destacar aspectos relevantes que puedan no ser capturados únicamente por los modelos estadísticos.

## 6 Cronograma de actividades

Table 1: Cronograma de actividades.

| Actividades  | Fecha.estimada                   |
|--|----------------------------------|
| Definición del tema de investigación.                                  | Junio 2025 - Agosto 2025         |
| Revisión bibliográfica y recopilación de antecedentes.                 | Junio 2025 – Septiembre 2025     |
| Generación de la base de datos mediante técnicas de *web scraping*.    | Septiembre 2025 - Noviembre 2025 |
| Limpieza y preprocesamiento de los datos.                              | Noviembre 2025 - Diciembre 2025  |
| Implementación de los modelos y análisis preliminar de los resultados. | Diciembre 2025 – Enero 2026      |
| Comparación de modelos y elaboración de conclusiones finales.          | Enero 2026 - Febrero 2026        |
| Revisión general del trabajo y realización de modificaciones.          | Febrero 2026 - Marzo 2026        |
| Redacción del informe final.   | Febrero 2026 - Marzo 2026        |
| Presentación de la tesina.   | Abril 2026                       |

## 7 Bibliografía

- Agresti, A. (2013). *Categorical Data Analysis* (3rd ed.). Wiley Series in Probability and Statistics. Wiley, New York.
- Damoulaki, A., Ntzoufras, I. & Pelechrinis, K. (2025). *Lasso multinomial performance indicators for in-play basketball data*. *Comput Stat* 40, 2157–2181.
- Dunn, P. K., & Smyth, G. K. (2018). *Generalized linear models with examples in R*. Springer.
- Hvattum, L. M. (2019). *A comprehensive review of plus-minus ratings for evaluating individual players in team sports*. *International Journal of Computer Science in Sport*, 18, 1–23.
- Ilardi, S. (2007). *Adjusted Plus-Minus: An idea whose time has come*. Blog: 82games. <http://www.82games.com/ilardi1.htm>
- Ilardi, S., & Barzilai, A. (2008). *Adjusted Plus-Minus ratings: New and improved for 2007–2008*. Blog: 82games. <http://www.82games.com/ilardi2.htm>
- James, G., Witten, D., Hastie, T., & Tibshirani, R. (2021). *An Introduction to Statistical Learning with Applications in R* (ISLR2).
- Kubatko, J., Oliver, D., Pelton, K., & Rosenbaum, D. (2007). *A starting point for analyzing basketball statistics*. *Journal of Quantitative Analysis in Sports*, 3, Article 1.
- Rosenbaum, D. (2004). *Measuring how NBA players help their teams win*. Blog: 82games. <http://www.82games.com/comm30.htm>
- Sæbø, O., & Hvattum, L. (2019). *Modelling the financial contribution of soccer players to their clubs*. *Journal of Sports Analytics*, 5, 23–34.
- Sill, J. (2010). *Improved NBA adjusted +/- using regularization and out-of-sample testing*. Proceedings of the 2010 MIT Sloan Sports Analytics Conference.
- Tibshirani, R. (1996). *Regression shrinkage and selection via the lasso*. *Journal of the Royal Statistical Society: Series B (Methodological)*, 58(1), 267–288.
- Zou, H., & Hastie, T. (2005). *Regularization and Variable Selection via the Elastic Net*. *Journal of the Royal Statistical Society: Series B*, 67(2), 301–320.