**PROFESORES RESPONSABLES de la ASIGNATURA GOBIERNO DEL DATO: Kevin Canova - Gustavo Favaro - Nicolas Martins**

En los últimos años, en especial desde el advenimiento de las tecnologías cloud, las organizaciones han implementado de forma creciente iniciativas basadas en datos. No obstante, los problemas de gobernanza de tales procesos, tradicionalmente han sido relegados a un segundo plano dentro de las prioridades organizacionales. Sólo con la complejización técnica reciente este problema ha ganado notoriedad y la academia, las organizaciones y empresas proveedoras de servicios han comenzado a tratarlo activamente. Bajo esta nueva conceptualización, el área de Data Governance se ha consolidado como la disciplina y práctica encargada de enforzar procesos, estándares y responsabilidades en lo relativo a todas las etapas de ingesta, tratamiento, almacenamiento y consumo de datos en el área de analytics dentro de una organización. Según este enfoque, la práctica de Data Governance es la encargada de alinear los procesos de analytics a la iniciativa estratégica de la empresa, determinando quién puede hacer qué, y cómo, con los datos de la organización. Esta asignatura busca introducir a los alumnos a la problemática de Data Governance, repasando los principales aspectos vinculados al entorno tecnológico, problemas organizacionales, definición de equipos y responsabilidades y estrategias para la definición de procesos de datos.

Horario de cursadas: LUNES DE 18:30 A 22HS.

**1. OBJETIVOS DE LA ASIGNATURA**

Que el alumno:

Conozca la definición y las áreas de incumbencia de la práctica de data governance.

Pueda encuadrar la gobernanza de los procesos de datos en el marco general de la Enterprise Architecture.

Se familiarice con los frameworks de gobernanza en el área de IT y de datos.

Comprenda cómo la transformación técnica lleva al surgimiento de nuevos desafíos en el área de gobernanza de los procesos de datos.

Logre conceptualizar al dato como un activo de la organización.

Reconozca la centralidad que ocupan dentro de las incumbencias de data governance los problemas relativos a propiedad y calidad de los datos y responsabilidad de los procesos.

Comprenda los problemas derivados de la falta de coordinación de iniciativas de datos entre departamentos y equipos.

Adquiera conocimientos para evaluar la conveniencia de la centralización y coordinación en la gestión de las iniciativas de datos.

Problematice las implicancias de centralizar o descentralizar equipos, responsabilidades y procesos.

Conozca las estrategias de data governance utilizadas actualmente.

Pueda discutir y proponer estrategias de gobernanza de procesos en organizaciones de diverso tipo.

**2. CONTENIDOS / UNIDADES TEMÁTICAS**

Unidad I. El Gobierno del Dato como generador de ventajas competitivas en nuestro negocio.

Unidad 2. Generando una visión a la práctica del Gobierno del Dato.

Unidad 3. Organizaciones Data Driven orientadas al impacto

Unidad 4. Framework de Desarrollo de un Producto de Datos.

Unidad 5. Arquitecturas Modernas para la gestión de ciclo de vida del dato.

Unidad 6. Modelado de datos en una Organización.

Unidad 7. Relevancia de la calidad de los datos, y su impacto en el negocio.

Unidad 8. Potenciando el dato con la Metadata.

Unidad 9. Instaurando una Cultura Data Driven.

Unidad 10. Cumplimiento Regulatorio y normas internas en las organizaciones.

Unidad 11. Seguridad en los datos.

Unidad 12. Integración del Gobierno del dato con IA.

**3. METODOLOGÍA**

La asignatura tiene planificadas actividades teóricas y prácticas. Las clases comenzarán con un bloque teórico de aproximadamente 1,5 horas de duración, luego del que se llevarán a cabo las actividades prácticas previstas. El bloque teórico incluirá la presentación y justificación de los contenidos y las actividades planificadas para la unidad. Para el desarrollo de los contenidos, el docente realizará exposiciones magistrales, apoyándose también en recursos visuales como diapositivas. La exposición del docente se basará en la presentación de contenidos teóricos y el análisis y desarrollo de casos. Esta última actividad, si bien es de carácter mayoritariamente teórica, requerirá la interacción con los alumnos para el avance de la argumentación y presentación de los contenidos. Terminado este conjunto de actividades teóricas, se realizarán las actividades prácticas previstas para la unidad, donde la asignatura prevé la utilización de la metodología de discusión de casos. Esta actividad será de carácter grupal y será estructurada en torno a las experiencias y casos de uso expuestos por diferentes invitados expertos sobre el tópico de la clase. Una vez cerrada la fase de discusión, los alumnos compartirán con el curso las conclusiones y el docente realizará el cierre conceptual de los contenidos.

**4. EVALUACIÓN DE LA ASIGNATURA**

La materia será evaluada a través de un Trabajo Práctico Integrador. Las consignas para la elaboración de dicho trabajo serán presentadas en la primera clase, de modo que los alumnos puedan ir avanzando en la elaboración del mismo y discutiendo los avances parciales con los docentes y compañeros a medida que se van cubriendo los contenidos del curso.

Para la realización de este trabajo, el docente propondrá cinco actividades prácticas dentro de la disciplina de data governance, las cuales se encuentran alineadas a los distintos lenses, propuestos por Sunil Soares, que proporcionan una visión holística y comprensiva de la gobernanza de datos, abordando diversas áreas críticas que deben ser consideradas para implementar un programa de gobernanza de datos efectivo y sostenible.

Se espera que el trabajo presente una escritura concisa y coherente, utilizando correctamente los géneros expositivos y argumentativos. En cuanto a los objetivos propuestos de la actividad práctica, y en línea con el objetivo final del curso, se buscará centrarse en la aplicación de conceptos teóricos, habilidades técnicas, y competencias en la resolución de problemas relacionados con la gestión y gobernanza de datos. Se evaluará la aplicación práctica de los temas vistos en el cronograma, representado en un caso real.

Este trabajo se aprobará con nota 4, con la escala numérica 1 a 10. Dicha calificación implica el cumplimiento de los requisitos cualitativos antes enumerados y un conocimiento equivalente al 60% de los contenidos abordados en la materia (entre aquellos que resulten relevantes para el tema elegido).

Adicionalmente, los alumnos deben cumplir con el requisito de asistencia a las clases en una proporción superior o igual al 75%.

**LINK DE CONEXION CLASES DE GOBIERNO DEL DATO :** <https://us02web.zoom.us/j/2197512947>

PROFESORES RESPONSABLES DEL CURSO: **Kevin Canova - Gustavo Favaro - Nicolas Martins**

FECHAS EXAMEN FINAL : La fecha del examen será el 06 de Diciembre 2024.

Fecha entrega del trabajo practico: La fecha de entrega del trabajo practico será: 29 de Noviembre de 2024.

CRONOGRAMA DE CLASES:

12/08/2025: 1) Gobiernos de datos centrado en el valor. People-Process - Techinology "Modulo 1 ) El Gobierno del Dato como generador de ventajas competitivas en nuestro negocio.

19/08/2024 Módulo 2) Generando una visión a la practica del Gobierno del Dato.

26/08/2024 Modulo 3) Organizaciones Data Driven orientadas al impacto

02/09/2024 Módulo 4) Framework de Desarrollo de un Producto de Datos.

09/09/2024 Modulo 5) Arquitecturas Modernas para la gestión de ciclo de vida del dato

16/09/2024 Modulo 6) Modelado de datos en una Organización

23/09/2024 Modulo 7) Relevancia de la calidad de los datos, y su impacto en el negocio.

30/09/2024 Modulo 8) Potenciando el dato con la Metadata.

07/10/2024 Modulo 9) Instaurando una Cultura Data Driven..

14/04/2024 Modelo 10) Cumplimiento Regulatorio y normas internas en las organizaciones.

21/10/2024 Modulo 11) Seguridad en los datos.

28/10/2024 Modulo 12) Integracion del Goberno del dato con IA.

04/11/2024 13 ) Exposicion de practicas

11/11/2024 14) Cierre

Datos de contactos UNIVERSIDAD UCA:

Direccion: Av. Alicia Moreau de Justo 1300 (C1107AAZ). C.A.B.A.

Pagina web : https://uca.edu.ar/es/home

Telefono: 0810-2200-822 (UCA)

**BIBLIOGRAFÍA**

**5.1.BIBLIOGRAFÍA OBLIGATORIA**

● DAMA-DMBOK (2017). *Guía Del Conocimiento Para La Gestión De Datos.* Nueva Jersey: Technics Publications

● De Haes S., Van Grembergen W., Joshi A., Huygh T, (2020). *Enterprise Governance of Information Technology.* Nueva York: Springer.

● Eryurek E.; Gilad U.; Lakshmanan V.; Kibunguchy-Grant A. & Ashdown J. (2021) *Data Governance: The Definitive Guide*. California: O'Reilly Media.

● Strengholt, P. (2020). *Data Management at Scale: Best Practices for Enterprise Architecture.* California: O'Reilly Media.

● Treder, M. (2020). *The Chief Data Officer Management Handbook: Set Up and Run an Organization’s Data Supply Chain.* Nordrhein-Westfalen: Martin Trader

● Tao, M. & Gates, S. (2022). ***How to Treat Your Data Like a Product****.* Articulo disponible en

https://towardsdatascience.com/how-to-treat-your-data-like-a-product-73731ec5f131

● Tewary, K. (2022). ***Creating a Data Strategy****.* Articulo disponible en https://medium.com/@kanchan.tewary/creating-a-data-strategy-4447eadfb7**84**

**5.2.BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA**

● Carruthers, C. (2017). *The Chief Data Officer's Playbook.* Londres: Face Publishing

● Dehghani, Z. (2022). *Data Mesh: Delivering Data-Driven Value at Scale.* California: O’Reilly.

● Hemant, P. (2022). ***Data Mesh Roles and Strategies***. Artículo disponible en

● Housley, M. & Reis, J. (2022). *Fundamentals of Data Engineering.* California: O’Reilly. ○ https://preetihemant.medium.com/data-mesh-roles-and-strategies-6a789fe12b27

● Petrella, A. (2020). *What Is Data Governance? Understanding the Business Impact*. California: O'Reilly Media.

● Strengholt, P. (2022). ***Data Contracts ensure robustness in your data mesh architecture***. Artículo disponible en

https://towardsdatascience.com/data-contracts-ensure-robustness-in-your-data-mesh-arc hitecture-69a3c38f07db

● The Open Group (2022) *The TOGAF Standard, Introduction and Core Concepts.* Hertogenbosch: Van Haren Publishing.

● Uttamchandani, S. (2020) *The Self-Service Data Roadmap: Democratize Data and Reduce Time to Insight.* California: O'Reilly Media.

**LINK DE CONEXION CLASES DE GOBIERNO DEL DATO :** <https://us02web.zoom.us/j/2197512947>

PROFESORES RESPONSABLES DEL CURSO: **Kevin Canova - Gustavo Favaro - Nicolas Martins**

FECHAS EXAMEN FINAL : La fecha del examen será el 06 de Diciembre 2024.

Fecha entrega del trabajo practico: La fecha de entrega del trabajo practico será: 29 de Noviembre de 2024.