



S I N D I C A T U R A

Chihuahua

2018-2021

Noveno Informe Trimestral de Actividades de la Sindicatura del Municipio de Chihuahua

OCTUBRE – DICIEMBRE 2020





Contenido

Noveno Informe Trimestral de Actividades

En la recta final	4
Nuestro noveno trimestre	6
Guardianes Ciudadanos y queja ante la CEDH	7
#PresupuestoBienPuesto	9
Presupuesto Participativo 2021	10
Consejo Consultivo de la Sindicatura	12
Ánálisis financiero del Consejo de Urbanización Municipal	13
Nuestro municipio	14
· Ingresos y Egresos	15
· Análisis de compras, adquisiciones, contrataciones y proveedores del municipio	18
· Análisis de Desarrollo Urbano	21
· Análisis de Desincorporaciones	23
· Análisis de Deuda Pública	25
Nuestro presupuesto	26
· Análisis de presupuesto 2020 vs 2021	27
· Análisis del presupuesto y cuenta pública 2020	30
· ¿En qué gastan las dependencias?	32
· Gasto excedente al presupuesto 2020	34
· ¿En qué gasta el municipio?	36
· Cuenta pública y gastos excedentes	37
Revisões e inspeções	39
· Revisión a la Subdirección de Recursos Humanos	40
· Revisión del contrato de farmacia subrogada IMPE/LP/06/202	41
· Revisión al cumplimiento de los contratos de mantenimiento de parques y espacios públicos	42
· Revisión de gasto por pandemia por el COVID-19	43
· Revisión a los cobros e ingresos del Relleno sanitario	44
· Revisiones e inspecciones de obra pública	45
· Obras o servicios revisados relacionados con la obra pública	54
· Histórico de revisiones	58
Trabajo del Ayuntamiento	61
· Calendario de sesiones de regidores	62

En la recta final

Nos estamos acercando al final de la administración 2018 - 2021, y me da mucho orgullo escribir esta carta sabiendo que hemos hecho un trabajo que ha puesto en el mapa local y nacional el papel que deben jugar las Sindicaturas.

Todo el esfuerzo que hasta hoy hemos hecho en el equipo de trabajo no ha sido sencillo, señalar las áreas de oportunidad, e incluso, lo que está completamente mal, implica siempre ponerte en una posición complicada.

Debo aceptar que los asuntos políticos siempre han sido uno de los aspectos más retadores y complicados para mí; pues ante los insultos y las amenazas la opción más sencilla sería retroceder o callar, pero por congruencia y honestidad, esa nunca ha sido una opción para nadie del equipo de la Sindicatura.

Estoy convencido que mi generación tiene una responsabilidad ineludible con el servicio público, las personas más jóvenes en política tenemos que ser muy conscientes que ya no hay margen de error, que si replicamos las viejas prácticas autoritarias y corruptas vamos a sacrificar nuestro futuro y el de muchas generaciones que vienen después.

Por eso es urgente que los espacios de toma de decisión sean ocupados por personas que se aseguren que lo político nunca esté por encima de la justicia y la ética. Y en este sentido, la ciudadanía no solo tiene la tarea de elegir bien a sus representantes, sino de ser muy fuertes a la hora de exigir resultados y rendición de cuentas.

De corazón les digo que esta Sindicatura ha privilegiado en todo momento el interés público sobre el interés personal, y así será por el resto de los meses que nos quedan al frente de esta oficina. Ser Síndico del municipio ha sido el honor más grande que he tenido en la vida, pero ha sido también la oportunidad de ver que si las personas adecuadas ponemos toda nuestra capacidad y voluntad para construir y mejorar nuestro entorno, pronto veremos los cambios que tanto esperamos en nuestras ciudades y en nuestro país.



Amin Anchondo





**“Si replicamos las
viejas prácticas
autoritarias y
corruptas vamos a
sacrificar nuestro
futuro”**

NUESTRO NOVENO TRIMESTRE

1



Revisamos junto con las y los **Guardianes Ciudadanos** que **10** contratos de **Mantenimiento de Parques y Jardines** cumplieran con todas sus responsabilidades.

3

Interpusimos una queja ante la **Comisión Estatal de Derechos Humanos**, con la intención de que el Ayuntamiento modifique el **Reglamento de Participación Ciudadana** y no restrinja la participación a solo **10 contralores sociales** en toda la ciudad.



5

Participamos en la discusión del proyecto de **Presupuesto de Egresos** y **señalamos las disminuciones** del presupuesto **en materia de ayudas sociales y obra pública**.

2

Vigilamos que el contrato de **farmacia y medicamentos** del **IMPE** se estuviera cumpliendo de manera adecuada, ya que es uno de los egresos **más grande del municipio**.



4



Presentamos la iniciativa **#PresupuestoBienPuesto**, con la que queremos que se aprueben en Cabildo las modificaciones grandes al presupuesto y se transparente de mejor manera el uso de los recursos municipales.



Guardianes Ciudadanos y queja ante la CEDH

Con la iniciativa de **Guardianes Ciudadanos** la **Sindicatura** pudo capacitar a más de **100 personas**, durante el 2020, para que pudieran ejercer su derecho de hacer Contraloría Social en el municipio con todas las herramientas y conocimientos necesarios.

De esta manera, con el trabajo constante de varias vecinas y vecinos, vigilamos **10** de los contratos con los que empresas privadas se encargan del mantenimiento de parques, jardines y espacios públicos.

Gracias al esfuerzo de todas las y los **Guardianes Ciudadanos** se logró enviar un informe de observaciones al Ayuntamiento donde se señalan posibles incumplimientos a todos los contratos por un monto total de **\$10,767,149.67**.

El resultado de este informe nos habla de lo importante que es que la mayor cantidad de personas posibles puedan hacer uso del mecanismo de **Contraloría Social**.

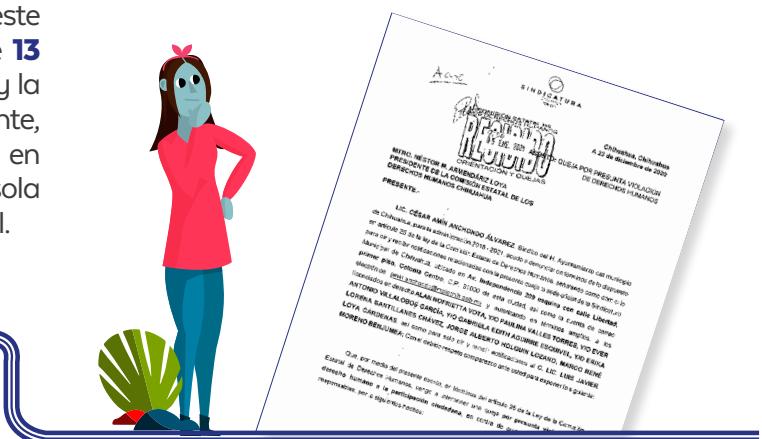
Sin embargo, en la última reforma al **Reglamento de Participación Ciudadana**, misma que fue aprobada de forma rápida y sin el involucramiento de la sociedad civil, se redujo a **10** el número de personas que pueden fungir como **contralores sociales** en el municipio de Chihuahua.

Cabe destacar que para la aprobación de este reglamento en septiembre de 2019 tomó más de **13 sesiones** de discusiones abiertas con las personas y la sociedad civil, incluyendo foros abiertos, no obstante, esta reforma solo tomó **2 sesiones** de discusión en las comisiones sin considerar la opinión de ni una sola persona o una sola organización de la sociedad civil.

LA REDUCCIÓN EN
EL REGLAMENTO SE
LIMITA A QUE SOLO 10
PERSONAS PUEDAN SER
CONTRALORES SOCIALES
EN UN MUNICIPIO DE
CASI UN MILLÓN DE
HABITANTES

A partir de esta determinación la **Sindicatura** tomó la decisión de interponer una queja ante la **Comisión Estatal de Derechos Humanos**, ya que esta reforma vulnera el principio de progresividad de los derechos humanos, es decir, la prohibición de retrocesos en la protección, garantía y ejercicio de los mismos.

Otro de los argumentos que motivaron al equipo de la **Sindicatura** para interponer la queja correspondiente radica en la dificultad que representa para las personas el acceder a la participación ya que los requisitos que solicitan **son excesivos y restrictivos**, puesto que únicamente las personas que han vivido **5 años** en la ciudad, además estar al corriente de pago del Impuesto Predial son quienes podrán hacer contraloría ciudadana, lo cual implica que se te restrinjan los derechos políticos y de participación de quienes no cuenten con ello.





Gracias a Guardianes Ciudadanos se envió un informe de observaciones al Ayuntamiento donde se señalan posibles incumplimientos a todos los contratos por un monto total de \$10,767,149.67

La queja presentada ante la **CEDH** representa un esfuerzo más por parte de la Sindicatura de Chihuahua por promover la participación ciudadana en el municipio, a razón de que este tipo de decisiones representan un retroceso para los derechos de todas y todos en materia de participación social.



Quieres conocer más sobre:

[https://www.sindicatura.mx/informacion/
guardianes-ciudadanos](https://www.sindicatura.mx/informacion/guardianes-ciudadanos)

2004800 ext. 5456 o 5451
vanessa.caballero@mpiochih.gob.mx
lilian.ruiz@mpiochih.gob.mx

 **GUARDIANES
CIUDADANOS**

#PresupuestoBienPuesto

Durante el transcurso del 2020 el equipo de la Sindicatura y varias organizaciones de la sociedad civil desarrollaron la iniciativa **#PresupuestoBienPuesto**; esto con la firme intención de construir un reglamento que permita mejorar la forma en la que se ejercen y transparentan los recursos municipales.

Yes que al día de hoy, en el municipio de **Chihuahua** los cambios al presupuesto municipal no son discutidos. Por ejemplo, en 2019 se planeó un gasto por **3,277 millones** para la ciudad y en realidad se gastaron **3,678 millones**, es decir, **400 millones** de más; con esta iniciativa se pretende mejorar el gasto y la transparencia de estos recursos extras.

De la misma manera, en los últimos 5 años, la ciudad lleva ejercidos más de **2,260 millones** de excedentes de recaudación, sin embargo, su destino no ha sido discutido completamente por el Cabildo. Por lo que con la iniciativa **#PresupuestoBienPuesto** se pretende que todas las modificaciones al presupuesto aprobado sean ampliamente discutidas y mejor justificadas.

En este sentido, algunos de los principales beneficios que destaca la aplicación de esta iniciativa, son:

- Profesionalizar los procesos de desarrollo del presupuesto de egresos, sus programas operativos anuales e indicadores.
- Que los cambios al presupuesto de egresos se discutan de manera pública, transparente y por regidoras y regidores.
- Que cuando haya recursos extras, conocidos como los ingresos excedentes, estos se destinen sin excepción a las prioridades del municipio: mejores servicios, más obras públicas y más programas sociales.
- Crear una política de ahorro permanente, medible y evaluable, para que el gobierno municipal reduzca su gasto en papelería, telefonía, fotocopiado, entre otros aspectos no prioritarios.
- Que ante situaciones de emergencia como la pandemia que estamos viviendo, se pongan reglas claras a como comprar y contratar y se rindan informes mensuales de gasto.
- Contar con rendición de cuentas sobre cómo se gasta el dinero público, en formatos accesibles para todas las personas.
- Involucrar a la representación ciudadana del Comité de Planeación para el Desarrollo del Municipio de Chihuahua (COPLADEMUN) en la planeación presupuestal.



PRESUPUESTOBienPuesto

Esta iniciativa de reglamento ya fue presentada por la Sindicatura en la sesión de Cabildo el pasado 29 de diciembre, y se espera que pase a discusión y análisis en comisiones de regidores en las próximas semanas.

Organizaciones que respaldan la iniciativa:



TRANSPARENCIA MEXICANA





PRESUPUESTO

PARTICIPATIVO 2021



Para el proceso de **Presupuesto Participativo 2021**, el equipo de la Sindicatura continuó colaborando con las personas en la presentación de propuestas y su revisión en el Comité Técnico, para que los principios de máxima participación y no discriminación establecidos en nuestro **Reglamento de Participación Ciudadana**, se cumplieran con rigurosidad.

Para este año se recibieron **554** propuestas en total, de las cuales **405** se revisaron como viables y pasarán a la consulta pública de la siguiente manera:

- **Distrito 12:** 82 propuestas
- **Distrito 15:** 80 propuestas
- **Distrito 16:** 76 propuestas
- **Distrito 17:** 97 propuestas
- **Distrito 18:** 70 propuestas.

Para la **Sindicatura** es muy importante este proceso y su adecuada revisión, pues al ser una herramienta con la que cuentan las personas para transformar sus espacios y realidades, el control y la vigilancia de los recursos públicos que se gasten para realizar las obras y proyectos ganadores de la consulta, debe ser una prioridad, con inclusión de la ciudadanía y mucha transparencia.



Presupuesto
PARTICIPATIVO
2 0 2 1



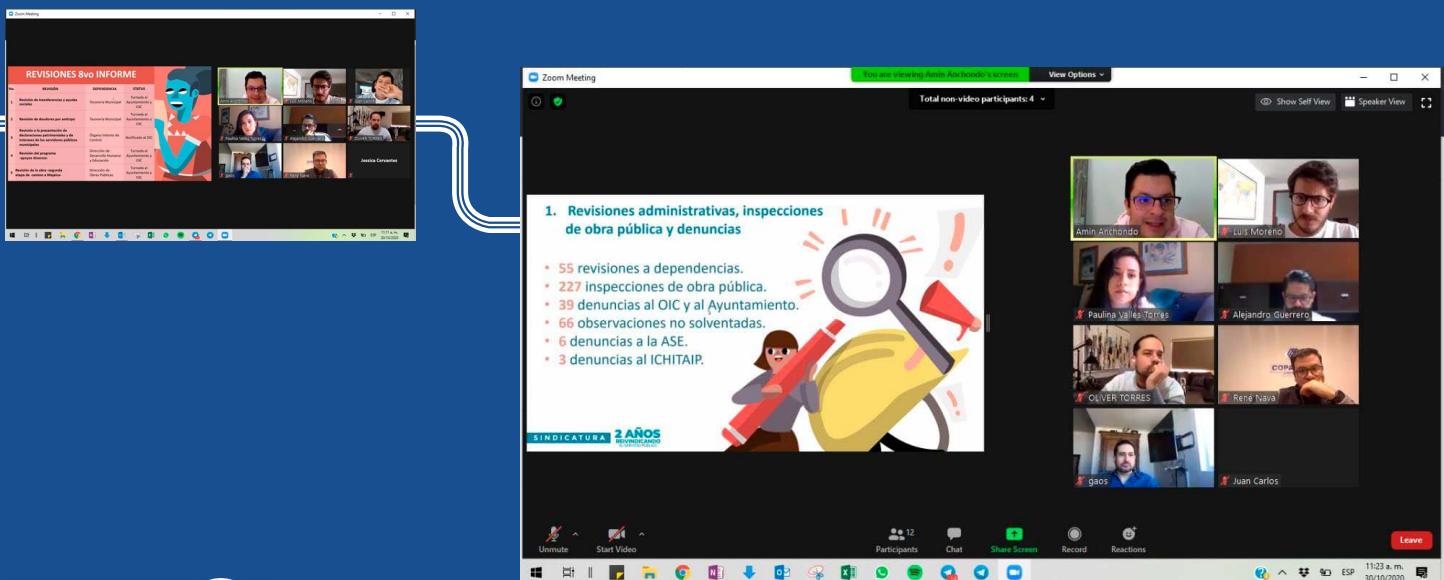
REVISIÓN A PROYECTOS DE
PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
2020



CONSEJO CONSULTIVO DE LA SINDICATURA

Durante los últimos meses nuestro Consejo Consultivo, además de observar el trabajo que realizamos en la Sindicatura, han colaborado con nosotros en los siguientes temas:

- **Primero**, el análisis de las revisiones que se han realizado al Consejo de Urbanización Municipal (CUM), principalmente sobre los datos financieros y contables relacionados a su presupuesto y planeación, y;
- **Segundo**, la retroalimentación, observaciones y apoyo a la iniciativa para crear el Reglamento de Gasto Público del Municipio de Chihuahua que presentamos ante el Cabildo el pasado 28 de diciembre.





Análisis financiero del Consejo de Urbanización Municipal

Durante la discusión del proyecto de **Presupuesto de Egresos 2021** para el Municipio de Chihuahua, la Sindicatura mostró su preocupación ante la falta de información y proyecto de presupuesto por parte del Consejo de Urbanización Municipal.

Algunas de las observaciones que el Síndico planteó al titular del CUM fueron:

- La **incapacidad** para señalar con claridad la cantidad de metros cuadrados pavimentados en 2020 y por pavimentar en 2021.
- El **incumplimiento** de los lineamientos de armonización contable establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).
- **No cumplir** en los años de 2017, 2019 y 2020 con las estimaciones de ingresos planeadas.
- **Falta de claridad** entre lo que el titular del CUM mencionó que existe de recursos financieros en caja con lo que se establece en la información obtenida de la Plataforma Nacional de Transparencia.
- **Graves problemas** de eficiencia financiera ya que en 2019 más del 40% de todo su presupuesto se fue en gasto administrativo y menos de 60% a inversión en obras.
- **Amplia discrecionalidad** en la asignación de obra debido a que entre el 2018 y el 2020 el 93% de las obras desarrolladas fueron adjudicaciones directas.
- A partir de todas estas observaciones, la **Sindicatura** ha planteado la necesidad de abrir un amplio debate para ver si es pertinente que el **CUM** siga operando de la misma manera, o en su caso, que las labores que este organismo realiza puedan ser desarrolladas por la **Dirección de Obras Públicas** de manera más eficiente.



Nuestro Municipio

Ingresos y Egresos municipales

01 de enero a 31 de diciembre de 2020

INGRESOS

Total Ingresos:
\$4,044,319,943.00

IMPUESTOS: \$1,122,158,781.00	DERECHOS: \$303,557,610.00	APROVECHAMIENTOS: \$80,394,498.00	APORTACIONES: \$736,520,458.00	PARTICIPACIONES: \$1,487,053,741.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS: \$59,326,581.00	PRODUCTOS: \$21,853,180.00	CONVENIOS: \$83,455,094.00	EMPRÉSTITOS: \$150,000,000.00	



EGRESOS

Total Egresos:
\$4,266,965,434.00

SUBSIDIOS SECTOR SOCIAL: \$542,937,913.00	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS: \$1,423,519,693.00	SERVICIOS GUBERNAMENTALES: \$184,452,180.00	COSTO FINANCIERO DEUDA: \$155,015,780.00	PROMOCIÓN Y FOMENTO: \$95,086,436.00
INVERSIÓN: \$957,050,236.00	APOYOS AL PROCESO PRESUPUESTARIO: \$255,497,255.00	PENSIONES Y JUBILACIONES: \$435,995,796.00	OBLIGACIONES POR RESOLUCIÓN: \$11,326,425.00	



Fuente. Tesorería Municipal

INGRESOS

01 de enero a 31 de diciembre de 2020

IMPUESTOS: \$1,122,158,781.00

Algunos de ellos son:

- *Predial*: Monto que pagan las personas por tener una propiedad.
- *Traslación de dominio*: Monto que pagan las personas al adquirir una propiedad.
- *Espectáculos públicos*: Monto que se paga por los espectáculos públicos con fines de lucro.

DERECHOS: \$303,557,610.00

Ingresos por servicios administrativos y técnicos prestados por el municipio y el cobro por uso de espacios públicos.

APROVECHAMIENTOS: \$80,394,498.00

Ingresos por las actividades de regular la relación del gobierno con particulares.

(Ej. multas federales que cobra el municipio)

APORTACIONES: \$736,520,458.00

Recursos provenientes del Estado y la Federación para un tema en particular.

PARTICIPACIONES: \$1,487,053,741.00

Recursos provenientes del Estado y la Federación que el Ayuntamiento decide dónde ejercer.

CONTRIBUCIONES DE MEJORA: \$59,326,581.00

Contribuciones que hacen sujetos por beneficios que reciben del municipio, principalmente por obra pública.

(Ej. Mejoras en universidades)

PRODUCTOS: \$21,853,180.00

Lo que recibe el municipio en su relación como particular con otro particular, principalmente por enajenación, arrendamiento o explotación de los bienes municipales.

CONVENIOS: \$83,455,094.00

Acuerdos celebrados con otros ámbitos de gobierno para que se les trasladen recursos adicionales para desempeñar funciones específicas.

EMPRÉSTITOS: \$150,000,000.00

Deuda contratada por el municipio.

**Total Ingresos:
\$4,044,319,943.00**

Fuente. Tesorería Municipal

EGRESOS

01 de enero a 31 de diciembre de 2020

SUBSIDIOS SECTOR SOCIAL: \$542,937,913.00

Recursos entregados a los 8 organismos descentralizados: Centro de Atención y Prevención Psicológicas, Consejo de Urbanización Municipal, DIF Municipal, Instituto de Cultura del Municipio, Instituto Municipal de Cultura Física y Deporte, Instituto Municipal de las Mujeres, Instituto Municipal de Pensiones e Instituto de Planeación.

PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS: \$1,423,519,693.00

Recursos aplicados a proporcionar servicios públicos como seguridad, limpieza y mantenimiento en espacios públicos, además de inversión en desarrollo social y educativo.

SERVICIOS GUBERNAMENTALES: \$184,452,180.00

Recursos destinados para el control, desarrollo y supervisión de las actividades de gobierno (recursos humanos y financieros, desarrollo de procedimientos y políticas municipales).

PROMOCIÓN Y FOMENTO: \$95,086,436.00

Monto destinado a la promoción y fomento del sector empresarial, el desarrollo turístico y rural además de la ejecución de políticas públicas.

INVERSIÓN: \$957,050,236.00

Monto destinados a proyectos de infraestructura.

APOYOS AL PROCESO PRESUPUESTARIO: \$255,497,255.00

Recursos destinados para mejorar el proceso presupuestario y la eficiencia institucional del municipio.

PENSIONES Y JUBILACIONES: \$435,995,796.00

Recursos destinados para la seguridad social de los empleados municipales.

COSTO FINANCIERO DEUDA: \$155,015,780.00

Pagos de la deuda contratada por el municipio.

OBLIGACIONES POR RESOLUCIÓN: \$11,326,425.00

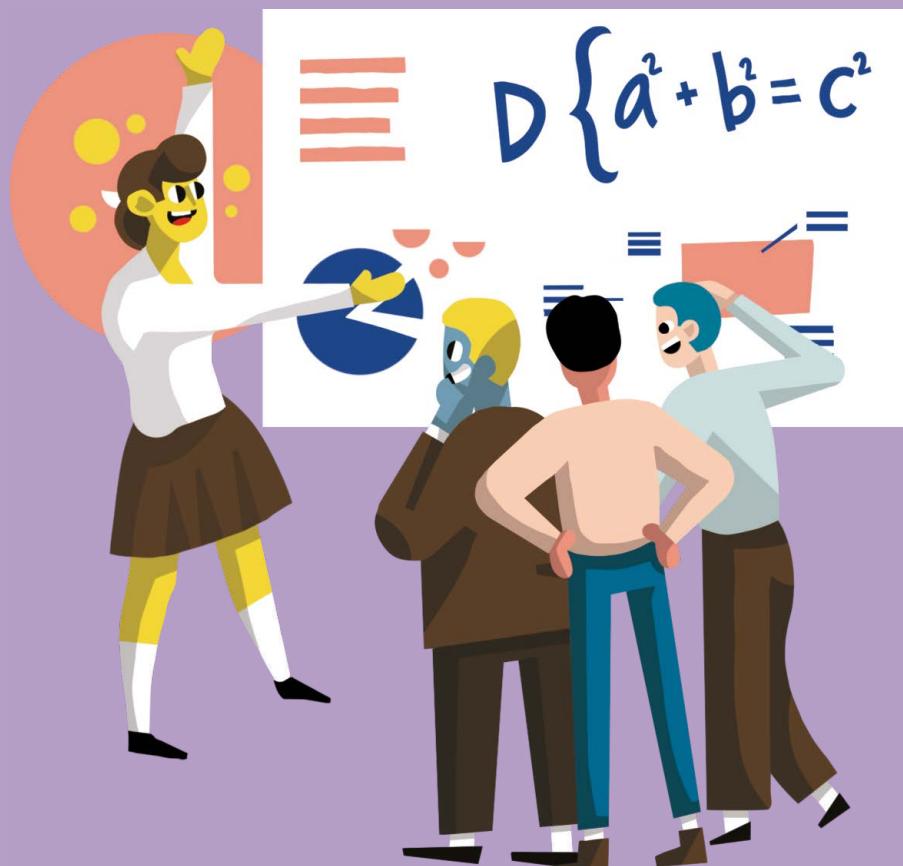
Recursos destinados al pago de conceptos determinados por autoridad judicial competente.

Total Egresos:
\$4,266,965,434.00

Fuente. Tesorería Municipal

Análisis de compras, adquisiciones, contrataciones y proveedores del Municipio

01 de enero a
31 de diciembre de 2020



Si quieres conocer a detalle las compras y adquisiciones del municipio, así como los contratos en materia de obra pública visita:

<https://www.sindicatura.mx/como-vamos/comprasycontrataciones>

<https://www.sindicatura.mx/como-vamos/obra-publica>

Balance general de adquisiciones, contrataciones

01 de enero al 31 de diciembre del 2020

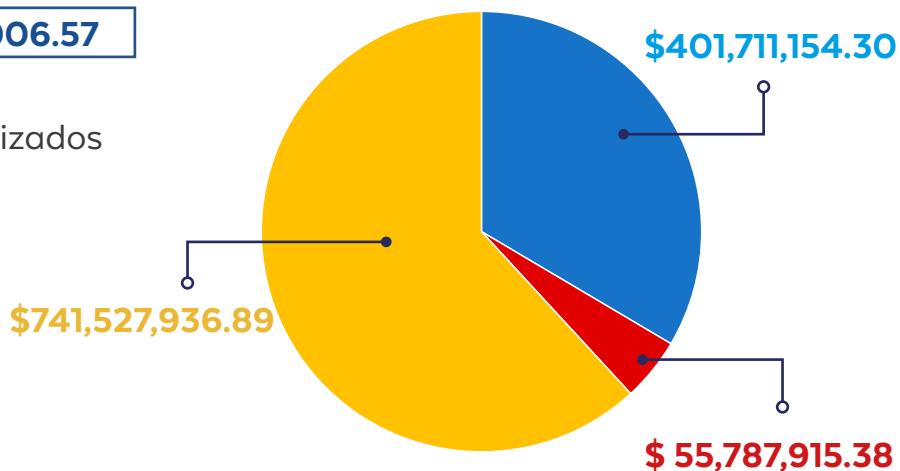
En la Sindicatura estamos comprometidos a rendirle cuentas a la ciudadanía y transparentar en qué gasta el municipio y quienes son sus principales proveedores.

Saber cuánto es lo que invierte nuestro municipio en adquisiciones, contrataciones y obra pública, así como evaluar el trabajo de quienes son contratados en beneficio de nuestra ciudad, es una tarea de la que queremos hacer parte a todas las personas.

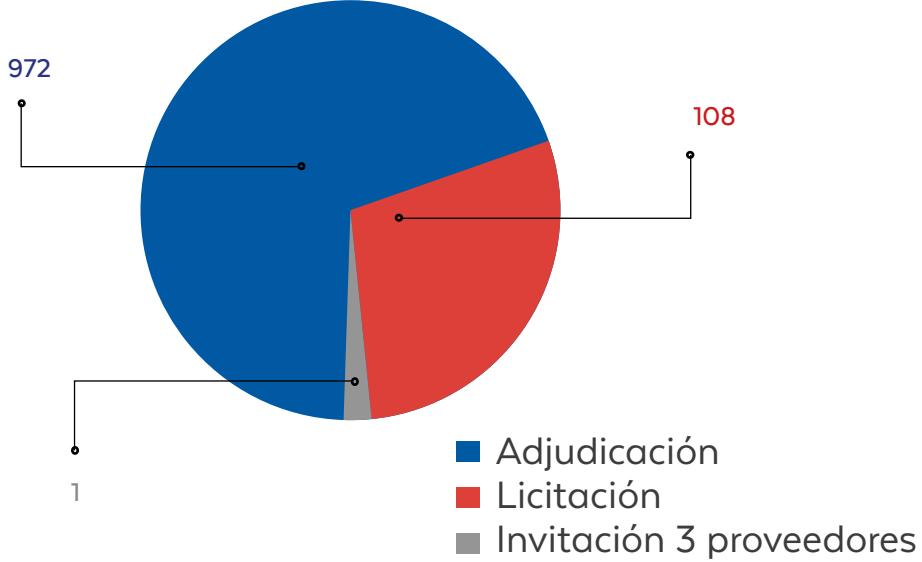
TOTAL DE INVERSIÓN DE COMPRAS

TOTAL: \$1,199,027,006.57

- Organismos descentralizados
- Proveduría municipal
- Oficialía mayor



NÚMERO DE PROCEDIMIENTOS POR TIPO

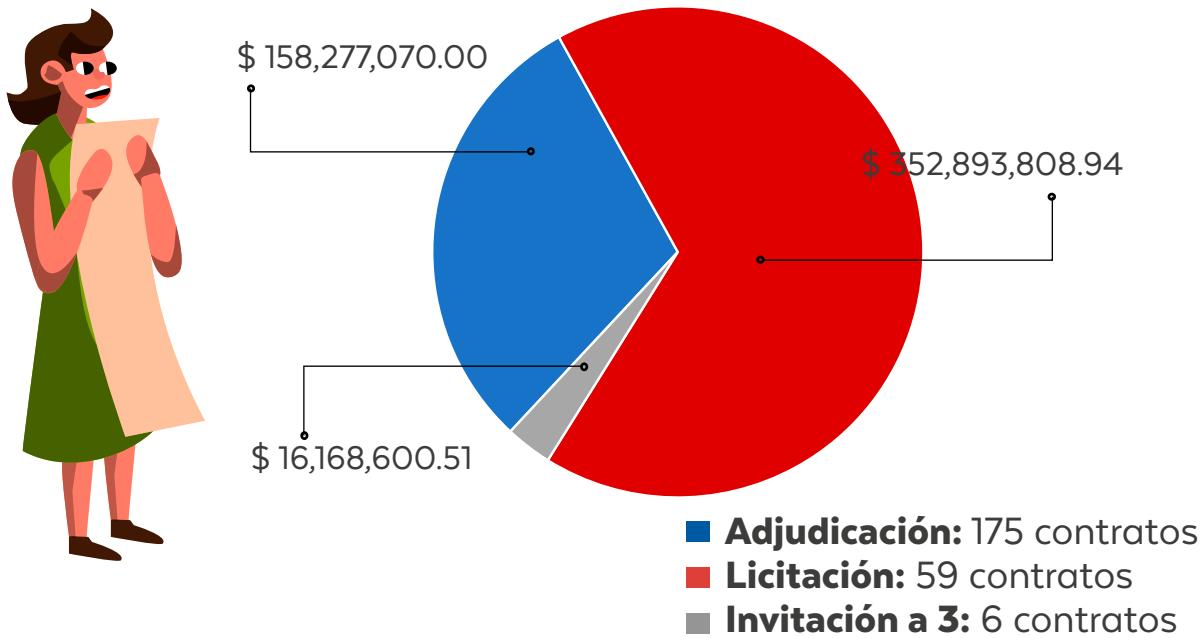




TOTAL DE INVERSIÓN DE OBRA PÚBLICA

TOTAL: \$ 527,339,479.45

NÚMERO DE PROCEDIMIENTOS POR TIPO Y COSTOS



EXISTEN OBRAS QUE CAPTARON RECURSOS ADICIONALES A LOS MUNICIPALES.





ANÁLISIS DE DESARROLLO

URBANO DEL MUNICIPIO

**01 de enero a
31 de diciembre de 2020**

El crecimiento de nuestra ciudad es un asunto de gran interés para todas y todos los Chihuahuenses. Por esta razón, desde la Sindicatura queremos dar a conocer cuánto está creciendo nuestro municipio, cuáles son los asuntos aprobados por Cabildo en este tema y a qué personas y empresas le son aprobados.

PROYECTOS DE DESARROLLO URBANO AUTORIZADOS POR EL AYUNTAMIENTO

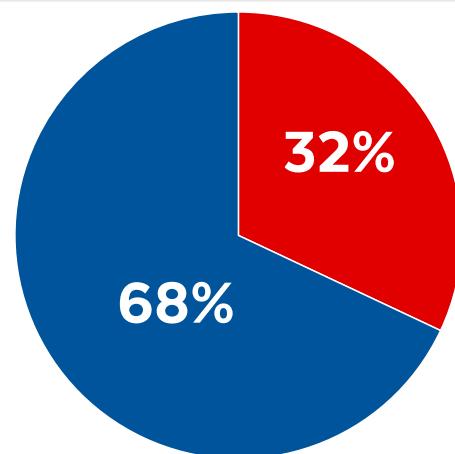
Durante el periodo del **01 de enero al 31 de diciembre de 2020**, fueron autorizados por el Ayuntamiento de Chihuahua un total de **61 asuntos** en materia de desarrollo urbano, de los cuales se deriva la aprobación de **1,161,618.50 m²** de superficie nueva a desarrollar, equivalentes a **5,215 lotes**.

De esta cifra **210,851.14 m²** de superficie y **74 lotes** corresponden a áreas de donación municipal destinadas para áreas verdes y áreas de equipamiento en la ciudad.

ASUNTOS VISTOS

- Modificaciones a proyectos previamente autorizados
- Asuntos nuevos

Total de asuntos : **61**
Asuntos nuevos: **42**
Modificaciones: **19**



Si quieres conocer a detalles los asuntos en materia de desarrollo urbano del municipio visita:
<https://www.sindicatura.mx/como-vamos/desarrollourbano>

SUPERFICIE NUEVA A DESARROLLAR

■ Donación Municipal (áreas verdes y equipamiento)

■ Resto de superficie a desarrollar

Total de superficie a desarrollar:

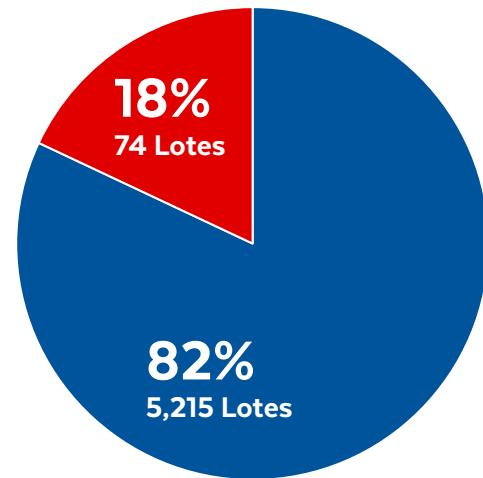
1,161,618.50 m²

Superficie de donación: 210,851.14 m²

Resto de superficie a cargo de privados:

950.767.35 m²

* Solo se contempla la suma de superficie y lotes de los nuevos desarrollos autorizados



TIPOS DE ASUNTOS AUTORIZADOS POR CABILDO

TIPO	CANTIDAD	PORCENTAJE
Fraccionamiento Habitacional	26	42.62%
Fraccionamiento Industrial	0	0%
Condominio Habitacional	15	25%
Condominio Comercial	6	9.84%
Condominio Industrial	2	3.28%
Condominio Mixto	4	6.56%
Conjunto Urbano	1	1.64%
Plan Maestro	0	0%
Cambio de Uso de Suelo	2	3.28%
Nomenclatura	1	1.64%
Destino	0	0%
Donación anticipada	2	3.28%
Condominio de condominios	1	1.64%
Regularización	1	1.64%
TOTAL	61	100%

Si deseas conocer a detalle todos los asuntos de desarrollo urbano tratados en las sesiones de Cabildo visita www.sindicatura.mx/como-vamos/desarrollourbano

ANÁLISIS DE DESINCORPORACIONES DEL PATRIMONIO MUNICIPAL

01 de enero a
31 de diciembre de 2020

El patrimonio del gobierno municipal está constituido por recursos económicos, pero también por propiedades y bienes inmuebles los cuales puede donar, dar en comodato (préstamos), enajenar o regularizar en beneficio de privados. Todos estos procedimientos son conocidos como desincorporaciones.

DESINCORPORACIONES DEL PATRIMONIO MUNICIPAL

AUTORIZADAS POR EL AYUNTAMIENTO

Durante el periodo del 01 enero al 31 de diciembre de 2020, fueron aprobados por el Ayuntamiento de Chihuahua un total de 26 asuntos en materia de desincorporaciones, los cuales representan una superficie total de **123,168.57 m²**, que dejan de formar parte del patrimonio Municipal percibiendo por ello un ingreso de **\$ 61,270,793.18**.

ASUNTOS VISTOS

Comodato: 3



Enajenación: 15



Donación: 3



Regularización: 4



Denuncio: 1



TOTAL DE DESINCORPORACIONES APROBADAS CABILDO

Las desincorporaciones de propiedades y bienes inmuebles del municipio deben tener la aprobación del Cabildo. Entre los procedimientos de desincorporación en este periodo se destacan:

Enajenación: Compraventa que se realiza entre Municipio y una persona física o moral, en la cual Municipio vende un inmueble de su propiedad y la persona física o moral lo compra.

Regularización: Procedimiento a través del cual una persona física o moral solicita al Municipio adquirir un inmueble del cual tiene posesión para que legalmente forme parte de su patrimonio.

Donación: Procedimiento a través del cual el Municipio otorga un inmueble de su propiedad a una persona física o moral en beneficio de la sociedad.

Denuncio: Procedimiento a través del cual una persona física o moral solicita al Municipio adquirir un bien que no tiene propietario para que pase a su patrimonio.

Comodato: Contrato a través del cual el Municipio presta de forma gratuita un bien inmueble de su propiedad por un tiempo determinado a favor de una persona física o moral.

CLASE	TOTAL	M ²	INGRESO TOTAL PARA EL MUNICIPIO	PORCENTAJE
ENAJENACIÓN	15	16,319.58	\$61,175,069.70	57.69%
REGULARIZACIÓN	4	1,958.14	\$ 8,638.03	15.38%
DONACIÓN	3	104,728.88	\$ 0	11.54%
DESTINO	0	0	\$ 0	0%
PERMUTA	0	0	\$ 0	0%
COMODATO	3	15,962.88	\$ 0	11.54%
DENUNCIO	1	161.97	\$ 87,085.45	3.85%
TOTAL	26	139,131.45	\$ 61,270,793.18	100%

Personas físicas o morales con más superficie desincorporada aprobada.

NOMBRE O DENOMINACIÓN	M ²	CLASE DE DESINCORPORACIÓN
Secretaría de la Defensa Nacional	87,467.47	Donación
Instituto Municipal de Pensiones	13,767.42	Enajenación
Quinta amigo, A.C.	11,955.00	Donación

Si quieres conocer a detallés los asuntos en materia de desarrollo urbano del municipio visita:
<https://www.sindicatura.mx/como-vamos/como-vamos-en-desincorporaciones>

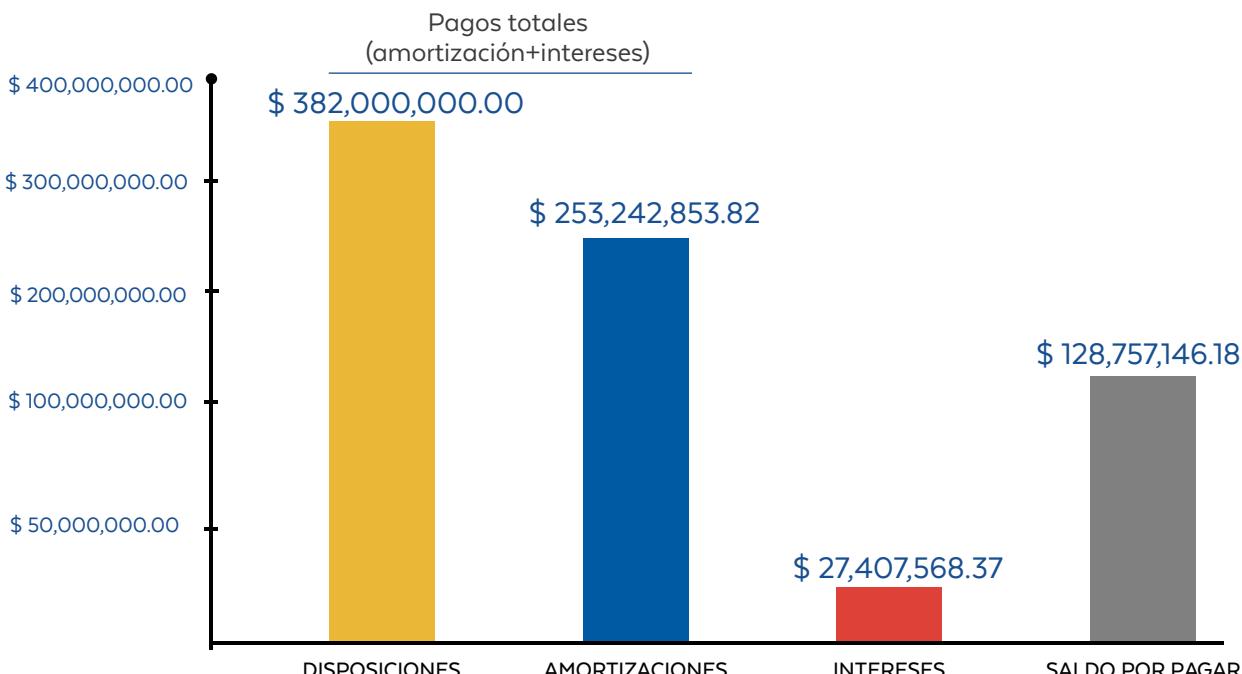
ANÁLISIS DE DEUDA PÚBLICA

01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Muchas personas usamos créditos, incluso los gobiernos. Éstos permiten tener liquidez a los gobiernos para garantizar la entrega de bienes y servicios a la ciudadanía, y aunque muchas personas ven con malos ojos lo que llamamos “deuda pública”, mientras esta se contraiga de manera responsable y bajo los lineamientos de la Ley de Disciplina Financiera, puede ser una herramienta muy útil para mejorar la prestación de los servicios públicos.

Desde la Sindicatura, trabajamos para transparentar y rendir cuentas a las personas sobre cuánto y cómo se endeuda nuestro municipio.

Total de deuda pública para el ejercicio del año 2020



Si quieres conocer a detalles los asuntos en materia de desarrollo urbano del municipio visita:
www.sindicatura.mx/como-vamos/como-vamos-en-deuda-publica



MONTO TOTAL DE CRÉDITOS ADQUIRIDOS:

\$ 400,000,000.00

DISPOSICIONES
\$ 382,000,000.00

AMORTIZACIONES
\$ 253,242,853.82

INTERESES PAGADOS
\$ 27,407,568.37

SALDO AL 31 DICIEMBRE 2020
\$ 128,757,146.18



Nuestro Presupuesto

Análisis de presupuesto

2020 VS 2021

Presupuesto de
Egresos 2020
\$3,778,331,094

-8.07%

Presupuesto de
Egresos 2021
\$ 3,473,444,123

El presupuesto de nuestra ciudad disminuyó un 8.07% del 2020 al 2021. Por esta razón debe aumentar la responsabilidad de quienes lo ejercemos. A continuación, te mostramos qué dependencias son las que mayores incrementos presentan.

Nuestro Presupuesto



- No hubo incremento
- Incremento del 1 al 10 %
- Incremento de más del 10 %

¿Qué porcentaje representa?

DEPENDENCIAS	PRESUPUESTO 2020	+/-	PRESUPUESTO 2021	2020	2021
1 IMPE- Instituto Municipal de Pensiones	\$ 123,134,189	32.48%	\$ 163,134,189	3.26	4.70
2 Tesorería Municipal	\$ 273,496,896	26.95%	\$ 347,199,055	7.24	10.00
3 Secretaría del Ayuntamiento	\$ 76,807,742	20.16%	\$ 92,293,034	2.03	2.66
4 Ayuntamiento	\$ 47,350,351	13.06%	\$ 53,536,501	1.25	1.54
5 Coordinación de Comunicación Social	\$ 62,733,924	10.78%	\$ 69,496,850	1.66	2.00
6 Fideicomiso Del Centro Urbano e Histórico	\$ 8,192,500	6.23%	\$ 8,702,707	0.22	0.25
7 Fideicomiso Parque Metropolitano Tres Presas	\$ 32,770,000	6.14%	\$ 34,783,300	0.87	1.00
8 CAPPSSI - Centro De Atencion Y Prevencion Psicologicas	\$ 13,371,086	4.71%	\$ 14,001,131	0.35	0.40
9 Dirección de Seguridad Pública Municipal	\$ 832,604,368	2.41%	\$ 852,639,125	22.04	24.55
10 Presidencia Municipal	\$ 17,095,469	0.35%	\$ 17,155,136	0.45	0.49
11 Fideicomiso Para El Cuidado del Agua del Mpio de Chih 2004276	\$ 1,000,000	0.0%	\$ 4,558,101.59	0.03	0.03
12 Dirección Del Órgano Interno de Control	\$ 13,069,413	-0.18%	\$ 1,000,000	0.35	0.38
13 Dirección de Desarrollo Urbano y Ecología	\$ 50,821,346	-0.76%	\$ 50,433,964	1.35	1.45
14 Coordinación de Transparencia	\$ 5,842,031	-1.48%	\$ 5,755,581	0.15	0.17
15 Dirección de Mantenimiento Urbano	\$ 355,369,647	-2.06%	\$ 348,048,950	9.41	10.2

¿Qué porcentaje representa?

DEPENDENCIAS	PRESUPUESTO 2020	+/-	PRESUPUESTO 2021	2020	2021
16 IMM-Instituto Municipal de las Mujeres	\$ 14,951,030	-3.98%	\$ 14,356,031	0.40	0.41
17 IMCFD- Inst. Mpal de Cultura Física y Deporte	\$ 54,885,000	-4.24%	\$ 52,559,524	1.45	1.51
18 Sindicatura	\$ 14,844,002	-5.34%	\$ 14,052,060	0.39	0.40
19 Dirección de Evaluación y Evaluación	\$ 163,002,814	-5.70%	\$ 153,717,505	4.31	4.43
20 F. Expo Chih -Fideicomiso Expo Chihuahua	\$ 8,333,374	-7.00%	\$ 7,749,628	0.22	0.22
21 Coordinación de Relaciones Públicas	\$ 16,267,495	-8.35%	\$ 14,909,049	0.43	0.43
22 IMC-Instituto Municipal De Cultura	\$ 39,114,000	-10.41%	\$ 35,042,857	1.04	1.01
23 Seccionales municipales	\$ 4,558,102	-11.24%	\$ 4,045,745	0.12	0.12
24 Dirección De Servicios Públicos Municipales	\$ 288,272,481	-14.06%	\$ 247,741,345	7.63	7.13
25 DIF - Desarrollo Integral De La Familia Municipal	\$ 141,622,086	-18.62%	\$ 115,249,680	3.75	3.32
26 IMPLAN - Instituto Municipal De Planeación	\$ 22,208,000	-20.63%	\$ 17,625,397	0.59	0.51
27 Dirección de Desarrollo Rural	\$ 76,679,267	-23.13%	\$ 58,941,480	203	1.70
28 CUM- Consejo de Urbanización de Municipio	\$ 33,000,000	-23.67%	\$ 25,190,476	0.87	0.73
29 Oficialía Mayor	\$ 290,503,388	-26.07%	\$ 214,757,371	7.69	6.18
30 Dirección de Desarrollo Económico Y Turístico	\$ 46,215,084	-31.17%	\$ 31,811,544	1.22	0.92
31 FSP- Fideicomiso de Seguridad Pública	\$ 3,753,899	-37.87%	\$ 2,332,227	0.10	0.07
32 Dirección de Obras Públicas	\$ 439,428,496	-38.55%	\$ 270,014,191	11.63	7.77
33 Dirección de Desarrollo Humano Y Educación	\$ 202,533,614	-40.89%	\$ 119,723,146	5.36	3.45
34 Fideicomiso CIDEPOL (Centro Deportivo Integral)	\$ 4,500,000	-46.67%	\$ 2,400,000	0.12	0.07
TOTAL	\$ 3,778,331,094	-8.07%	\$ 3,473,444,123	100%	100%

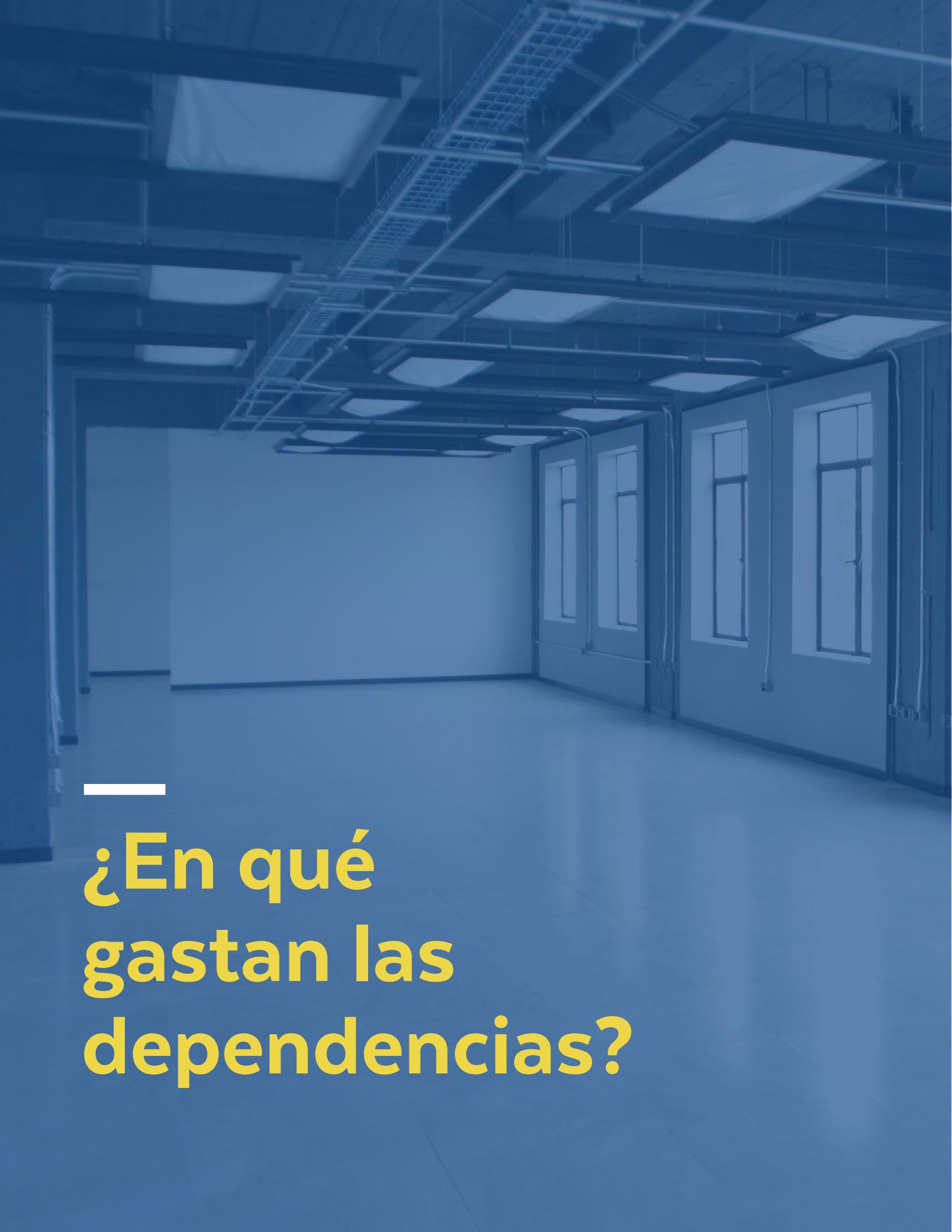
ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA 2020

(De mayor a menor ampliación)

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO 2020	CUENTA PÚBLICA 2020	DIFERENCIA PORCENTUAL
Dirección de Desarrollo Económico Y Turístico	\$ 46,215,084	\$ 103,154,471	123.21%
Coordinación de Comunicación Social	\$ 62,733,924	\$ 113,513,895	80.94%
Dirección de Desarrollo Humano Y Educación	\$ 202,533,614	\$ 287,385,435	41.90%
Dirección de Obras Públicas	\$ 439,428,496	\$ 612,290,242	39.34%
Dirección de Mantenimiento Urbano	\$ 355,369,647	\$ 448,677,294	26.26%
Dirección de Seguridad Pública Municipal	\$ 832,604,368	\$ 974,866,554	17.09%
Secretaría del Ayuntamiento	\$ 76,807,742	\$ 84,661,312	10.22%
Ayuntamiento	\$ 47,350,351	\$ 51,460,379	8.68%
Tesorería Municipal	\$ 273,496,896	\$ 293,713,746	7.39%
Dirección de Servicios Públicos Municipales	\$ 288,272,481	\$ 301,483,260	4.58%
Presidencia Municipal	\$ 17,095,469	\$ 17,875,559	4.56%
Dirección de Desarrollo Rural	\$ 76,679,267	\$ 75,974,504	-0.92%
Dirección del Órgano Interno de Control	\$ 13,069,413	\$ 12,705,328	-2.79%
Coordinación de Relaciones Públicas	\$ 16,267,495	\$ 15,297,291	-5.96%
Coordinación de Transparencia	\$ 5,842,031	\$ 5,484,944	-6.11%
Dirección de Desarrollo Urbano Y Ecología	\$ 50,821,346	\$ 44,842,116	-11.77%

Sindicatura	\$ 14,844,002	\$ 12,775,254	-13.94%
Oficialía Mayor	\$ 290,503,388	\$ 233,551,803	-19.60%
Seccionales Municipales	\$ 4,558,102	\$ 3,315,305	-27.27%
Dirección de Planeación Y Evaluación	\$ 163,002,814	\$ 27,564,457	-83.09%

ORG. DESCENTRALIZADO	PRESUPUESTO 2020	CUENTA PÚBLICA 2020	DIFERENCIA PORCENTUAL
IMPE- Instituto Municipal de Pensiones	\$ 123,134,189	\$ 163,071,092	32.43%
IMC-Instituto Municipal de Cultura	\$ 39,114,000	\$ 48,677,521	24.45%
IMCFD- Inst. Mpal de La Cultura Física y Deporte	\$ 54,885,000	\$ 66,720,823	21.56%
CAPPSI - Centro de Atención y Prevención Psicológicas	\$ 13,371,086	\$ 14,297,113	6.93%
Instituto Municipal de las Mujeres	\$ 14,951,030	\$ 14,435,038	-3.45%
DIF- Desarrollo Integral de la Familia	\$ 141,622,086	\$ 128,322,588	-9.39%
IMPLAN - Instituto Municipal De Planeación	\$ 22,208,000	\$ 19,987,200	-10.00%
CUM - Consejo de Urbanización del Municipio	\$ 33,000,000	\$ 29,700,000	-10.00%
FIDEICOMISOS	PRESUPUESTO 2020	CUENTA PÚBLICA 2020	DIFERENCIA PORCENTUAL
FSP - Fideicomiso de Seguridad Pública	\$ 3,753,899	\$ 5,647,668	50.45%
F. Expo Chih -Fideicomiso Expo Chihuahua	\$ 8,333,374	\$ 8,950,626	7.41%
Fideicomiso del Centro Urbano e Histórico	\$ 8,192,500	\$ 8,192,500	0.00%
Fideicomiso para el cuidado del agua del Mpio de Chih 2004276	\$ 1,000,000	\$ 1,000,000	0.00%
Fideicomiso Parque Metropolitano Tres Presas	\$ 32,770,000	\$ 32,770,000	0.00%
Fideicomiso Cidepol (Centro Deportivo Integral)	\$ 4,500,000	\$ 4,200,000	-6.67%
Total:	\$ 3,778,331,094	\$ 4,266,565,316	12.92%

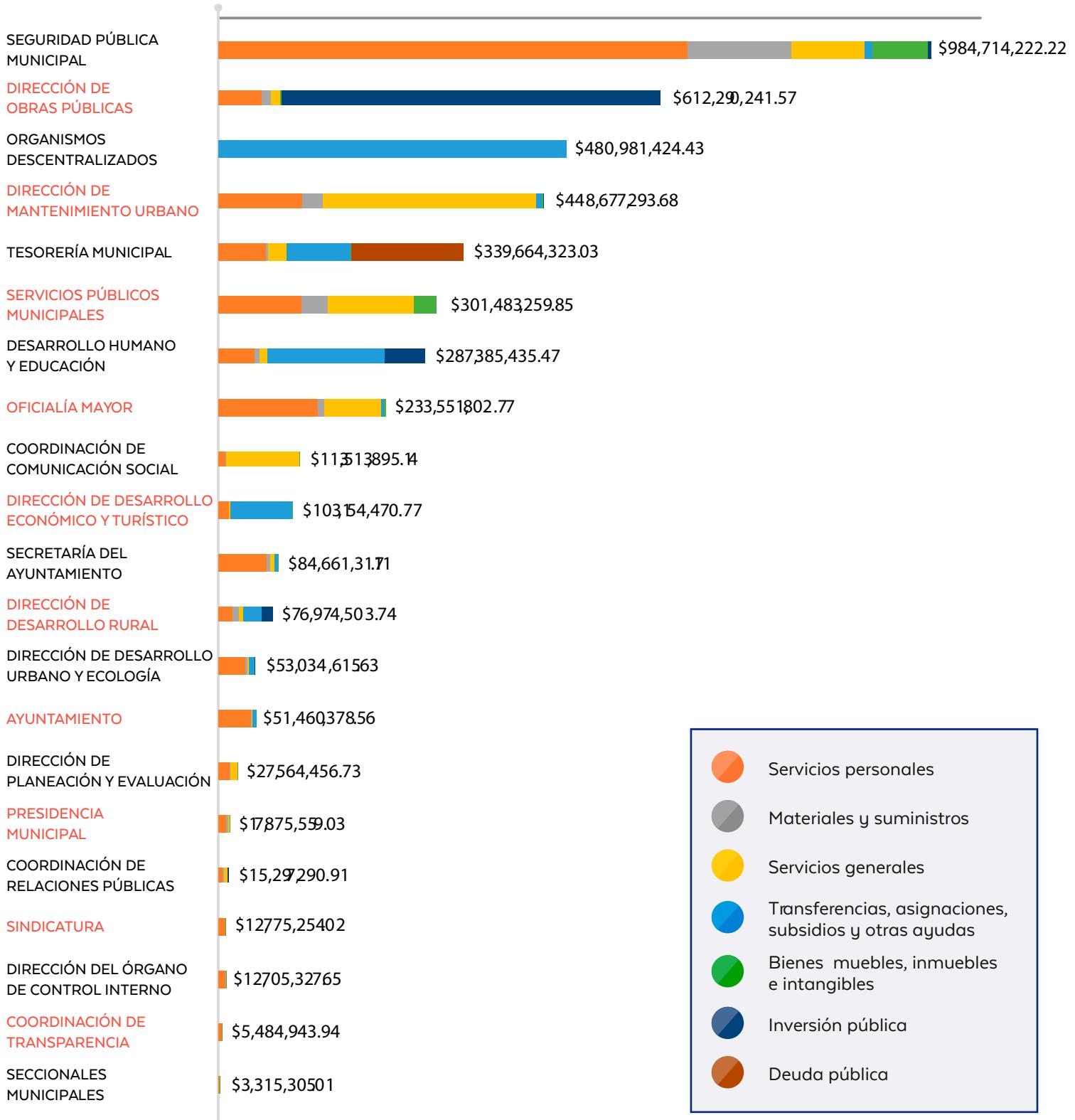


**¿En qué
gastan las
dependencias?**

¿EN QUÉ

GASTAN LAS DEPENDENCIAS?

01 de enero a 31 de diciembre 2020



GASTO EXCEDENTE

AL PRESUPUESTO 2020

El total de gasto excedente al presupuesto del municipio fue de:

\$ 488,234,222



TOTAL PRESUPUESTADO:	\$ 3,778,331,094
Total devengado 2020:	\$ 4,266,565,316
Gasto excedente al presupuesto del municipio	\$400,723,733.00
\$ 3,778,331,094	—
\$ 4,266,565,316	= \$ 488,234,222

¿Qué se puede hacer con los \$ 488,234,222 de el gasto excedente al presupuesto del municipio de 2020?



- Pagar casi todos los contratos de Obra Pública el municipio de Chihuahua

\$ 488,234,222

Gasto excedente al presupuesto del municipio

VS

\$527,339,479.45



- Construir **5 veces** el paso superior y desincorporación en el **Periférico de la Juventud y av. Valle Escondido**. La obra más cara del municipio en 2020 cuyo costo es de **\$89,302,423.90**



- Comprar un total de **637** patrullas de uno de los modelos que se adquirieron este año.



- Se hubieran podido otorgar más de **108 mil** becas de apoyo a estudiantes universitarios.



- En 2020 se ejerció un total de **144 millones 553 mil pesos** en proyectos del Presupuesto Participativo, con las ampliaciones presupuestales se pudo haber pagado **3.4 veces** este presupuesto."

Comparaciones con otros elementos

Las dependencias de la administración centralizada con más gasto excedente al presupuesto del municipio fueron:

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO 2020	CUENTA PÚBLICA 2020	DIFERENCIA NETA	DIFERENCIA PORCENTUAL
Dirección de Desarrollo Económico Y Turístico	\$ 46,215,084	\$ 103,154,471	\$ 56,939,386	123.21%
Coord. de Com. Social	\$ 62,733,924	\$ 113,513,895	\$ 50,779,971	80.94%
Dir. de Desarrollo Humano	\$ 202,533,614	\$ 287,385,435	\$ 84,851,822	41.90%
Dir. de Obras Públicas	\$ 439,428,496	\$ 612,290,242	\$ 172,861,745	39.34%
Dir. Mantenimiento Urbano	\$ 355,369,647	\$ 448,677,294	\$ 93,307,647	26.26%
Dir. Seguridad Pública	\$ 832,604,368	\$ 974,866,554	\$ 142,262,187	17.09%
Secretaría del Ayuntamiento	\$ 76,807,742	\$ 84,661,312	\$ 7,853,570	10.22%
Ayuntamiento	\$ 47,350,351	\$ 51,460,379	\$ 4,110,027	8.68%
Tesorería municipal	\$ 273,496,896	\$ 293,713,746	\$ 20,216,850	7.39%
Dir. de Servicios Públicos municipales	\$ 288,272,481	\$ 301,483,260	\$ 13,210,779	4.58%



Con el equivalente al gasto excedente al presupuesto de la Coordinación de Comunicación Social (**\$50,779,970.79**), podría pagarse más de todo lo que ejercieron en el año el la **Coordinación de Relaciones Públicas, Seccionales Municipales, Coordinación de Transparencia, Sindicatura, y el Órgano Interno de Control, juntos.**



¿EN QUÉ

GASTA EL MUNICIPIO?

01 de enero al
31 de diciembre 2020

Total de gastos por capítulo:
\$ 4,266,565,315.86

Lo equivalente a:
\$6.¹⁴



Materiales y suministros

Adquisición de insumos para prestar servicios municipales y desarrollar las actividades administrativas.

\$ 262,078,289.02



Lo equivalente a:
\$18.²¹

Servicios generales

Contratación de servicios para las actividades del gobierno (energía eléctrica, medios, asesorías, arrendamientos).

\$ 777,102,453.94

Lo equivalente a:
\$20.⁸⁴



Transferencias, asignaciones,

Recursos para los organismos descentralizados y apoyos sociales.

\$ 889,202,597.81

Si el presupuesto ejercido por el municipio en lo que va del año fuera \$100 pesos, se dividiría de esta manera:

Banco de México



Bienes muebles, inmuebles e intangibles

Adquisiciones de mobiliario (computadoras, vehículos, etc.)

\$ 115,582,261.11

Lo equivalente a:
\$2.⁷¹



Inversión pública

Infraestructura y obra pública.

\$ 600,372,038.61

Lo equivalente a:
\$14.⁰⁷



Servicios personales

Recursos destinados para sueldos, salarios e indemnizaciones de los empleados municipales.

\$ 1,467,211,895.94

Lo equivalente a:
\$34.³⁹



Deuda pública

Pago de la deuda del municipio a los bancos.

\$ 155,015,779.43

Lo equivalente a:
\$3.⁶³

CUENTA PÚBLICA

Y GASTOS EXCEDENTES

Presupuesto modificado. Todos los recursos del municipio en el año.



Presupuesto devengado. Todos los recursos invertidos en el año (Cuenta pública 2020).



Gasto excedente. Todo el recurso invertido no presupuestado.



CUENTA PÚBLICA VS INVERSIÓN COMUNICACIÓN SOCIAL Y OBRA PÚBLICA

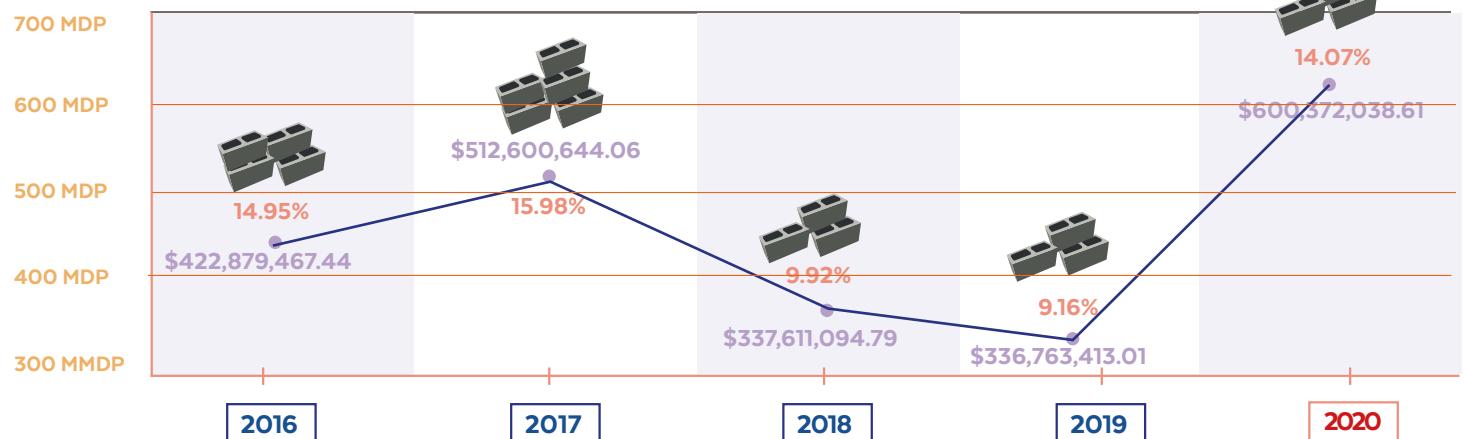
Cuenta pública 2019



Inversión en comunicación social y publicidad oficial



Inversión pública- Obra pública



Revisões e inspeccões

El compromiso de esta Sindicatura es cuidar el patrimonio de nuestro municipio. Por esta razón, hemos llevado a cabo revisiones en diferentes dependencias y áreas de la administración que nos aseguren el adecuado uso de los recursos humanos, materiales y financieros del gobierno municipal.

A continuación se desglosan las principales revisiones y observaciones hechas durante este trimestre:

RESUMEN DE REVISIONES Y AUDITORÍAS			
NÚMERO	REVISIÓN	DEPENDENCIA	ESTATUS
1	Revisión a la Subdirección de Recursos Humanos	Oficialía Mayor	Solventada por la dependencia
2	Revisión del contrato de farmacia subrogada IMPE/LP/06/2020 -	Instituto Municipal de Pensiones	Turnada al Ayuntamiento y denunciada al OIC
3	Revisión al cumplimiento de los contratos relacionados con el mantenimiento de parques y espacios públicos	Dirección de Mantenimiento Urbano	Turnada al Ayuntamiento y al Órgano Interno de Control
4	Revisión de gastos por la pandemia por el COVID-19	1. Dirección de Desarrollo Económico y Turístico 2. Dirección de Desarrollo Rural 3. Instituto Municipal de Cultura Física y Deporte	Turnada al Ayuntamiento y denunciada al OIC
5	Revisión a los cobros e ingresos del Relleno Sanitario	Dirección de Servicios Públicos Municipales	Turnada al Ayuntamiento y denunciada al OIC

En las siguientes páginas se encuentra un resumen de las revisiones mencionadas y las observaciones encontradas. Sin embargo, el informe técnico de cada una de las revisiones lo puedes encontrar en el anexo de este documento en www.sindicatura.mx/revisiones



1. Revisión a la Subdirección de Recursos Humanos

El municipio de Chihuahua cuenta con cerca de 4,450 servidores públicos. Administrar y darse seguimiento al trabajo de tal cantidad de funcionarias y funcionarios es una tarea muy complicada.

Por este motivo, y considerando que unas de las quejas más recurrentes de la ciudadanía a sus gobiernos son sobre el desempeño de los servidores públicos, la Sindicatura se dio a la tarea de revisar que la Subdirección de Recursos Humanos cumpliera con todo lo necesario en sus archivos para el correcto pago de la nómina, principalmente a las servidoras y servidores públicos que más faltas presentaron a sus puestos de trabajo durante todo el 2019.

OBSERVACIONES

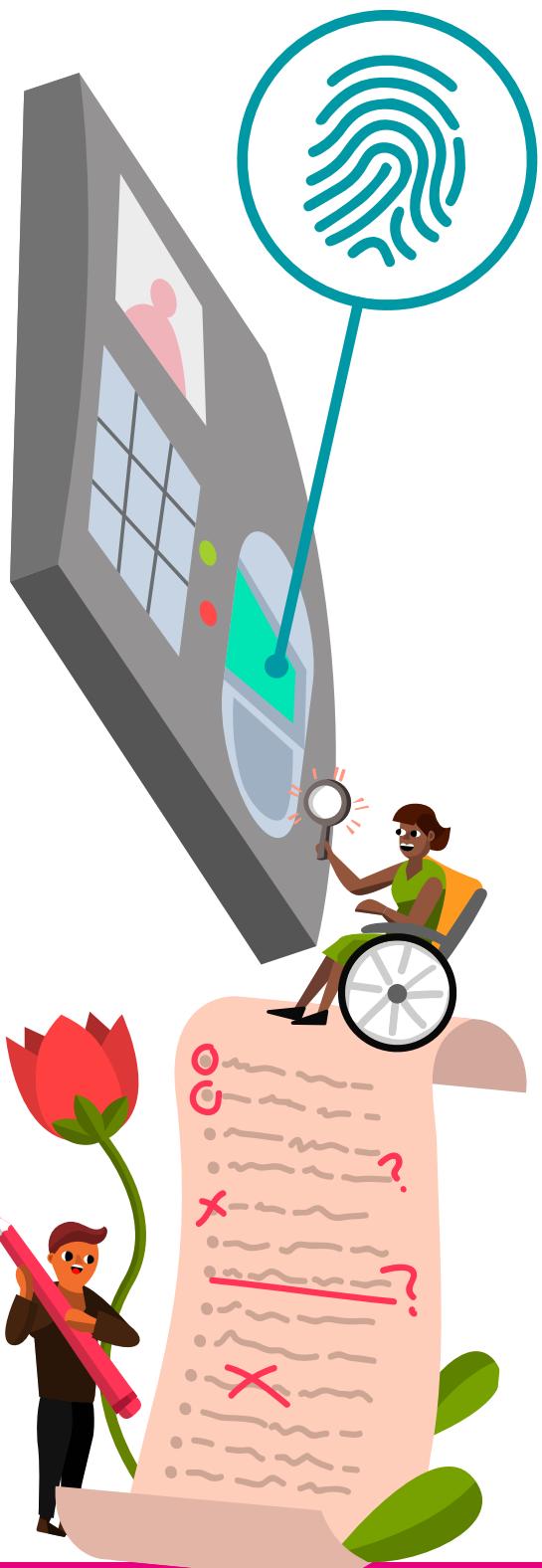
A partir de esta revisión, el departamento de Auditoría Contable de la Sindicatura desarrolló 4 observaciones por erogaciones injustificadas debido a:

- Falta de nombramiento a 4 personas que laboran en el municipio.
- Falta de recibos de nómina debidamente firmados por 36 funcionarias y funcionarios.
- Ausencia de evidencias de trabajo o reportes de asistencia de 200 funcionarias y funcionarios.
- Diferencias entre las incapacidades con las que cuenta Oficialía Mayor y las que presentaron algunas dependencias sobre 38 funcionarias y funcionarios.

Derivado de estas observaciones, la Subdirección de Recursos Humanos de Oficialía Mayor puso a disposición de esta Sindicatura toda la información necesaria para dar respuesta a las observaciones, las cuales fueron solventadas una vez que se presentaron las comprobaciones necesarias.

Revisión solventada por la dependencia

Si quieras conocer a detalle esta revisión visita
www.sindicatura.mx/revisiones



2. Revisión del contrato de farmacia subrogada IMPE/LP/06/2020

Uno de los contratos más grandes que año con año celebra el municipio es por el servicio de farmacia subrogada para la atención de los derechohabientes del Instituto Municipal de Pensiones.

La Sindicatura revisó que el proveedor ganador de esta licitación cumpliera de manera adecuada con las responsabilidades establecidas en el contrato sobre el suministro de los medicamentos en tiempo y forma.

OBSERVACIONES

A partir de esta revisión se hicieron las siguientes observaciones:

- Comprobación de todas las -cartas de faltante de laboratorio-, con las cuales el proveedor sustenta la ausencia de alguno de los medicamentos que debe surtir conforme al contrato.
- Sobrecosto en el precio de 19 medicamentos establecidos en el contrato.
- Facturación de medicamentos que no se encuentran dentro del cuadro básico establecido en el contrato.
- Adquisición de 1 medicamento con un proveedor diferente y a un precio mayor establecido en el contrato.

Derivado de estas observaciones el Instituto Municipal de Pensiones acreditó toda la información necesaria para solventar los puntos 2 y 4.

Sin embargo, en relación al punto 1, no se mostró evidencia de todas las cartas por parte de los diversos laboratorios que originaron el desabasto o faltante de los medicamentos; y en cuanto al punto 3, se identificó que algunos medicamentos adquiridos no se presentaban en el contrato y este no fue ampliado o modificado como lo determina la Ley, pues debe desarrollarse un convenio modificatorio para dar certeza legal del cumplimiento de las obligaciones para ambas partes.

Revisión turnada al Ayuntamiento y denunciada al OIC



Siquieres conocer a detalle esta revisión visita
www.sindicatura.mx/revisiones

3. Revisión al cumplimiento de los contratos de mantenimiento de parques y espacios públicos

Durante el 2020, se dieron contratos a once empresas para dar el servicio de mantenimiento, conservación y limpieza de las diversas áreas verdes y parques del municipio de Chihuahua.

Entendiendo que los espacios públicos son un factor muy relevante en la calidad de vida de las personas que habitan Chihuahua, revisamos el cumplimiento de dichos contratos, encontrando que:

1. Incumplimientos del horario de servicio.
2. Incumplimientos en cuanto a los procesos administrativos.
3. Incumplimientos en relación a las certificaciones del personal en poda.
4. Incumplimientos en cuanto a la administración del contrato
5. Omisión de la Dirección de Mantenimiento Urbano al no aplicar deducciones o penas a que hubiera lugar.
6. Incumplimientos de las jornadas necesarias para cumplir con el programa de trabajo solicitadas en el contrato.
7. Incumplimientos de las frecuencias de servicio requeridas en el contrato, corroborado por personas Guardianas Ciudadanas.
8. Incumplimientos de las obligaciones, responsabilidades y funciones del supervisor y administrador del contrato.

Dichas observaciones resultaron en pagos no justificados por \$10,767,149.67 correspondientes del periodo enero a agosto del 2020.

Además, nos enorgullece que por primera vez en la historia de la Sindicatura de Chihuahua, las personas hayan contribuido de manera directa a la revisión y fiscalización del patrimonio municipal, haciendo uso del mecanismo de Contraloría Social: Guardianes Ciudadanos.

Revisión turnada al Ayuntamiento y denunciada al OIC



**Si quieres conocer a detalle esta revisión visita
www.sindicatura.mx/revisiones**

4. Revisión de gastos por la pandemia por el COVID-19

El 2020 fue un año muy difícil para todo el mundo, la pandemia generada por el COVID-19 evidenció que hay problemas para los que nadie está preparado y lo mucho que estamos conectados con el resto del mundo a pesar de lo alejado que nos podamos sentir.

En este sentido, los gobiernos tuvieron que lidiar con grandes problemas económicos y en materia de salud, así como con los retos administrativos y operativos que esto implicó.

Este contexto fue el que hizo que la Sindicatura decidiera revisar los gastos, erogaciones e inversiones relacionados con la atención de la pandemia, considerando, principalmente, que se emitieron lineamientos desde el Gobierno del Estado para agilizar las compras y adquisiciones.

OBSERVACIONES

La Sindicatura solicitó a la Dirección de Desarrollo Económico y Turístico, la Dirección de Desarrollo Rural y el Instituto Municipal de Cultura Física y Deporte, toda la relación de convenios, adquisiciones y apoyos entregados relacionados con la atención de la contingencia por el COVID-19, sin embargo las 3 direcciones se negaron a entregar la información requerida.

Revisión turnada al Ayuntamiento y denunciada al OIC



Siquieres conocer a detalle esta revisión visita
www.sindicatura.mx/revisiones

5. Revisión a los cobros e ingresos del Relleno Sanitario

Los ingresos que genera el relleno sanitario son recursos importantes para la ciudad y para el gobierno municipal, ya que son un fondo necesario que ayuda en gran medida a que se puedan brindar servicios públicos de calidad.

En 2019 el municipio obtuvo un total de 20 millones 253 mil pesos por este concepto, lo que llevó a la Sindicatura a revisar que los desechos recibidos y plasmados en la documentación soporte fundamenten de manera adecuada los cobros realizados.

OBSERVACIONES

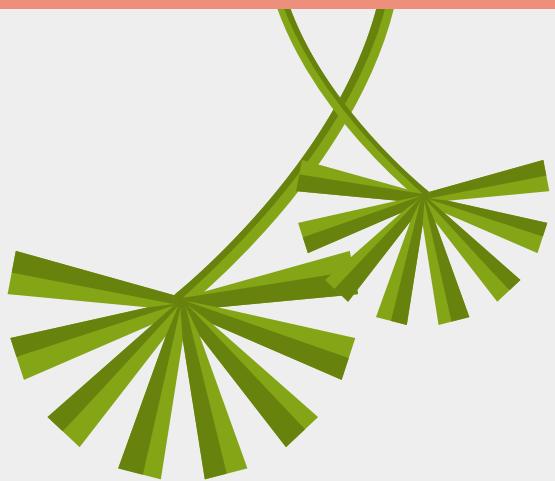
La Dirección de Servicios Públicos Municipales no accedió a entregar la información solicitada por la Sindicatura argumentando que no está dentro de las facultades de esta área revisar estos conceptos pues representan tareas de control interno.

Revisión turnada al Ayuntamiento y denunciada al OIC

Si quieres conocer a detalle esta revisión visita
www.sindicatura.mx/revisiones



REVISIONES E INSPECCIONES DE OBRA PÚBLICA



**01 de enero a
31 de diciembre de 2020**

El desarrollo de obra pública es una de las principales acciones a cargo del gobierno municipal que tiene un impacto directo e inmediato en la calidad de vida de las y los chihuahuenses. Para revisar este importante tema, en el departamento de auditoría de obra de la Sindicatura realizamos inspecciones a los procesos de contratación y al trabajo que hacen los contratistas que tienen a su cargo las obras municipales, esto para verificar que:

- ★ Los procesos de licitación y/o adjudicación cumplan con lo marcado por la normatividad vigente.
- ★ Las obras se encuentren dentro de los programas de trabajo convenidos en los contratos de obra pública.
- ★ Las obras tengan avances físicos congruentes con los avances financieros.
- ★ Las obras reporten conceptos de acuerdo en las estimaciones y las especificaciones técnicas estipuladas en los contratos y sus anexos.
- ★ Las obras sean de la calidad que Chihuahua merece.



OBRAS O SERVICIOS RELACIONADOS CON LA OBRA PÚBLICA, REVISADOS DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2020

Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2020, la Sindicatura revisó **84** contratos de obras públicas y servicios a través de un total de **127** inspecciones por parte del Departamento de Auditoría de Obra Pública. A continuación se enlistan las obras revisadas con el número de inspecciones hechas:

NO.	REVISIÓN	DEPENDENCIA	ESTATUS	# INSPECCIONES
1	Remodelación del edificio de Tesorería. (035/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
2	Adecuaciones viales en diversas zonas de la Ciudad (Ampliación de carriles en la intersección de la avenida Juan Pablo II y avenida Lombardo Toledano). (043/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
3	Adecuación de entradas y salidas con señalamiento horizontal del Periférico de la Juventud desde la avenida Homero hasta la avenida Politécnico Nacional (Zona 1) (045/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
4	Construcción de alcantarillado sanitario en diferentes colonias del Sur de la ciudad (Zona 1) y (Zona 3). (046/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
5	Construcción de alcantarillado sanitario y agua potable en diferentes puntos del Sur de la Ciudad (Zona 2) y construcción de alcantarillado sanitario en diferentes colonias del Sur de la ciudad (Zona 4). (048/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
6	Prolongación en calle Libia entre glorieta de avenida Romanza y glorieta de calle Club de Leones. (049/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
7	Adecuación de entradas y salidas con señalamiento horizontal del Periférico de la Juventud desde la avenida Homero hasta la avenida Politécnico Nacional (Zonas 2 y 3). (055/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
8	Solución vial a entrada de Campos Parral ubicado en calle América Latina colonia El Parralense. (056/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones solventadas por la dependencia	1

9	Rehabilitación con mortero asfáltico en calles y avenidas de la ciudad, zonas (1, 2 y 3) (35,192.77 m ²) y (4, 5 y 6) (38,524.15 m ²). (059/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones solventadas por la dependencia	1
10	Rehabilitación de calles y avenidas de la ciudad con microcarpeta de 1.0 cm de espesor. (060/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones solventadas por la dependencia	1
11	Construcción de la primera etapa del Centro de Desarrollo Familiar (CEDEFAM) en Punta Oriente. (064/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
12	Rehabilitación de parque y construcción de cancha de usos múltiples colonia Minerales (067/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
13	Construcción del línea de alimentación principal de agua potable zona Carrizalillo (068/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
14	Rehabilitación de parque los Olivos. (070/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
15	Puente peatonal en carretera Aldama a la altura del Bachilleres 21. (073/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
16	Construcción de cocina-comedor y barda perimetral en escuela primaria “Ignacio Manuel Altamirano” con clave: (08DPR2043-A) (081/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
17	Construcción de alcantarillado sanitario y agua potable en diferentes puntos del sur de la ciudad (zona 5) y construcción de líneas de agua potable e instalación de tomas domiciliarias en diferentes puntos del sur de la ciudad (zona 6) (082/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones solventadas por la dependencia	2
18	Construcción de techumbre metálica en secundaria técnica 92 (094/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
19	Remodelación de oficinas del CAPPsi en calle 6ta y Mina. (095/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
20	Rehabilitación de parque Alamedas IV. (096/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1



21	Restauración de Casa Siglo XIX. (102/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
22	Suministro e instalación de clima y su alimentación eléctrica de mezzanine y planta baja del edificio COMERMEX (109/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
23	Rehabilitación de talleres en secundaria estatal 3011 (111/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones solventadas por la dependencia	1
24	Jardín de niños san Felipe del Real, construcción de cancha deportiva y cubierta metálica. (117/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones solventadas por la dependencia	1
25	Suministro y aplicación de concreto asfáltico caliente para reparación (bacheo) de calles y avenidas del Municipio de Chihuahua. (119/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
26	Reposición y reubicación del colector de aguas residuales Mimbres-Sacramento (etapa 2). (121/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
27	Primaria Ley de Asentamientos Humanos, construcción de cancha. (132/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
28	Secundaria técnica 29, construcción de techumbre metálica tipo domo (136/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones solventadas por la dependencia	1
29	Secundaria estatal 3010 Héroes Ferrocarrileros, mejoramiento de instalaciones y de techumbre tipo domo. (137/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
30	Rehabilitación de techumbre para convertir área deportiva en gimnasio en secundaria Técnica 42. (139/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
31	Adecuación de entradas y salidas con señalamiento horizontal del Periférico de la Juventud desde la avenida Homero hasta la avenida Politécnico Nacional (zona 4). (142/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
32	Construcción de cancha de fútbol rápido y salón multiusos en secundaria Técnica 78. (149/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	3
33	Construcción de espacio público salón multiusos en parque los Álamos. (152/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1

34	Primaria Bicentenario de la Independencia de México, construcción de techumbre tipo domo. (156/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
35	Secundaria Técnica 32, construcción de techumbre metálica tipo domo (157/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
36	Construcción de red de agua potable en privada de Valle Dorado, calle 76 y varias calles de la colonia Valle de la Madrid (159/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
37	Alcantarillado sanitario de la calle 74, entre c. Puerto de Topolobampo y priv. Diana Laura Riojas de Colosio de la col. Jorge Barousse (160/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
38	Restauración de bodegas de vinos y suministro e instalación de sub estación eléctrica en Ex Hacienda San José el Torreón (163/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones solventadas por la dependencia	1
39	Secundaria Estatal 8366 Melchor Ocampo, rehabilitación de estructura existente. (174/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
40	Electrificación del fraccionamiento Punta Esperanza Oriente. (011/2019)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1
41	Ampliación a segundo carril de Gaza Universitaria y adecuaciones viales en circuito Universitario. (089/2019)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	3
42	Ampliación de carril de la carretera Chihuahua a Aldama cuerpo izquierdo y puente, en la ciudad de Chihuahua. (097/2017)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1
43	Puente de conexión de calle Tabalaopa a Quinta Real. (113/2019)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1
44	Puente peatonal sobre avenida Silvestre Terrazas. (120/2019)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	2
45	Construcción de Albergue Cultural en Chihuahua, Chihuahua. (269/2016)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
46	Rehabilitación de parque 11 de Febrero (063/2019)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1



47	Licitación No. DOPM-01-2020. Rehabilitación con mortero asfáltico en vialidades de la ciudad de Chihuahua, sector Noreste	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
48	Licitación No. DOPM-02-2020. Rehabilitación con mortero asfáltico en vialidades de la ciudad de Chihuahua, sector noroeste	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1
49	Licitación No. DOPM-03-2020. Rehabilitación con mortero asfáltico en vialidades de la ciudad de Chihuahua, sector sur este	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
50	Licitación No. DOPM-04-2020. Rehabilitación con mortero asfáltico en vialidades de la ciudad de Chihuahua, sector sur oeste	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
51	Licitación No. DOPM-05-2020-II. Construcción de paso superior y desincorporación en Periférico de la Juventud y Av. Valle Escondido	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
52	Licitación No. DOPM-06-2020. Construcción de puente peatonal Cantera (calle N Cuervo colonia Recursos Hídricos	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
52	Rehabilitación con mortero asfáltico en vialidades de la ciudad de Chihuahua, sector sureste. (Contrato 003/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1
53	Construcción de paso superior y desincorporación en Periférico de la Juventud y Av. Valle Escondido. (Contrato 011/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	4
54	Construcción de cisterna para centro de promoción integral de la persona San Felipe, A.C.(Contrato 020/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1
55	Rehabilitación de camino a el Sauz - Col Nuevas Delicias(Contrato 026/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1
56	Construcción de alcantarillado sanitario en Colonia Las Torres, en la ciudad de Chihuahua (Contrato 058/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	4
57	Licitación No. DOPM-12-2020. Rehabilitación con mortero asfáltico en calles de zona norte (134,745.31 m2) de la ciudad de Chihuahua.	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1



58	Licitación No. DOPM-13-2020. Rehabilitación con mortero asfáltico en calles de zona sur (132,885.00 m ²) de la ciudad de Chihuahua.	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
59	Rehabilitación con mortero asfáltico en vialidades de la ciudad de chihuahua, sector noroeste. (002/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1
60	Rehabilitación con mortero asfáltico en vialidades de la ciudad de chihuahua, sector suroeste. (004/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1
61	Segunda etapa pavimentación de tramos aislados de camino a Majalca del KM 28+100 AL KM 30+400 (LA CUESTA). (198/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
62	Construcción de puente peatonal Cantera (calle N Cuervo col. Recursos hidráulicos) (Contrato 016/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1
63	Reubicación y reposición del colector de aguas residuales Mimbres-Sacramento (Etapa 3). (Contrato 048/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1
64	Pavimentación progresiva en ruta de camión 11 de febrero (57,485.00 m ²), incluye las siguientes calles: c. Primero De Mayo, Venceremos, San Luis, Radar, Cessna Y Ejido Ranchería Juárez. (Contrato 108/2019)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1
65	Construcción de alcantarillado sanitario en colonia Las Torres, en la ciudad de Chihuahua. (Contrato 041/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	2
66	Construcción de alcantarillado sanitario en colonia Cuauhtémoc, en la ciudad de Chihuahua (Contrato 042/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	2
67	Construcción de alcantarillado sanitario en colonia Secretaría De La Marina, en la ciudad de Chihuahua. (Contrato 043/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	3
68	Construcción de colector ubicado en calle Puerto Ángel, Entre C. De Los Granjales A C. De Los Abetos, En Colonia Secretaría De La Marina, en la ciudad de Chihuahua. (Contrato 044/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1

69	Pavimentación Progresiva En Calles De La Colonia Villa Juárez (31,893.59 M2), De La Ciudad De Chihuahua. (Contrato 053/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	3
70	Parque en Colonia Cerro De La Cruz entre Calle Jiménez Y 58 y media. (Contrato 068/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1
71	Canalización de Arroyo Villa Juárez en Calle Martín López Y Calle 9a. (Contrato 075/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	2
72	Programa de bacheo municipal 2020 Zona Norte. (Contrato 022/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	2
73	Rehabilitación con mortero asfáltico en calles De Zona Norte (134,745.31) de la ciudad de Chihuahua (Contrato 030/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	2
74	Pavimentación progresiva en calles de la Colonia División Del Norte Y Unidad Proletaria (16,185.00 m2) de la ciudad de Chihuahua (Contrato 052/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	1
75	Construcción de casa de la juventud (Contrato 074/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	3
76	Reubicación de línea de conducción de agua potable y vialidad en Prolongación Abolición De La Esclavitud Entre Prolongación Homero Y Avenida Nuevo Milenio, en la ciudad de Chihuahua. (Contrato 078/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	3
77	Construcción de unidad deportiva frente a instalaciones del COBACH 21. (Contrato 109/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	3
78	Construcción de gimnasio para la escuela Secundaria Federal No.11 Chihuahuenses Ilustres. (Contrato 110/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	3
79	Rehabilitación Parque Explora Los Sentidos. (Contrato 112/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	3
80	Rehabilitación con mortero asfáltico en calles de Zona Sur (132,865.00) de la ciudad de Chihuahua. (031/2020)	Obras Públicas Municipales	Sin observaciones al momento	2

81	Reposición del colector Sacramento y reubicación de líneas de alcantarillado sanitario en el cauce del arroyo El Mimbre.	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
82	Rehabilitación con mortero asfáltico en calles y avenidas en la ciudad zonas 1,2 y 3 (35,192.77 M2) y zonas 4, 5, y 6 (38,524.15 M2).	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
83	Construcción de 48,572 m ² de adecuaciones viales a base de glorietas de concreto hidráulico, en 3 entronques de la Avenida Pacheco, en intersección con Blvd. Juan Pablo II.	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
84	Incumplimiento derivado de la omisión por parte del Consejo de Urbanización Municipal a otorgar la información solicitada por esta Sindicatura relacionada con "Ingresos 2015 a 2019".	CUM	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
			Suma inspecciones	127



**OBRAS O SERVICIOS REVISADOS RELACIONADOS CON LA OBRA
PÚBLICA REVISADOS DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2020.**

De los **84** contratos revisados, se detectaron observaciones en **44**, mismas que no fueron solventadas y se notificaron al H. Ayuntamiento, a fin de que este determine las responsabilidades civiles, administrativas o penales a las que haya lugar, de acuerdo a lo establecido por artículo 36 A, sexto párrafo del Código Municipal para el Estado de Chihuahua.

A continuación, se enlistan las obras revisadas con el número de inspecciones hechas:

NO. REVISIÓN	DEPENDENCIA	ESTATUS	# INSPECCIONES
1	Remodelación del edificio de Tesorería. (035/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento
2	Adecuaciones viales en diversas zonas de la Ciudad (Ampliación de carriles en la intersección de la avenida Juan Pablo II y avenida Lombardo Toledano). (043/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento
3	Adecuación de entradas y salidas con señalamiento horizontal del Periférico de la Juventud desde la avenida Homero hasta la avenida Politécnico Nacional (Zona 1) (045/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento
4	Construcción de alcantarillado sanitario en diferentes colonias del Sur de la ciudad (Zona 1) y (Zona 3). (046/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento
5	Construcción de alcantarillado sanitario y agua potable en diferentes puntos del Sur de la Ciudad (Zona 2) y construcción de alcantarillado sanitario en diferentes colonias del Sur de la ciudad (Zona 4). (048/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento
6	Prolongación en calle Libia entre glorieta de avenida Romanzza y glorieta de calle Club de Leones. (049/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento
7	Adecuación de entradas y salidas con señalamiento horizontal del Periférico de la Juventud desde la avenida Homero hasta la avenida Politécnico Nacional (Zonas 2 y 3). (055/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento



8	Construcción de la primera etapa del Centro de Desarrollo Familiar (CEDEFAM) en Punta Oriente. (064/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
9	Rehabilitación de parque y construcción de cancha de usos múltiples colonia Minerales (067/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
10	Construcción de línea de alimentación principal de agua potable zona Carrizalillo (068/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
11	Rehabilitación de parque los Olivos. (070/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
12	Puente peatonal en carretera Aldama a la altura del Bachilleres 21. (073/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
13	Construcción de cocina-comedor y barda perimetral en escuela primaria “Ignacio Manuel Altamirano” con clave: (08DPR2043-A) (081/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
14	Construcción de techumbre metálica en secundaria técnica 92 (094/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
15	Remodelación de oficinas del CAPPsi en calle 6ta y Mina. (095/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
16	Rehabilitación de parque Alamedas IV. (096/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
17	Restauración de Casa Siglo XIX. (102/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
18	Suministro e instalación de clima y su alimentación eléctrica de mezzanine y planta baja del edificio COMERMEX (109/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
19	Suministro y aplicación de concreto asfáltico caliente para reparación (bacheo) de calles y avenidas del Municipio de Chihuahua. (119/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
20	Reposición y reubicación del colector de aguas residuales Mimbres-Sacramento (etapa 2). (121/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
21	Primaria Ley de Asentamientos Humanos, construcción de cancha. (132/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1

22	Secundaria estatal 3010 Héroes Ferrocarrileros, mejoramiento de instalaciones y de techumbre tipo domo. (137/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
23	Rehabilitación de techumbre para convertir área deportiva en gimnasio en secundaria Técnica 42. (139/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
24	Adecuación de entradas y salidas con señalamiento horizontal del Periférico de la Juventud desde la avenida Homero hasta la avenida Politécnico Nacional (zona 4). (142/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
25	Construcción de cancha de fútbol rápido y salón multiusos en secundaria Técnica 78. (149/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	3
26	Construcción de espacio público salón multiusos en parque los Álamos. (152/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
27	Primaria Bicentenario de la Independencia de México, construcción de techumbre tipo domo. (156/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
28	Secundaria Técnica 32, construcción de techumbre metálica tipo domo (157/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
29	Construcción de red de agua potable en privada de Valle Dorado, calle 76 y varias calles de la colonia Valle de la Madrid (159/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
30	Alcantarillado sanitario de la calle 74, entre c. Puerto de Topolobampo y priv. Diana Laura Riojas de Colosio de la col. Jorge Barousse (160/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
31	Secundaria Estatal 8366 Melchor Ocampo, rehabilitación de estructura existente. (174/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
32	Construcción de Albergue Cultural en Chihuahua, Chihuahua. (269/2016)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
33	Licitación No. DOPM-01-2020. Rehabilitación con mortero asfáltico en vialidades de la ciudad de Chihuahua, sector Noreste	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
34	Licitación No. DOPM-03-2020. Rehabilitación con mortero asfáltico en vialidades de la ciudad de Chihuahua, sector sur este	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1

35	Licitación No. DOPM-04-2020. Rehabilitación con mortero asfáltico en vialidades de la ciudad de Chihuahua, sector sur oeste	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
36	Licitación No. DOPM-05-2020-II. Construcción de paso superior y desincorporación en Periférico de la Juventud y Av. Valle Escondido	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
37	Licitación No. DOPM-06-2020. Construcción de puente peatonal Cantera (calle N Cuervo colonia Recursos Hídricos)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
38	Licitación No. DOPM-12-2020. Rehabilitación con mortero asfáltico en calles de zona norte (134,745.31 m ²) de la ciudad de Chihuahua.	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
39	Licitación No. DOPM-13-2020. Rehabilitación con mortero asfáltico en calles de zona sur (132,885.00 m ²) de la ciudad de Chihuahua.	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
40	Segunda etapa pavimentación de tramos aislados de camino a Majalca del KM 28+100 AL KM 30+400 (LA CUESTA). (198/2019)	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
41	Reposición del colector Sacramento y reubicación de líneas de alcantarillado sanitario en el cauce del arroyo El Mimbre.	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
42	Rehabilitación con mortero asfáltico en calles y avenidas en la ciudad zonas 1,2 y 3 (35,192.77 M ²) y zonas 4, 5, y 6 (38,524.15 M ²).	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
43	Construcción de 48,572 m ² de adecuaciones viales a base de glorietas de concreto hidráulico, en 3 entronques de la Avenida Pacheco, en intersección con Blvd. Juan Pablo II.	Obras Públicas Municipales	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	2
44	Incumplimiento derivado de la omisión por parte del Consejo de Urbanización Municipal a otorgar la información solicitada por esta Sindicatura relacionada con "Ingresos 2015 a 2019".	CUM	Observaciones notificadas al Ayuntamiento	1
Suma inspecciones			56	

Histórico de revisiones turnadas al Ayuntamiento y al Órgano Interno de Control

De acuerdo con el **Código Municipal para el Estado de Chihuahua** una de las responsabilidades más importantes de la Sindicatura es informar al Ayuntamiento el resultado de las revisiones y observaciones que no fueron solventadas por parte de las dependencias del municipio, para que éste determine las responsabilidades administrativas, civiles o penales que correspondan.

Éstas son las revisiones que han derivado en informes de observaciones que la Sindicatura ha enviado al Ayuntamiento y al Órgano Interno de Control desde el inicio de la administración:

- **Oficio al OIC (Declaraciones patrimoniales):** 1
- **Notificadas al Ayuntamiento y Denunciadas al OIC:** 45
- **Denunciada a la ASE:** 6
- **Denunciada a la ASF:** 1
- **Denunciada al ICHITAIP:** 3

No.	REVISIONES	DEPENDENCIA
1	Revisión a los contratos de recolección de basura de la empresa Lifer del Norte SA de CV.	Dirección de Servicios Públicos
2	Procedimiento de adjudicación de contratos de obra pública No.107/2018, 108/2018 y 109/2018	Dirección de Obras Públicas
3	Rehabilitación cancha de futbol rápido en la deportiva José Pistolas Meneses, contrato No.084/2018	Dirección de Obras Públicas
4	Construcción de barda perimetral, gradas de concreto y techumbres en cancha del Albergue Cultural, contrato No. 039/2018	Dirección de Obras Públicas
5	Revisión de Expo centro Buen Fin y Expo Centro Navideña 2018	Subdirección de Gobernación
6	Muros de contención en el Picacho	Dirección de Obras Públicas
7	Pavimentación de Calle Sabino Torres entre calles Unidad Campesina y Roberto Saldívar, Colonia Deportistas	Consejo de Urbanización Municipal
8	Revisión a la plantilla de trabajo (Incumplimiento de información)	Instituto Municipal de Mujeres
9	Revisión a la plantilla de trabajo	Consejo de Urbanización Municipal
10	Revisión del concesionario de basura Comercial Automotor S.A. de C.V.	Dirección de Servicios Públicos
11	Revisión al Relleno Sanitario	Dirección de Servicios Públicos
12	Revisión de estados financieros y programas sociales	DIF
13	Revisión de fraccionamientos autorizados y recibidos por el Ayuntamiento	Dirección de Desarrollo Urbano y Ecología
14	Revisión del proceso de adjudicación de los contratos de alimentos AD003/19 y AD149/19	Oficialía Mayor
15	Revisión al inventario general de los bienes inmuebles propiedad del Municipio de Chihuahua	Oficialía Mayor
16	Revisión de la correcta escrituración de los predios afectados por el Municipio de Chihuahua	Secretaría del Ayuntamiento
17	Revisión de la reparación de siniestros en vía pública	Oficialía Mayor
18	Revisión del evento Expo Centro 2019	Subdirección de Gobernación
19	Licitación de Señalamiento Horizontal (Dirección de Obras Públicas-02-2019)	Dirección de Obras Públicas

20	Pavimentación Calle Pilar Brito entre calles Cd. Durango y Luz Corral de Villa, colonia Revolución	Dirección de Obras Públicas
21	Revisión al programa de materiales de autoconstrucción 2018	Dirección de Desarrollo Humano y Educación
22	Subdirección de Prevención de la DSegPM	Dirección de Seguridad Pública
23	Revisión al modelo de intervención para familias generadoras de violencia	Instituto Municipal de Mujeres
24	Revisión documental de adquisiciones y Contratos	Consejo de Urbanización Municipal
25	Licitación No. Dirección de Obras Públicas-01-2020. Rehabilitación con mortero asfáltico en vialidades de la ciudad de Chihuahua, nor este	Dirección de Obras Públicas
26	Licitación no. Dirección de Obras Públicas-03-2020. Rehabilitación con mortero asfáltico en vialidades de la ciudad de Chihuahua sector sur este	Dirección de Obras Públicas
27	Licitación no. Dirección de Obras Públicas-04-2020. Rehabilitación con mortero asfáltico en vialidades de la ciudad de Chihuahua sector sur oeste	Dirección de Obras Públicas
28	Revisión a la construcción de Albergue Cultural en Chihuahua, Chihuahua. (269/2016)	Dirección de Obras Públicas
29	Revisión a la licitación número Dirección de Obras Públicas-06-2020	Dirección de Obras Públicas
30	Revisión de Estados financieros (se solventó, pero se envió denuncia por nepotismo)	CAPPSI
31	Materiales de autoconstrucción en donación (informe en 2020)	Dirección de Desarrollo Humano y Educación
32	Revisión documental de adquisiciones y Contratos CUM	Consejo de Urbanización Municipal
33	Reposición del colector Sacramento y reubicación de líneas de alcantarillado sanitario en el cause del arroyo El Mimbre	Dirección de Obras Públicas
34	Licitación Dirección de Obras Públicas-12-2020.	Dirección de Obras Públicas
35	Licitación Dirección de Obras Públicas-05-2020.	Dirección de Obras Públicas
36	Revisión. Observaciones derivadas del programa de inspección de obra pública al mes de enero. (40 obras revisadas)	Dirección de Obras Públicas
37	Trasferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas 2018	Tesorería Municipal
38	Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	Tesorería Municipal
39	Segunda Etapa de Pavimentación de Tramos Aislados de Camino a Majalca del KM 28+100 al KM 30+400 (La cuesta	Dirección de Obras Públicas
40	Mapeando la corrupción: Entradas y salidas del Periférico de la Juventud zonas dos y tres. Contrato. 055/2019	Dirección de Obras Públicas
41	Mapeando la corrupción: Compra de chalecos balísticos. CONTRATO IA-808019985-E2-209	Dirección de Seguridad Pública
42	Mapeando la corrupción: Servicio de horas máquina de tractores oruga y cargador frontal. Contrato O.M.-35/2018	Dirección de Servicios Públicos
43	Mapeando la corrupción: Compra servicio de limpieza para centros deportivos. Contrato. IMCFyD/C/0008/2018	Instituto Municipal de Cultura Física y Deporte
44	Mapeando la corrupción: Compra de vehículos para patrillas. Contrato. O.M.-55/19	Dirección de Seguridad Pública
45	Revisión a las Turboglorias: Adecuaciones viales a entronques de Av. Pacheco. Contrato. Dirección de Obras Públicas 118/2018	Dirección de Obras Públicas
46	OFICIO ENVIADO. Declaraciones patrimoniales	S. del Ayuntamiento

47	Revisión de todos los procesos de adquisición o arrendamiento mediante contrato de bienes y servicios efectuados de 2020	Instituto Municipal de Cultura Física y Deporte
48	Recursos asignados para atender las situaciones por la Pandemia COVID-19	Dirección de Desarrollo Económico y Turístico
49	Recursos asignados para atender las situaciones por la Pandemia COVID-19	Instituto Municipal de Cultura Física y Deporte
50	Recursos asignados para atender las situaciones por la Pandemia COVID-19	Dirección de Desarrollo Rural
51	Revisión de programas de apoyos diversos, materiales de autoconstrucción y materiales de autoconstrucción de donación.	Dirección de Desarrollo Humano y Educación
52	Revisión de la adquisición de vestuario y equipamiento para personal policial	Dirección de Seguridad Pública
53	Relación de los desechos percibido en las instalaciones del relleno sanitario en el ejercicio 2019	Dirección de Servicios Públicos
54	Revisión de los Ingresos y egresos del 2015 a 2019 del CUM	Consejo de Urbanización Municipal
55	Revisión a contratos de servicio de mantenimiento, conservación y limpieza de áreas verdes y parques.	Dirección de Mantenimiento Urbano
56	Prestación del servicio de farmacia subrogada de conformidad con el contrato No. IMPE/LP/06/2020	Instituto Municipal de Pensiones





Trabajo del Ayuntamiento

SESIONES DE COMISIONES DE REGIDORES

Calendario de sesiones de regidores
Del 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020

Total de sesiones de Cabildo: **20**
(17 ordinarias, 1 extraordinaria y 2 solemnes)
Total de asuntos tratados en el Cabildo: **276**
Total de sesiones de comisiones de regidores: **109**

COMISIÓN	ASUNTOS LLEVADOS A CABILDO	REUNIONES
1. Hacienda, Planeación e Inversión para el Desarrollo Socioeconómico Municipal	27	27
2. Gobernación	8	13
3. Desarrollo Urbano	61	13
4. Participación Ciudadana	5	5
5. Transparencia	1	2
6. Comisiones Unidas de Desarrollo Urbano, Hacienda, Planeación y de Inversión para el Desarrollo Socio Económico Municipal	29	10
7. Trabajo y Previsión Social	0	1
8. Comisiones unidas de Cultura y Gobernación	1	1
9. Comisiones unidas de Gobernación y Hacienda, Planeación e Inversión para el Desarrollo Socioeconómico Municipal	2	3
10. Comisiones unidas de Gobernación y Desarrollo Urbano	1	3
11. Vialidad y Transporte	1	3
12. Salud	0	4
13. Obras y Servicios Públicos	1	3



14. Ecología	1	1
15. Sociedad Civil Organizada y Asuntos Religiosos	0	1
16. Mujer, Familia y Derechos	0	2
17. Juventud	1	1
18. Educación	0	1
19. Cultura	0	1
20. Comisiones unidas de Seguridad Pública y Gobernación	2	5
21. Comisiones unidas de Salud y Gobernación	0	2
22. Comisiones unidas de Desarrollo Social y Fomento económico	0	4
23. Comisiones unidas de Participación Ciudadana y Gobernación	1	2
24. Comisiones unidas de Juventud y Gobernación	0	1
25. Comisiones unidas de Trabajo y Previsión Social y Gobernación	0	1
26. Comisiones unidas de Obras y Servicios Públicos y Hacienda, Planeación e inversión para el desarrollo Socioeconómico municipal	1	0
TOTAL	142	109

*No todos los asuntos tratados en Cabildo son turnados por una comisión, muchos asuntos se refieren al trabajo de la Secretaría del Ayuntamiento o del mismo Congreso del Estado. Esto explica la diferencia entre los 276 asuntos tratados en Cabildo, en relación con los 142 promovidos por una Comisión.

¡Muchas Gracias!

Desde la Sindicatura vamos a esforzarnos por comunicar de forma sencilla y clara la manera en la que nuestro municipio ejerce los recursos de todas y todos los chihuahuenses.

Estamos convencidos que una de las formas de reivindicar el servicio público es haciendo más accesible la información del gobierno municipal.

Una de nuestras más grandes aspiraciones es convertir a la Sindicatura de Chihuahua en un referente nacional de gobierno abierto. Por lo que a lo largo de estos tres años impulsaremos en todo momento los pilares que conforman esta política: transparencia, participación y colaboración.

Además, las revisiones que hacemos a las diferentes áreas de la administración municipal tienen dos principios fundamentales: rigor y criterio. Esto con la firme intención de identificar y señalar cualquier espacio de discrecionalidad, opacidad o corrupción.

El reto es grande y la responsabilidad es muy importante, pero con trabajo y la participación de todas y todos, vamos construir el Chihuahua que soñamos.

¿TIENES DUDAS
SOBRE ESTE INFORME?

Llámanos al 614 200 48 00 ext.

5458.

O mándanos un Whatsapp al
614 353 6051.





SINDICATURA
Chihuahua
2018-2021



SINDICATURA

Chihuahua

2018-2021

