



Mapeando la corrupción

en el Municipio de Chihuahua
2018 - 2019




SINDICATURA
Chihuahua
2018-2021

IMCO.org.mx
INSTITUTO MEXICANO PARA LA COMPETITIVIDAD A.C.

¿Qué revisamos en el Municipio de Chihuahua?

\$1,690,688,901.⁹⁸

El monto total revisado.

1,932

Contratos.

1,645

Adquisiciones

287

Obras Públicas

689

Empresas o personas físicas proveedoras de productos y servicios.

601

Adquisiciones

81

Obras Públicas

7

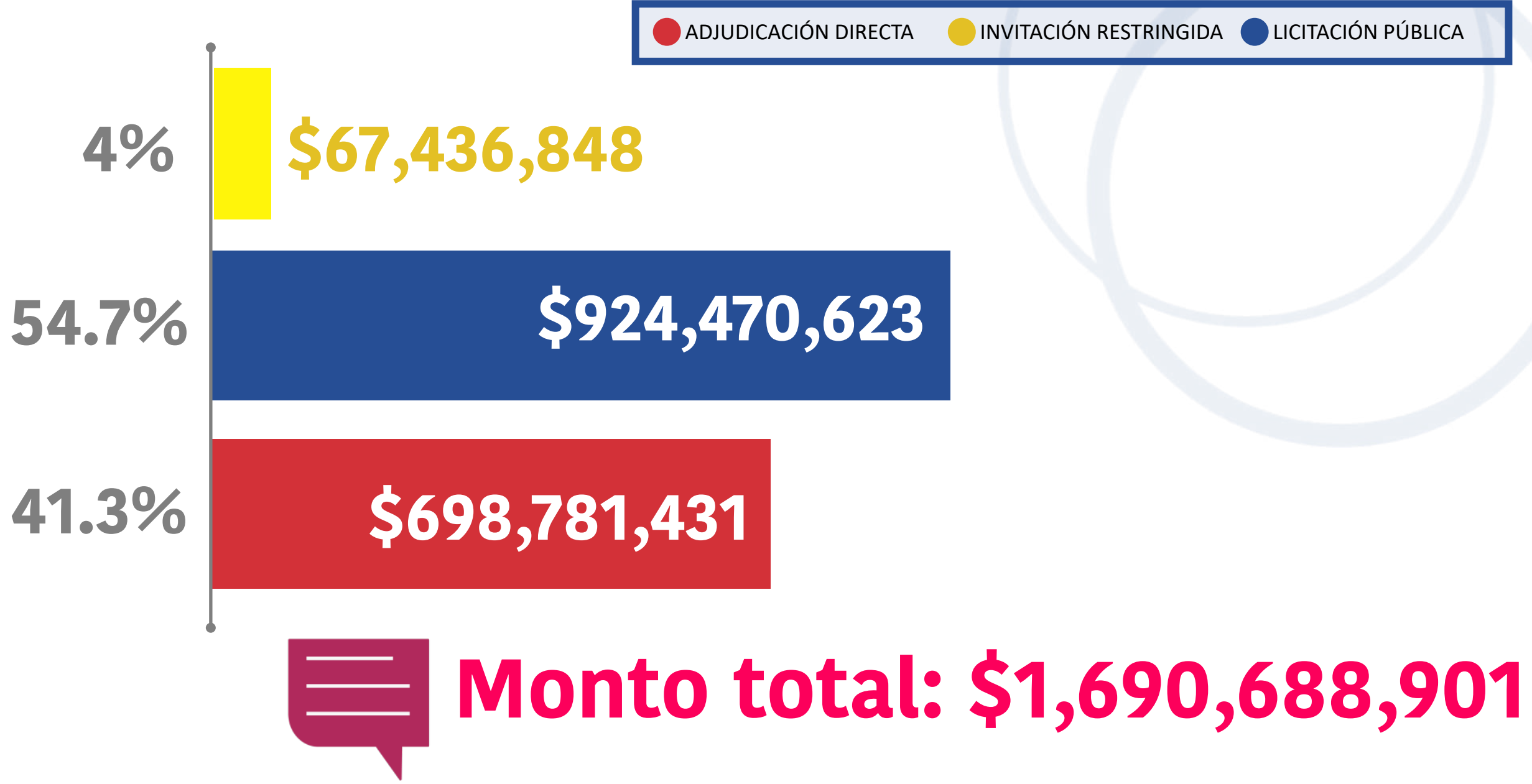
Participan en ambas.



Tipos de compras en 2018 y 2019



Montos por tipos de compras en 2018 y 2019



Montos por adquisiciones y por obra pública 2018 y 2019



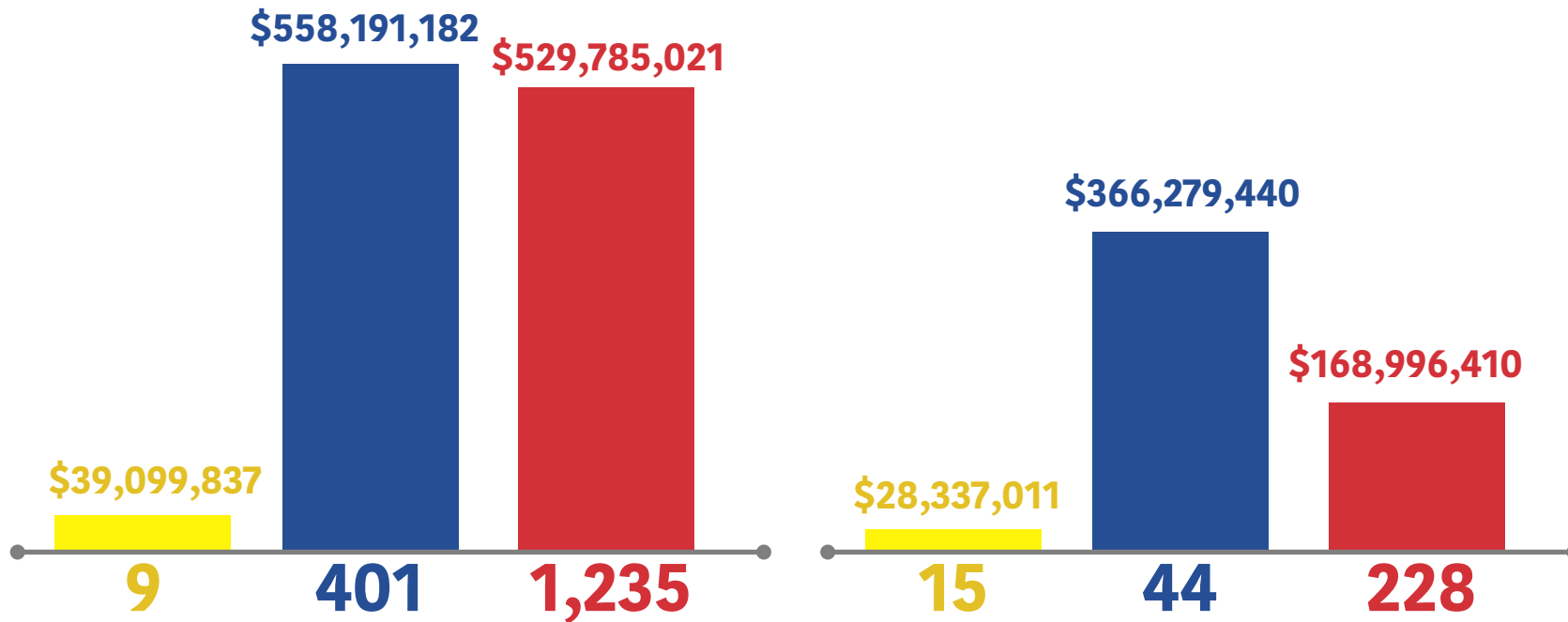
TOTAL DE ADQUISICIONES 2018-2019

\$1,127,076,040



TOTAL DE OBRAS PÚBLICAS 2018-2019

\$563,612,862



● INVITACIÓN RESTRINGIDA ● LICITACIÓN PÚBLICA ● ADJUDICACIÓN DIRECTA

OBRAS PÚBLICAS:

Se refiere a todas las actividades necesarias para el mantenimiento, restauración, modificación, creación e instalación de bienes inmuebles del municipio.

ADQUISICIONES:

Hace referencia a las adquisiciones y arrendamientos de bienes muebles, así como de servicio de cualquier naturaleza que pague el municipio.

Índices de Riesgo de Corrupción



Concurso dirigido

El riesgo de concurso dirigido aumenta cuando hay poca competencia o cuando se elimina a muchas empresas concursantes.



Favoritismo

Este indicador aumenta cuando un proveedor obtuvo un alto número de contratos, por un monto de dinero considerable y con una gran cantidad de adjudicaciones directas en un año.



Sobrecosto

Se cae en este supuesto cuando hay ampliaciones al presupuesto asignado a un contrato.



Contratos Fraccionados

Este indicador aumenta su riesgo cuando a un proveedor se le asignan muchas adjudicaciones en un corto periodo de tiempo y el monto que adquiere rebasa la cifra de excepción a la licitación.



Colusión

El riesgo de Colusión aumenta cuando hay indicios de simulación de competencia en una compra pública.

Balance de contratos y montos con riesgo de corrupción 2018 y 2019

Nivel de riesgo	Contratos	Montos
Alto	485	\$874,644,199.01
Medio	324	\$349,509,391.63
Bajo	1,123	\$466,535,311.34
Total	1,932	\$1,690,688,901.98

51.7% del monto total contratado por el municipio de Chihuahua presenta un **alto riesgo de corrupción**.





Concurso dirigido

El riesgo de concurso dirigido aumenta cuando hay poca competencia o cuando se elimina a muchas empresas concursantes.



Obra

\$109,107,996

Riesgo alto:
19.3%

Monto total obra:
\$563,612,862



Adquisiciones

\$303,696,860

Riesgo alto:
26.9%

Monto total adquisiciones:
\$1,127,076,040





Sobrecosto

Se cae en este supuesto cuando hay ampliaciones al presupuesto asignado a un contrato.



Obra

\$56,442,253

Monto total obra:
\$563,612,862

Riesgo alto:
10%



Adquisiciones

\$270,584,438

Riesgo alto:
24%

Monto total adquisiciones:
\$1,127,076,040



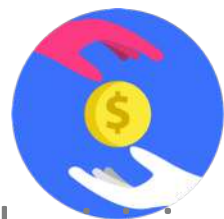


Colusión

El riesgo de Colusión aumenta cuando hay indicios de simulación de competencia en una compra pública.



Obra



Adquisiciones

\$141,586,391

Riesgo alto:
25.1%

Monto total obra:
\$563,612,862

\$111,956,319

Riesgo alto:
9.9%

Monto total adquisiciones:
\$1,127,076,040





Favoritismo

Este indicador aumenta cuando un proveedor obtuvo un alto número de contratos, por un monto de dinero considerable y con una gran cantidad de adjudicaciones directas en un año.



Obra

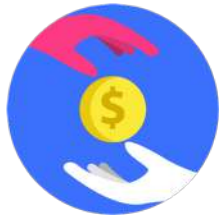
\$42,135,926

Monto total obra:

\$563,612,862

Riesgo alto:

7.5%



Adquisiciones

\$185,890,189

Riesgo alto:

16.5%

Monto total adquisiciones:

\$1,127,076,040





Contratos Fraccionados

Este indicador aumenta su riesgo cuando a un proveedor se le asignan muchas adjudicaciones en un corto periodo de tiempo y el monto que adquiere rebasa la cifra de excepción a la licitación.



Obra

\$13,322,403

Monto total en adjudicaciones de obra pública:

\$168,996,410

Riesgo alto:

7.9%



Adquisiciones

\$73,608,734

Riesgo alto:

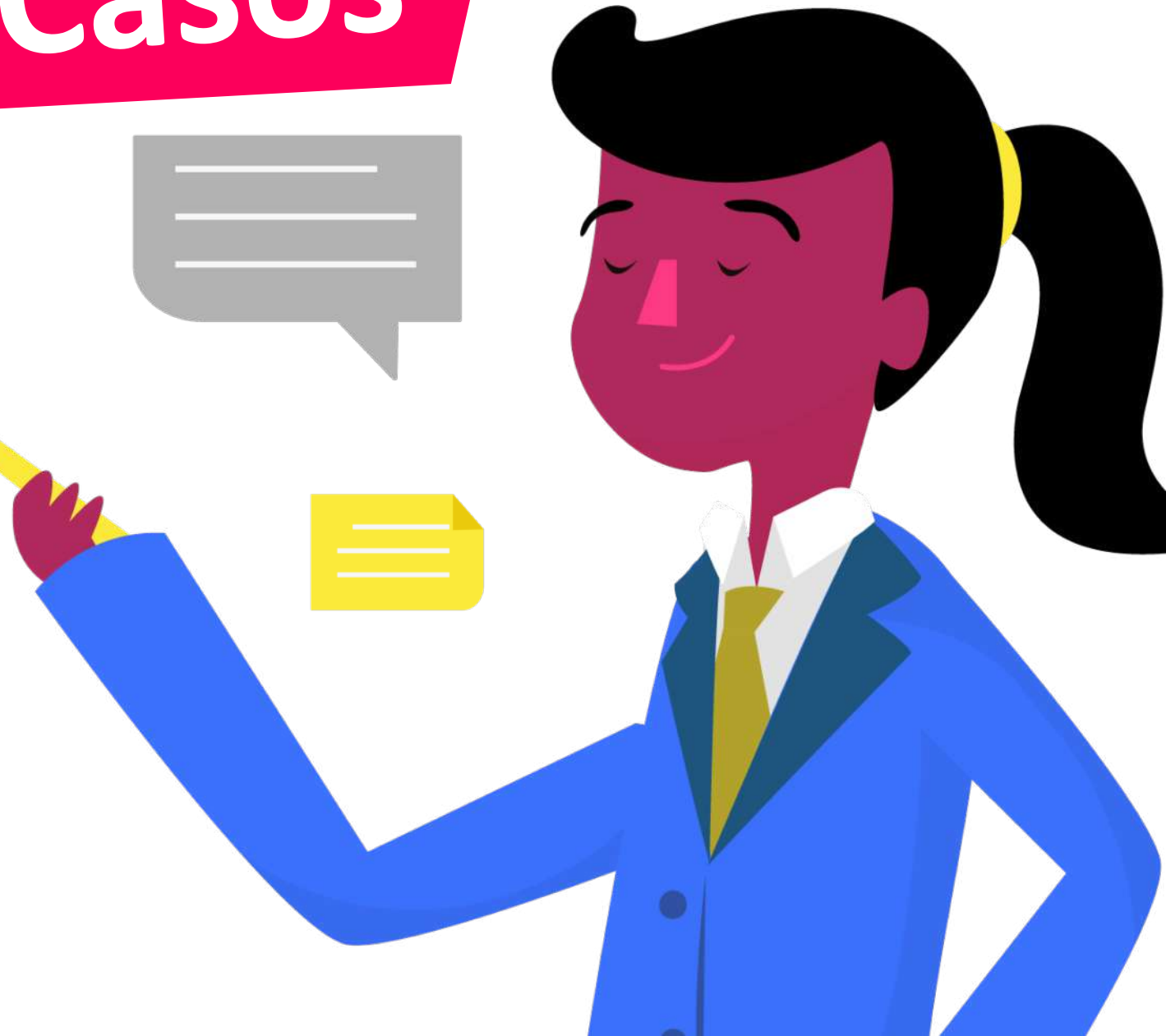
13.9%

Monto total en adjudicaciones de adquisiciones:

\$529,785,021



Estudios de Casos



SINDICATURA
Chihuahua
2018-2021

IMCCO.org.mx

INSTITUTO MEXICANO PARA LA COMPETITIVIDAD A.C.

Entradas y salidas del Periférico de la Juventud zonas 2 y 3

Contrato: 055/2019

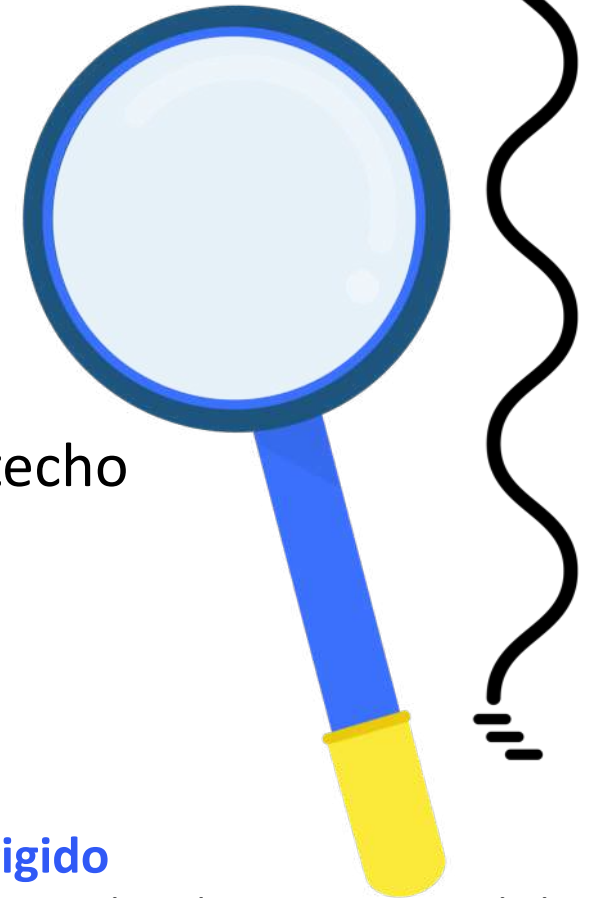
Monto: \$6,247,637.64

- Licitación con 4 concursantes
 - 1 con información errónea
 - 3 pasan el techo presupuestal
 - Debió declararse desierta la licitación
- 7 días después de la apertura de propuestas se amplió el techo presupuestal justo al monto de un concursante
- Contratista con muchas adjudicaciones y licitaciones ganadas



Concurso dirigido

El riesgo de concurso dirigido aumenta cuando hay poca competencia o cuando se elimina a muchas empresas concursantes.



Chalecos balísticos

Contrato: IA-808019985-E-1-209
Monto: \$1,087,317.54

- La propuesta ganadora le atinó en pesos y centavos al techo presupuestal de esta invitación restringida a 3 proveedores
- Los otros dos participantes sobrepasaron el techo presupuestal

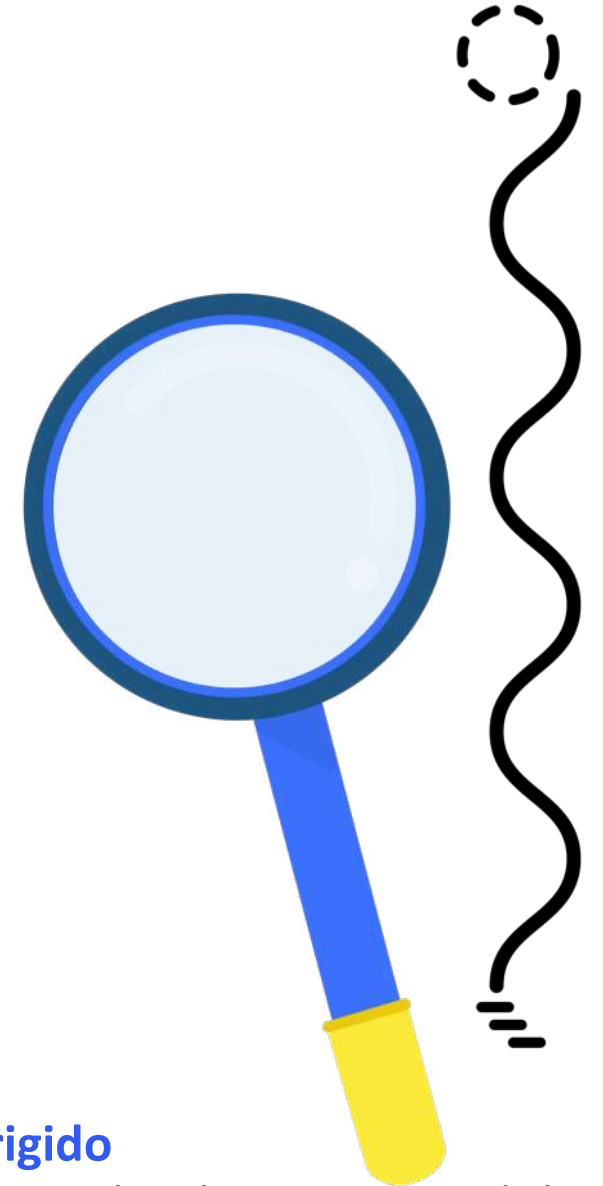
Colusión

El riesgo de Colusión aumenta cuando hay indicios de simulación de competencia en una compra pública.



Concurso dirigido

El riesgo de concurso dirigido aumenta cuando hay poca competencia o cuando se elimina a muchas empresas concursantes.



Turboglorietas: Adecuaciones viales en entronques de la Av. Pacheco

Contrato: 118/2018

Monto contratado: \$ 24'381,195.43,

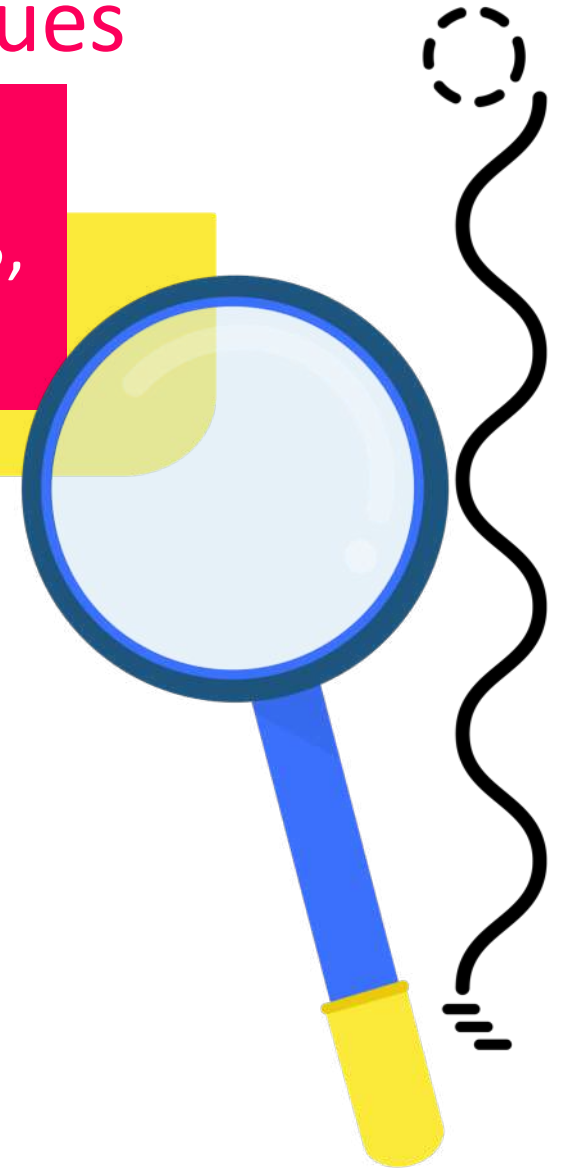
Monto pagado \$43'166,279.58

- La ampliación de este contrato fue equivalente a un 77% más del presupuesto inicial.
- Esto dejó en condiciones de desventaja a los contratistas que presentaron propuestas más altas. Además, la ampliación requería la aprobación por parte de la Secretaría de la Función Pública, ya que la obra contaba con recurso proveniente de la federación.



Sobrecosto

Se cae en este supuesto cuando hay ampliaciones al presupuesto asignado a un contrato.



Servicios de limpieza para centros deportivos del IMCFD

Contrato: IMCFD/C/0008/2018

Monto contratado: \$1,084,600.00

- En el proceso de esta licitación se descalificó al concursante con la propuesta más económica.
- El argumento de descalificación es que interpuso un recurso de revisión en otro proceso de licitación. Sin embargo, este argumento no es suficiente para restringir su participación.

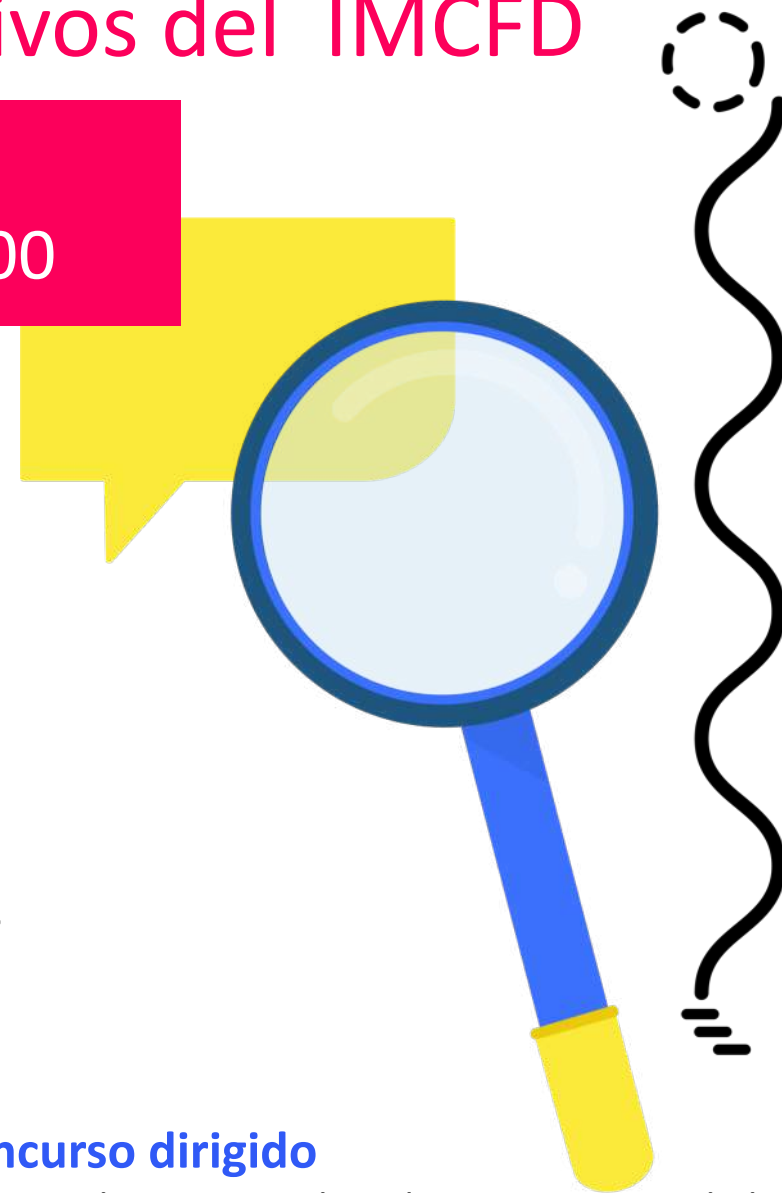
Colusión

El riesgo de Colusión aumenta cuando hay indicios de simulación de competencia en una compra pública.



Concurso dirigido

El riesgo de concurso dirigido aumenta cuando hay poca competencia o cuando se elimina a muchas empresas concursantes.



Oficinas del CAPPSI

Contrato: 095/2018

Monto contratado: \$2,972,298.45

Monto pagado \$5,185,875.86

- Solo hubo dos participantes; uno fue descalificado por rebasar el monto autorizado.
- La propuesta la ganó uno de los contratistas con más adjudicaciones en la administración con una propuesta .84% debajo del techo presupuestal.
- Además, la obra tuvo una ampliación del contrato equivalente al 74.5%.

Concurso dirigido

El riesgo de concurso dirigido aumenta cuando hay poca competencia o cuando se elimina a muchas empresas concursantes.



Sobrecosto

Se cae en este supuesto cuando hay ampliaciones al presupuesto asignado a un contrato.



Arrendamiento de maquinaria

Contrato: OM – 35 /2018

Monto contratado: \$659,400.00

- En la bases se solicitó maquinaria con 180HP y una pala de tractor de ancho de 2 a 4 pies.
- En el contrato se adquirió un tractor de 105HP y una pala de 4.67 pies.

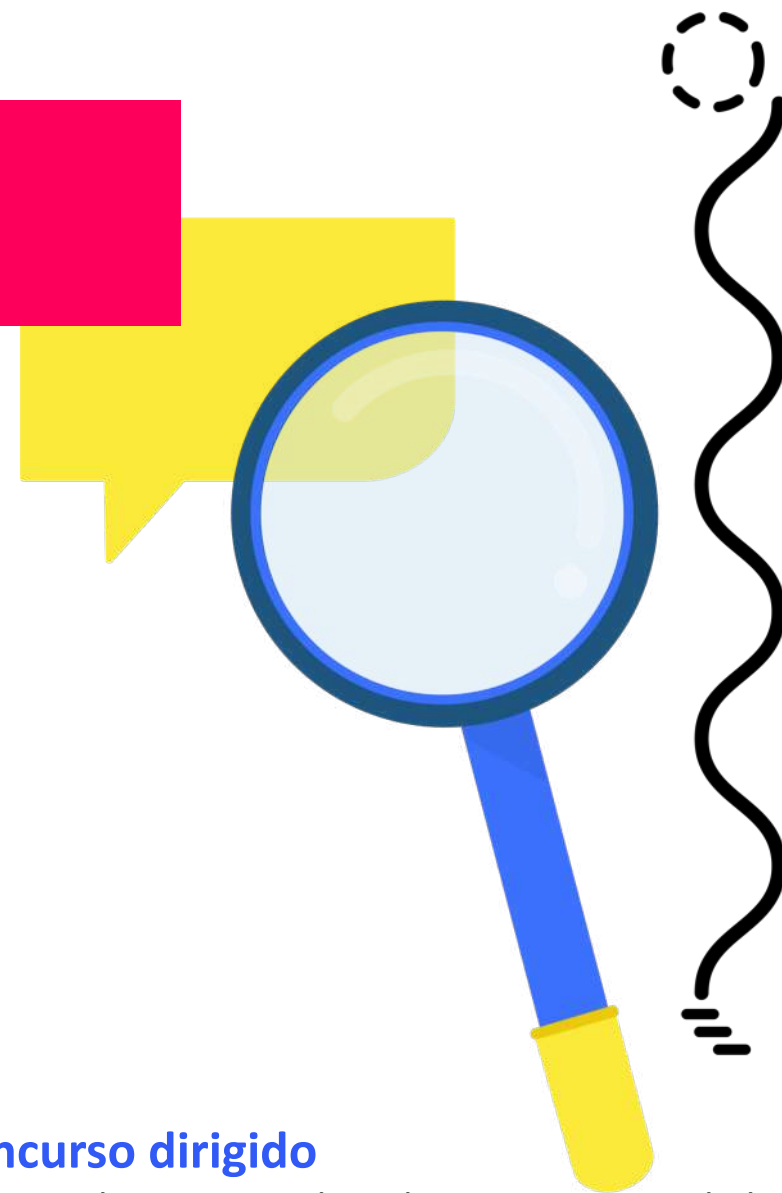
Colusión

El riesgo de Colusión aumenta cuando hay indicios de simulación de competencia en una compra pública.



Concurso dirigido

El riesgo de concurso dirigido aumenta cuando hay poca competencia o cuando se elimina a muchas empresas concursantes.



Encauzamiento de bóveda de Arroyo Picacho

Contrato: 016/2019

Monto contratado: \$4,341,263.29

- Durante el proceso de esta licitación se descalificaron a 4 empresas con una propuesta menor debido a aspectos técnicos.
- Una de las empresas fue descalificada por poner en su propuesta la fecha de inicio y de término en la que usaría maquinaria, en vez de poner los días naturales en las que la utilizaría.



Sobrecosto

Se cae en este supuesto cuando hay ampliaciones al presupuesto asignado a un contrato.



CONCLUSIONES

- El favoritismo y los concursos dirigidos no solo son síntomas de la corrupción, también afectan directamente la competitividad de las empresas en toda la ciudad y el estado.
- La corrupción muchas veces se esconde en procesos aparentemente legales, el primer paso es señalar, el segundo será adecuar el marco legal.
- Cada peso desviado o pagado en sobrecosto, es un peso que dejó de ser invertido en ayudas sociales u obras públicas que benefician a todas y todos.
- Estas prácticas desencadenan problemas que forman parte de la discusión pública pero que difícilmente se combaten en los hechos desde los gobiernos.



**Con este trabajo en colaboración con el IMCO, la
Sindictura de Chihuahua pretende demostrar:**

**Que sí se pueden hacer las cosas bien desde el
gobierno.**

Que sí se puede señalar lo que está mal desde adentro.

Y que sí se puede reivindicar el servicio público.



**Mapeando la
corrupción**