**1.风险管理**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **风险名称** | **风险暴露（风险成本）**  **（风险可能性\*影响）** | **风险控制方案** |
| 部分成员项目未能按时提交对应任务 | （0.35\*1.0 =）0.35 | 小组设置一位负责人，定期进行项目进度验收 |
| 团队成员未能读懂对应项目中的任务代码 | （0.2\*0.4 =）0.08 | 设置一个问题区，将不明白的问题填写在问题区内，定期开小会解决一下 |
| 团队成员之间沟通不及时 | （0.4\*0.6 =）0.24 | 固定一段时间进行一次小组会议，就近期工作情况进行总结汇报 |
| 不合理的项目规划 | （0.35\*0.8 =）0.28 | 在项目开始前，仔细研究项目流程，设置一个较为合理的项目规划表 |

**3.项目计划内容和SDP(软件开发计划)的不同**

SDP内容：

(1)引言

(2)引用文件

(3)交付产品（程序+文档+服务+非移交产品+验收标准+最后交付期限）

(4)所需工作概述

(5)实施整个软件开发活动的计划

(6)实施详细软件开发活动的计划

(7)进度表和活动网络图

(8)项目组织和资源

(9)培训

(10)项目估算

(11)风险管理

(12)支持条件

(13)注解

课本中项目计划内容：

(1)项目范围

(2)项目进度

(3)项目团队组织结构

(4)打算构建的系统的技术描述

(5)项目标准、过程和提议的技术及工具

(6)质量保证计划

(7)配置管理计划

(8)文档计划

(9)数据管理计划

(10)资源管理计划

(11)测试计划

(12)培训计划

(13)安全计划

(14)风险管理计划

(15)维护计划

**不同之处：**

在SDP中，讨论了该软件需要达到哪些要求，具体如何实施，以及需要为软件开发做哪些准备。其中，重点为如何去开发这个软件，具体实施方案是怎样的。简而言之，就是如何进行软件开发，即如何做是SDP的重点。

而在课本中的项目计划中，讨论了项目包括那些东西，整体进度、框架是怎样的，以及如何进行管理、如何进行质量保证、如何进行测试、如何进行维护、需要做哪些准备工作等多方面的事情。项目开发只是其中的一环，主要考虑的还是整个项目层面上的内容。

简而言之，SDP的重点是如何进行软件开发，在开发过程中要做到哪些要求。而项目计划中，项目的开发只是其中的一环，除此之外，还要考虑整体进度、项目之后的维护和测试等多方面的内容。