**1.风险管理**

| **风险名称** | **风险影响** | **风险概率** | **风险暴露（概率\*影响）** | **风险管理** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 软件开发项目的时间不足 | 5 | 0.15 | 0.75 | 制定详细的项目计划和时间表 |
| 没有足够的技术经验或知识 | 4 | 0.3 | 1.2 | 学习技术和寻求帮助 |
| 缺乏有效的沟通 | 2 | 0.1 | 0.2 | 制定好组会沟通 |
| 没有足够的设计经验 | 3 | 0.2 | 0.6 | 多看看其他项目的设计思路 |
| 没有足够的测试经验或资源 | 2 | 0.2 | 0.4 | 学习测试基础知识和使用开源测试工具 |

**3.项目计划内容和SDP(软件开发计划)的不同**

| **SDK** | **课本中项目计划内容：** |
| --- | --- |
| (1)引言 | (1)项目范围 |
| (2)引用文件 | (2)项目进度 |
| (3)交付产品（程序+文档+服务+非移交产品+验收标准+最后交付期限） | (3)项目团队组织结构 |
| (4)所需工作概述 | (4)打算构建的系统的技术描述 |
| (5)实施整个软件开发活动的计划 | (5)项目标准、过程和提议的技术及工具 |
| (6)实施详细软件开发活动的计划 | (6)质量保证计划 |
| (7)进度表和活动网络图 | (7)配置管理计划 |
| (8)项目组织和资源 | (8)文档计划 |
| (9)培训 | (9)数据管理计划 |
| (10)项目估算 | (10)资源管理计划 |
| (11)风险管理 | (11)测试计划 |
| (12)支持条件 | (12)培训计划 |
| (13)注解 | (13)安全计划 |

不同:

**SDP**：说了该软件要达到的要求，怎么做，以及要为软件开发做什么准备。重点在于怎么去开发这个软件。

**课本中的项目计划中：**说明项目包括什么，整体进度、框架是怎么样的，如何管理，质量保证，测试、维护、要做什么准备事项等多方面。而重心不是放在软件开发，而是放在全局的。