

TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO INSTITUTO TECNOLÓGICO DE TLAXIACO

TECNM TECHOLOGICO NACIONAL DE MEXICO

MATERIA: GESTIÓN DE PROYECTOS DE SOFTWARE



SÍNTESIS

ALUMNA LIZZETH QUIROZ CORTES

CATEDRATICO

ING. JOSE ALFREDO ROMAN CRUZ

GRUPO

7°US

TLAXIACO OAXACA A 10 DE SEPTIEMBRE DEL AÑO 2021

La gestión de proyectos de software consta de cinco fases definidas: inicio, planificación, ejecución, control y cierre. Estas fases trabajan juntas para formar el ciclo de vida del proyecto y, en última instancia, para entregar un producto de calidad a tiempo y dentro del presupuesto.

La fase del plan prepara el equipo para un rendimiento eficiente durante la ejecución. Es donde se investiga y planifica el proyecto. Esta fase puede consistir en elaborar un plan de desarrollo del software, estableciendo las estimaciones del proyecto y creando un plan de aseguramiento de la calidad. También puede implicar el desarrollo de un plan de etapas de entregas, requerimientos, documentos de diseño detallado, un plan de gestión del cambio y gestión de riesgos.

La fase de ejecución consiste en la coordinación de personas y otros recursos para llevar a cabo el plan. Es el lugar donde se realiza el trabajo real. El noventa por ciento o más de los esfuerzos del proyecto se gastan durante esta fase, y se completa cuando se cumple la meta del proyecto. La fase de ejecución puede constar de las siguientes acciones: desarrollo del código, creación de casos de prueba y el establecimiento de la documentación del usuario.

La fase de control se produce en conjunto con la fase de ejecución. Durante esta fase, se hace un seguimiento del trabajo. Esto garantiza que la calidad del proyecto siga siendo elevada y mantiene el proyecto en marcha. Esta fase puede implicar la realización de pruebas y corregir los posibles defectos. Durante esta fase, es imperativo que el equipo se mantenga enfocado y comunique el estado del proyecto.

EL cierre del proyecto suele ser la fase más corta de un proyecto, pero no menos importante que las otras. Esta fase establece el cierre formal del proyecto, revisa los éxitos y los fracasos con miras a mejorar el próximo. En esta fase puede consistir en comunicar el archivo del proyecto, captura de lecciones aprendidas y evaluación de la ejecución contra el plan del proyecto

BIBLIOGRAFÍA

- [1] "ERP: The Implementation Cycle"; Stephen Harwood
- [2] "ERP Systems and Organisational Change: A Socio-technical Insight"; Bernard Grabot, Anne Mayère, Isabelle Bazet
- [3] "ERP: Making It Happen: The Implementers' Guide to Success with Enterprise Resource Planning"; Thomas F. Wallace, Michael H. Kremzar