

## كيف تبدأ مشروع تأجير الخيام في عُمان

### 1. الملخص التنفيذي

1.1 نظرة عامة على المشروع مشروع تأجير الخيام في سلطنة عُمان هو نشاط خدمي يوفر حلول البنية التحتية المؤقتة للفعاليات والمناسبات مثل الأعراس، الفعاليات المؤسسية، المعارض، المهرجانات، التجمعات الخاصة، المناسبات الحكومية، والأنشطة الموسمية. يركز المشروع على توفير خيام عالية الجودة، جلسات وكراسي، أرضيات، إضاءة، حلول تبريد هوائي، بالإضافة إلى خدمات التركيب والفك والنقل بشكل كامل.

يستفيد المشروع من طبيعة المجتمع العُماني الذي يتميز بكثرة المناسبات والاحتفالات، إضافة إلى الأعراس المتكررة والفعاليات الخارجية والمناسبات الحكومية والأنشطة السياحية. الطلب مستمر طوال العام مع ارتفاع ملحوظ خلال مواسم الأعراس، الإجازات الوطنية، المهرجانات، وفعاليات الشتاء الخارجية.

1.2 هيكل النشاط التجاري سيتم تسجيل المشروع في سلطنة عُمان عبر مركز سند بإحدى الصيغ التالية: شركة الشخص الواحد (SPC) — مناسبة لإدارة المشروع من قبل مالك واحد أو التشغيل على نطاق صغير شركة ذات مسؤولية محدودة (LLC) — مناسبة للشركات والعقود المؤسسية والتوسّع

التكلفة التقديرية الأساسية للتسجيل والرسوم الحكومية: 300 - 100 ريال عُماني 500 - 300 ريال عُماني (لا تشمل التأشيرات أو إيجار ساحة التخزين أو المركبات أو رسوم الاستشارات المتخصصة)

1.3 الخدمات المقدمة خيام الأعراس والمعالم خيام الفعاليات المؤسسية خيام المعارض والمهرجانات تأجير الكراسي والطاولات والأرضيات الإضاءة والمراوح ومبردات الهواء منصات المسرح والإضافات الديكورية خدمات التركيب والفك والنقل

1.4 السوق المستهدف منظمو الأعراس والعائلات الشركات والمؤسسات الخاصة شركات تنظيم الفعاليات الجهات الحكومية وشبه الحكومية الفنادق ومشغلو القطاع السياحي

1.5 الميزة التنافسية طلب مرتفع مع عملاء متكررين نشاط قائم على الأصول (الخيام والمعدات) قابلية التوسيع من فعاليات صغيرة إلى عقود كبيرة اعتماد قوي على التسويق عبر التوصيات فرصة للحصول على عقود مؤسسية طويلة الأجل

1.6 لحمة مالية (مختصر) تكلفة التأسيس التقديرية: 25,000 - 60,000 ريال عُماني متوسط إيراد الفعالية: 300 - 5,000 ريال عُماني إيرادات شهرية محتملة: 4,000 - 15,000 ريال عُماني فترة استرداد رأس المال: 12-24 شهرًا رؤية 5 سنوات: أن يصبح مزوًداً إقليميًّا مفهُولاً للبنية التحتية للفعاليات

1.7 الرؤية والرسالة الرؤية: أن تكون مزوًداً موثوقًا واحترافيًا لخدمات تأجير الخيام والبنية التحتية للفعاليات في مختلف مناطق سلطنة عُمان.

الرسالة: تقديم حلول خيام آمنة وأنيقة وموثوقة مع التزام بالمواعيد وخدمة احترافية وأسعار تنافسية.

### 1. تفاصيل المشروع — الأهداف، نطاق الخدمات، المعدات وهيكل الكادر

2.1 أهداف المشروع الأهداف قصيرة المدى (السنة الأولى) تسجيل المشروع في سلطنة عُمان عبر مركز سند (SPC) أو LLC) اقتناص مخزون الخيام الأساسي ومعدات الفعاليات تأمين ساحة تخزين ومركبة نقل تنفيذ ما لا يقل عن 6-3 فعاليات شهرًا خلال أول 6 أشهر بناء علاقات مع منظمي الأعراس وشركات تنظيم الفعاليات

الأهداف متوسطة المدى (السنوات 2-3) توسيع المخزون لخدمة الفعاليات المتوسطة والكبيرة إضافة حلول الديكور والإضاءة والتبريد المتقدمة الحصول على عقود متكررة مع الشركات والجهات الحكومية تحسين الكفاءة التشغيلية واستغلال الأصول

الأهداف طويلة المدى (السنوات 4-5) تشغيل عدة فرق عمل في نفس الوقت التوسع خارج مسقط إلى محافظات أخرى إطلاق حلول بنية تحتية متكاملة للفعاليات (تسليم مفتاح) تهيئة المشروع لنموذج الامتياز التجاري أو تأجير الأصول

2.2 نطاق الخدمات خدمات التأجير الأساسية خيام الأعراس والمعجالس الخيام العربية التقليدية الخيام المكيفة خيام القماش الفاخر والهياكل المفتوحة (Clear-span)

خيام الشركات والمعارض خيام معيارية (Modular) هياكل واسعة بدون أعمدة داخلية خيام قابلة للعلامة التجارية والإعلانات

الأثاث والأرضيات كراسي بلاستيكية وكراسي مناسبات طاولات دائرة مستطيلة سجاد وأرضيات خشبية وفينيل

حلول المناخ والكهرباء مبردات هواء مراوح مولدات كهرباء إضاءة وثريات

خدمات إضافية النقل والتوصيل التركيب والفك الإشراف الميداني أثناء الفعالية

2.3 متطلبات المعدات والأصول مخزون الخيام (تقديري) خيام صغيرة (تقديري) 50-100 شخص: 5,000 - 10,000 ريال عماني خيام متوسطة (300-150 شخص): 8,000 - 15,000 ريال عماني خيام كبيرة (300-500 شخص): 12,000 - 25,000 ريال عماني

الأثاث والإكسسوارات الكراسي والطاولات: 3,000 - 6,000 ريال عماني الأرضيات والسجاد: 2,000 - 4,000 ريال عماني الإضاءة والديكور: 1,500 - 3,000 ريال عماني التبريد والمراوح: 2,000 - 4,000 ريال عماني

- 2.4 المركبات والتخزين شاحنة بيك-أب أو شاحنة خفيفة: 5,000 - 10,000 ريال عماني إيجار ساحة تخزين / مستودع: 150 - 400 ريال عماني شهرياً معدات وأدوات أساسية ووسائل السلامة: 500 - 1,000 ريال عماني

2.5 هيكل الكادر والموارد البشرية الفريق الأولي المالك / مدير العمليات إدارة العملاء الجدولة والمشتريات الامثل وإشراف

فريق التركيب (3-6 عمال) نصب الخيام وفكها الدعم الميداني والنقل

سائق / مساعد لوجستي قيادة المركبة التعامل مع المعدات

الرواتب الشهرية التقديرية فريق التركيب (6-3): 450 - 900 ريال عماني السائق: 180 - 250 ريال عماني مشرف / فورمان: 200 - 300 ريال عماني إجمالي الرواتب: 830 - 1,450 ريال عماني

2.6 نموذج التشغيل تأكيد الحجوزات عبر الهاتف أو الواتساب أو العقود الرسمية إجراء معاينة للموقع قبل الفعاليات الكبيرة تحصيل دفعه مقدمة (30-50%) إتمام التركيب قبل الفعالية بـ 1-2 يوم فك المعدات بعد انتهاء الفعالية

1. تحليل SWOT – نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (في سياق سلطنة عمان)

3.1 نقاط القوة طلب مرتفع ومتكرر الأعراس والفعاليات المؤسسية والمناسبات الحكومية والمهرجانات توّلّد طلباً ثابتاً ومتكراً طوال العام.

نحوذج إيرادات قائم على الأصول امتلاك الخيام والمعدات يوفر دخلاً متكرراً بعد استرداد الاستثمار الرأسمالي.

قابلية التوسيع يمكن توسيع المخزون بشكل تدريجي لخدمة فعاليات أكبر أو عدة فعاليات في الوقت نفسه.

مبيعات مدفوعة بالتصويتات الاعتماد القوي على السمعة والتصويتات من المنظمين يقلل تكاليف التسويق على المدى الطويل.

تنوع مجالات الاستخدام يمكن استخدام الخدمات في الأعراس والمعارض والسياحة والعلاج المؤقتة والفعاليات الموسمية.

3.2 نقاط الضعف حاجة لرأس مال أولي مرتفع يتطلب استثماراً أولياً كبيراً في الخيام والمركبات وموقع التخزين.

اعتماد كبير على الأيدي العاملة أعمال التركيب والفك تحتاج إلى فرق مدربة وإشراف مباشر.

متطلبات التخزين والصيانة يتطلب مساحة تخزين مناسبة وصيانة مستمرة للأقمصة والهياكل والإكسسوارات.

التأثير بالظروف الجوية الحرارة الشديدة أو الرياح أو الأمطار قد تؤثر على جداول التركيب والتكاليف.

3.3 الفرض نمو قطاع الأعراس والفعاليات استمرار توسيع المناسبات الثقافية والمؤسسية في عُمان يزيد الطلب.

عقود الشركات والجهات الحكومية الاتفاقيات طويلة الأجل توفر إيرادات مستقرة ومصداقية أعلى.

الطلب على الخيام الفاخرة والمكيفة تزايد تفضيل العملاء للتهبيات الفاخرة والمكيفة.

حلول فعاليات متكاملة تجمع الديكور والإضاءة والأرضيات والمنصات يزيد هامش الربح.

التوسيع الجغرافي فرص التشغيل في صغار ونزوئ وصور وصلالة.

3.4 التهديدات منافسة قائمة على السعر وجود منافسين غير منظمين يعتمدون على خفض الأسعار.

تلف أو فقدان المعدات مخاطر أثناء النقل أو التركيب أو بسبب الطقس.

تقديرات موسمية يزداد الطلب خلال مواسم الأعراس والشتاء وينخفض في فترات أخرى.

الالتزام التنظيمي والسلامة ضرورة الالتزام بتصاريح البلديات ومعايير السلامة بدقة.

3.5 الدلالات الاستراتيجية الاستثمار في أنظمة خيام متينة وقابلة للتتوسيع لتنقلي التكاليف طولية المدى. التركيز على عقود الشركات والجهات الحكومية لتقليل أثر الموسمية. التميّز بالجودة والسلامة والموثوقية بدل المنافسة السعرية. تطوير إجراءات تشغيل وصيانة معيارية لإطالة عمر الأصول.

1. التوقعات المالية — تكاليف التأسيس، المصارييف التشغيلية وتوقعات 5 سنوات جميع الأرقام تقديرية بالريال العماني وبناءً على ظروف السوق في سلطنة عُمان، مع استخدام افتراضات متحفظة لضمان واقعية النتائج.

4.1 تكاليف التأسيس لمرة واحدة ( الإنفاق الرأسمالي)

أ. تسجيل النشاط والترخيص حجز الاسم التجاري: 10 - 20 ريال عُماني السجل التجاري: 30 - 150 ريال عُماني (SPC / LLC ) عضوية غرفة التجارة: 100 - 200 ريال عُماني (لمدة 2-1 سنة) رسوم خدمات سند: 50 - 100 ريال عُماني الرخصة البلدية: 50 - 150 ريال عُماني إجمالي تكلفة التسجيل: 100 - 500 ريال عُماني (لا تشمل التأشيرات)

ب. الاستثمار في المعدات والأصول مخزون الخيام (أحجام متنوعة): 40,000 - 20,000 ريال عُماني الكراسي والطاولات والأرضيات: 6,000 - 10,000 ريال عُماني الإضاءة ووحدات التكييف والتبريد: 5,000 - 8,000 ريال عُماني الأدوات ومعدات السلامة: 31,800 - 500 ريال عُماني العلامة التجارية والتسويق الأولي: 300 - 800 ريال عُماني إجمالي المعدات: 59,800 - 50 ريال عُماني

ج. المركبات وتجهيز موقع التخزين شاحنة بيك-أب / شاحنة خفيفة: 5,000 - 10,000 ريال عُماني تجهيز المركبة الأولي: 11,400 - 600 ريال عُماني مقدم إيجار ساحة التخزين: 300 - 800 ريال عُماني إجمالي المركبات والتخزين: 5,600 - 300 ريال عُماني

إجمالي تكلفة التأسيس التقريرية الحد الأدنى: حوالي 38,000 ريال عُماني الحد الأعلى: حوالي 70,000 ريال عُماني

4.2 المصاريق التشغيلية الشهرية رواتب الموظفين: 830 - 1,450 ريال عُماني إيجار ساحة التخزين: 150 - 400 ريال عُماني الوقود والنقل: 150 - 300 ريال عُماني الصيانة والإصلاحات: 150 - 300 ريال عُماني الاتصالات والمرافق: 40 - 80 ريال عُماني التسويق والإعلانات: 100 - 200 ريال عُماني التأمين (متوسط): 50 - 100 ريال عُماني مصاريف متنوعة: 100 - 200 ريال عُماني إجمالي المصاريق الشهرية: 1,570 - 3,030 ريال عُماني

4.3 افتراضات الإيرادات فعاليات صغيرة (أعراس ومحالس): 300 - 800 ريال عُماني لكل فعالية فعاليات متوسطة (شركات وعارض): 1,000 - 3,000 ريال عُماني لكل فعالية فعاليات كبيرة وعقود حكومية: 3,000 - 8,000+ ريال عُماني لكل فعالية

متوسط عدد الفعاليات الشهرية في السنة الأولى: محافظ: 4 فعاليات متوقع: 6 فعاليات متفائل: 10+ فعاليات - توقيعات الإيرادات الشهرية محافظ: 3,500 - 4,000 ريال عُماني متوقع: 6,000 - 9,000 ريال عُماني متفائل: 12,000 - 15,000 ريال عُماني

4.5 صافي الربح الشهري التقديرية محافظ: حوالي 1,300 ريال عُماني متوقع: حوالي 4,700 ريال عُماني متفائل: حوالي 10,500 ريال عُماني

4.6 تحليل نقطة التعادل متوسط صافي الربح الشهري المتوقع: 4,000 - 5,000 ريال عُماني الاستثمار الابتدائي: 38,000 - 70,000 ريال عُماني فترة استرداد رأس المال التقديرية: 12 - 20 شهراً

4.7 التوقعات المالية لخمس سنوات (ملخص) السنة 1: إيرادات 75,000 - 90,000 | صافي ربح 25,000 - 35,000 ريال عُماني السنة 2: إيرادات 110,000 - 130,000 | صافي ربح 40,000 - 55,000 ريال عُماني السنة 3: إيرادات 150,000 - 180,000 | صافي ربح 60,000 - 80,000 ريال عُماني السنة 4: إيرادات 200,000 - 240,000 | صافي ربح 85,000 - 120,000 ريال عُماني السنة 5: إيرادات 260,000 + 120,000 | صافي ربح 160,000 - 120,000 ريال عُماني (تفترض السنوات 3-5 زيادة استخدام الأصول والفعاليات المتميزة وتشغيل عدة فرق عمل)

## 1. تحليل العملاء – أنواع الفعاليات، ملفات المشترين وتقسيم الطلب

5.1 نظرة عامة على الطلب في السوق (عمان) سوق تأجير الخيام في سلطنة عمان مدفوع بالفعاليات الثقافية والاجتماعية والمؤسسة الحكومية. وعلى عكس العديد من الأنشطة التجارية، فإن الطلب ليس كمالاً بالكامل؛

فالمناسبات مثل الأعراس والمعارض وال المجالس والفعاليات الرسمية تتطلب وجود بنية تحتية من الخيام بغض النظر عن الظروف الاقتصادية.

- خصائص الطلب: طلب قوي على الأعراس والمناسبات العائلية طوال العام ذروة موسمية خلال أشهر الشتاء (أكتوبر - مارس) زيادة الفعاليات الحكومية والمؤسسة خلال المناسبات الوطنية اعتماد كبير على الحجوزات المتكررة والتوصيات

5.2 فئات العملاء أ. عملاء الأعراس والمناسبات العائلية الملف التعريفي: عائلات تنظم حفلات زفاف أو خطوبة أو وليمة أو مجالس غالباً حساسة للسعر مع اهتمام بالجودة

الاحتياجات الرئيسية: تصاميم خيام جذابة ومناسبة ثقافياً حلول تبريد أو تكييف التزام بالمواعيد ودقة في التنفيذ

متوسط الإنفاق: 3,000 - 500 ريال عماني لكل فعالية

ب. العملاء من الشركات الملف التعريفي: شركات خاصة، بنوك، شركات اتصالات، شركات مقاولات فعاليات إطلاق منتجات، تجمعات موظفين، دورات تدريبية

الاحتياجات الرئيسية: مظهر احترافي خيام مناسبة للعلامات التجارية الالتزام بالوقت ومعايير السلامة

متوسط الإنفاق: 1,500 - 5,000 ريال عماني لكل فعالية

ج. الجهات الحكومية وشبه الحكومية الملف التعريفي: الوزارات والبلديات والهيئات العامة فعاليات اليوم الوطني والمعارض والحملات التوعوية

الاحتياجات الرئيسية: الالتزام بالاشتراطات والمواصفات خيام بساعات كبيرة القدرة على إدارة المستندات والعقود

متوسط الإنفاق: 3,000 - 10,000 + ريال عماني لكل فعالية

د. شركات تنظيم الفعاليات الملف التعريفي: منظعون محترفون يتعاقدون من الباطن مع مزودي الخيام

الاحتياجات الرئيسية: جودة ثابتة أسعار مرنة للتعامل المتكرر القدرة على التوسيع السريع في المخزون

متوسط الإنفاق: يعتمد على العقود والخصومات الكمية

5.3 عوامل اتخاذ القرار لدى العميل عادةً يقارن العملاء بين مزودي الخدمة بناءً على: السمعة والخبرة السابقة جودة الخيام والمعدات الأسعار التنافسية الالتزام بالمواعيد سلامة وثبات التركيبات

5.4 أنماط سلوك العملاء حجوزات مبكرة للأعراس (قبل 4-2 أسابيع) حجوزات قصيرة المدى للفعاليات المؤسسية والحكومية طلب مرتفع على الباقيات المتكاملة (خيمة + كراسى + تكييف) تفضيل المورّد الذي يقدم حلولاً متكاملة من البداية للنهاية

5.5 تقسيم الطلب الأعراس والمعارض: تكرار مرتفع - هامش ربح متوسط الفعاليات المؤسسية: تكرار متوسط - هامش ربح مرتفع الفعاليات الحكومية: تكرار منخفض إلى متوسط - هامش ربح مرتفع جداً شركات تنظيم الفعاليات: تكرار مرتفع - هامش ربح متوسط

5.6 شخصيات العملاء (نماذج توضيحية) الشخصية 1 — منظم زفاف (أحمد، 38 سنة) ينظم زفافاً لـ 300 ضيف يرتكز على السعر ولكن يتوقع جودة عالية يقدّر الالتزام بالمواعيد والثقة

الشخصية 2 — مسؤولة إدارية في شركة (سارة، 34 سنة) تنظم فعاليات الشركة السنوية تهتم بالاحترافية والالتزام بالاشتراطات المرشحة لتكون عميلة متكررة

الشخصية 3 — موظف حكومي (خالد، 45 سنة) مسؤول عن توريد فعاليات عامة يرتكز على السلامة والتوثيق والسرعة

5.7 الدلالات الاستراتيجية للأعراس توفر تدفقاً نقدياً ثابتاً للعملاء المؤسسيون والحكوميون يحققون هدفها ربح أعلى شركات تنظيم الفعاليات شركاء إحالة مهمون العلاقات المتكاملة ترفع متوسط قيمة الطلب

1. الخطة التسويقية والمبيعات — التموضع، القنوات، التسويق واستراتيجية النمو

6.1 التموضع والصورة السوقية للعلامة التجارية بيان التموضع: مزود موثوق واحترافي وعالياً الجودة لخدمات تأجير الخيام يقدم حلول بنية تحتية متكاملة للفعاليات في مختلف مناطق سلطنة عمان.

سمات العلامة التجارية: احترافية وموثوقية التزام بمعايير السلامة مظهر أنيق تنفيذ في الوقت المحدد مرونة وقابلية للتتوسيع

عناصر الهوية: اسم تجاري يعكس الاعتمادية والحجم شعار واضح يمكن استخدامه على الخيام والمركبات والفوائير زي موحد للعمال لإظهار الاحترافية في الموقع لافتات سلامة وعلامات تعريف بالمعدات تحمل العلامة التجارية

6.2 استراتيجية التسويق نموذج التسويق حسب الفعالية يتم تحديد السعر بناءً على: حجم الفعالية وعدد الضيوف مدة التأجير نوع الخيمة (عادية / مكيفة / فاخرة) الخدمات الإضافية (كرياسي، أرضيات، إضاءة)

نطاقات الأسعار التقديرية: فعاليات صغيرة: 300 - 800 ريال عماني فعاليات متوسطة: 1,000 - 3,000 ريال عماني فعاليات كبيرة أو حكومية: 3,000 - 10,000+ ريال عماني

تسخير العقود والكميات أسعار مخفضة لشركات تنظيم الفعاليات عقود سنوية للشركات تسخير خاص لمناقصات الجهات الحكومية

6.3 قنوات البيع المبيعات المباشرة (الأساسية) الاستفسارات عبر الهاتف والواتساب المعاينات الميدانية الحجوزات المتكررة من العملاء

شركات تنظيم الفعاليات والوكالات شركات بنظام العمولة اتفاقيات مورد مفضل

مبيعات الشركات والجهات الحكومية تقديم العروض الفنية والمالية المشاركة في المناقصات عقود خدمة طويلة الأجل

6.4 قنوات التسويق التسويق الرقمي إنشاء ملف Google Business لزيادة الظهور المحلي إنستجرام وفيسبوك لعرض الفعاليات كتالوج وخدمة استفسارات عبر واتساب بزنس

التسويق التقليدي وضع العلامة التجارية في موقع الفعاليات إعلانات على المركبات التوصيات الشفهية (Word of Mouth) بناء علاقات مع قاعات الأفراح والفنادق

6.5 الاستراتيجية الترويجية مرحلة الإطلاق أسعار افتتاحية خلال أول 3 أشهر إضافات مجانية (إضاءة أو أرضيات) للعملاء الأولئ

العروض المستمرة خصومات ولاء للعملاء المتكررين باقات موسمية للأعراس حواجز إحالة لشركات التنظيم

6.6 الشراكات والتحالفات منظمو الأعراس ومقدمو الديكور الفنادق والمنتجعات قاعات المناسبات ومراكز المعارض شركات التموين وأنظمة الصوت

6.7 خارطة نمو المبيعات (5 سنوات) السنة 1: دخول السوق وبناء السمعة — جوزات مستقرة السنة 2: عقود الشركات والمنظمين — هوماش ربح أعلى السنة 3: توسيع الأصول — فرق عمل متعددة السنة 4: التوسيع الجغرافي — مدن جديدة السنة 5: حلول متكاملة — زيادة السوق

#### 1. الخاتمة وخاتمة التنفيذ

7.1 الجدول الزمني للتنفيذ التسجيل والترخيص: 2-1 أسبوع شراء الأصول والمعدات: 4-8 أسابيع تجهيز موقع التخزين والمركبة: أسبوعان إطلاق التسويق: أسبوعان بدء التشغيل الكامل: الشهر الثالث

7.2 التقىيم النهائي يمثل مشروع تأجير الخيام في سلطنة عمان فرصة استثمارية قابلة للتتوسيع ومدعومة بطلب مرتفع. ومع إدارة منضبطة للأصول وبناء شراكات قوية والتركيز على الجودة والموثوقية، يمكن للمشروع تحقيق الربحية خلال أول عامين والتطور إلى مزود خدمات فعاليات متعدد المدن.