

# **كيفية بدء مشروع مركز المأكولات البحرية في سلطنة عمان**

## **1. الملخص التنفيذي**

### **1.1 نظرة عامة على المشروع**

مشروع مركز المأكولات البحرية في سلطنة عمان هو نشاط تجاري لبيع المأكولات البحرية الطازجة مع خيار الأكل داخل المحل أو الطلب الخارجي، ويعتمد على توريد أسماك ومأكولات بحرية عالية الجودة مباشرة من الصياديين العمانيين والأسواق المحلية بالجملة. يقدم المركز للزبائن المأكولات البحرية بعد تنظيفها وتقطيعها وتجهيزها أو طبخها أو تسليمها جاهزة للطبخ، وكل ذلك في مكان واحد.

يرتكز المفهوم على الدمج بين أساليب أسواق السمك التقليدية المتعارف عليها في عمان، وبين معايير حديثة من حيث النظافة، والشفافية، وتجربة الزبون، مما يعالج تحديات شائعة مثل تفاوت الجودة، وضعف النظافة، وقلة الخدمات المضافة.

يعمل مركز المأكولات البحرية من موقع ثابت معتمد من البلدية، ويمكن أن يشمل - حسب حجم المشروع - ما يلي:-  
منافذ بيع المأكولات البحرية الطازجة - خدمات التنظيف والتقطيع - قسم الطبخ حسب الطلب (مشوي، مقلبي، إدام) -  
خدمة الطلبات الخارجية مع جلسات محدودة

### **1.2 الهيكل القانوني والتسجيل**

يمكن تسجيل المشروع في سلطنة عمان بإحدى الصيغ التالية: - مؤسسة فردية (SPC): مناسبة لمالك واحد ونوع الأقل تكلفة - شركة ذات مسؤولية محدودة (LLC): مناسبة في حال وجود شركاء أو التخطيط للتتوسيع

يتم إتّمام إجراءات التسجيل من خلال أحد مراكز سند، بما يضمن تقليل التكاليف وسهولة الإجراءات.

التكلفة التقديرية للتسجيل والرسوم الحكومية (باستثناء التأشيرات والإيجار): - مؤسسة فردية (SPC): من 100 إلى 300 ريال عماني - شركة ذات مسؤولية محدودة (LLC): من 300 إلى 500 ريال عماني

### **1.3 المنتجات والخدمات**

- أسماك طازجة كاملة ( محلية ومستوردة)
- أسماك منظفة ومقطعة حسب الطلب
- روبيان، لوبستر، سرطان البحر، ومحاريات
- خدمات الطبخ (مشوي، مقلبي، إدام)
- مأكولات بحرية متبللة وجاهزة للطبخ
- توريد كميات بالجملة للمطاعم والفعاليات

### **1.4 السوق المستهدف**

- العائلات ومشترو المنازل
- المطاعم والمقاهي
- الفنادق وشركات التموين
- السياح ومدبو المأكولات البحرية

## **1.5 الميزة التنافسية**

- التوريد المباشر من الصيادين
- الالتزام العالي بالنظافة وسلسلة التبريد
- حل متكامل في مكان واحد (شراء، تنظيف، طبخ)
- تسعير واضح وشفاف
- جودة ثابتة وطزاجة مستمرة

## **1.6 لمحه مالية (تقديرية)**

- تكلفة التأسيس المتوقعة: من 25,000 إلى 45,000 ريال عماني
- الإيرادات الشهرية المحتملة: من 6,000 إلى 15,000 ريال عماني أو أكثر
- فترة الوصول إلى نقطة التعادل: من 12 إلى 24 شهراً
- قابلية التوسيع: فتح فروع متعددة، التوريد بالجملة، وبناء علامة تجارية

## **1.7 الرؤية والرسالة**

**الرؤية:** أن يكون مركزاً موثقاً وحديثاً للمأكولات البحرية، يقدم أفضل صيد طازج بمعايير عالية من النظافة والجودة في مختلف مناطق سلطنة عمان.

**الرسالة:** ربط الصياد العماني بالمستهلك النهائي من خلال تجربة بيع مأكولات بحرية شفافة، فخالية، ومضافة القيمة.

---

## **2. تفاصيل المشروع - الأهداف، القيمة المقترحة، المعدات، وهيكـل القوى العاملة**

### **2.1 أهداف المشروع**

**الأهداف قصيرة المدى (السنة الأولى):** - تسجيل وترخيص مركز المأكولات البحرية من خلال مركز سند - تأمين موقع معتمد من البلدية مزود بأنظمة تصريف مناسبة وسلسلة تبريد - بناء مصادر توريد موثوقة من الصيادين والأسواق بالجملة - بدء التشغيل وفق معايير صارمة للسلامة الغذائية والنظافة - تحقيق مبيعات يومية مستقرة وبناء سمعة قوية خلال أول 6 أشهر

**الأهداف متوسطة المدى (السنوات 2-3):** - إدخال منتجات ذات قيمة مضافة (متبلة، جاهزة للطبخ) - توقيع عقود توريد مع المطاعم وشركات التموين - تحسين عمليات الشراء وتقليل الفاقد باستخدام التنبؤ بالطلب - تعزيز الدخول التسويقي محلياً ورقمياً

**الأهداف طويلة المدى (السنوات 4-5):** - افتتاح فروع إضافية في مناطق ذات طلب مرتفع - إنشاء مخزن تبريد أو مركز تجهيز مركزي - التوسيع في التوريد بالجملة - بناء علامة تجارية وطنية موثوقة في قطاع المأكولات البحرية

### **2.2 القيمة المقترحة**

يقدم مركز المأكولات البحرية تجربة شراء نظيفة، شفافة، ومرحية، تجمع بين الطزاجة والمعالجة الاحترافية.

**محركات القيمة الأساسية:** - التوريد المباشر من الصيادين المحليين - الالتزام بسلسلة التبريد من موقع الصيد حتى نقطة البيع - خدمات تنظيف وقططيف وتجهيز صحية واحترافية - خيار الطبخ حسب الطلب - تسعير واضح قائم على الوزن

## 2.3 تفصيل المنتجات والخدمات

**أولاً: بيع المأكولات البحرية الطازجة** - أسماك كاملة ( محلية) - روبيان، لوبستر، سرطان البحر، محاريات - خيارات موسمية ومستوردة عند الحاجة

**ثانياً: خدمات التنظيف والتقطيع** - إزالة القشور والتنظيف والتفريج - التقطيع حسب طلب الطبخ المنزلي - التغليف المفرغ من الهواء (اختياري)

**ثالثاً: خدمات الطبخ (اختيارية)** - مشوي، مقلبي، أو إدام - تغليف للطلبات الخارجية - جلسات محدودة داخل المحل

**رابعاً: منتجات ذات قيمة مضافة** - مأكولات بحرية متبللة - صوانى جاهزة للطبخ - باقات عائلية مجتمعة

## 2.4 متطلبات الموقع والتصميم

- محل تجاري في الطابق الأرضي
- قريب من المناطق السكنية أو أسواق السمك
- تقسيم داخلي واضح يشمل:
  - منطقة الاستلام والتخزين
  - منطقة التنظيف والتقطيع
  - منطقة الطبخ
  - كاؤنتر خدمة الزبائن
- أنظمة تصريف ونفايات معتمدة من البلدية

## 2.5 المعدات والبنية الأساسية

**المعدات الرئيسية (تكليف تقديرية):** - مجدهات أفقية: 800 - 1,500 ريال عماني - ثلاجات عرض مبردة: 1,200 - 2,500 ريال عماني - ماكينة ثلج: 600 - 1,200 ريال عماني - طاولات ستانلس ستيل: 300 - 600 ريال عماني - أدوات ومعدات تقطيع: 200 - 400 ريال عماني - أنظمة شفط وتهوية: 400 - 800 ريال عماني - معدات طبخ (اختيارية): 3,000 - 1,000 ريال عماني - موازين وأنظمة نقاط بيع: 300 - 600 ريال عماني

## 2.6 هيكل القوى العاملة والموارد البشرية

**النحوذج الأولي للتوظيف:** - المالك / مدير العمليات - الإشراف العام - التنسيق مع الموردين - مراقبة الجودة والالتزام - الإدارة المالية

• عامل تقطيع وتجهيز أسماك (2-3 عمال)

• تنظيف وتقطيع وتغليف

• الالتزام بسلسلة التبريد

• طباخ (اختياري)

• تجهيز الطلبات حسب الطلب

• أمين صندوق / موظف مبيعات

- خدمة الزبائن
- الوزن والفوترة

## 2.7 التكلفة الشهرية التقديرية للموظفين

- عامل تجهيز أسماك (للفرد): 180 - 250 ريال عماني
- طباخ: 200 - 300 ريال عماني
- أمين صندوق: 150 - 220 ريال عماني

**إجمالي الرواتب التقديرية شهرياً:** 700 - 1,200 ريال عماني

## 3. تحليل SWOT - نقاط القوة، نقاط الضعف، الفرص، والتهديدات (مركز المأكولات البحرية)

### 3.1 نقاط القوة

#### وفرة المأكولات البحرية المحلية

يمتد الساحل العماني لمسافات طويلة ويضم قطاع صيد نشط، مما يوفر وصولاً مستمراً إلى أسماك ومحاريات طازجة ومتنوعة.

#### حل متكامل في مكان واحد

الجمع بين البيع بالتجزئة، والتنظيف، والتقطيع، والطبخ تحت سقف واحد يرفع من مستوى الراحة ويزيد متوسط قيمة السلة الشرائية.

#### الطراوة والشفافية

التسuir القائم على الوزن، والمعالجة المرئية أمام الزبون، والالتزام بسلسلة التبريد يعزّز الثقة والمصداقية.

#### معدل تكرار شراء مرتفع

تُعد المأكولات البحرية عنصراً أساسياً في غذاء كثير من العائلات، مما يخلق طلبًا متكرراً ومستقراً.

#### إمكانات التوريد للأعمال (B2B)

المطعم وشركات التموين توفر طلبات كبيرة ومنتظمة يمكن الاعتماد عليها.

### 3.2 نقاط الضعف

#### قابلية التلف العالية

تتطلب المأكولات البحرية إدارة صارمة لسلسلة التبريد، وأي خلل قد يؤدي إلى خسائر تؤثر على الهوامش.

#### ارتفاع تكلفة المعدات

الثلاجات، المعدات، ماكينات التلح، وأنظمة التصريف ترتفع من حجم الاستثمار الأولي.

#### تعقيد العمليات التشغيلية

تعدد العمليات (شراء، تخزين، تنظيف، طبخ) يتطلب إشرافاً مستمراً وخبرة عملية.

#### إدارة الروائح والنفايات

أي ضعف في إدارة النفايات قد يؤثر سلباً على تجربة الزبون والالتزام البلدي.

### **3.3 الفرص**

**تزايد الطلب على منافذ بيع نظيفة وحديثة**  
يُمْيل المستهلكون بشكل متزايد إلى مراكز منظمة وصحية بدل الأسواق التقليدية.

**المنتجات ذات القيمة المضافة**  
المنتجات المتباينة والجاهزة للطبع ترفع الهوامش وتقلل الهدر.

**التوريد بالجملة والعقود**  
التعاقد مع مطاعم وفنادق وفعاليات يوفر دخلاً ثابتاً.

**الطلبات المسبقه الرقمية**  
استخدام واتساب أو الهاتف للطلبات المسبقه يساعد في تخفيض الطلب وتقليل الفاقد.

**التوسيع بالفروع**  
إمكانية تكرار النموذج في المدن الساحلية والحضرية بسهولة نسبية.

### **3.4 التهديدات**

**تقديرات التوريد الموسمية**  
الأحوال الجوية أو فترات حظر الصيد قد تؤثر على التوفير والأسعار.

**حساسية الأسعار**  
بعض الزبائن يقارنون الأسعار بالأسواق التقليدية الأرخص.

**التغيرات التنظيمية**  
تشديد اشتراطات السلامة الغذائية أو البلدية قد يزيد التكاليف التشغيلية.

**المنافسة**  
وجود أسواق سمعك تقليدية ومراكز حديثة منافسة.

### **3.5 الدلالات الاستراتيجية**

- الاستثمار المبكر في الانضباط بسلسلة التبريد والتنبؤ بالطلب.
- التميّز من خلال النظافة، جودة الخدمة، والمنتجات ذات القيمة المضافة.
- الموازنة بين مبيعات التجزئة والتوريد للأعمال لتحقيق استقرار التدفقات النقدية.

---

## **4. التوقعات المالية - تكاليف التأسيس، المصاريف التشغيلية، وتوقعات 5 سنوات (مركز الماكولات البحرية)**

جميع الأرقام الواردة تقديرية ومحافظة، وبالريال العماني، وتعتمد على ظروف السوق في سلطنة عمان.

## 4.1 تكاليف التأسيس لمرة واحدة

**أولاً: التسجيل والترخيص** - حجز الاسم التجاري: 10 - 20 ريال عُماني (وزارة التجارة) - السجل التجاري: 30 - 150 ريال عُماني (رسوم مخفرة) - عضوية غرفة التجارة: 100 - 200 ريال عُماني (سنة إلى سنتين) - رسوم خدمات مركز سند: 50 - 100 ريال عُماني - ترخيص بلدي وفحوصات: 100 - 250 ريال عُماني (نشاط غذائي)

**إجمالي التسجيل والترخيص:** 200 - 600 ريال عُماني (مؤسسة فردية أو شركة ذات مسؤولية محدودة)

**ثانياً: تجهيز المحل والبنية الأساسية لسلسلة التبريد** - تجديد المحل وأنظمة التصريف: 4,000 - 8,000 ريال عُماني - غرفة تبريد صغيرة (اختيارية): 3,000 - 6,000 ريال عُماني - ثلاجات عرض: 1,200 - 2,500 ريال عُماني - مجعدهات أفقية: 800 - 1,500 ريال عُماني - ماكينة ثلج: 600 - 1,200 ريال عُماني - طاولات ومغاسل ستانلس ستيل: 600 - 1,200 ريال عُماني - أنظمة شفط وتهوية: 400 - 800 ريال عُماني - أنظمة نقاط بيع، موازين، وكاميرات: 600 - 1,000 ريال عُماني - العلامة التجارية واللوحات: 300 - 800 ريال عُماني

**الإجمالي الفرعي للتجهيز والمعدات:** 12,500 - 25,000 ريال عُماني

**ثالثاً: المخزون الأولي وما قبل الافتتاح** - مخزون مأكولات بحرية أولى: 2,000 - 4,000 ريال عُماني - مواد التغليف والاستهلاكات: 300 - 600 ريال عُماني - البطاقات الصحية والفحوصات الطبية للموظفين: 150 - 300 ريال عُماني - التسويق الأولي وحمل الافتتاح: 300 - 600 ريال عُماني - مخصص طوارئ: 1,500 - 800 ريال عُماني

**الإجمالي الفرعي لما قبل الافتتاح:** 3,550 - 8,500 ريال عُماني

**إجمالي تكلفة التأسيس التقديرية:** - الحد الأدنى: حوالي 25,000 ريال عُماني - الحد الأعلى: حوالي 45,000 ريال عُماني

## 4.2 المصروفات التشغيلية الشهرية

- رواتب الموظفين: 700 - 1,200 ريال عُماني
- شراء المأكولات البحرية (تكلفة البضاعة): 2,500 - 5,000 ريال عُماني
- إيجار المحل: 600 - 1,200 ريال عُماني
- الخدمات (كهرباء، ماء، ثلج): 250 - 450 ريال عُماني
- النقل والوقود للتوريد: 150 - 300 ريال عُماني
- التنظيف والتخلص من النفايات: 100 - 200 ريال عُماني
- الصيانة والإصلاحات: 80 - 150 ريال عُماني
- التسويق والعروض: 100 - 250 ريال عُماني
- مصاريف متفرقة: 150 - 300 ريال عُماني

**إجمالي المصروفات الشهرية:** 4,630 - 9,150 ريال عُماني

## 4.3 مصادر الإيرادات

- بيع المأكولات البحرية بالتجزئة (المصدر الرئيسي)
- رسوم خدمات التنظيف والتقطيع
- خدمات الطبخ حسب الطلب (اختياري)
- التوريد بالجملة للمطاعم

#### **4.4 افتراضات الإيرادات الشهرية**

- متوسط المبيعات اليومية: 250 - 600 ريال عُماني
- أيام التشغيل: 26 يوماً في الشهر

**سيناريوهات الإيرادات الشهرية:** - متحفظ: حوالي 6,500 ريال عُماني - متوقع: حوالي 10,000 ريال عُماني - متفائل: 15,000 ريال عُماني أو أكثر

#### **4.5 الربح الشهري التقديرية**

- متحفظ: إيرادات 6,500 - مصروفات 6,000 = صافي ربح 500 ريال عُماني
- متوقع: إيرادات 10,000 - مصروفات 7,000 = صافي ربح 3,000 ريال عُماني
- متفائل: إيرادات 15,000 - مصروفات 9,000 = صافي ربح 6,000 ريال عُماني

#### **4.6 تحليل نقطة التعادل**

- متوسط صافي الربح الشهري المتوقع: 2,500 - 3,000 ريال عُماني
- إجمالي الاستثمار المبدئي: 45,000 - 25,000 ريال عُماني

**الفترة التقديرية للوصول إلى نقطة التعادل:** من 12 إلى 24 شهراً

#### **4.7 التوقعات المالية لخمس سنوات (ملخص)**

- السنة الأولى: إيرادات 110,000 - 18,000 | صافي ربح 30,000 ريال عُماني
- السنة الثانية: إيرادات 140,000 - 30,000 | صافي ربح 45,000 ريال عُماني
- السنة الثالثة: إيرادات 180,000 - 45,000 | صافي ربح 65,000 ريال عُماني
- السنة الرابعة: إيرادات 230,000 - 65,000 | صافي ربح 90,000 ريال عُماني
- السنة الخامسة: إيرادات 280,000 + 300,000 | صافي ربح 90,000 - 130,000 ريال عُماني

تفترض السنوات من الثالثة إلى الخامسة التوسيع في الفروع، تعزيز عقود التوريد، وتقليل الفاقد.

---

### **5. تحليل العملاء - الخصائص الديموغرافية، سلوك الشراء، والتقييم (مركز المأكولات البحرية)**

#### **5.1 نظرة عامة على السوق (سياق سلطنة عمان)**

تعد المأكولات البحرية مصدر بروتين أساسي في عُمان، مدعومة بساحل طويل وثقافة صيد راسخة. تميل الأسر الحضرية بشكل متزايد إلى مراكز مأكولات بحرية منظمة ونظيفة تضمن الطراوة والنظافة والراحة، بينما تبحث المطاعم عن موردين موثوقين ومستقررين.

**خصائص الطلب:** - مشتريات يومية للأسر مع ذروة قبل عطلة نهاية الأسبوع - ارتفاع قيمة السلة الشرائية خلال التجمعات العائلية والمواسم - سلوك مقارنة أسعار قوي مع الأسواق التقليدية - تزايد الطلب على الخدمات ذات القيمة المضافة (منظف، مقطع، جاهز للطبخ)

## 5.2 الخصائص الديموغرافية للعملاء

**أولاً: مشترو المنازل (الأسر)** - الفئة العمرية: 25 - 60 سنة - حجم الأسرة: 3 - 7 أفراد - الدخل: متوسط إلى متوسط مرتفع - معدل الشراء: 1 - 3 مرات أسبوعياً - دوافع الشراء: الطراوة، النظافة، التسعيير العادل

**ثانياً: المطاعم والمقاهي (توريد أعمال - B2B)** - حجم النشاط: مطاعم صغيرة إلى متوسطة - معدل الشراء: يومي أو يوم بعد يوم - دوافع الشراء: الثبات في الجودة، الاعتمادية، شروط الائتمان

**ثالثاً: مشترو الكميات والفعاليات** - النوع: شركات تموين، حفلات، مناسبات - نمط الشراء: دوري وبكميات كبيرة - دوافع الشراء: أسعار تنافسية، تسليم في الوقت المحدد

## 5.3 تحليل سلوك الشراء

**توقيت الشراء:** - الصباح الباكر: وصول الصيد الطازج - فترات العصر والمساء: مشتريات الأسر - عطلة نهاية الأسبوع: كثافة أعلى ومتوسط سلة أكبر

**عوامل اتخاذ القرار:** - المظهر والطراوة والرائحة - جودة الثلاج ودرجة الحرارة - الشفافية في الوزن والتسعيير - نظافة منطقة التقطيع

## 5.4 احتياجات العملاء ونقاط الألم

**الاحتياجات الأساسية:** - ضمان الطراوة - تنظيف وتغليف صحي - توفير الوقت في التحضير - تسعيير ثابت وواضح

**نقاط الألم التي يعالجها النموذج:** - ضعف النظافة في بعض الأسواق التقليدية - تفاوت الجودة - طول وقت الانتظار - قلة الخيارات الجاهزة للطبع

## 5.5 تقسيم العملاء

الشرحة	نسبة من الإيرادات	المنتجات الرئيسية
التجزئة للأسر	65% - 55%	أسماك كاملة، حصص منظفة
المطاعم (B2B)	35% - 25%	أسماك وروبيان بكميات
الفعاليات والكميات	15% - 10%	طلبات كبيرة

## 5.6 شخصيات العملاء (Personas)

**الشخصية 1 - عائلة (ربة منزل، 38 سنة)** - تشتري مرتين أسبوعياً لوجبات الأسرة - تقييم النظافة والصدق في التسعيير

**الشخصية 2 - خالد (صاحب مطعم، 42 سنة)** - يحتاج توريداً ثابتاً ومنتظماً - يفضل موردين يفهمون تسعيير الكميات

**الشخصية 3 - متعدد فعاليات (مشتري كميات)** - حساس للسعر - يطلب موثوقية عالية وتسليمها في الوقت المحدد

## **6. خطة تسويق مختصة - العلامة التجارية، التسعيّر، القنوات، واستراتيجية النمو (مركز المأكولات البحرية)**

### **6.1 تموّض وهوية العلامة التجارية**

**بيان تموّض العلامة:** مركز مأكولات بحرية نظيف وموثوق وحديث، يقدم أحدث صيد طازج بمعالجة احترافية وتسعيّر عادل.

**القيم الأساسية للعلامة:** - الطّازجة وضمان الجودة - النظافة والشفافية - تسعيّر عادل قائم على الوزن - الراحة من خلال خدمات ذات قيمة مضافة

**عناصر الهوية:** - ألوان مستوحاة من البحر ونظيفة بصريًا - لوحات ثنائية اللغة (عربي/إنجليزي) واضحة - زي موحد للموظفين ومظهر صحي - تغليف بعلامة تجارية للمنتجات المنظفة والمطبوخة

### **6.2 استراتيجية التسعيّر**

**تسعيّر التجزئة:** - تسعيّر يومي مرتبط بسوق السمك ويعرض بشفافية - علاوة بسيطة (5%-10%) مبنية على النظافة وجودة الخدمة

**تسعيّر الخدمات:** - التنظيف والتقطيع: ضمن السعر أو برسوم رمزية - الطبخ حسب الطلب: 0.300 - 0.700 ريال عماني لكل كيلوجرام

**تسعيّر التوريد للأعمال (B2B):** - خصومات حسب الكميات للمطاعم - عقود توريد أسبوعية أو شهرية

### **6.3 قنوات التسويق**

**أولاً: التسويق المحلي والحركي (الأساسي)** - واجهة محل واضحة وعالية الظهور - عرض الصيد الطازج في الصباح الباكر - التسويق الشفهي عبر جودة ثابتة

**ثانياً: التسويق الرقمي** - خرائط جوجل والمعارجات - موقع وساعات عمل دقيقة - تشجيع الزبائن على التقييم - واتساب للأعمال - تحديّثات الصيد اليومي - الطلبات المسبقة واستفسارات الكميات - إنستغرام وفيسبوك - صور الصيد اليومي - فيديوهات الطبخ والوصفات

### **6.4 الاستراتيجية الترويجية**

**مرحلة الإطلاق:** - خصومات أسبوع الافتتاح - تنظيف أو طبخ مجاني لفترة محدودة - أيام تذوق لسكان المنطقة

**العروض المستمرة:** - عروض عائلية في عطلة نهاية الأسبوع - حواجز ولاء للعملاء المتكررين - أسعار خاصة خلال مواسم الصيد النشطة

### **6.5 الشراكات وتطوير التوريد للأعمال**

- مطاعم ومقاهي محلية
- فنادق وشركات تموين
- جمعيات الصيادين
- منظمو الفعاليات

## 6.6 استراتيجية الاحتفاظ بالعملاء

- ثبات الجودة ودقة الوزن
- خدمة شخصية للعملاء الدائمين
- تذكيرات واتساب بأنواع المفضلة
- شروط ائتمان لعملاء B2B المؤوثقين

## 6.7 استراتيجية النمو والتوسّع لخمس سنوات

السنة	محور التركيز	النتيجة
السنة 1	بناء الثقة محلياً	قاعدة تجزئة مستقرة
السنة 2	عقود B2B	استقرار الإيرادات
السنة 3	فرع ثانٍ	توسيع السوق
السنة 4	تبريد مركزي	خفض التكاليف
السنة 5	علامة جملة	حضور وطني

## 7. الخلاصة وخارطة التنفيذ

### 7.1 الجدول الزمني للتنفيذ

المدة المتوقعة	المرحلة
2 - 3 أسابيع	التسجيل والترخيص التجاري
6 - 10 أسابيع	تجهيز الموقع وأعمال التهيئة
2 - 3 أسابيع	تركيب المعدات والبنية الأساسية
أسبوعان	توظيف وتدريب الموظفين
1 - 2 أسبوع	التشغيل التجريبي
الشهر 3 - 4	التشغيل الكامل

### 7.2 الخلاصة النهائية

يمثل مشروع مركز المأكولات البحرية في سلطنة عمان فرصة تجارية عالية الطلب، ومتواقة مع الثقافة المحلية، وقابلة للتتوسيع على المدى المتوسط والطويل. ومن خلال التركيز على أعلى معايير النظافة، والشفافية في التسويق، والإدارة الفعّالة لسلسلة التبريد، وبناء الثقة مع العملاء، يمكن للمشروع تحقيق ربحية مستدامة والتتوسيع إلى فروع متعددة أو نشاط توريد بالجملة على مستوى السلطنة.