

# **كيفية بدء مشروع شاحنة بيتزا متنقلة في سلطنة عُمان**

## **1. الملخص التنفيذي**

### **1.1 نظرة عامة على المشروع**

مشروع شاحنة بيتزا المتنقلة في سلطنة عُمان هو مشروع خدمات غذائية سريع ومتناقل، يختص بتقديم بيتزا طازجة تُخبز في الموقع باستخدام أفران بيتزا مدمجة. يركز المفهوم على سرعة الخدمة، والجاذبية البصرية العالية، وإمكانية تخصيص البيتزا بما يتناسب مع تنوع السكان في عُمان وثقافة تناول الطعام المسائية القوية.

تعمل الشاحنة في موقع ذات كثافة مرتفعة من الزوار مثل المناطق التجارية (وقت الغداء)، والشواطئ والحدائق (فترات المساء)، والفعاليات والمعارض، والمناطق السياحية. وتُعدّ البيتزا من أكثر فئات الطعام قبولًا في عُمان، حيث تناسب مختلف الأعمار والجنسيات ومستويات الدخل.

## **1.2 الهيكل القانوني وتأسيس المشروع**

سيتم تسجيل المشروع في سلطنة عُمان بإحدى الصيغ التالية: - مؤسسة فردية (SPC): الأنسب للمؤسسين الأفراد والأكثر كفاءة من حيث التكلفة - شركة ذات مسؤولية محدودة (LLC): مناسبة في حال وجود شركاء أو خطط توسيع مستقبلية

سيتم إتمام إجراءات التسجيل عبر مركز سند، باعتباره الخيار الأقل تكلفة.

التكلفة التقديرية للتسجيل والرسوم الدకومية (باستثناء التأشيرات وإيجار المكتب): - مؤسسة فردية (SPC): من 100 إلى 300 ريال عماني - شركة ذات مسؤولية محدودة (LLC): من 300 إلى 500 ريال عماني

## **1.3 المنتجات والعروض**

- بيتزا بحجم فردي (8-10 إنش)
- بيتزا كلاسيكية (مارغريتا، بيبروني حلال، دجاج)
- بيتزا نباتية
- إضافات محلية مبتكرة (دجاج حار، شاورما)
- بيع بالشرائح (حسب الموضع)
- باقات للفعاليات والتمويل

## **1.4 السوق المستهدف**

- موظفو المكاتب (فترة الغداء وبداية المساء)
- المراهقون والشباب
- العائلات
- زوار الفعاليات والمعارض
- السياح

## **1.5 الميزة التنافسية**

- بيتزا طازجة تُخَبِّز عند الطلب
- رائحة جذابة وعرض دي لعملية الطهي
- خيارات تخصيص عالية
- خدمة أسرع من المطاعم التقليدية
- أسعار أقل مقارنة بمطعم البيتزا الداخلية

## **1.6 لمحة مالية عامة**

- تكلفة التأسيس التقديريّة: من 20,000 إلى 35,000 ريال عماني
- متوسط سعر البيع: من 2.000 إلى 4.000 ريال عماني للبيتزا
- الإيرادات الشهرية المتوقعة: من 4,000 إلى 9,000 ريال عماني
- فترة الوصول إلى نقطة التعادل: من 12 إلى 18 شهراً

## **1.7 الرؤية والرسالة**

**الرؤية:** أن تصبح شاحنة البيتزا علامة تجارية متنقلة معروفة وموثوقة في مختلف أنحاء سلطنة عمان.

**الرسالة:** تقديم بيتزا طازجة ولذيذة وبأسعار مناسبة من خلال تجربة طعام متنقلة سريعة، نظيفة، وجذابة.

## **2. تفاصيل المشروع - الأهداف، القيمة المقترحة، المنتجات، المعدات، والهيكل الوظيفي**

### **2.1 أهداف المشروع**

**الأهداف قصيرة المدى (السنة الأولى)** - تسجيل مشروع شاحنة البيتزا في سلطنة عمان عبر مركز سند (مؤسسة فردية أو شركة ذات مسؤولية محدودة) - شراء وتجهيز شاحنة بيتزا واحدة مجهزة بالكامل - الحصول على تصاريح البلدية وتصاريح السلامة الغذائية الالزمة - بدء التشغيل في موقع ذات درجة عالية خلال فترات الغداء والمساء - تحقيق مبيعات يومية مستقرة خلال أول 5-3 أشهر من التشغيل

**الأهداف متوسطة المدى (الستنان 3-2)** - تحسين قائمة الطعام من حيث السرعة، وهامش الربح، وتفضيلات العملاء - تأمين عقود تموين متكررة للفعاليات والشركات - إدخال بيتزا موسمية وإصدارات محدودة - تعزيز حضور العلامة التجارية عبر وسائل التواصل الاجتماعي والتقييمات

**الأهداف طويلة المدى (السنوات 4-5)** - التوسع إلى تشغيل عدة شاحنات بيتزا في المدن الرئيسية - إنشاء مطبخ مركزي لتخضير العجين - دراسة فرص الامتياز التجاري أو الترخيص - بناء علامة بيتزا متنقلة عمانية معروفة يقديم مشروع شاحنة البيتزا بيتزا طازجة قابلة للتخصيص تُخَبِّز عند الطلب، مع جاذبية بصرية ورائحة مميزة للطهي المباشر، وبأسعار أقل من مطاعم البيتزا التقليدية مع سرعة خدمة أعلى.

### **2.2 القيمة المقترحة**

يقدم مشروع شاحنة البيتزا بيتزا طازجة قابلة للتخصيص تُخَبِّز عند الطلب، مع جاذبية بصرية ورائحة مميزة للطهي المباشر، وبأسعار أقل من مطاعم البيتزا التقليدية مع سرعة خدمة أعلى.

**محركات القيمة الأساسية:** - بيتزا طازجة تُحضر وتحضر فور الطلب - جاذبية قوية ناتجة عن العرض الحي ورائحة الحبز - قبول واسع لدى مختلف الأعمار والجنسيات - إمكانية تحصيص الإضافات والتحكم في الحجم - تسعي تنافسي مع قيمة مدركة عالية

## 2.3 المنتجات واستراتيجية القائمة

### فئات المنتجات الرئيسية

**البيتزا الفردية (8-10 إنش)** - مارغريتا - بيتزا الدجاج - بيتزا بيبروني (حلال) - بيتزا الخضار

**البيتزا المميزة والمبتكرة** - بيتزا الدجاج الحار - بيتزا مستوحاة من الشاورما - بيتزا دجاج باريكيو

**الشرائح والعروض المجمعة (حسب الموضع)** - بيع شرائح البيتزا خلال ساعات الذروة - وجبات كومبو مع المشروبات الغازية

**الإضافات والبيع الإضافي** - جبن إضافي - أطراف محسنة - صلصات غمس

متوسط سعر البيع: من 2.000 إلى 4.000 ريال عماني للبيتزا

## 2.4 المعدات وتجهيز شاحنة الطعام

**الشاحنة والمركبة** - شاحنة أو مان معدل بداخلية مخصصة للأغذية - التكلفة التقديرية: من 9,000 إلى 16,000 ريال عماني

**معدات المطبخ الأساسية** - فرن بيتزا (غاز أو كهرباء): 5,000 - 2,000 ريال عماني - خلاط عجين: 800 - 1,500 ريال عماني - ثلاثة عجين: 500 - 900 ريال عماني - ثلاثة تحضير: 400 - 700 ريال عماني - نظام شفط وتهوية: 500 - 1,000 ريال عماني - مولد كهرباء ونظام طاقة: 800 - 1,500 ريال عماني - نظام نقاط بيع (POS): 300 - 600 ريال عماني

**الامتثال والسلامة** - تصريح شاحنة طعام من البلدية - اعتماد فحص السلامة الغذائية - بطاقات صحية للموظفين

## 2.5 الهيكل الوظيفي والموارد البشرية

### هيكل الفريق المبدئي

**المالك / المدير** - الإشراف العام والالتزام بالأنظمة - التنسيق مع الموردين - التسويق وبناء الشراكات

**طاهي بيتزا / شيف (2 موظفين)** - تحضير العجين وتحضير البيتزا - التحكم في الجودة والسرعة

**موظف خدمة / كاشير (موظف واحد)** - استقبال الطلبات واستخدام نظام نقاط البيع - خدمة العملاء

**التكلفة الشهرية التقديرية للموظفين** - طاهي البيتزا: 200 - 300 ريال عماني - الكاشير: 150 - 220 ريال عماني - إجمالي الرواتب التقديرية: 350 - 820 ريال عماني شهرياً

### **3. تحليل SWOT - نقاط القوة، نقاط الضعف، الفرص، والتهديدات (شاحنة بيتزا متنقلة)**

#### **3.1 نقاط القوة**

**جاذبية المنتج الواسعة** البيتزا من أكثر الأطعمة قبولاً لدى مختلف الفئات العمرية والجنسيات ومستويات الدخل في سلطنة عمان، مما يدعم الطلب المستمر.

**الجاذبية البصرية والرائحة** الخبز الذي للبيتزا يخلق عامل جذب حسي قوي، يزيد من الشراء الاندفاعي في الواقع ذات الحركة العالية.

**التخصيص والتحكم في الحصص** البيتزا الفردية وخيارات الإضافات تتيح مرونة في التسعير وقيمة مدركة أعلى لدى العملاء.

**تكليف تشغيل أقل مقارنة بالمطاعم** التشغيل المتنقل يقلل من الإيجارات والمرافق وعدد الموظفين مقارنة بمطاعم البيتزا التقليدية.

**الملاءمة للفعاليات والتمويل** البيتزا مناسبة للطلبات الكبيرة في الفعاليات والمعارض والجمعيات المؤسسية.

#### **3.2 نقاط الضعف**

**زمن التحضير مقارنة بالوجبات السريعة جداً** وقت خبز البيتزا أطول من السنديونيشن أو الآيس كريم، مما قد يحد من عدد الطلبات في أوقات الذروة.

**تعقيد إدارة العجين** يتطلب تحضيراً مسبقاً وتحكمًا بدرجات الحرارة ومهارة في التعامل لضمان الجودة.

**ارتفاع تكلفة المعدات** أفران البيتزا وخلاطات العجين ترفع من حجم الاستثمار المبدئي.

**قيود المساحة داخل الشاحنة** المساحة المحدودة قد تقلل من تنوع القائمة وسعة التخزين.

#### **3.3 الفرص**

**طلب قوي في المساء وعطلات نهاية الأسبوع** العائلات والشباب يفضلون خيارات الطعام غير الرسمية في الحدائق والشواطئ والكورنيش.

**النكهات المبتكرة والمحلية** إضافة نكهات مستوحاة من المطبخ العماني أو الإقليمي تميز العلامة التجارية.

**نموذج البيع بالشراوح** بيع الشراوح خلال ساعات الذروة يزيد السرعة وحجم المبيعات.

**الطلب المسبق الرقمي** استخدام واتساب وقنوات التواصل لتلقي الطلبات مسبقاً يقلل وقت الانتظار.

**التوسيع بعدة شاحنات أو الامتياز** تجديد الوصفات والعجين يمكن من التوسيع والتكرار السريع.

### 3.4 التهديدات

**المنافسة الشديدة** وجود سلاسل بيتزا عالمية ومطاعم محلية.  
**تقلب أسعار المكونات** تغير أسعار الجبن والدقيق والوقود قد يؤثر على الهوامش.  
**القيود التنظيمية** تحديد مواقع الوقوف وساعات التشغيل من قبل الجهات البلدية.  
**المخاطر التشغيلية** تعطل المعدات (الأفران، المولدات) قد يوقف التشغيل.

### 3.5 الدلالات الاستراتيجية لتحليل SWOT

- التركيز على التسويق القائم على الرائحة والعرض الحي لعملية البيز.
- استخدام البيع بالشراحتين والطلبات المسبقة لإدارة الذروة.
- التميّز عبر النكهات المبتكرة والتسعير القائم على القيمة.
- تطبيق صيانة وقائية وخطط بديلة لتقليل المخاطر التشغيلية.

## 4. التوقعات المالية - تكاليف التأسيس، المصاريف التشغيلية، وتوقعات 5 سنوات (شاحنة بيتزا)

جميع الأرقام تقديرية وبالرجال العُمانية، ومبنية على افتراضات محافظة. يعتمد الأداء الفعلي على مزيج المواقع (غداً مقابل مساء)، ونموج البيع بالشراحتين، والتسعير، وكفاءة التشغيل.

### 4.1 تكاليف التأسيس لمرة واحدة (الاستثمار المبدئي)

**أ. التسجيل القانوني والترخيص** - حجز الاسم التجاري: 10 - 20 (وزارة التجارة) - السجل التجاري: 30 - 150 (رسوم مخخصة) - عضوية غرفة التجارة: 100 - 200 (لمدة 2-1 سنة) - رسوم خدمات سند: 50 - 100 - الترخيص البلدي (تصريح شاحنة طعام): 50 - 150

**إجمالي تكلفة التسجيل:** 100 - 500 (مؤسسة فردية أو شركة ذات مسؤولية محدودة)

**ب. الشاحنة وتجهيز المطبخ** - شاحنة/فان معدل: 9,000 - 16,000 - تجهيز داخلي مطابق لاشتراطات الغذاء: 2,000 - 4,000 - فرن بيتزا (غاز/كهرباء): 2,000 - 5,000 - خلاط عجين: 800 - 1,500 - ثلاثة عجائن: 500 - 900 - ثلاثة تحضير: 400 - 300 - 600 - نظام شفط وتهوية: 1,000 - 500 - 700 - مولد كهرباء ونظام طاقة: 800 - 1,500 - نظام نقاط بيع (POS): 300 - 600 - تغليف الشاحنة والعلامة التجارية: 300 - 800 - أدوات ومستلزمات صغيرة: 300 - 600

**المجموع الفرعي - تجهيز الشاحنة:** 34,600 - 17,700

**ج. ما قبل الافتتاح والمخزون الأولي** - المكونات الأولية (دقيق، جبن، إضافات): 800 - 400 - عبوات وصناديق تغليف: 400 - 200 - البطاقات الصدمة للموظفين: 100 - 200 - تسويق الإطلاق: 500 - 200 - مخصص احتياطي للطوارئ: 500 - 1,000

**المجموع الفرعي - ما قبل الافتتاح:** 2,900 - 1,400

**إجمالي تكلفة التأسيس التقديرية** - الحد الأدنى: حوالي 20,000 - 22,000 - الحد الأعلى: حوالي 32,000 - 36,000

## 4.2 المصارييف التشغيلية الشهرية

- رواتب الموظفين: 350 - 820
- تكلفة المكونات (تكلفة البضاعة المباعة): 1,600 - 900
- الوقود والمولد: 150 - 300
- المراافق والمياه: 60 - 120
- الصيانة والخدمة: 120 - 250
- الإنترنت ورسوم نقاط البيع: 30 - 60
- التسويق والعروض: 120 - 250
- مصاريف متفرقة: 100 - 200

**إجمالي المصارييف الشهرية:** 1,830 - 3,620

## 4.3 افتراضات الإيرادات

- متوسط سعر البيع:
- بيتزا كاملة: 3.200
- شريحة (عند التطبيق): 1.500 - 1.200
- متوسط المبيعات اليومية (مكافئ بيتزا):
  - متحفظ: 45
  - متوقع: 70
  - متفائل: 100
- أيام التشغيل: 26 يوماً في الشهر

## 4.4 توقعات الإيرادات الشهرية

- متحفظ: حوالي 3,750
- متوقع: حوالي 5,800
- متفائل: حوالي 8,300

## 4.5 صافي الربح الشهري التقديرى

- متحفظ: إيرادات 3,750 - مصاريف 3,200 = 550
- متوقع: إيرادات 5,800 - مصاريف 2,700 = 3,100
- متفائل: إيرادات 8,300 - مصاريف 3,400 = 4,900

## 4.6 تحليل نقطة التعادل

- صافي الربح الشهري المتوقع: 3,200 - 2,800
- الاستثمار المبدئي: 36,000 - 20,000
- فترة الوصول إلى نقطة التعادل:** من 12 إلى 18 شهراً

## 4.7 التوقعات المالية لخمس سنوات (ملخص)

- السنة 1: إيرادات 65,000 - 15,000 | صافي ربح 75,000 - 22,000
- السنة 2: إيرادات 85,000 - 32,000 | صافي ربح 100,000 - 22,000
- السنة 3: إيرادات 115,000 - 48,000 | صافي ربح 135,000 - 35,000
- السنة 4: إيرادات 150,000 - 70,000 | صافي ربح 175,000 - 50,000

- السنة 5: 105,000 - 75,000 + 200,000 | صافي ربح
- تفترض السنوات 3-5 تحسين البيع بالشراوح، وتنفيذ فعاليات، وإضافة شاحنة ثانية.

## **5. تحليل العملاء - الخصائص السكانية، السلوك، الاحتياجات، والتجزئة (سوق البيتزا)**

### **5.1 سياق السوق (استهلاك البيتزا في سلطنة عمان)**

تُعدّ البيتزا من أكثر الأطعمة استهلاكاً في سلطنة عمان، وتحظى بقبول واسع لدى العمانيين والمقيمين والعائلات والشباب والسياح. يتوزّع الطلب بين فترات الغداء (موظفو المكاتب) وفترات المساء والترفيه (العائلات والشباب)، مع ارتفاع ملحوظ خلال عطلات نهاية الأسبوع والفعاليات والمهجانات. ويستفيد نموذج شاحنة الطعام من عامل الرائحة، والوضوح البصري، وسرعة الخدمة مقارنة بالمطاعم التقليدية.

**محركات الطلب الرئيسية:** - قبول عابر للثقافات - سلوك المشاركة العائلية - تفضيل الشباب للطعام غير الرسمي - ملاءمة الطلبات الجماعية والفعاليات

### **5.2 الخصائص السكانية للعملاء**

#### **أ. الفئات العمرية**

**المراهقون (13-19 سنة)** - اجتماعيون ويشترون ضمن مجموعات - يفضلون الشراوح والعروض المجمعة - يتأثرون بالأصدقاء ووسائل التواصل الاجتماعي

**الشباب (20-35 سنة)** - الشريحة الأساسية للغداء وأمسيات الأسبوع - يقدّرون السرعة والسعر وإمكانية التخصيص - منفّذون على النكهات المبتكرة

**العائلات (30-50 سنة)** - متوسط قيمة طلب أعلى - يفضلون البيتزا الكاملة والنكهات المألوفة - قابلية عالية للتكرار

**ب. شرائح الدخل** - دخل منخفض (أقل من 400): حساس للسعر، يفضل الشراوح والعروض - دخل متوسط (400 - 900): يبحث عن القيمة والمشاركة العائلية - دخل فوق المتوسط (+900): يفضل الإضافات المميزة والخيارات الأعلى جودة

### **5.3 تحليل سلوك العملاء**

**دوافع الشراء** - الراحة والسرعة - جاذبية الرائحة والخبز الhei - قيمة المشاركة الجماعية - مذاق مألف مع خيارات تخصيص

**توقيت الشراء** - أيام الأسبوع: 12:00 ظهراً - 3:00 عصراً (المكاتب) - المساء: 6:00 - 10:30 - عطلات نهاية الأسبوع والفعاليات: ساعات ذروة متعددة

**وتيرة الشراء** - موظفو المكاتب: 2-3 مرات أسبوعياً - مجموعات الشباب: 4-5 مرات أسبوعياً - العائلات: 1-2 مرة أسبوعياً

## 4.4 احتياجات العملاء ونقاط الألم

**الاحتياجات الأساسية** - خدمة سريعة خلال الغداء والمساء - تسعير مناسب للمجموعات - ثبات الطعام وحجم الحصة - تحضير نظيف وصحي

**نقاط الألم التي يعالجها المشروع** - طول الانتظار في مطاعم البيتزا - ارتفاع أسعار الجلوس الداخلي - قلة خيارات الطعام الخارجي - تفاوت الجودة لدى بعض البائعين الصغار

## 5.5 تجزئة العملاء

**الشريحة 1: موظفو المكاتب** - الموقع: المناطق التجارية - نوع الطلب: بيترز فردية أو شرائح - القيمة الأساسية: السرعة والاعتمادية

**الشريحة 2: الشباب والطلاب** - الموقع: الجامعات والأماكن العامة - نوع الطلب: شرائح وعروض - القيمة الأساسية: السعر والحداثة

**الشريحة 3: العائلات** - الموقع: الحدائق والكورنيش وفترات المساء - نوع الطلب: بيترز كاملة - القيمة الأساسية: المشاركة والمذاق المألف

**الشريحة 4: الفعاليات والتموين** - الموقع: المهرجانات والفعاليات المؤسسية - نوع الطلب: طلبات كبيرة - القيمة الأساسية: حجم متوقع وسهولة التنفيذ

## 5.6 شخصيات العملاء (أمثلة توضيحية)

**الشخصية 1 - محمد (تنفيذي مكتب، 34 سنة)** - وقت غداء محدود - يطلب بيترز فردية - يقدر السرعة والثبات في الجودة

**الشخصية 2 - سارة (طالبة جامعية، 20 سنة)** - تزور مع الأصدقاء - تشتري الشرائح والعروض - تتأثر بوسائل التواصل الاجتماعي

**الشخصية 3 - حسن (أب لثلاثة أطفال، 42 سنة)** - يطلب 3-2 بيترز - يفضل النكهات الكلاسيكية - يولي أهمية للنظافة

## 6. خطة تسويق مخصصة - الاستهداف، القنوات، التسعير، واستراتيجية النمو (شاحنة بيترز)

### 6.1 تمويع العلامة التجارية والهوية

**بيان تمويع العلامة التجارية:** علامة بيترز متنقلة طازجة، سريعة، وبأسعار مناسبة، تقدم بيترز مخبوزة في الفرن مع جاذبية بصرية ورائحة مميزة، لتلبية احتياجات الغداء السريع وأمسيات الترفيه في سلطنة عمان.

**شخصية العلامة التجارية:** طازجة ونشطة - صادقة وترکز على القيمة - شبابية ومناسبة للعائلات - ثابتة وموثوقة

**عناصر الهوية البصرية:** - تغليف شاحنة جريء مع صور واضحة للبيتزا - تصميم مطبخ مفتوح يبرز الخبز المباشر - لوحات قائمة واضحة وسهلة القراءة - علب، مناديل، وزكي موحد يحمل العلامة التجارية

## 6.2 استراتيجية الاستهداف

الرسالة الأساسية	الهدف الرئيسي	شريحة العملاء
بيتزا طازجة وخدمة سريعة	زيادة حجم مبيعات الغداء	موظفو المكاتب
شرائح، عروض، ونكهات ممتعة	حركة مرتفعة وزيارات متكررة	الشباب والطلاب
طعم موثوق ومشاركة سهلة	مبيعات المساء	العائلات
خدمة موثوقة وقابلة للتتوسع	طلبات كبيرة	الفعاليات والشركات

## 6.3 استراتيجية التسعير

**نهج التسعير:** تسعير قائم على القيمة مع مراعاة في الحصص.

- شرائح البيتزا: 1.200 - 1.500 ريال عماني
- بيتزا فردية: 2.800 - 3.500 ريال عماني
- بيتزا مميزة: 3.500 - 4.000 ريال عماني
- وجبات كومبو: 3.500 - 4.500 ريال عماني

**تكتيكات التسعير:** - تسعير الشرائح لزيادة السرعة في أوقات الذروة - عروض مجتمعة للعائلات والمجموعات - تسعير خاص لفعاليات مع حد أدنى للطلب

## 6.4 قنوات التسويق

### أ. التسويق الرقمي (الرئيسي)

- إنستغرام وتيك توك:
- فيديوهات الأيز المباشر
- لقطات الجبن والفرن

· تحديات الموضع والتقويم اليومية

· خرائط جوجل والتقييمات:

- ثبيت الموضع أثناء ساعات التشغيل
- حواجز للتقييم (إضافة مجانية أو صلصة)

· واتساب للأعمال:

- استقبال الطلبات المسبقة وقت الذروة
- استفسارات الفعاليات والتمويلين

**ب. التسويق الميداني والموقعي** - التمركز قرب المكاتب وقت الغداء - التواجد المسائي في الحدائق والكورنيش - المشاركة في مهرجانات الطعام - لافتات وقوائم متنقلة تحمل العلامة التجارية

## 6.5 الاستراتيجية الترويجية

**مرحلة الإطلاق (أول 60-90 يوماً)** - خصومات على الشرائح خلال وقت الغداء - مشروب مجاني مع وجبات الكومبو - جلسات تذوق مع مؤثرين

**العروض المستمرة** - بطاقات ولاء (اشتري 9 شرائح واحصل على العاشرة مجاناً) - بيتزا أسبوعية مميزة - عروض خاصة للطلاب

## 6.6 الشراكات والتعاون

- مباني المكاتب والمناطق التجارية
- الجامعات والكليات
- منظمو الفعاليات والمهجرجانات
- شركات المشروبات

## 6.7 خارطة نمو المبيعات (5 سنوات)

السنة	محور التركيز	النتيجة
السنة 1	العلامة والثبات	مبيعات يومية مستقرة
السنة 2	التمويل والولاء	نمو الهوامش
السنة 3	شاحنة ثانية	توسيع السوق
السنة 4	مطبخ عجين مركزي	كفاءة التكاليف
السنة 5	نماذج الامتياز	علامة قابلة للتوسيع

## 6.8 توزيع ميزانية التسويق

- إعلانات رقمية وتعزيزات: 120 - 180 ريال عماني شهرياً
- تعاون مع مؤثرين: 50 - 120 ريال عماني شهرياً
- مطبوعات ولافتات ميدانية: 40 - 60 ريال عماني شهرياً

## 7. الخلاصة وخاتمة التنفيذ

### 7.1 الجدول الزمني التنفيذي (مستوى عالٍ)

المرحلة	المدة
تسجيل المشروع	2-1 أسبوع
تجهيز الشاحنة والمعدات	9-5 أسابيع
الترخيص والموافقات	4-2 أسابيع
الإطلاق التجاري	أسبوعان

المرحلة	المدة
التشغيل الكامل	الشهر الثالث

## 7.2 الملاحظات الختامية

يمثل مشروع شاحنة البيتزا في سلطنة عُمان فرصة قوية وقابلة للتوسيع، مدعومة بطلب واسع ونماذج تشغيل مزنة. ومع الانضباط في ضبط التكاليف، والاختيار الذكي للموقع، وبناء علامة تجارية قوية، يمكن للمشروع تحقيق الربحية خلال أول 18 شهراً، والتوسع لاحقاً إلى تشغيل عدة شاحنات أو التحول إلى نموذج امتياز تجاري.