

Управление информационно-технологическими проектами
Домашнее задание №4
ФИО: Мухаметшин Александр Ринатович
Группа: ИКБО-20-21
Вариант: Сафина (фамилия студента - автора истории от заказчика)

РЕЕСТР РИСКОВ

№	Описание риска	Потенциальное воздействие	Вероятность возникновения	Влияние на проект	Уровень риска	Стратегия решения. Варианты решения
1	Несовместимость новых систем с устаревшими процессами	Задержки в реализации проекта, необходимость переработки архитектуры, увеличение затрат	0.7	0.9	0.63	Снижение риска: Проведение аудита текущих систем, разработка интеграционных модулей для обеспечения совместимости
2	Низкая производительность приложения при нагрузке	Пользователи сталкиваются с медленной работой приложения, что снижает их удовлетворённость и доверие	0.6	0.8	0.48	Снижение риска: Оптимизация кода для повышения скорости, тестирование на предельных нагрузках, внедрение системы кэширования
3	Сложности интеграции с системой управления запасами	Ошибки в обработке заказов, нарушение цепочек поставок, неудовлетворённость клиентов	0.6	0.7	0.42	Снижение риска: Этапное тестирование всех модулей, привлечение экспертов в области интеграции

4	Отказ серверного оборудования	Простой системы, невозможность обслуживания клиентов, финансовые потери из-за упущенной выгоды	0.5	0.8	0.40	Снижение риска: Настройка резервных серверов, постоянный мониторинг нагрузки, внедрение автоматического переключения на резервные системы
5	Ошибки в оценке сроков разработки	Пропуск дедлайнов, перерасход бюджета, негативное влияние на репутацию	0.5	0.7	0.35	Снижение риска: Тщательное планирование сроков, добавление временных резервов, использование agile-подхода
6	Угрозы кибербезопасности	Утечка данных клиентов, репутационные потери, возможные штрафы за нарушение законодательства	0.4	0.8	0.32	Снижение риска: Внедрение современных средств шифрования, проведение регулярного аудита безопасности
7	Технические ошибки в коде	Системные сбои, недоступность приложения для пользователей, ухудшение пользовательского опыта	0.4	0.7	0.28	Снижение риска: Регулярный контроль качества кода, написание автоматических тестов, проведение код-ревью
8	Сбой в интеграции с платёжной системой	Невозможность завершить транзакции, потеря доходов, жалобы от клиентов	0.4	0.7	0.28	Снижение риска: Внедрение резервных методов оплаты, настройка мониторинга и уведомлений о сбоях
9	Задержки в коммуникации с заказчиком	Задержка согласований, увеличение времени реализации проекта, возможное недовольство сторон	0.5	0.5	0.25	Уклонение от риска: Назначение ответственных за коммуникацию, регулярные встречи с заказчиком для синхронизации
10	Ограниченные ресурсы на сервере	Снижение производительности	0.5	0.5	0.25	Снижение риска:

		системы, увеличение времени загрузки для пользователей				Масштабирование серверной инфраструктуры, переход на облачные технологии
11	Низкая квалификация подрядчиков	Некачественная разработка	0.4	0.6	0.24	Передача риска: Привлечение сторонних проверок
12	Задержки при согласовании требований	Увеличение времени разработки	0.4	0.6	0.24	Снижение риска: Своевременная коммуникация
13	Некорректное тестирование	Пропущенные ошибки	0.4	0.6	0.24	Снижение риска: Многоуровневое тестирование
14	Отсутствие данных для аналитики пользователей	Невозможность оптимизации	0.3	0.7	0.21	Снижение риска: Внедрение инструментов аналитики
15	Высокая конкуренция на рынке	Снижение доли рынка	0.3	0.7	0.21	Снижение риска: Уникальное предложение, маркетинговые акции
16	Неправильное использование аналитических данных	Ошибки в принятии решений	0.4	0.5	0.20	Снижение риска: Перепроверка аналитики
17	Проблемы с API сторонних сервисов	Невозможность выполнения функций	0.4	0.5	0.20	Снижение риска: Разработка резервного функционала
18	Усталость команды	Снижение продуктивности	0.5	0.4	0.20	Снижение риска: Поддержание баланса нагрузки
19	Несогласованность между отделами разработки	Увеличение времени и затрат	0.4	0.5	0.20	Снижение риска: Улучшение коммуникации
20	Задержка от подрядчиков	Увеличение сроков	0.4	0.5	0.20	Снижение риска: Контроль сроков выполнения задач

21	Устаревание требований в ходе проекта	Необходимость переработки	0.3	0.6	0.18	Снижение риска: Гибкий подход к изменениям
22	Отрицательные отзывы пользователей	Снижение репутации	0.3	0.6	0.18	Снижение риска: Быстрое реагирование на обратную связь
23	Недостаток финансирования	Прекращение проекта	0.3	0.6	0.18	Уклонение от риска: Поиск дополнительных инвестиций
24	Изменения законодательства	Необходимость переработки функционала	0.3	0.6	0.18	Уклонение от риска: Отслеживание изменений законов
25	Трудности в обучении сотрудников	Задержка в запуске	0.4	0.4	0.16	Снижение риска: Организация обучения
26	Отказ клиента от реализации проекта	Потери ресурсов	0.2	0.8	0.16	Передача риска: Заключение контрактов с неустойками
27	Снижение мотивации команды	Снижение продуктивности	0.3	0.5	0.15	Снижение риска: Введение поощрений
28	Отсутствие тестового окружения	Увеличение числа ошибок	0.3	0.5	0.15	Снижение риска: Создание тестовой среды
29	Проблемы с лицензированием ПО	Увеличение затрат	0.3	0.5	0.15	Уклонение от риска: Проверка всех лицензий
30	Непредвиденные природные катаклизмы	Полный простой	0.1	0.8	0.8	Принятие риска: Разработка резервного плана действий