柳传志：在传达室创办联想，夜夜失眠

● 40岁在中关村摆摊卖旱冰鞋，电冰箱

1980年代，已年逾40岁的柳传志主动提出了要创业，联想诞生在一间20平方米传达室里。虽然政策给与的支持很多，但创业成立之初，公司里最令人头疼的是不知道发展方向。

柳传志后来回忆，“当时实在是不知道要干什么好了，所以能干什么就先干着，哪怕挣点儿钱发工资也好。”于是，包括柳在内的所有员工都当过“倒爷”、“板爷”，在中关村拉平板车去卖运动服装、电子表、旱冰鞋、电冰箱。

● 拿着板砖去讨债，蹲点等候

“如果在跟IBM订货之前，能打去100万美元，大概就折扣40%，那就可以大赚一把。”于是，柳传志找人担保后，跟银行借了300万。

经人介绍，柳传志找了一家进出口公司，让他们把这个钱换汇打过去。柳传志就回了北京，当时还留了个同事在那看着他。结果快一个礼拜也没消息。

柳传志急得连表都没戴，立刻飞到深圳，到那去找发现人没了，当时真吓傻了，“带着板砖在他家憋着，最后人家自个出来了，人家说你那钱我给你挪用了”，最后还是把事情给耽误了。