**《战国策》中的大智慧**

《战国策》，西汉刘向编订的国别体史书。主要记述了战国时期的纵横家(游说之士)的政治主张和策略，展示了战国时代的历史特点和社会风貌，是研究战国历史的重要典籍。

《战国策》所记载的历史，上起前490年智伯灭范氏，下至前221年高渐离以筑击秦始皇。

作者并非一人，成书并非一时，书中文章作者大多不知是谁。西汉末刘向编订为三十三篇，书名亦为刘向所拟定。

宋时已有缺失，由曾巩作了订补。有东汉高诱注，今残缺。宋鲍彪改变原书次序，作新注。吴师道作《校注》，近代人金正炜有《补释》，今人缪文远有《战国策新注》

**1、士为知己者死，女为悦己者容。**

士乐于为知己的人舍生忘死。女子乐于为喜欢自己的人修饰打扮。

感悟：在《战国策》原文中，这是豫让决心为重用，信赖自己的知伯复仇时说的话。豫让是晋国人，是战国四大刺客之一，跻身智伯门下后受到尊宠，称他为国士。

智伯伐赵襄子没有成功，被赵襄子战败身亡。豫让改名换姓，为了改变相貌、声音，不惜在全身涂抹上油漆、口里吞下煤炭，乔装成乞丐，找机会报仇。

在邢邑（即今邢台市）多次行刺赵襄子未遂后终于被捉，豫让知道非死不可，于是恳求赵襄子把衣服脱下让其刺穿以完成心愿；赵襄子答应了要求，豫让拔剑连刺衣服三次，然后自杀。豫让成为比荆柯刺秦还要早若干年的“赵燕慷慨悲歌之士”的代表人物。

“士为知己者死，女为悦己者容。”这两句话概括了人们的一种典型心理，自古知己难得。千百年来不同时代的人们又赋予这两句话不同的含义而经常引用。

**2、效小节者不能行大威，恶小耻者不能立荣名。**

注重小节的人不能成就大的威名，不忍受小的耻辱的人不能建立美名。

感悟：我们常说，成大事者不拘小节。春秋时代，管仲用箭射齐桓公，射中了他的带钩，这是篡夺；侍奉公子纠而不能为他殉死，这是怯懦；被鲁国囚禁，这就是身遭凌辱。

这三种行为可以说是一般人都难以忍受的耻辱。假使使管仲终生穷困，因为曾遭监禁感到压抑而不出仕，因为自己所造受的耻辱感到惭愧而不去拜见齐桓公，就不免做一辈子被羞辱的'卑贱之人。

然而管子同时拥有这三种过失，却执掌齐国的政事，一举匡正天下，九次会盟诸侯，使齐国成为五霸的首领，美名传遍天下，光辉照權邻国。

**3、狡兔有三窟，仅得免其死耳。**

狡猾的兔子有三个藏身的洞穴，只能避免丧命而已。

感悟：这是齐国策士冯谖对孟尝君说的话。意思是劝告孟尝君要想巩固自己在齐国的政治地位，永远立于不败之地，就得有许多安全的退路才行。

这两句后来形成“狡兔三窟”的成语，用以比喻保障安全的退路越多越好，以便逃避灾祸；也可用于戏称人的住处多，到处都有可安身的地方。

**4、人之有德于我也，不可忘也；吾有德于人也，不可不忘也。**

别人对自己有恩德，不可忘记；自己对别人有恩惠，不可不忘。

感悟：这几句浅近平易的话虽然表达的是古人的一种借鉴观念．但对今人仍有一定的借鉴意义。

困为即使在今天，那些忘恩负义或恩将仇报的行为，也会遭到人们广泛地鄙弃；自己给了别人一点帮助或一点好处便念念不忘．动辄重提，同样为大众所不齿．本名句可供阐述人际关系时引用。

**5、见兔而顾犬，未为晚也；亡羊而补牢，未为迟也。**

见到兔子再去招呼狗，不算是晚了；羊丢失了再去修补羊圈，也不算太迟。

感悟：作者以这几句作比喻，说明应及时修正错误，总结经验，以减少损失。见到兔子再放出狗，虽然时间急迫，还来得及；羊已丢失了马上修补羊圈，虽不能找回已丢的羊，但以后就不会再丢失了。

以这儿句说明有错要及时改，不可固执错误，否则会造成更太的祸患。“亡羊补牢”已成引用率很高的习见成语。

战国时期，楚国的楚襄王（也就是芈月的侄子）即位后，重用奸臣，国家一天天衰亡。楚国有个大臣叫庄辛，对楚襄王说：“你在宫里和一些人奢侈淫乐，不管国家大事，国家迟早有一天会灭亡啊！”

楚襄王听了大怒，臭骂庄辛。庄辛见楚襄王不纳忠言，只好躲到了赵国。五个月后，秦国派兵攻打楚国，攻陷都城郢城。楚襄王惶惶如丧家之犬，逃到城阳城。

到这时，他想到庄辛的忠告，派人把庄辛迎请回来，说：“过去因为我没听你的话，所以才会弄到这种地步，现在，你看还有办法挽救吗？”庄辛就讲述了亡羊补牢的故事。

**6、以财交者，财尽而交绝；以色交者，华落而爱渝。**

用钱财交朋友，钱财用完了交情就会断绝；贪美色面结合，到年老色衰时爱情就会消失。

感悟：这几句不失为警句名言，作为人生格言，仍可引用。

**7、父母之爱子，则为之计深远。**

作父母的疼爱孩子，就要为他们作长远打算，不能只顾眼前得失。

感悟：这是触龙说赵太后时说的话，今天仍有教育意义。在劝诫那些一味宠爱、娇惯子女的父母时可引此名句；重温“触龙说赵太后”的故事,也可使今人受到有益的启迪。

**8、同欲者相憎，同忧者相亲。**

内心的企求相同的人容易相互憎恶，有共同的痛苦或忧患的人容易互相亲近。

感悟：内心的企求相同的人，往往成为竞争的对手，都想捷足先登，唯恐他人得到而自己得不到，所以容易相互产生憎恶甚而仇视的心理；有共同的痛苦或忧患的人，或同病相怜，或同仇敌忾，所以容易相互亲近，引为知己。

这些都是一般人的心理。我们可以用“同欲者相憎”来说明有共同企求的人容易互相产生憎恶的心理，也可以反其义而用之，说明在大目标相同的前提下，应该克服“同欲者相憎”的传统心理。

**9、宁为鸡口，无为牛后。**

宁可作鸡的嘴巴，决不作牛的肛门。

感悟：鲍彪注：“《正义》云：鸡口虽小乃进食，牛后虽大乃出粪。”这两句表现的是一种独立自主的意识，喻示人们要作自己的主人，而不作他人的附庸；宁可在小局面中独当一面，也不在大局面中任人支配，俗语有“宁为鸡头，不作凤尾”，与此意同。

**10、怀重宝者不以夜行，任大功者不以轻敌。**

怀藏着贵重的宝物，不能在晚上行走；担任重大事业的人，不能够轻视敌人。

感悟：深夜行走，怀有重宝，可能遭图财害命者的抢劫，招致杀身之祸，作者以此作比，说明担当重任者应时时谨慎，不可轻敌，否则将遭暗算，招来灾祸。

因为“重宝”和“大功”，都会招来忌妒。～说明一个浅显易知的社会通理，古今中外，概莫能外，不可不慎。

**11、前事之不忘，后事之师。**

前面的事情不能忘记，它可以成为后事的老师。

感悟：此二句“精警的语言，告诉人们决不能忘记历史的经验和教训,应将前事作为老师,时时提醒自已，引为鉴戒。此二句和“前车之覆。可以为鉴”一样，都是哲意深刻的生理名言,常被人所引用。

**12、谋泄者，事无功；计不决者，名不成。**

谋略泄露了，事情一定不能成功；计划不果断，名望也不能建立起来。

感悟：若要取得事业的成功,必须作充分的准备，周密的谋划并注意保密，若计划泄露了，或多谋而寡断，议而不决，决而不行，则将一事无成。这个道理可广泛地适用于政治、经侪、军事各个领域。

**13、行百里者半于九十**

一百里的路程，走到九十里也只能算是才开始一半而已。比喻做事愈接近成功愈困难,愈要认真对待。常用于以勉励人做事要善始善终。

感悟：成语意思可以从字面来理解，“行百里者半于九十”，意思是行百里路，走了九十里，也只是走了一半；深层含义是说，干事情越接近完成时越艰难、越关键。

很多人开始的时候总是雄心壮志，宏图远大，可是随着时间的进行，慢慢的就没有了动力，没有了毅力，没有了决心。到最后草草了事。

**14、孪子之相似者，唯其母知之而已；利害之相似者，唯智者知之而已。**

双生的孩子长得极为相似，只有他们的母亲能一眼分辨出来；利害混淆在一起的事物难以分辨，只有聪明的人才能把它们区分开来。

感悟：这几句以形象的比喻，说明在日常事物中，“利”与“害”常常混杂在一起，或看似有利实则有害，或看似有害实则有利，或虽有小利却存大害，或虽有小害而终获大利，令人分辨不清。

唯有智者能够去伪存真，去粗存精，顾此及彼，由表及里，看到问题的实质，不为斤斤小利所诱惑，从而得出正确的结论。以这几句说明利害常常杂糅在一起，必须认真调查，审时度势，才能得出正确结论，才配称之为智者。

**15、日中则移，月满则亏，物盛则衰。**

太阳运行到中天则向西移，月亮满盈后就会亏缺，万物极盛之后就会衰败。

感悟：自然界的万物都遵循着由兴至盛、由盛转衰的客观规律而运行变化。当其发展到极盛阶段之后，由于某种条件的作用，就会向其相反的方面转化。注意到事物的这种特性，对于人的处事、立身都是有益的。

**16、面刺寡人之过者，受上赏；上书谏寡人者，受中赏；能谤讥于市朝闻寡人之耳者，受下赏。**

能当面指责我的过错的，受上等奖赏；上奏章直言劝讳我的，受中等奖赏，能在公共场所议论我的过失使我听到的，受下等奖赏。

感悟：这几句是齐威王下令求谏的话。“邹忌讽齐王纳谏”是以则很著名的故事。邹忌从几件生活小事中悟出：平时说他的好话的人，不是偏受他，害怕他，就是有求于他。

因此劝齐威王不要像他受蒙蔽一样尽听阿谀奉承之词。齐威王觉得邹忌讲得很有道理，就下令群臣史民。齐威王敢于悬赏求谏，表现了具有实事求是精神的政治家的襟怀与风度，值得后世的政治家借鉴。

**17、循法之功，不足以高世；法古之学，不足以制今。**

遵循古法成就的功业，不完全高于今世；效法古人的学问，不能够制定今天的制度。

感悟：我们现在学国学，学习古人的智慧，但是很少人注意到古人的智慧是要经过“转化”才能适用于当下。因此，我们不能教条地学习古人，一定要懂得辩证变通。

**18、论至德者不和于俗，成大功者不谋于众。**

“成事者不谋于众”的意思是：要成就大事，不应该去听从身边人的意见或者建议。

感悟：成大事者不谋于众，这一原则通俗地说，就是谋求特别重大的事情，不必与人商量。因为谋求非常重大事情的人，自己必定有非同一般的眼光、心胸与气度，自己看准了，去做就是了，如果和别人商量，反倒麻烦搜索。

首先，如果别人见识低下，心胸狭小，气度平凡，必定不理解你的想法。七嘴八舌，会动摇你的意志，也会破坏你的信心和情绪。第二是人多口杂，也会出现走漏风声、葬送机会的坏事。

秦孝公的商鞅变法就是这样的情景。当时秦孝公支持商鞅改革，秦国的大臣都不太支持。商鞅就对孝公讲一番道理：“对于一般人，事情开始的谋划，和他们谈不拢，只能成功之后和他们共同享乐。

讲究崇高道德的人，不附和于俗人，建立大功大业的人，不必和普通人商议。能使国家强盛，旧的章法便可换一换。”

**19、圣人不能为时，时至而弗失。舜虽贤，不遇尧，不得为天子；汤、武虽贤，不当桀、纣不王。故以舜、汤、武，不遭时不得帝王。**

即使是品格，智慧最高超的圣人，他也不能创造时势，时机来了就不能把它放过。虞舜虽贤，如果不遇到唐尧，他也不会成为天子，商汤、周武王虽贤，如果不是遇到昏君夏桀和商纣，他们也不会称王于天下。所以，即使是贤能的虞舜、商汤和周武王，他们如果不遇到时机，也都不可能成为帝王。

感悟：时势是不以人的意志为转移的，即便是圣人也只能在时机到来的时候及时抓住，而不能够创造时事。

**20、无形者，形之君也。无端者，事之本也。**

无形者，形之君也：无形之物是有形之物的主宰。君：统辖，主宰。无端者，事之本也：没有发端的事物是一切事物的根本。

感悟：中国古代从老子开始，非常注重“虚无”的东西，《道德经》里说，天下万物生于有，有生于无，这是形而上学的说法。