俞敏洪：28岁被北大处分开除

● 冬天里，拎着糨糊，满大街贴招生广告

1990年秋天，因兼职搞培训捞外快，北大给了俞敏洪通报处分，并在校园广播高调宣布了处分决定。离开了北大，俞敏洪彻底没有了生活来源。为了养活老婆孩子，他决定下海。

虽然留学失败，俞敏洪却对出国考试和流程了如指掌，对英语培训也十分熟悉，他决定加入培训行业。

俞敏洪在中关村二小租了间平房当教室，那是一间10平米、漏风漏雨的屋子。外面支一张桌子，再放把椅子，“东方大学英语培训部”正式成立，员工只有两个人——他是一把手，妻子打下手。

开班初期生源少，俞敏洪常常一个人骑车，拎着糨糊桶，满大街贴招生广告。冬天里，俞敏洪手中的糨糊经常冻成一块，不贴广告的时候，他就和妻子待在“教室”里虔诚守候，盼着来报名的学生。

都会被学员团团围住，为他们解惑答疑

● 员工被人捅伤，请客求人，一口气喝下两斤白酒

创业早期他请人贴广告，阻碍别人招生，竞争对手雇人把员工捅伤了。俞敏洪报警，警察说，事太小，杀人的案子都处理不过来。

俞敏洪说：打听后我才知道，竞争对手早就疏通关系了。问题终归要警察解决，可自己一个警察也不认识，就到刑警大队门口蹲点，后来找到一个慈眉善目的警察，请人家在旁边的饭店喝酒，警察又把大队长和政委拉出来一起吃午饭。

“我不知道跟他们怎么说话，只好一个劲说‘大哥喝’，‘大哥喝’”，俞敏洪当天一口气喝了两斤白酒，送到医院抢救了6个小时才抢救过来。