王健林：创业初期3年被告222次

● 贷款无门，在银行走廊里耻辱的站着！

初期创业，接下了一个转手项目。但签完以后突然遇到全国“治理整顿”，贷款就更困难了。为了启动这个项目，就要去找贷款，需要一笔2000万元的贷款，没有一家银行愿意贷给我。

“后来政府指定我找某银行行长，但前前后后找了50多次，每次都躲起来。”

有时候见到他了吧，他从后门跑了，我在走廊傻等；有的时候在走廊里堵他，他说“好好你这样，你下周二来吧”；等我再去，他出差去了。当时就为了拿到这笔贷款，有的时候一站就是一整天。

当时站在走廊里面这种感觉，这种耻辱，觉得太卑贱了。

● 疲于应付官司，可能很多人要去闹事

做商业地产的时候，最早因为不懂，造一座楼，把底层商铺全部卖掉。在初期的三年当中，买了商铺的人经营不好，就来告我们。

我前三年当了222回被告，虽然只输了两场官司，还是让整个公司疲于应付。成天在打官司，哪还有精力经营？客户就是这样，他的出租回报率没拿到理想中的10%、20%就来告我。如果输了，可能很多人就扯着横幅上街上去闹事。