马化腾：曾经缺钱想把QQ卖掉

当时的QQ只是腾讯的副产品，在朋友的劝说下，马化腾开始想要卖掉QQ。然而在谈判中，一些ICP要求独家买断，这让本想靠QQ软件多卖几家公司赚钱的马化腾非常犹豫。QQ卖不掉，但用户增长却很快，运营投入越来越大，马化腾只好四处筹钱。银行没听说过凭“用户注册量”可以办抵押贷款，国内投资商关心的不是技术，而是腾讯有多少固定资产。一连谈了4家都没有达到底线，马化腾决定留下QQ自己养大。