

Smart Waste Collection - Project Management

Alessandro Marcantoni - 0000980506

Simone Romagnoli - 0000995763

Marzo 2022

Indice

| | |
|--|-----------|
| Introduzione | 2 |
| 1 Scoping | 3 |
| 1.1 Proposta del Cliente | 3 |
| 1.2 Analisi del Dominio | 4 |
| 1.2.1 Intervista col Committente | 4 |
| 1.2.2 User Stories | 6 |
| 1.2.3 Impact Mapping | 8 |
| 1.3 Project Overview Statement | 8 |
| Appendice | 11 |

Introduzione

Smart Waste Collection nasce come progetto integrato per i corsi di *Pervasive Computing* e *Laboratorio di Sistemi Software*. In questa relazione, vengono descritti nel dettaglio i metodi di *project management* utilizzati per lo sviluppo del progetto; in particolare, vengono spiegate nel dettaglio tutte le attività che hanno guidato i processi decisionali e come hanno impattato l'andamento del progetto stesso. Tra i requisiti del corso di *Laboratorio di Sistemi Software* vi è l'utilizzo di un approccio *Domain Driven*. Questo documento contiene anche gli artefatti prodotti come output di ciascun *process group*, appositamente elencati nell'appendice.

1 Scoping

Per svolgere la fase di scoping al meglio, si simula che il progetto Smart Waste Collection venga proposto dal cliente *Sphera*. In questo scenario, noi svolgiamo il ruolo di software house e, nello specifico, ricopriamo la posizione di *project manager* con diverse esperienze pregresse.

Nei seguenti capitoli, verrà descritta la richiesta del progetto da parte del cliente, per poi effettuarne un'analisi rappresentata dal Project Overview Statement; tale documento sarà d'interesse sia per i *senior manager* della nostra azienda, sia per quelli dell'azienda cliente.

1.1 Proposta del Cliente

Sphera è un'azienda multiutility leader nei servizi ambientali, idrici ed energetici nell'ambito di una regione italiana. Negli ultimi due anni ha riscontrato lamentele da parte dei clienti in merito al servizio di smaltimento dei rifiuti. In particolare, i cittadini hanno manifestato malcontento a causa dell'inefficienza del servizio stesso e di periodi di mancato servizio, in cui non sono stati in grado di conferire i rifiuti. Questo problema è dato dal fatto che i cassonetti sono talvolta pieni, tuttavia la raccolta programmata è prevista dopo alcuni giorni. *Sphera* stessa si è inoltre accorta che alcune delle raccolte programmate hanno prelevato un quantitativo di rifiuti non sufficiente a giustificare la mobilitazione di un camion. Inoltre, un altro problema evidenziato dai cittadini consiste nello smaltimento di rifiuti straordinari (ferro, sterpaglie, ecc.). Nello specifico, al momento i cittadini, per smaltire i rifiuti straordinari, si devono personalmente recare presso il punto di smaltimento a loro più vicino, previa prenotazione telefonica al numero verde di *Sphera*. Le lamentele riguardano principalmente la disponibilità del servizio di call-center e i lunghi tempi d'attesa per l'effettivo smaltimento. Si richiede quindi un sistema che permetta il monitoraggio dei bidoni stessi indicando così all'azienda il momento più opportuno per la raccolta. In particolare, il manager dei servizi ambientali Richie Clato ha proposto di introdurre dei nuovi cassonetti con sensori che permettono di misurare il volume e il peso occupati dai rifiuti. Inoltre, tali cassonetti possono essere aperti solamente tramite l'utilizzo di una smart card fornita ai cittadini. Date queste premesse, Richie ha identificato i seguenti sistemi software che compongono la soluzione:

- **Dumpster Infrastructure:** i cassonetti saranno dotati di sensori che ne monitorano vari parametri. È pertanto necessaria un'infrastruttura che consenta di visualizzare in tempo reale lo stato dei cassonetti sparsi per il territorio. La soluzione deve essere scalabile in quanto deve astrarre dal numero di cassonetti. Deve inoltre mantenere lo storico degli accessi dei cittadini per futuri utilizzi, a partire da indagini statistiche fino a includere premi per i cittadini modello.
- **Citizen App:** un'applicazione mobile che permetta al cittadino di consultare lo stato dei cassonetti in ciascuna stazione di raccolta per sapere se è possibile conferire un particolare tipo di rifiuto. L'applicazione deve presentare una vista "a mappa della città" per permettere al cittadino di orientarsi. Inoltre, sarebbe opportuno se nella *home* il cittadino potesse vedere lo stato di alcune stazioni preferite.
- **Trucks Routing:** un'applicazione connessa con la **Dumpster Infrastructure** che organizza gli itinerari dei camioncini sulla base dello stato dei cassonetti in una determinata zona. Quando un autista parte dalla filiera deve avere l'itinerario pronto e deve raccogliere solamente un tipo di rifiuto.

- **Extraordinary Waste Booking:** un'applicazione o sito che permetta ai cittadini di prenotare lo smaltimento di rifiuti straordinari a casa: il cittadino deve indicare l'indirizzo di casa propria, il tipo di rifiuto straordinario e i giorni di disponibilità per la raccolta.
- **Admin Dashboard:** un'applicazione che permetta di visualizzare lo stato di cassonetti e posizione dei camioncini in tempo reale per gli amministratori. Deve inoltre poter visualizzare i dati storici e statistiche relative a conferimenti effettuati da cittadini e prenotazioni per raccolte di rifiuti straordinari.

1.2 Analisi del Dominio

Per studiare al meglio il dominio in questione è stato adottato un approccio *Domain Driven*: nello specifico è stata condotta un'intervista con il cliente coinvolgendo tutti i membri del team. In seguito, è stata condotta un'analisi che ha trasformato i desideri del cliente in delle *user stories*. A partire da quest'ultime, è stato prodotto un diagramma di *impact mapping*: tale diagramma è d'ausilio alla definizione del **goal** e ad una prima bozza della *Requirement Breakdown Structure*.

1.2.1 Intervista col Committente

Si riporta di seguito l'intervista con il committente.

1. Com'è attualmente gestita la raccolta dei rifiuti?

Al momento i camioncini raccolgono periodicamente i rifiuti dalle stazioni di raccolta. Noi abbiamo una schedula che elenca quali tipi di rifiuto dobbiamo raccogliere in un dato giorno. Ogni camioncino parte dalla filiera di smaltimento e svuota i cassonetti di tutti i punti di raccolta nella sua *mission area*. Noi vorremmo ottimizzare la raccolta per permettere ai cittadini di conferire i rifiuti in qualsiasi momento presso il punto di raccolta più vicino.

2. Quanti cassonetti ci sono in ogni punto di raccolta?

In base al numero di persone che vivono nella zona del punto di raccolta, possono esserci uno o più cassonetti per ogni tipo di rifiuto comune. Per esempio, un punto di raccolta può essere composto da due cassonetti della plastica, due della carta e uno per ogni altro tipo.

3. Quali tipi di cassonetti ci sono in ogni punto di raccolta?

I tipi di rifiuto presenti in ogni punto di raccolta sono indifferenziata, organico, plastica/alluminio, carta e vetro; tuttavia, stiamo pensando di introdurre altri tipi di rifiuto. I cassonetti possono avere caratteristiche fisiche diverse, a seconda dal tipo di rifiuto raccolto. Infatti, ci sono due grandezze possibili per i cassonetti: una grande, adatta per rifiuti che non necessitano di essere raccolti con alta frequenza, e una più piccola, che viene usata per i rifiuti organici, ad esempio. Al momento, i cassonetti più grandi possono essere aperti utilizzando una leva ad altezza dei piedi, mentre quelli più piccoli si aprono manualmente. Tuttavia, vorremmo che i cittadini fossero in grado di aprire tutti i cassonetti utilizzando una smart card.

4. Quali tipi di rifiuto vorreste raccogliere? Come?

Vorremmo prelevare i rifiuti comuni direttamente dai punti di raccolta. D'altro canto, vorremmo fornire un servizio di raccolta "a casa" *on-demand* per i rifiuti straordinari. I rifiuti comuni includono:

- carta
- plastica/alluminio
- vetro
- indifferenziata
- organico

I rifiuti straordinari includono:

- ramaglie
- olio esausto
- ferro
- elettronica
- vestiti
- altro

5. Quali sono le principali caratteristiche dei cassonetti?

Le principali caratteristiche sono:

- grandezza: in termini del volume di rifiuti che può contenere (misura in litri)
- colore: indica il tipo di rifiuto raccolto
- apertura: può essere tramite una leva ad altezza piedi o manuale

6. Quali informazioni vorreste tracciare per quanto riguarda un singolo cassonetto?

Per ogni cassonetto vorremmo sapere:

- il volume occupato
- se è aperto o chiuso
- se è funzionante o danneggiato
- se deve essere svuotato

7. Quali tipi di camioncini dei rifiuti avete? Quanti tipi di rifiuti può prelevare un singolo camioncino?

Abbiamo solo un tipo di camioncini. Durante una missione, può raccogliere solo un singolo tipo di rifiuto. Stiamo anche pianificando di acquisire camioncini specifici per i rifiuti straordinari per soddisfare le richieste dei clienti.

8. Quanti camioncini dei rifiuti avete?

Ce ne sono circa da 10 a 30 parcheggiati in ogni filiera di smaltimento. L'ammontare preciso dipende dal numero di punti di raccolta nella provincia della filiera.

9. Quali informazioni vorreste tracciare per quanto riguarda un singolo camioncino dei rifiuti?

Vorremmo tracciare:

- il volume totale
- il volume attualmente occupato
- il tipo di rifiuto che si sta raccogliendo al momento
- la sua posizione in tempo reale

10. Dove vengono portati i rifiuti dai camioncini?

I rifiuti vengono portati nella filiera di smaltimento della provincia.

11. Quindi i camioncini raccolgono rifiuti da ogni punto di raccolta della provincia?

No. A ogni camioncino viene assegnata una missione e, di conseguenza, una *mission area*. Una *mission area* è composta da un insieme di aree residenziale che sono fisicamente vicine tra loro.

12. Come sono distribuiti i punti di raccolta nel territorio?

C'è una filiera di smaltimento per ogni provincia. Ogni filiera è responsabile dei rifiuti prelevati dai punti di raccolta della propria provincia. Una provincia è suddivisa in aree residenziali dove è collocato un singolo punto di raccolta. Le aree residenziali sono dimensionate in modo da "coprire" più o meno lo stesso numero di persone.

13. Quali tipi di rifiuto vengono gestiti in una filiera di smaltimento?

Ogni filiera gestisce tutti i tipi di rifiuti. Ciascun tipo di rifiuto viene smaltito da un'apposita catena di smaltimento all'interno della filiera.

14. Come volete gestire i rifiuti straordinari?

Al momento, i rifiuti straordinari vengono portati direttamente alle filiere dai cittadini. Tuttavia, vorremmo che i cittadini siano in grado di prenotare un appuntamento per raccogliere i rifiuti straordinari direttamente a casa loro.

1.2.2 User Stories

Dall'intervista col cliente sono scaturiti quelli che saranno i 3 attori principali nel sistema da realizzare: i manager dell'azienda cliente, i cittadini e gli autisti dei camion dei rifiuti. Le *user stories* prodotte (elencate di seguito) sono state quindi realizzate concentrandosi su questi attori.

As a **Manager**...

... *I want to observe the real-time position of garbage trucks and the type of waste they are carrying so that I can monitor active missions.*

... *I want to* observe the list of complaints received from citizens and dumpsters *so that* I can fix possible issues.

... *I want to* observe collection points and dumpsters' status *so that* I can check whether the system is working or not.

... *I want to* observe disposal points' position *so that* I can have a visual representation of their location.

... *I want to* observe the list of "at home" collection requests *so that* I can verify the usefulness of the service.

... *I want to* create a new smart card for specific citizens *so that* they can open dumpsters with it.

As a **Citizen**...

... *I want to* open dumpsters with my smart card *so that* I can dispose waste effortlessly and without touching the dumpster.

... *I want to* book an "at home" waste collection *so that* I don't have to go to the disposal point.

... *I want to* observe all collection points *so that* I can see the types of waste that I can dispose of, the percentage of occupied volume for every dumpster and whether they are available or not.

... *I want to* report issues *so that* I can help improve the service.

As a **Truck Driver**...

... *I want to* automatically receive missions *so that* I can know which disposal points and which type of waste to collect.

... *I want to* automatically receive "at home" missions *so that* I can know which extraordinary waste collection requests I have to satisfy.

... *I want to* report issues *so that* I can notify managers about possible problems.

1.2.3 Impact Mapping

Il diagramma di *impact mapping* realizzato (1) aiuta ad individuare una prima versione del **goal**. Inoltre, permette di specificare quali sono gli attori del dominio studiato e, per ognuno di questi, quali sono le variazioni di maggiore impatto introdotte dal progetto. In questo modo si riescono a dedurre delle idee per eventuali *deliverable* da proporre nel *Project Overview Statement*. Infine, il diagramma di *impact mapping* può fungere da spunto per la *Requirement Breakdown Structure*.

1.3 Project Overview Statement

In seguito all'analisi del dominio, è stato prodotto un *Project Overview Statement* per ricevere l'approvazione da parte del *senior management* a procedere con il progetto. Si assume che il *POS* sia stato ben compreso dai *senior manager* e che questi abbiano subito approvato l'inizio del progetto. Tale documento è riportato di seguito:

| | | |
|--|---|--|
| PROJECT OVERVIEW STATEMENT | Nome Progetto Smart Waste Collection | Project Managers Alessandro Marcantoni, Simone Romagnoli |
| <p>Problemi/Opportunità</p> <p>Il servizio di smaltimento dei rifiuti dell'azienda <i>Sphera</i> è inefficiente: talvolta i cassonetti sono pieni, pertanto i cittadini non riescono a conferire i propri rifiuti, e la raccolta programmata avverrà solo alcuni giorni dopo.</p> <p>Inoltre, la clientela è fortemente insoddisfatta del metodo di raccolta dei rifiuti straordinari che al momento prevede una prenotazione al numero verde per potersi successivamente recare di persona al punto di smaltimento.</p> <p>L'azienda potrebbe infine sfruttare l'ottimizzazione della raccolta dei rifiuti per minimizzare le missioni di raccolta che prelevano un quantitativo di rifiuti non abbastanza elevato: <i>Sphera</i> stessa ha infatti rilevato che alcune raccolte programmate hanno prelevato un quantitativo di rifiuti non sufficiente a giustificare la missione di raccolta.</p> | | |
| <p>Goal</p> <p>L'obiettivo principale è ottimizzare la raccolta rifiuti facendo in modo che, quando almeno un cassonetto raggiunge il 75% di volume occupato, parta una missione di raccolta che svuoti anche i cassonetti pieni più del 50% in aree limitrofe.</p> <p>Parallelamente, si vuole riorganizzare la raccolta di rifiuti straordinari in modo che il 95% degli appuntamenti venga concordato per via telematica e la raccolta avvenga a casa del cliente.</p> | | |
| <p>Obiettivi</p> <p>Si vogliono realizzare i seguenti sottosistemi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dumpster Infrastructure: dotare i cassonetti di sensori e attuatori in grado di: <ul style="list-style-type: none"> – monitorare il volume occupato; – aprire il cassonetto all'avvicinamento di una smart card; – memorizzare/condividere i dati raccolti. • Citizen App: applicazione mobile che permetta al cittadino di: <ul style="list-style-type: none"> – consultare lo stato di riempimento dei cassonetti nei punti di raccolta; – prenotare un appuntamento per smaltimento di rifiuti straordinari; – segnalare eventuali problemi/reclami. • Trucks Routing: sistema reattivo che organizza missioni di raccolta rifiuti (ordinari e straordinari) . • Admin Dashboard: piattaforma che consente ai manager di visualizzare informazioni relative ai cassonetti, posizione dei camioncini in tempo reale, lista dei reclami e altri dati storici. | | |

Criteri di Successo

1. I cassonetti dei rifiuti non raggiungono mai al 100% di volume occupato.
2. Non si ricevono più di 5 reclami al mese.
3. Le prenotazioni di smaltimento di rifiuti straordinari avvengono al 95% sulla **Citizen App**.

Rischi/Assunzioni/Ostacoli

- Si assume che l'azienda *Sphera* possa sostenere i costi dovuti alla realizzazione dell'intero progetto.
- Si assume che i rifiuti conferiti da un singolo cittadino non superino il 10% della capacità massima dei cassonetti.
- Si assume che tutti i cittadini ricevano la propria smart card per il conferimento di rifiuti.
- La messa a terra dei nuovi cassonetti e la distribuzione delle smart card ai cittadini costituiscono un ostacolo temporale.
- C'è il rischio che i cittadini non sfruttino i nuovi servizi, ad esempio chiamando il numero verde per prenotare missioni di smaltimento di rifiuti straordinari.
- C'è il rischio che i cittadini non sappiano sfruttare la tecnologia delle smart card e non riescano a conferire i propri rifiuti.

Appendice

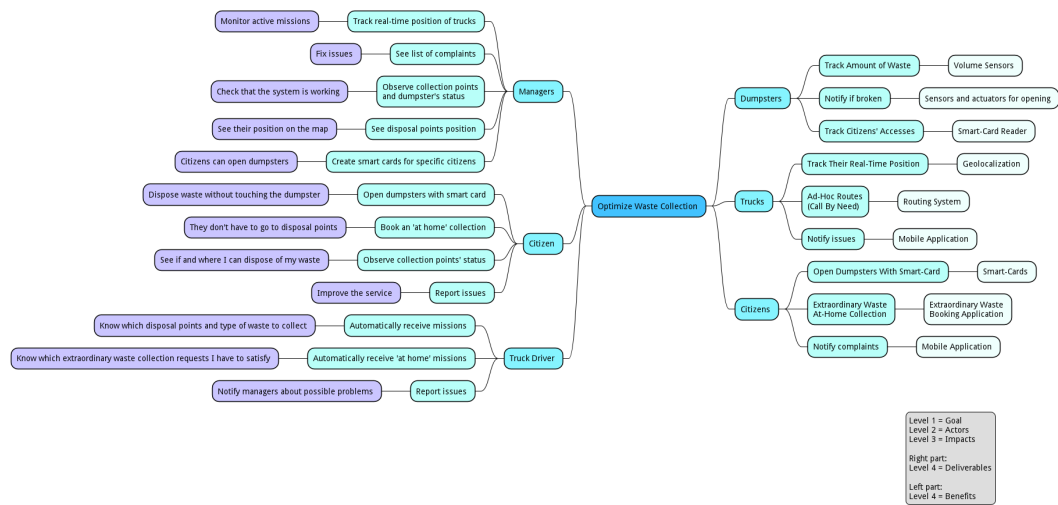


Figura 1: *Impact map* che, a partire dal *goal*, mostra quali sono le soluzioni con maggiore impatto sugli attori del sistema.