|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Причина** | **Риск** | **Последствие** | **Приносимый ущерб** | **Вероятность** | **Угроза** | **Ожидаемая величина** | **Приоритет** |
| 1 | Халатность выполнения задачи | Некачественная работа одного из сотрудников | Появление ошибок во всем проекте | Сбои в работе приложения | 0.9 | 0.9 | 0.81 | высокий |
| 2 | Неверное планирование, отсутствие мотивации | Бригада не успевает выполнить задачи в сроки сдачи | Перенос задач | Снижение баллов, Задержка разработки ПП | 0.8 | 0.9 | 0.72 | высокий |
| 3 | Недостаточная квалификация сотрудников | Необходимость изучения дополнительных материалов и документации | Увеличение времени на реализацию | Задержка разработки ПП | 0.7 | 0.6 | 0.42 | высокий |
| 4 | Задача не полностью расписана | Задача не понята полностью сотрудником | Появление ошибок | Сбои в работе приложения | 0.6 | 0.9 | 0.72 | высокий |
| 5 | Тестировщик не уловил ошибку | Незамеченная своевременно ошибка в коде | Усложнение поиска ошибки | Сложность найти ошибку | 0.4 | 0.6 | 0.24 | средний |
| 6 | Отсутствие отдыха,  отсутствие слежения за здоровьем | Болезнь сотрудников бригады | Работа приостанавливается или передается другому сотруднику | Задержка разработки ПП | 0.8 | 0.7 | 0.56 | Средний |
| 7 | Системный сбой | Работа не сохранена | Задача может быть выполнена не вовремя | Временные затраты на восстановление | 0.6 | 0.8 | 0.48 | низкий |
| 8 | Невыполненная задача | Отсутствие  спецификаций требований | Некоторые требования будут изменены или не реализованы | Снижение баллов, Задержка разработки ПП, увеличение объемов работ | 0.3 | 0.5 | 0.15 | низкий |
| 9 | Недолжное обслуживание технических средств | Неполадки с техническими средствами | Невозможность работать | Задержка разработки ПП, возможные затраты восстановление тех.средств | 0.4 | 0.8 | 0.32 | низкий |

**УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | **Риск** | **Стратегия** | **План реагирования** | **Затраты на предотвращение** | **Триггер** | **Менеджер риска** | **Вероятность**  **успешного**  **управления** |
| 1 | Некачественная работа одного из сотрудников | Смягчение последствий | Избавление от сотрудника | Перераспределение задач | Сотрудник не занимается задачами | Менеджер проекта | 0.8 |
| 2 | Бригада не успевает выполнить задачи в сроки сдачи | Избежание | Новый план планирования | составление нового плана планирования и увеличение нагрузки | Появление стресса | Менеджер проекта | 0.9 |
| 3 | Необходимость изучения дополнительных материалов и документации | Предотвращение | Добавить в план задачи на изучение дополнительных материалов | Корректирование плана | Технология подразумевает использование неизученных средств | Программисты | 0.9 |
| 4 | Задача не понята полностью сотрудником | Избежание | Объяснение задачи в письменном виде и конкретное детальное обсуждение ее с менеджером или заказчиком | Время на расписание задачи в письменном виде, время на обсуждение | Сотрудник задает множество вопросов, прямо говорит, что не понимает или не приступает к выполнению задачи | Менеджер проекта | 0.9 |
| 5 | Незамеченная своевременно ошибка в коде | Предотвращение | Написание полных тестов, возможно написание автотестов | Время на тесты | Замечание недочетов или ошибок | Тестировщик | 0.5 |
| 6 | Болезнь сотрудников бригады | Предотвращение | 1.Работа передается другому сотруднику  2.ожидание выздоровления сотрудника | Взятие дополнительного времени, составление нового графика работы | Появление симптомов | Менеджер проекта | 0.9 |
| 7 | Работа не сохранена | Предотвращение | Установить автосохранение или выполнение задачи дважды | Время | Выключение аппарата по причине сбоя | Программисты | 0.7 |
| 8 | Отсутствие  спецификаций требований | Смягчение последствий | Написание спецификаций требований | Время на написание спецификаций требований | Сотрудник не выполняет задачу | Системный аналитик | 0.9 |
| 9 | Неполадки с техническими ресурсами | Смягчение последствий | Регулярно, после каждого блока кода делать push на гитхаб | Время на commitы | Сбои в работе, странное поведение тех. средств | Программисты | 0.9 |