

	Atividade – Termo de Abertura			Data: / /20	
	Curso:				
	Professor: Fabio Alvarez Predolim				
	Disciplina: Gestão de Projetos				
	Unidade:	Turma:	Período:	Prédio/Sala: /	

Atividade em grupo de 4 a 6 pessoas – Realizar a atividade baseada no material disponibilizado no blog e no material de apoio conforme informado na aula anterior – Valor 1,0

TERMO DE ABERTURA DO PROJETO

Nome do Projeto:
RESPONSÁVEL PELA AUTORIZAÇÃO DO PROJETO (STAKEHOLDER)
Nome:
Cargo:
GERENTE DO PROJETO
Nome:
Cargo:
JUSTIFICATIVA DO PROJETO:
<i>Viabilizar a criação da empresa Icaro, através de um novo produto (pipa).</i>
NECESSIDADES QUE O PROJETO DEVE ATENDER (DESCRIÇÃO)
<p>É necessário que o projeto possua:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dois esquemas de pipas diferentes, para validação - Documentação da quantidade de material para a confecção de cada unidade - Estimativa de custo de produto e preço sugerido - Planta da linha de montagem - Página Web - Protótipo do esquema de pipa escolhido
OBJETIVO DO PROJETO (DESCRIÇÃO)
<p><i>Criar um novo produto, trata-se de um novo esquema de pipa com alta qualidade e maior durabilidade, fornecendo assim uma experiência única a todos que são fascinados com essa arte e uma primeira experiência maravilhosa aos que nunca tiveram a chance de soltar pipa.</i></p> <p><i>A empresa Icaro está em processo de criação, através desse projeto obteremos êxito. A linha de produção, inicialmente, seria uma unidade, baseada na planta da linha de montagem. Uma página Web ajudará com a apresentação e, possivelmente, divulgação. Enfim, se tratando de lucros, esse produto terá um baixo custo financeiro, e também em questão de tempo para fabricação.</i></p>
RESULTADOS PRINCIPAIS (DESCRIÇÃO)
<ul style="list-style-type: none"> • Relatório de lucros mensais: 40% (1º mês) • Relatório mensal, referente a quantidade de acessos realizado a página Web: 750 acessos • Relatório quantitativo mensal, referente a linha de montagem: 1500 unidades fabricadas

RESTRIÇÕES DO PROJETO (DESCRIÇÃO)

O projeto deve atender as seguintes restrições:

- O produto deve ter um custo de fabricação inferior a R\$20,00
- Produto composto por materiais que apoiam sustentabilidade
- Sala de 15m² destinada a linha de montagem

PREMISSAS (DESCRIÇÃO)

O projeto deve atender as seguintes premissas:

- Produto deve possuir no mínimo 2 e no máximo 5 cores
- Produto deve ter alta performance de voo, mantendo-se no ar no mínimo 30 minutos
- Produto deve possuir formas e cores diferentes

RISCOS:

- Área para linha de montagem limitada
- Recepção negativa do produto ou empresa, por parte do mercado
- Produto desvalorizar com o decorrer do tempo

DESAFIOS:

- Ultrapassar empecilhos referentes ao tamanho da área da linha de montagem
- Ultrapassar estimativa inicial de lucro com base nas vendas (1º mês = 40%)

MEDIDAS DE DESEMPENHO (DESCRIÇÃO)

Será usado como medida de desempenho e parâmetros:

- Acompanhar o cronograma do projeto, verificando se o projeto está dentro do prazo estimado, ou muito adiantado
- Acompanhar através da EAP o andamento dos entregáveis (por meio de percentagem)
- Relatório comparativo para analisar se o custo dos materiais e tempo para fabricação estão dentro do estimado

ESTIMATIVA DE RECURSOS (DESCRIÇÃO)

- Materiais sustentáveis para fabricação do produto: R\$ 2500 ,00
- Mão de obra (para desenvolvimento, execução, gestão, etc): Salário * número de funcionários
- Custo do local: R\$ 2000,00

FASES, MARCOS (DESCRIÇÃO)

- Entregar 2 esquemas contendo características e composição de materiais, para validação
- Com base no esquema escolhido será entregue os seguintes valores, referentes a uma unidade: quantidade de material utilizado, custo, preço sugerido e planta de montagem
- Protótipo correspondente ao esquema escolhido, para que seja avaliado e discutido detalhadamente o processo construtivo da pipa.
- Entregar uma página Web para apresentação e/ou divulgação do produto e/ou empresa

Data: _____ Assinatura autorizador: _____