



## Piano di progetto

**SnakeByte** (Gruppo 1):

Valeria Baleanu, Leonardo Pellizzon, Filippo Venzo, Giuseppe De Fina,  
Francesco Pasqual, Christian Libralato, Luca Granziero  
(2109911, 2111006, 2113705, 2113187, 2103119, 2101047, 2075512)

Informazioni documento			
Versione	Data	Stato	Destinatari
0.1.0	09/12/2025	Verificato	<b>Interni:</b> SnakeByte <b>Esterni:</b> prof. Vardanega Tullio, prof. Cardin Riccardo

Contatti: [snakebyteteam@gmail.com](mailto:snakebyteteam@gmail.com)

Registro delle modifiche					
Versione	Data	Autore	Verificatore	Approvatore	Descrizione
0.1.0	09/12/2025	C. Libralato	L. Pellizzon	-	Prima stesura

# Indice

<b>1</b>	<b>Introduzione</b>	<b>3</b>
1.1	Contenuto documento . . . . .	3
1.1.1	Struttura del contenuto . . . . .	3
1.2	Glossario . . . . .	3
1.3	Riferimenti Normativi . . . . .	3
1.4	Riferimenti Formativi . . . . .	4
<b>2</b>	<b>Analisi e gestione rischi</b>	<b>4</b>
2.1	Rischi tecnologici . . . . .	4
2.1.1	Rischio RT1: Conoscenza insufficiente di una tecnologia . . . . .	4
2.1.2	Rischio RT2: Incompatibilità tecnologie . . . . .	4
2.1.3	Rischio RT3: Bug nel codice . . . . .	5
2.1.4	Rischio RT4: Test non efficaci . . . . .	5
2.2	Rischi individuali . . . . .	5
2.2.1	Rischio RI1: Impegni personali . . . . .	5
2.2.2	Rischio RI2: Impegni universitari . . . . .	5
2.3	Rischi di comunicazione . . . . .	6
2.3.1	Rischio RC1: Mancanza di coordinamento tra componenti . . . . .	6
2.3.2	Rischio RC2: Divergenza tra Proponente e gruppo . . . . .	6
2.3.3	Rischio RC3: Disparità di conoscenze tra componenti . . . . .	6
2.3.4	Rischio RC4: Incomprensione requisiti . . . . .	6
2.4	Rischi organizzativi . . . . .	7
2.4.1	Rischio RO1: Carico di lavoro eccessivo . . . . .	7
2.4.2	Rischio RO2: Inadempimento scadenza baseline . . . . .	7
2.4.3	Rischio RO3: Inadempimento scadenza milestone . . . . .	7
2.4.4	Rischio RO4: Inadempimento scadenza Proponente (? boh non so) . . . . .	7
2.4.5	Rischio RO5: Inadempimento scadenza issue . . . . .	8
2.4.6	Rischio RO6: Divergenza tra fase di sviluppo e progettazione . . . . .	8
2.4.7	Rischio RO7: Sovrastima costi e ora . . . . .	8
2.4.8	Rischio RO8: Sottostima costi e ora . . . . .	8
<b>3</b>	<b>Previsioni a lungo termine</b>	<b>8</b>
3.1	RTB . . . . .	9
3.2	PB . . . . .	9
<b>4</b>	<b>Periodi di avanzamento</b>	<b>9</b>
4.1	Sprint 1 (03/11/2025 - 16/11/2025) . . . . .	9
4.1.1	Consuntivo . . . . .	9
4.1.1.1	Avanzamento . . . . .	9
4.1.1.2	Rischi . . . . .	9
4.1.1.3	Costi . . . . .	9
4.1.2	Preventivo a finire . . . . .	10
4.1.2.1	Revisione . . . . .	10
4.1.2.2	Retrospettiva . . . . .	10
4.2	Sprint2 ... . . . .	10

# 1 Introduzione

## 1.1 Contenuto documento

Il Piano di Progetto, nell'ambito dell'Ingegneria del Software, è un documento che ha lo scopo di definire in maniera chiara e dettagliata una struttura che funga da tabella di marcia per il progetto e da strumento di coordinazione per il team.

La suddetta struttura consiste in pianificazioni riguardo:

- la dislocazione temporale dell'esecuzione delle attività di processo;
- i preventivi e le scadenze;
- la suddivisione di responsabilità dei ruoli;
- gestione dei rischi;
- la gestione delle risorse;

### 1.1.1 Struttura del contenuto

Il documento è suddiviso in quattro macrosezioni:

1. **Introduzione:** sezione introduttiva che espone il contenuto e lo scopo del documento, oltre che i Riferimenti Normativi e Informativi.
2. **Gestione rischi:** consiste in una classificazione e descrizione dei rischi che possono insorgere durante l'avanzamento del ciclo di vita del prodotto. Ad ogni rischio vengono associati comportamenti e regole sia per la sua prevenzione che per la mitigazione degli effetti in caso di occorrenza.
3. **Previsioni a lungo termine:** presenta le stime iniziali eseguite in fase di Candidatura riguardo i costi, l'impegno orario e le responsabilità oltre che le stime future sugli stati di avanzamento previsti in vista delle scadenze quali RTB e PB.
4. **Periodi di avanzamento:** elenco dei singoli periodi di avanzamento, definiti come *sprint<sub>G</sub>* di durata pari a due settimane, di cui si analizzano i seguenti aspetti:
  - Consuntivo di periodo:
    - avanzamento previsto e avanzamento effettivo;
    - rischi attesi, rischi occorsi e relativa gestione;
    - costi attesi ed costi effettivi.
  - Preventivo a finire:
    - revisione calendario e risorse;
    - retrospettiva.

## 1.2 Glossario

All'interno del documento possono essere presenti termini il cui significato può risultare ambiguo o sconosciuto, essi sono riportati in *italico* e alla loro prima occorrenza è associata una *G* a pedice ad indicare la presenza del suddetto termine all'interno del *glossario<sub>G</sub>*, che è disponibile al seguente link: [Glossario](#).

## 1.3 Riferimenti Normativi

- **Norme di Progetto**  
[link-finale-norme-di-progetto](#)

## 1.4 Riferimenti Formativi

- **Regolamento del progetto didattico**  
<https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2025/Dispense/PD1.pdf>
- **Gestione di progetto**  
<https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2025/Dispense/T04.pdf>

## 2 Analisi e gestione rischi

Nella seguente sezione vengono analizzati i possibili rischi che potrebbero emergere durante il progetto e definite le modalità per ridurne l'impatto. Sono state individuate quattro tipologie principali di rischio:

- **rischi tecnologici:** sono legati alla scelta e all'utilizzo delle tecnologie adottate durante lo sviluppo;
- **rischi individuali:** emergono da imprevisti della vita quotidiana o impegni personali;
- **rischi di comunicazione:** sono causati da una mancanza di comunicazione tra parti del progetto, quali membri del gruppo, Proponente e professori;
- **rischi organizzativi:** sono legati ad un'organizzazione errata o non adatta allo svolgimento di un'attività

### 2.1 Rischi tecnologici

#### 2.1.1 Rischio RT1: Conoscenza insufficiente di una tecnologia

Attributo	Valore
Codice	RT1
Nome	Conoscenza insufficiente di una tecnologia
Descrizione	Il progetto richiede l'utilizzo di molte tecnologie diverse che risultano spesso sconosciute a causa dell'inesperienza e dell'ampia offerta di strumenti nell'ambito.
Mitigazione	Dedicare ore di calendario allo studio individuale di una tecnologia e, in caso di componenti del gruppo con conoscenze pregresse sull'argomento, organizzare dei momenti di allineamento generale.
Probabilità di occorrenza	Alta
Livello di impatto	Alto

#### 2.1.2 Rischio RT2: Incompatibilità tecnologie

Attributo	Valore
Codice	RT2
Nome	Incompatibilità tecnologie
Descrizione	
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

### 2.1.3 Rischio RT3: Bug nel codice

Attributo	Valore
Codice	RT3
Nome	Bug nel codice
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

### 2.1.4 Rischio RT4: Test non efficaci

Attributo	Valore
Codice	RT4
Nome	Test non efficaci
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

## 2.2 Rischi individuali

### 2.2.1 Rischio RI1: Impegni personali

Attributo	Valore
Codice	RI1
Nome	Impegni personali
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

### 2.2.2 Rischio RI2: Impegni universitari

Attributo	Valore
Codice	RI2
Nome	Impegni universitari
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

## 2.3 Rischi di comunicazione

### 2.3.1 Rischio RC1: Mancanza di coordinamento tra componenti

Attributo	Valore
Codice	RC1
Nome	Mancanza di coordinamento tra componenti
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

### 2.3.2 Rischio RC2: Divergenza tra Proponente e gruppo

Attributo	Valore
Codice	RC2
Nome	Divergenza tra Proponente e gruppo
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

### 2.3.3 Rischio RC3: Disparità di conoscenze tra componenti

Attributo	Valore
Codice	RC3
Nome	Disparità di conoscenze tra componenti
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

### 2.3.4 Rischio RC4: Incomprensione requisiti

Attributo	Valore
Codice	RC4
Nome	Incomprensione requisiti
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

## 2.4 Rischi organizzativi

### 2.4.1 Rischio RO1: Carico di lavoro eccessivo

Attributo	Valore
Codice	RO1
Nome	Carico di lavoro eccessivo
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

### 2.4.2 Rischio RO2: Inadempimento scadenza baseline

Attributo	Valore
Codice	RO2
Nome	Inadempimento scadenza baseline
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

### 2.4.3 Rischio RO3: Inadempimento scadenza milestone

Attributo	Valore
Codice	RO3
Nome	Inadempimento scadenza milestone
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

### 2.4.4 Rischio RO4: Inadempimento scadenza Proponente (? boh non so)

Attributo	Valore
Codice	RO4
Nome	Inadempimento scadenza Proponente (? boh non so)
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso



#### 2.4.5 Rischio RO5: Inadempimento scadenza issue

Attributo	Valore
Codice	RO5
Nome	Inadempimento scadenza issue
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

#### 2.4.6 Rischio RO6: Divergenza tra fase di sviluppo e progettazione

Attributo	Valore
Codice	RO6
Nome	Divergenza tra fase di sviluppo e progettazione
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

#### 2.4.7 Rischio RO7: Sovrastima costi e ora

Attributo	Valore
Codice	RO7
Nome	Sovrastima costi e ora
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

#### 2.4.8 Rischio RO8: Sottostima costi e ora

Attributo	Valore
Codice	RO8
Nome	Sottostima costi e ora
Descrizione	test
Mitigazione	test
Probabilità di occorrenza	Bassa
Livello di impatto	Basso

### 3 Previsioni a lungo termine

Durante la fase di pianificazione di progetto, in vista della candidatura, sono state effettuate delle stime riguardo la distribuzione oraria per ogni ruolo e il costo associato, da cui si è poi ricavato il costo complessivo del progetto.

All'interno di questo documento è possibile confrontare queste stime con il consumo effettivo delle risorse nei singoli periodi di avanzamento

Dal documento Dichiarazione degli Impegni si riporta:

Ruolo	Costo orario	Ore totali	Costo totale
Responsabile	30,00 €/h	78	2.340,00€
Amministratore	20,00€/h	76	1520,00€
Analista	25,00€/h	86	2.150,00€
Progettista	25,00€/h	111	2.775,00€
Programmatore	15,00€/h	142	2.130,00€
Verificatore	15,00€/h	142	2.130,00€
<b>Totale</b>	-	635	13.045,00€

Adottando una rotazione dei ruoli avente luogo alla fine di ogni ciclo di avanzamento, ossia ogni 2 settimane, e con preventivo dei costi che ammonta ad un totale di 13.045,00 €, è stata fissata come scadenza ultima di consegna del progetto la data 18 marzo 2026.

### 3.1 RTB

### 3.2 PB

## 4 Periodi di avanzamento

### 4.1 Sprint 1 (03/11/2025 - 16/11/2025)

#### 4.1.1 Consuntivo

##### 4.1.1.1 Avanzamento

Lista di attività da svolgere (prese dai verbali) e attività svolgimento

- Redazione Norme di Progetto
- Primo contatto con la Proponente
- Definizione di prime domande per l'Analisi dei requisiti
- Perfezionamento struttura documenti tramite templates

##### 4.1.1.2 Rischi

Tabella con indice rischio, descrizione contesto, mitigazione?

- §RT1

**Contesto:** Durante la fase pre candidatura sono emerse disparità di conoscenze riguardo lo strumento  $\text{\LaTeX}$ .

**Mitigazione:** forse non ha senso, è già spiegato in RT1??

##### 4.1.1.3 Costi

Tabella con confronto di ore previste e ora svolte

Membro	Ruolo	Ore previste	Ore reali	Differenza
V. Baleanu	Analista	5		
L. Pellizzon	Verificatore	8		
F. Venzo	Responsabile	8		
G. De Fina	Analista	5		
F. Pasqual	Analista	5		
C. Libralato	Amministratore	9		
L. Granziero	Analista	5		

#### 4.1.2 Preventivo a finire

##### 4.1.2.1 Revisione

Aggiornamento delle ore rimanenti

Ruolo	Costo orario	Ore previste	Ore effettive	Costo previsto	Costo effettivo	Ore rimanenti	Budget rimanente
Responsabile	30 €/h	8	0	240 €	0 €	0	0 €
Amministratore	20 €/h	9	0	180 €	0 €	0	0 €
Analista	25 €/h	20	0	500 €	0 €	0	0 €
Progettista	25 €/h	0	0	0 €	0 €	0	0 €
Programmatore	15 €/h	0	0	0 €	0 €	0	0 €
Verificatore	15 €/h	8	0	120 €	0 €	0	13.4343,00 €

##### 4.1.2.2 Retrospettiva

#### 4.2 Sprint2 ...