**迭代计划**

　　　　　　　　　　　　　制定日期：2022.2.22

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 组号 | 8 | 项目名称 | 牙科医院管理系统 |
| 迭代名称 | 界面原型迭代 | 计划起止日期 | 2022.2.22-2022.3.14 |
| 任务、进度安排和人员分配：   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | No | 任务 | 起止日期 | 人员 | | 1 | 迭代计划制定 | 2.22-2.22 | 宋金骋 | | 2 | Github文档和代码的版本管理 | 2.22-2.23 | 时宪 | | 3 | 用户需求调研 | 2.23-2.24 | 谷金龙 | | 4 | 牙科医院管理系统界面原型设计讨论 | 2.25-2.28 | 所有成员 | | 5 | 界面原型实现及改进 | 3.1-3.3 | 李昱翰 | | 6 | Vision文档 | 3.4-3.5 | 李昱翰 | | 7 | Use-case模型 | 3.6-3.7 | 时宪 | | 8 | 软件需求规约 | 3.8-3.9 | 宋金骋 | | 9 | 各项测试 优化界面原型 | 3.10-3.12 | 谷金龙 | | 10 | 迭代评估报告 | 3.12-3.14 | 所有成员 | | 11 | Github迭代成果上传 | 3.14-3.14 | 时宪 | | | | |
| 预期成果：  1.该项目“界面原型迭代”的迭代计划和迭代评估报告  2.Vision文档  3.use-case模型  4.软件需求规约  5.界面原型的代码 | | | |
| 主要的风险和应对方案：  1.可用性风险  软件的可用性包括软件的使用是不是高效、是否容易学习、是否容易记忆、是否令人愉快、是否不易出错等诸多因素。该项目旨在实现一个易于上手的牙科医院管理系统，为患者看病和医生诊疗提供便利，提高不同用户的体验感和满意度。若可用性差，导致用户无法得到便利，无法投入使用，最终被市场淘汰。  应对方案：  （1）了解用户：了解目标用户使用软件的真实目的，从用户的角度、从用户的立场出发，了解如何通过软件系统替代用户的业务处理流程中，最繁琐、最容易出问题、或者是大量重复劳动的环节，让软件提高用户的工作效能和效率。  （2）竞争性分析：通过对市场上同类竞争性产品进行分析，或者对这些产品进行实验性测试，了解这些产品的使用过程中可以借鉴的优点和出现的问题，从而对新系统的开发提供启发。竞争性分析并不意味着可以剽窃别人的设计，而是通过分析竞争产品的优势和弱点，能够比以前的设计做得更好。  （3）保持一致性：如果用户知道同样的命令或同样的操作总会产生同样的效果，那么他们在使用系统时就会更加自信，同时也鼓励他们进行探索性学习。小组应制定用户界面标准，各人员开发时应遵循标准，在多方面保持一致性，使系统只存在一种界面风格。  2.性能风险  由于先期设计不足，性能问题往往在系统切换或新系统使用一段时间后暴露。出现性能问题往往要进行大量的优化工作，甚至局部的或全面的重新设计。无论是用户还是开发者，谁都不希望出现性能问题。  应对方案：  (1) 性能规划  在系统设计时，应做好前期做性能规划，对可能出现性能问题的环节做到充足的估计。在做数据库设计时，应争取DBA参与。另外，在技术方法方面，尽可能采取一些性能优化模式，如DTO、AJAX、延迟加载等，尽可能在开发过程中解决了性能问题。不至于到了项目后期才解决性能问题，既费钱又费时。  (2) 性能测试  在开发过程中，要重视性能测试和压力测试，尽可能模拟现实使用环境，搭建测试平台。另外，由于开发环境的计算机往往比生产环境的计算机配置高，在做测试时应尽量找一些配置低的机器、较小的网络带宽进行测试。  (3) 充足的调试时间  在项目开发计划中，为后期性能优化留有余地。在对系统进行性能优化后，要进行性能测试和压力测试，可能还要做几次回归测试。因此，应该留有充足的时间和人力。  3.进度风险  软件项目工期估算是软件项目初期最困难的工作之一。软件开发组织在工期的压力下，往往放弃文档的编写与更新，结果在软件项目的晚期大量需要通过文档进行协调时，却拖累软件进度越来越慢。此外，由于用户配合问题、资源调配等问题也可能使软件项目不能在预定的时间内完成任务。  应对方案：  （1）项目计划细分：分阶段交付产品、增加项目监控的频度和力度、多运用可行的办法保证工作质量避免返工。在项目实施的时间进度管理上，需要充分考虑各种潜在因素，适当留有余地；任务分解要详细，便于考核;在执行过程中，应该强调项目按照进度执行的重要项，再考虑任何问题时，都要经保持进度作为先决条件；同时，合理利用赶工期及快速跟进等方法，充分利用资源。  （2）合理的人力调度：根据项目开发的人力资源进行合理的任务分配，了解小组每位成员的长处与短板，使每位成员尽可能地在单位时间内作出最大绩效。在任务分配时，要注意任务量的大小，尽可能避免分配不均的情况。同时要注意多人开发时不同任务的交接问题，因为在软件开发过程中，存在很多无法并行开发的情况，要预留好时间并确保一份工作在两个工作人员之间转接时不会出现问题。  （3）预留测试时间：为系统测试安排足够的时间，能使项目进度在改变之初就被发现，这对及时调整项目进度至关重要。渐近明细是项目的特点，特别是对于软件开发项目，并不是一个一成不变的过程。开始时的项目计划可以先制定得比较粗一些，随着项目的进展，特别是需求明确以后，项目的计划就可以进一步的明确，这时候应该对项目计划进行调整修订，通过变更手续取得项目干系人的共识，在这个过程中发生错误是在所难免的，因此必要的测试是项目渐近明细的方式之一，随着项目的推进再进一步细化、调整、修正和完善。持续地监控，项目进度控制是随着项目的进行而不断进行的，是一个动态过程，也是一个循环进行的过程。  4.技术风险：  小组要本着项目的实际要求，选用合适、成熟的技术，不要无视项目的实际情况而选用一些虽然先进但并非项目所必须且自己又不熟悉的技术。如果项目所要求的技术项目成员不具备或掌握不够，则需要重点关注该风险因素。  应对方案：  （1）必要技术学习：在制定软件开发计划时要明确开发过程中必须使用的技术，以成熟可靠的技术为主，开发人员要认真学习并牢牢掌握必须技术，避免因为技术掌握不深入而导致产品性能质量低劣。  （2）谨慎使用新技术：对新技术的使用要谨慎，要循序渐进，尽量采用成熟的技术方案完成软件开发工作。其次，在技术创新与技术风险之间进行平衡，并做好创新技术的研究和试验工作。需要对软件项目过程中使用的各种技术进行评估，软件项目管理在制定软件开发计划时必须考虑这些因素，并作出合理的权衡决策。 | | | |