# 需求工程项目计划变更申请表

申请时间 2018-12-12

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 任务编号 | PRD2018121201 | 任务主题 | 延期交付SRS |
| 当前阶段 | 项目执行阶段 | 项目经理 | 张光程 |
| 小组成员 | 张光程、刘雨霏、刘晓倩、胡方正、杨智麟 | | |
| 变更类型 | 项目进度变更 | | |
| 变更申请 | | | |
| 变更理由 | 因项目的需求工程计划评审延期完成，无法按时交付SRS。希望延期两周交付，望批准。 | | |
| 变更方案 | 根据项目计划时间的调整来调整项目进度，加快SRS的各个模块的工作进程，确保在2周内完成SRS。 | | |
| 变更风险评估 | 风险：可能会由于需求获取不完善导致SRS不完善的风险。  负责人：张光程  控制措施：尽可能对各个用户代表进行访谈，并详细询问需求。 | | |
| 变更影响成果物 | 《软件需求规格说明书》，《项目章程》，《需求工程项目计划》 | | |
| 变更影响分析 | 1. 对工作量的影响：每人每日的工作量从1小时延长至1.5小时 2. 对交付物的影响：导致交付的SRS延期，以及相关文档的变更 3. 对项目质量的影响：工期延长使项目质量提升 | | |
| 变更程度评估： ■高 □中 □低 | | |
| 变更审批 | | | |
| 项目下达者审批 |  | | |
| 学院分管领导审批 |  | | |