项目个人总结

1. **本人所分配的工作**

本学期我在团队中担任会议记录员的工作，除此之外绘制了上下文图、书写各种文档，部分WBS图绘制，负责PPT审核及进行需求管理。

**二．本人对项目组做出的贡献**

我主要负责对小组的文档进行书写和整理，对小组的进度比较了解；我对小组的功能比较负责，时刻关心小组进度和质量，能够发现问题和不足并及时同PM进行说明，共同寻求解决办法，我们寝室都是杨老师课上的同学，还有一个同我们做的项目一致，使得我能够了解其他小组的进度，能够获得相应的提示，提醒我们小组进行改进。

**三．本人遇到的困难以及解决方法**

**困难：**项目进行需求变更是需要使用工具对需求进行矩阵分析，我对工具的使用不太熟悉

**解决方案：**我请教了其他使用相同软件的小组并和组长一起进行理解

**困难：**上下文图画了两次都不准确

**解决方案：**评审SRS时，杨老师提出意见，同时参考了其他小组的上下文图进行了修改。

**四.本人需要改进和努力的地方**

由于小组内任务分布下去之后，我只做自己这部分的东西，最后虽然要对其他小组成员做的工作进行整合，但是没有详细的审核他们的作业质量，导致我们小组需要不断的返工，重新进行修改，以后需要多多注意，认真审计，在审计的过程中学会别人是怎么完成任务的，补充自己的知识。

**五.对本课程的感想或建议**

本学期，我们组成五个人的团队，从可行性、项目开发，需求分析，变更控制到最后的项目总结，迈过了许多难以跨过的障碍，也度过了无数个不觉晓的夜晚。在组员的互相帮助下，我体验了一个软件需求管理的过程，让我对软件需求管理有了比较全面的认识，这个过程我们需要不断的实践，不断的确认需求，不断的修改完善我们的东西，这种方式不仅加深了我们对软件需求的认识，同时对以后的职场工作有很大的帮助，对此，我十分感谢杨枨老师和侯宏仑老师对我们项目的指导，感谢大家一学期以来的相互帮助，在实践中感受到合作的重要性。总之，收获良多，感谢大家！

软件工程 1602

刘晓倩