

# Le Luxembourg tente de se sortir du piège des « LuxLeaks »

► L'administration du pays suspend temporairement son mécanisme d'exemption fiscale, destiné aux grandes entreprises, les fameux « tax rulings »

► Si des demandes écrites lui sont adressées, poursuit le fisc luxembourgeois, elles ne pourront être acceptées que de manière « exceptionnelle »

► Sous la pression de la communauté internationale, et après les révélations du « LuxLeaks », le Grand-Duché doit aussi gérer une crise politique

► Une nouvelle loi est prévue en 2015 pour redéfinir le cadre des accords entre les multinationales et le fisc luxembourgeois

→ LIRE PAGE 5

## Actavis s'offre une cure de Botox avec Allergan

► Le groupe américain met 66 milliards de dollars sur la table pour s'emparer du spécialiste de l'antirides  
► C'est le dernier épisode d'un feuilleton qui a agité depuis des mois le secteur pharmaceutique  
► Retour sur une saga emblématique des « mégadeals » de la planète pharma

→ LIRE PAGE 3



Injection de Botox chez un chirurgien plasticien de Los Angeles.

SPLASHNEWS / KCS PRESSE

## Automobile : la France, mauvais élève de l'Europe

Le marché automobile européen s'améliore. Sauf en France. Au mois d'octobre, 1,1 million de véhicules ont été immatriculés sur le Vieux Continent, soit une hausse de 6,1 % par rapport à octobre 2013, selon les données de l'Association européenne des constructeurs européens publiées mardi 18 novembre. En France, en revanche, seulement 160 000 voitures particulières avaient trouvé preneur, soit une baisse de 3,8 %.

Même constat sur dix mois : le marché en Europe a augmenté de 6,5 %, quand le français a stagné avec une progression de 1,4 %. Si la France patine, c'est d'abord parce qu'elle est descendue moins bas que ses voisins italiens ou espagnols, qui progressent fort mais restent loin de leurs niveaux d'avant-crise.

Mais le contexte économique pèse aussi fortement sur la prudence des ménages. Du coup, seuls les petits véhicules et Dacia, la marque à bas coûts du groupe Renault, trouvent grâce aux yeux des acheteurs. Dans le même temps, le marché de l'occasion n'a jamais été aussi en forme. Mais si les ventes de véhicules de moins de cinq ans stagnent, ceux de plus de cinq ans sont les plus dynamiques. Une nouvelle preuve de la paupérisation rampante du parc automobile français. ■

→ LIRE PAGE 4

# 6,1%

PROGRESSION DU MARCHÉ  
AUTOMOBILE EUROPÉEN  
EN OCTOBRE 2014  
PAR RAPPORT À OCTOBRE 2013

## PLEIN CADRE DE NORTHERN ROCK À VIRGIN MONEY

→ LIRE PAGE 2

## IDÉES GOOGLE DÉFEND SON RÔLE DANS LES MÉDIAS

→ LIRE PAGE 7

## PERTES & PROFITS | HALLIBURTON

### « Big oil » is beautiful

**A** Détroit, il y avait les « Big Three » de l'automobile et, à Houston, les « Big Three » du secteur parapétrolier : Schlumberger, Halliburton et Baker Hughes. Il n'y aura bientôt plus que les « Big Two » après l'annonce, lundi 17 novembre, de la fusion des deux derniers. Le nouveau groupe deviendra numéro un mondial par le chiffre d'affaires (52 milliards de dollars, soit 42 milliards d'euros) après une opération de 35 milliards de dollars – dont un quart en liquide – menée à la hussarde par le patron d'Halliburton, Dave Lesar.

L'homme dit lui-même qu'il a « le cuir épais ». Successeur de Dick Cheney, nommé vice-président des Etats-Unis en 2000 par George W. Bush, il a essuyé durant quatorze ans toutes les critiques contre une entreprise engagée dans la guerre d'Irak en 2003, accusée de corruption au Nigeria, en partie responsable de la marée noire dans le golfe du Mexique en 2010...

#### Une belle plus-value

Halliburton va devoir répondre à de nouvelles attaques, sur sa domination cette fois. Le mariage donnera, en effet, naissance à un groupe qui détiendra 40 % des parts du marché mondial (plates-formes, fracturation hydraulique, cimentage des puits...).

M. Lesar a voulu rassurer les autorités antitrust, soucieuses de maintenir la concurrence dans le secteur. Il s'est dit prêt à céder jusqu'à 7,5 milliards de dollars d'actifs – des concurrents ont déjà manifesté des marques d'inté-

rêt – pour convaincre le département de la justice. Certains analystes restent dubitatifs, mais le boss texan y croit si fort qu'il a prévu de verser une pénalité de dédit de 3,5 milliards de dollars à Baker Hughes en cas de rupture des bans du mariage.

L'homme a de la suite dans idées : Halliburton avait approché son concurrent dès 2005. S'il paye le prix fort, c'est que la fusion va le renforcer dans des services utiles pour l'exploitation des hydrocarbures de schiste, en plein développement aux Etats-Unis. Et lui donner du muscle pour se battre contre Schlumberger sur tous les grands projets (de plus en plus technologiques) de la « planète pétrole ». Elle est tout aussi intéressante pour les actionnaires de Baker Hughes, qui vont empocher une belle plus-value : l'action a été portée de 59,89 dollars à 78,62 dollars, et ils détiendront 36 % de la nouvelle société.

Les grands mariages continuent donc dans le secteur pétrolier, même si l'on n'est plus dans les mégafusions d'il y a quinze ans (Exxon-Mobil, BP-Amoco, Total-Elf, Chevron-Exxon, Conoco-Phillips). Le contexte est aujourd'hui plus favorable à de telles noces. Après dix ans de folle expansion, les majors ont décidé de réduire leurs dépenses d'exploration-production, ce qui touche leurs fournisseurs. Et les prix de l'or noir ont dévissé depuis juin, tombant de 115 dollars le baril à moins de 80 dollars. La consolidation du secteur parapétrolier, en marche avant l'annonce de la fusion des deux parapétroliers américains, pourrait s'accélérer. ■

JEAN-MICHEL BEZAT

## PARLONS PEU, PARLONS BUSINESS

Ce n'est pas pour rien si le monde des affaires choisit de plus en plus souvent easyJet. Quand on sait que les principales destinations business d'Europe sont à moins de 35 €<sup>(1)</sup>, et que nous sommes l'une des grandes compagnies aériennes les plus ponctuelles<sup>(2)</sup> d'Europe, forcément, ça parle.

This is generation easyJet

business by  
**easyJet**

(1) Prix aller simple par personne avec 2 passagers voyageant sur la même réservation, taxes d'aéroport et frais de gestion inclus. Les bagages font l'objet de frais supplémentaires. 24 652 sièges à moins de 35€ pour tout voyage entre le 19/10/2014 et le 06/09/2015 inclus sur certaines lignes et dates et selon disponibilité. Consultez le site easyJet.com pour plus d'informations. Le prix et le nombre de sièges disponibles sont corrects au 14/11/2014. (2) Moyenne des arrivées à l'heure (dans les 15 minutes) pour la période du 09/15 au 08/14 (flightstats.com). Grandes compagnies aériennes : top 20 des compagnies européennes basé sur la capacité de passagers de l'OAC du 09/15 au 08/14 (osg.com). business by easyJet : les affaires par easyJet. This is generation easyJet. C'est ça la génération easyJet.

<div> CAC 40 </div> <div> 4 237 PTS + 0,26 % </div>	<div> DOW JONES </div> <div> 17 647 PTS + 0,07 % </div>
<div> EURO-DOLLAR </div> <div> 1,2493 </div>	<div> PÉTROLE </div> <div> 78,81 \$ LE BARIL </div>
<div> TAUX FRANÇAIS À 10 ANS </div> <div> 1,14 % </div>	

VALEURS AU 18/11 - 9 H 30