



## Sozio-Technische Aspekte des Software Engineering

Wintersemester 2020/2021

## Entwicklerteams als soziale Netzwerke

Dr. Jil Klünder
Fachgebiet Software Engineering
Leibniz Universität Hannover





#### Dimensionen der Kommunikation

#### 1) Struktur

- Idee: Analysiere Entwicklerteams als soziales Netzwerk
- Verwendete Methode: Soziale Netzwerkanalyse

#### 2) Mimik und Gestik

- Idee: Analysiere Interaktionen (hier: in Meetings)
- Verwendete Methode: act4teams® und act4teams-SHORT

#### 3) Inhalt

- Idee: Ordne den Nachrichten Emotionen zu
- Verwendete Methode: Sentiment Analysis





## Softwareentwicklung ist Teamarbeit

#### Idee

- Entwicklerteam tauscht sich regelmäßig aus
- Jedes Teammitglied weiß, was es wissen muss
- Angemessener Informationsfluss



#### Schwierigkeit

- Informationen erreichen nicht immer alle beteiligten Personen
- Anforderungen können nicht richtig umgesetzt werden
- >Kunde ist unzufrieden







## Übersicht

- Informationsflussanalyse mit FLOW
- Informationsflussdiagramme als soziale Netzwerke
- Soziale Netzwerkanalyse im SE
- Etablierte Analysemöglichkeiten
- Anwendung in einer Einzelfallstudie
- Tool-Unterstützung





## Informationsflussanalyse in Softwareprojekten mit FLOW

FLOW beschäftigt sich mit der systematischen Erforschung von Informationsflüssen in der Software-Entwicklung

- FLOW unterscheidet zwischen zwei Typen von Informationen
- Feste Information ist
  - Langfristig verfügbar
  - Wiederholt abrufbar
  - Für Dritte verständlich







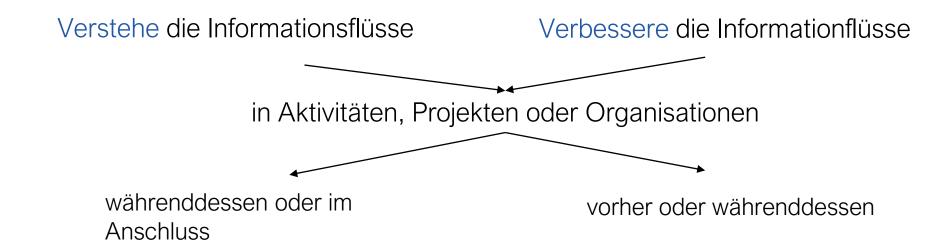
Flüssige Information ist nicht fest, d.h. mindestens eines der oben genannten Kriterien ist nicht erfüllt





#### Ziele von FLOW

# Verbesserung der Informationsflüsse in der Software-Entwicklung

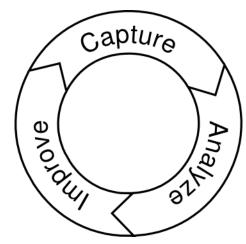






## Systematisches Vorgehen bei FLOW

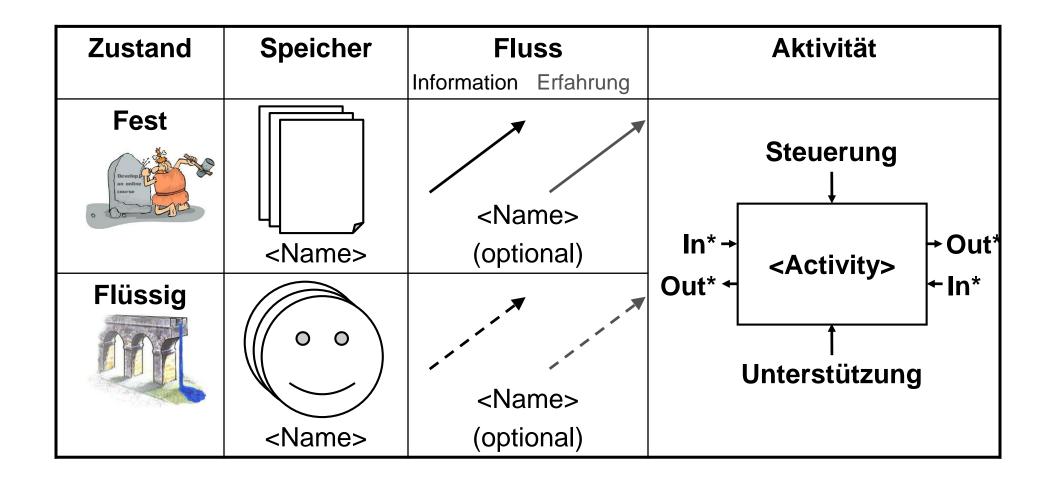
- 1) Erfasse Informationen über die Informationsflüsse
  - Interviewen geeigneter Personen nach einem standardisierten Vorgehen (Fragebogen)
- 2) Visualisiere Informationsflüsse
  - Zeichnen eines FLOW-Diagramms durch Vereinigung der Diagramme aus den Interviews
- 3) Analysiere
  - Betrachten des Diagramms, um kritische Stellen zu finden







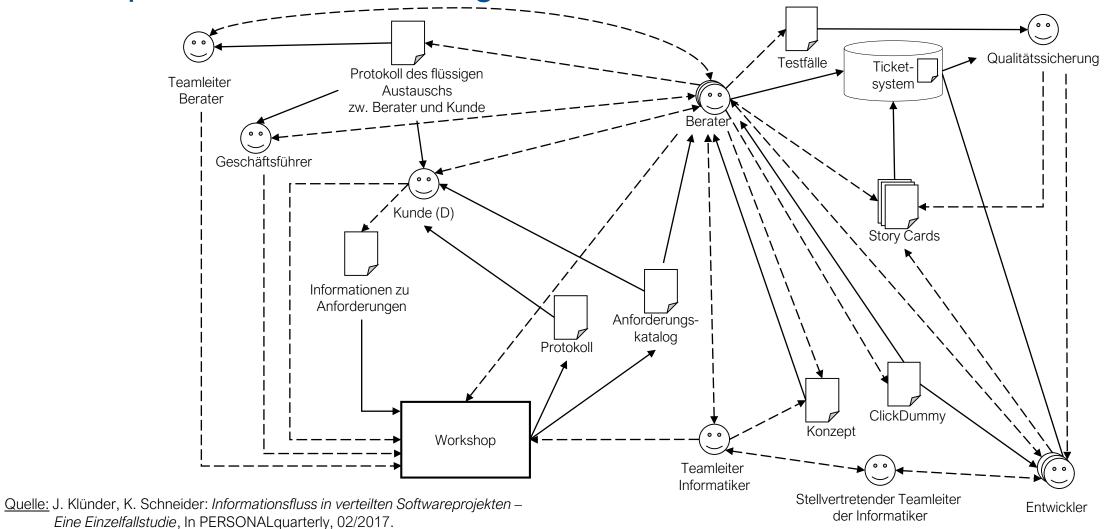
#### **FLOW-Notation**







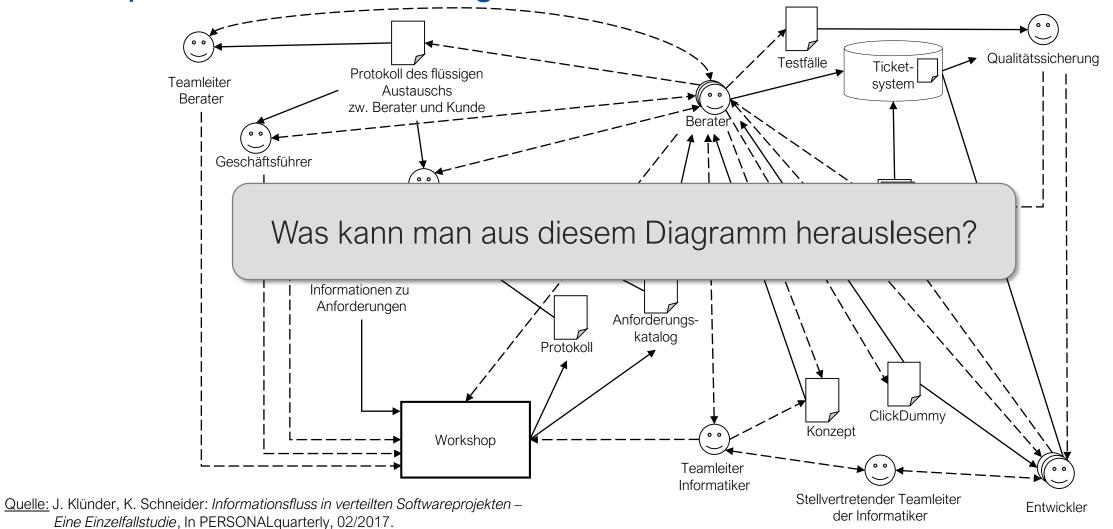
Beispielhaftes FLOW-Diagramm





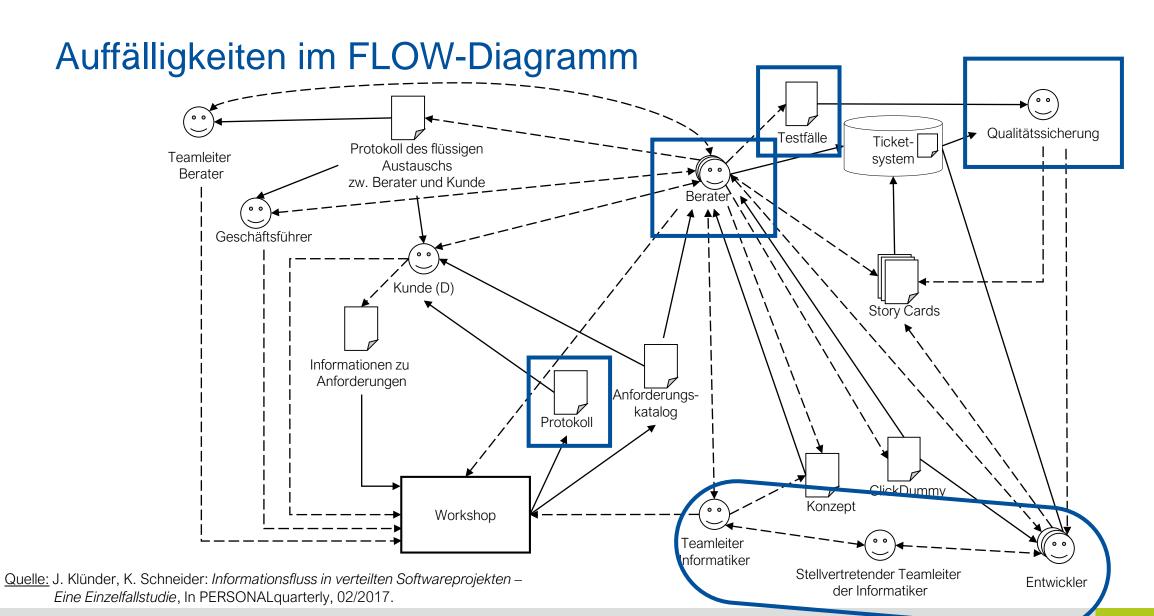


Beispielhaftes FLOW-Diagramm













## Schwierigkeiten bei der Analyse

- Das Ergebnis hängt von den Erfahrungen des Analysten ab
  - Anzahl an Befunden variiert
  - Was wird gefunden?
  - Worauf achtet der Analyst?
- Ergebnisse sind rein qualitativ
  - Werden evtl vom Team nicht angenommen/akzeptiert
  - Viel Interpretationsspielraum
- Durch die graphische Visualisierung kann man die Interpretation beeinflussen

Eine quantitative Auswertung ist objektiver und kann den Analysten unterstützen.





## Analyse des FLOW-Diagramms

- Frage: Wie kann man Strukturen in dem FLOW-Diagramm erkennen?
- Idee: Wir fassen das Informationsflussdiagramm als soziales Netzwerk auf und nutzen Methoden und Metriken der sozialen Netzwerkanalyse







## Übungsaufgabe 4-1

- (1) Nennen Sie vier mögliche Schwachstellen, die in einem Informationsflussnetzwerk identifiziert werden sollten. Warum handelt es sich hierbei um Schwachstellen?
- (2) Welche (Art von) Metriken erachten Sie als sinnvolle Unterstützung bei der Analyse von Informationsflussnetzwerken)?
- (3) Geben Sie für jede der unter (1) genannten Schwachstellen eine Möglichkeit an, wie sie objektiv identifiziert werden können.





## Übersicht

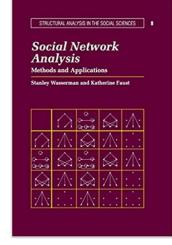
- Informationsflussanalyse mit FLOW
- Informationsflussdiagramme als soziale Netzwerke
- Soziale Netzwerkanalyse im SE
- Etablierte Analysemöglichkeiten
- Anwendung in einer Einzelfallstudie
- Tool-Unterstützung





## Soziale Netzwerkanalyse (abstrakt)

- Kommt aus den Sozial- und Verhaltenswissenschaften, ist aber auch in der Ökonomie und dem Marketing weit verbreitet
- Es gibt definierte Beziehungen zwischen sozialen Entitäten, die auf Strukturen und Auffälligkeiten untersucht werden können
- Beispiele für Beziehungen:
  - Interaktionen
  - Kommunikation
  - Kooperation
  - Handelsbeziehungen



S. Wasserman and K. Faust: Social network analysis: Methods and applications. Vol. 8. Cambridge university press, 1994.





## Terminologie

- Soziale Netzwerke haben zwei Elemente
  - Akteure
  - Beziehungen (zwischen Akteuren)
- Akteure und ihre Aktionen sind interdependent, d.h. untereinander verwoben (statt unabhängig voneinander)
- Beispiel: Akteure sind Entwickler und die Beziehung ist Kommunikation.
   Spricht ein Entwickler A über einen bestimmten Zeitraum mit Entwickler B, so ist es wahrscheinlich, dass infolgedessen die Kommunikation der Entwickler A und B mit an deren Entwicklern C, D, E und F abnimmt, weil weniger Zeit zur Verfügung steht





#### **Definition: Akteur**

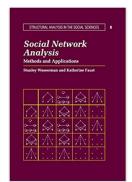
Ein Akteur ist eine Entität in einem sozialen Netzwerk. Akteure sind diskrete, individuelle, kollektive oder unternehmerische soziale Entitäten. Die Menge aller Akteure eines sozialen Netzwerks bezeichnen wir mit

$$A := \{a_i: 1 \le i \le n\},\$$

Wobei n die Anzahl an Akteuren im Netzwerk ist und a\_i für die Akteure steht.

- Beispiele aus dem SE
  - Informationsspeicher (in dieser VL)
  - Klassen im Quellcode
  - Packages

- S. Wasserman and K. Faust: Social network analysis: Methods and applications. Vol. 8. Cambridge university press, 1994.
- J. Klünder: Analyse der Zusammenarbeit in Softwareprojekten mittels Informationsflüssen und Interaktionen in Meetings. Logos Verlag Berlin, 2019







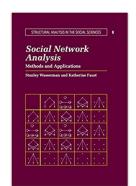


## **Definition: Beziehung**

Eine Beziehung ist eine Verknüpfung zwischen zwei Akteuren. Dabei kann eine Beziehung sowohl uni- als auch bidirektional sein.

- Beispiele aus dem SE
  - Informationsflüsse (in dieser VL)
  - Abhängigkeiten zwischen Klassen
  - Methodenaufrufe

- S. Wasserman and K. Faust: Social network analysis: Methods and applications. Vol. 8. Cambridge university press, 1994.
- J. Klünder: Analyse der Zusammenarbeit in Softwareprojekten mittels Informationsflüssen und Interaktionen in Meetings. Logos Verlag Berlin, 2019.







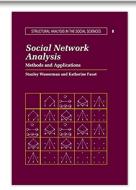


## Definition: Beziehung (mathematisch)

Eine Beziehung ist eine Abbildung, die zwei Akteure auf einen Wahrheitswert abbildet, der genau dann WAHR ist, wenn eine Beziehung besteht. Demnach ist eine Beziehung eine Abbildung

$$r: A \times A \rightarrow \{0; 1\}$$

- S. Wasserman and K. Faust: Social network analysis: Methods and applications. Vol. 8. Cambridge university press, 1994.
- J. Klünder: Analyse der Zusammenarbeit in Softwareprojekten mittels Informationsflüssen und Interaktionen in Meetings. Logos Verlag Berlin, 2019.







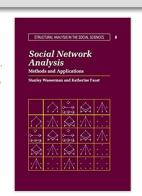


## Definition: Beziehungskante

Eine Beziehungskante verknüpft einen Akteur mit einem anderen Akteur. Sie ist genau dann gegeben, wenn die Funktion r für die beiden Akteure den Wert WAHR zurückgibt. Die Menge aller Beziehungen in einem sozialen Netzwerk bezeichnen wir mit

$$R := \{(a_i, a_j): 1 \le i, j \le n \text{ und } r(a_i, a_j) = WAHR\} \subseteq A \times A$$

- S. Wasserman and K. Faust: Social network analysis: Methods and applications. Vol. 8. Cambridge university press, 1994.
- J. Klünder: Analyse der Zusammenarbeit in Softwareprojekten mittels Informationsflüssen und Interaktionen in Meetings. Logos Verlag Berlin, 2019







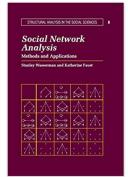


#### **Definition: Soziales Netzwerk**

Ein soziales Netzwerk besteht aus einer endlichen Menge A von Akteuren und einer Beziehung r zwischen ebendiesen Akteuren.

- Zwei Typen: unimodale und multimodale Netzwerke
- Unimodale Netzwerke haben nur einen Typ von Akteuren
  - Zum Beispiel Personen
- Multimodale Netzwerke haben mehrere verschiedene Typen von Akteuren
  - Zum Beispiel Personen und Dokumente

- S. Wasserman and K. Faust: Social network analysis: Methods and applications. Vol. 8. Cambridge university press, 1994.
- J. Klünder: Analyse der Zusammenarbeit in Softwareprojekten mittels Informationsflüssen und Interaktionen in Meetings. Logos Verlag Berlin, 2019









## FLOW-Diagramm als soziales Netzwerk

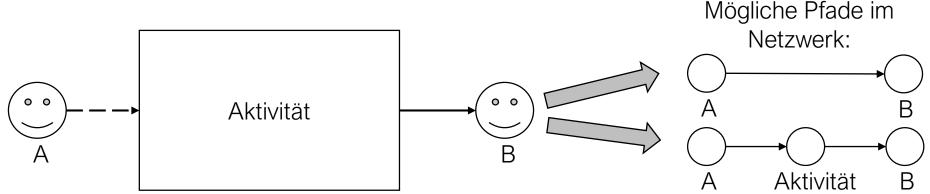
- Bei einem FLOW-Diagramm handelt es sich um ein multimodales Netzwerk mit zwei Mengen von Akteuren (Personen und Dokumente)
- Beziehung: Es fließen Informationen von einem Knoten zu einem anderen Knoten, z.B.
  - Person -> Person: Person A spricht mit Person B
  - Person -> Dokument: Person A schreibt Dokument C
  - Dokument -> Person: Person A liest Dokument D
  - Dokument -> Dokument: Typischerweise nicht in FLOW vorgesehen. Nur in Sonderfällen (Dateitypänderung, Serverprotokolle, Log-Dateien). In allen anderen Fällen ist in der Regel ein Mensch involviert.

PROBLEM: Was passiert mit den Aktivitäten?





## Transformation eines FLOW-Diagramms in ein FLOW-Netzwerk



- 1. Möglichkeit: Ein- und ausgehende Knoten werden direkt verbunden
- 2. Möglichkeit: Die Aktivität bleibt als Knoten erhalten
  - Hierdurch wird ein dritter Knotentyp hinzugefügt, der bei der Interpretation separat betrachtet werden muss

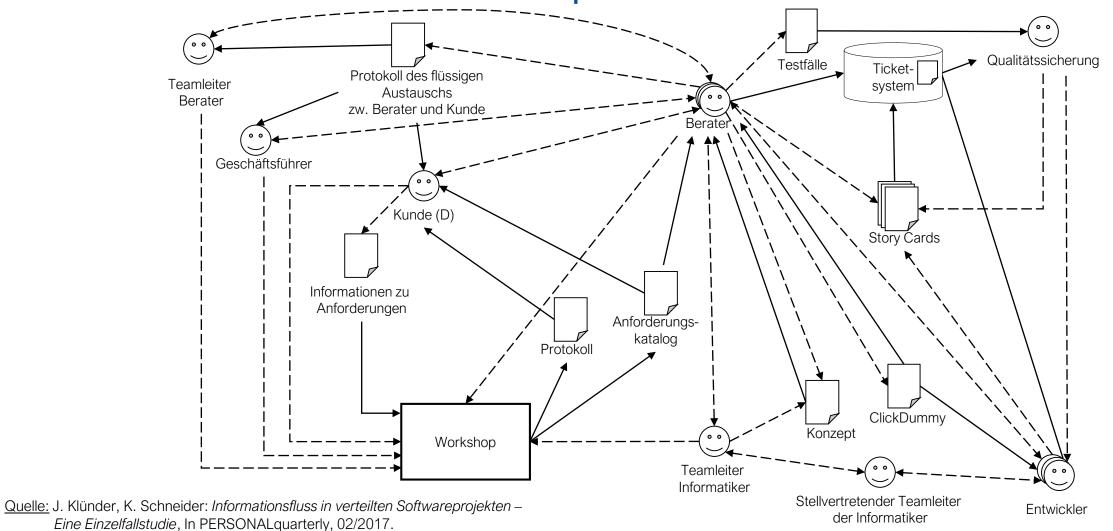


S. Kiesling *Verbesserung des Requirements Engineering*. Logos Verlag Berlin, 2018.





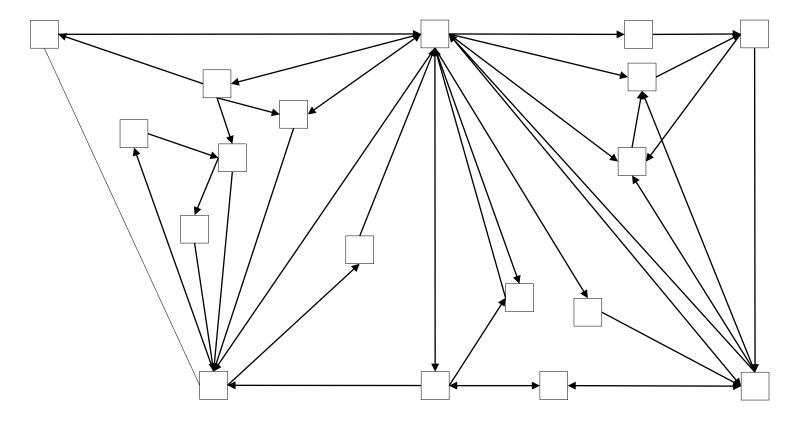
Wir betrachten wieder das Beispiel von vorhin







## Zugehöriges FLOW-Netzwerk



 Hierbei wurden Personen und Dokumente in einem Knotentypen "Informationsspeicher" zusammengefasst







## Übungsaufgabe 4-2

- (1) Entscheiden Sie für die folgenden Aussagen, ob sie wahr oder falsch sind:
  - (1) Jedes FLOW-Diagramm lässt sich eindeutig in ein FLOW-Netzwerk überführen.
  - (2) Aus jedem FLOW-Netzwerk lässt sich ein FLOW-Diagramm zurückkonstruieren.
- (2) Unter welchen Umständen sind FLOW-Netzwerk und FLOW-Diagramm äquivalent, d.h. eineindeutig?





## Übersicht

- Informationsflussanalyse mit FLOW
- Informationsflussdiagramme als soziale Netzwerke
- Soziale Netzwerkanalyse im SE
- Etablierte Analysemöglichkeiten
- Anwendung in einer Einzelfallstudie
- Tool-Unterstützung





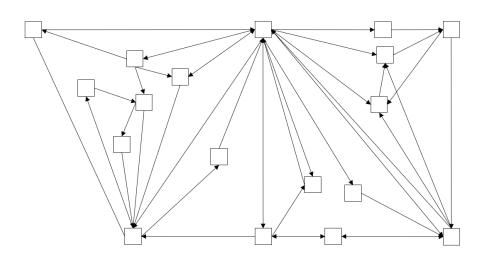
## Wiederholung

Wir können aus einem Informationsflussdiagramm ein (soziales) Netzwerk

generieren

 Knoten repräsentieren Informationsspeicher (Personen oder Dokumente)

Kanten repräsentieren Informationsflüsse



Wie hilft das bei der Analyse?





## Analyse sozialer Netzwerke

- Es gibt eine Vielzahl an Eigenschaften, die aus einem sozialen Netzwerk direkt abgeleitet werden können
  - Größe
  - Dichte
  - Distanzen
  - Zentralitätsmaße
  - uvm

Welche von den Maßen sind bereits etabliert (im SE)?





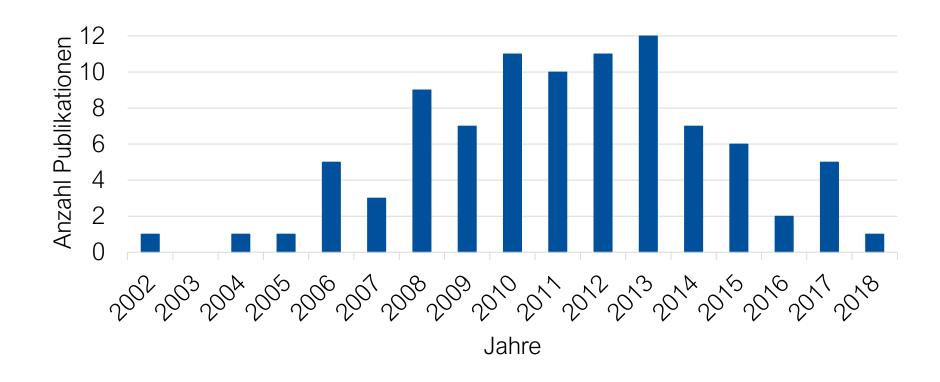
## Verwendung von sozialer Netzwerkanalyse im SE – Eine SLR

- Analyse von rund 275 Publikationen, die sich mit der Anwendung von sozialer Netzwerkanalyse (SNA) im Software Engineering beschäftigen
  - Davon 92 relevant und weiter berücksichtigt
- In welchen Kontexten wird soziale Netzwerkanalyse angewendet und mit welchem Ziel?
- Wie werden die sozialen Netzwerke analysiert?





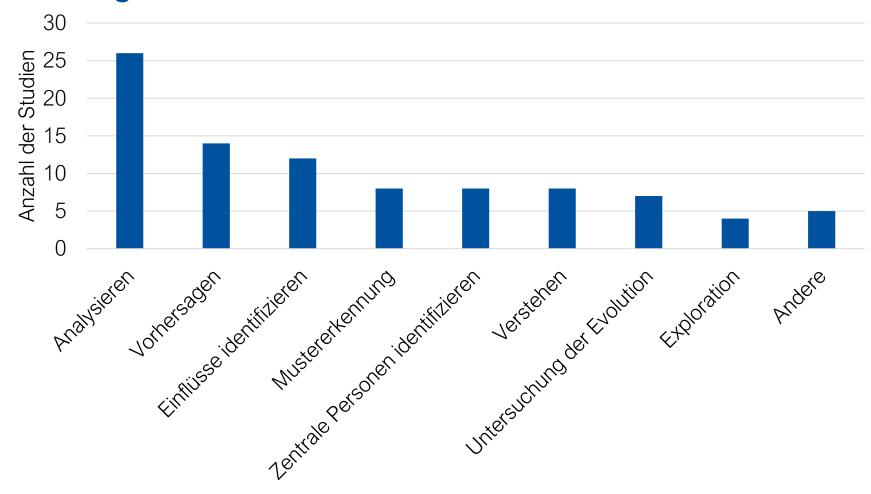
## Übersicht über die Publikationen nach Jahren







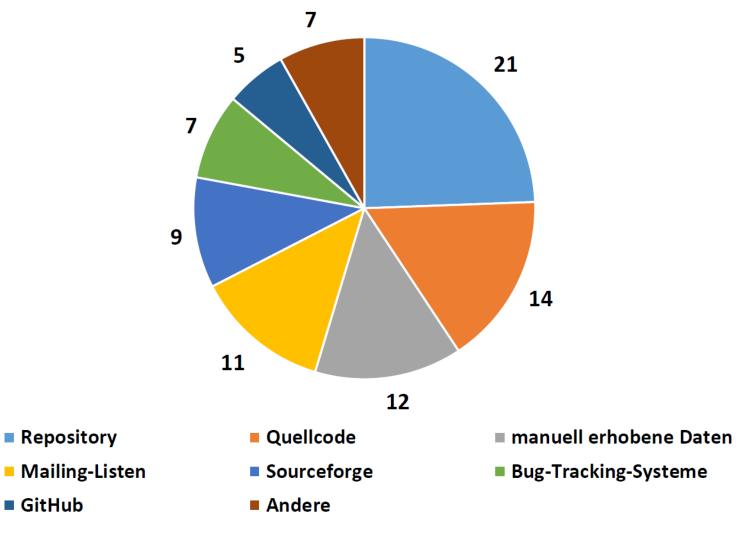
## Ziele der durchgeführten Studien







## Datenquelle für die Definition der Netzwerke



■ GitHub

Repository





#### Welche Arten von Netzwerken sind im SE verbreitet?

Aus den Daten werden drei verschiedene Arten von Netzwerken gebildet:

- 1) Kollaborationsnetzwerke
- 2) Kommunikationsnetzwerke
- 3) Technische Netzwerke





#### Kollaborationsnetzwerke

- Knoten repräsentieren Entwickler, die in unterschiedlichen Beziehungen stehen
- Mögliche Beziehungen
  - Änderung von der gleichen Funktion im Quellcode
  - Änderung an der gleichen Datei
  - Arbeit am gleichen Projekt
  - Zusammenarbeit an Bug
  - ...





#### Kommunikationsnetzwerke

- Knoten repräsentieren Entwickler, die in unterschiedlichen Beziehungen stehen
- Mögliche Beziehungen
  - Kommunikation (verschiedene Arten)
  - E-Mail-Nachrichten
  - Kommentare an Issues oder Dateien.
  - Kommentare an Bugs
  - Informationsfluss





#### Technische Netzwerke

Knoten	Kanten
Klassen	Abhängigkeiten Funktionsaufrufe
Module	Abhängigkeiten
Testfälle	Testabdeckung
Quelldateien	Gemeinsam committet





#### Affiliationnetzwerke

- Setzen Entwickler und Projekte in Beziehung zueinander
- Entwickler und Projekt sind miteinander verbunden gdw. der Entwickler an dem Projekt mitarbeitet
- Induziert zwei unimodale Netzwerke:
  - Entwicklernetzwerk: Zwei Entwickler sind miteinander verbunden, wenn es ein Projekt gibt, an dem beide mitarbeiten
  - Projektnetzwerk: Zwei Projekte sind miteinander verbunden, wenn es einen Entwickler gibt, der an beiden Projekten mitwirkt





# Weitere Netzwerktypen: Anforderungsbasierte Netzwerke

- Requirements Dependency Social Network
  - Knoten: Anforderungen
  - Kanten: Abhängigkeiten zwischen Anforderungen
- Requirements Centered Social Network
  - Knoten: Entwickler
  - Kanten: Zusammenarbeit an Anforderungen

#### Visualizing a Requirements-centred Social Network to Maintain Awareness Within Development Teams

Irwin Kwan, Daniela Damian and Margaret-Anne Storey
University of Victoria
Department of Computer Science
3800 Finnerty Road, Victoria, British Columbia
{irwink,danielad,mstorey}@cs.uvic.ca

#### Abstract

When the requirements in a software system change, we should notify every contributor who participates in the analysis, design, implementation, and testing of the requirement to reduce rework. However, the network of contributors working on a requirement is constantly changing, making it not only difficult to seek expertise from other team members, but also difficult to send requirements-change information to team members.

To promote communication and improve awareness among contributors working on the same requirement, in his position paper we suggest using a visual representation called a requirements-centred-social-network diagram. Using the social-network diagram, a contributor can learn about another contributor's communication patterns around the development of a requirement, or send requirements-change-awareness notifications to every member of a team working on the same requirement. This

of the system, and the final product, the software, is verified against the specification. This process of developing a requirement may involve the specification and analysis of the requirement, the design of a software architecture programming, and testing. No matter what process a software project follows, a large amount of collaboration must occur among the project members, or contributors, to ensure that the artifacts are properly built. A significant barrier to effective collaboration is the fact that software continually evolves, and over time, more contributors are involved in the development of a requirement than initially planned [1, 5]. Communication in this situation becomes problematic due to the dynamic nature of the team. Maintaining awareness among those working on a requirement, especially requirements-change awareness, becomes difficult because notifications may not reach every contributor working on the requirement.

If changes are not promptly communicated to contrib-

# <u>Übungsaufgabe:</u>

Welchen Nutzen haben die anforderungsbasierten Netzwerke?





#### Analyse von sozialen Netzwerken

- Es gibt viele leicht zu berechnende Metriken für die sozialen Netzwerke
- Außerdem gibt es verschiedene Zentralitätsmaße mit ähnlichen, aber unterschiedlichen Aussagen
- Kann man auf fast jeden Netzwerktyp anwenden
- Wichtig ist, wie man die Ergebnisse interpretiert

Aber (siehe GQM): Lieber messen, was sinnvoll ist, statt alles zu messen, was möglich ist!

Frage: Welche Metriken aus der sozialen Netzwerkanalyse unterstützen die Informationsflussanalyse?

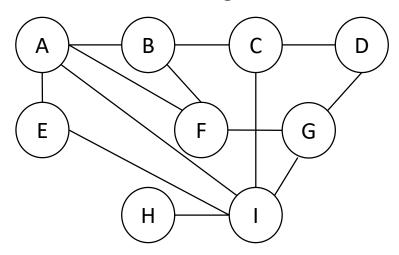






# Übungsaufgabe 4-3

(1) Betrachten Sie das folgende Kollaborationsnetzwerk.



- (1) Definieren Sie das soziale Netzwerk formal, d.h. mathematisch.
- (2) Welche Informationen können Sie dem Netzwerk entnehmen?
- (3) Was würden Sie empfehlen, bevor "I" das Team verlässt?





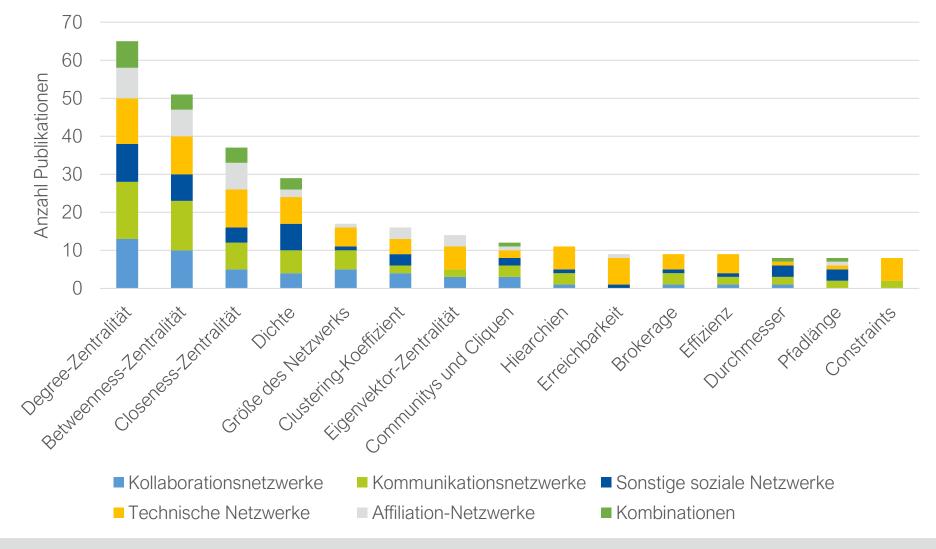
#### Übersicht

- Informationsflussanalyse mit FLOW
- Informationsflussdiagramme als soziale Netzwerke
- Soziale Netzwerkanalyse im SE
- Etablierte Analysemöglichkeiten
- Anwendung in einer Einzelfallstudie
- Tool-Unterstützung





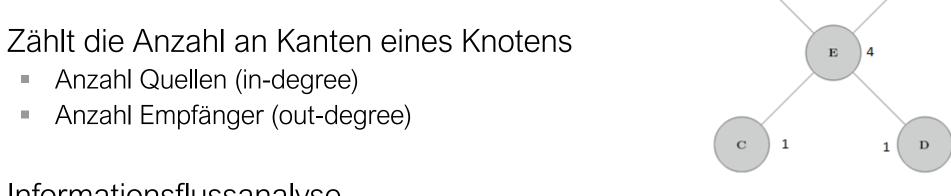
#### Was wird bereits verwendet?







# Beispiel: Grad-Zentralität



- Informationsflussanalyse
  - Frequenz und Menge an eingehenden und ausgehenden Informationen
  - Gibt an, welche Knoten für den Informationsfluss wie relevant sind
- Zentrale Personen
  - Senden und/oder empfangen viele Informationen
  - Verlust einer solchen Person führt zu lückenhafter Informationsweitergabe oder Zeitverzug





#### Beispiel: Closeness-Zentralität

- Gibt die durchschnittliche Distanz eines Knotens zu jedem anderen Knoten im Netzwerk an
  - Misst, wie "gut" ein Knoten im Netzwerk positioniert ist
- Zeit bis zum Eintreffen einer Information, die durch das Netzwerk fließt



- Zentrale Personen
  - Wichtig für die Informationsflussanalyse, da sie viele Informationen in sich vereinen und Informationen im Schnitt schneller erhalten





#### Beispiel: Betweenness-Zentralität

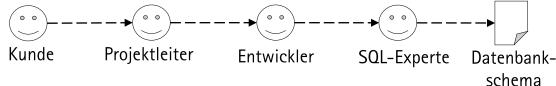
- Misst, wie oft ein Knoten auf dem kürzesten Pfad zwischen zwei anderen Knoten liegt
- Identifiziert Personen, die für die Informationsweitergabe zwischen zwei anderen Personen besonders relevant sind
- Zentrale Personen
  - Haben das Potenzial, den Informationsfluss zwischen zwei Knoten zu beeinflussen



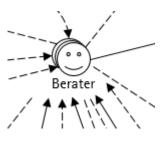


# Potenzial der sozialen Netzwerkanalyse bei Informationsflüssen

- Methoden aus der sozialen Netzwerkanalyse k\u00f6nnen in vielen F\u00e4llen helfen, z.B.
  - Identifikation der "Stillen Post" zur Vermeidung von Zwischenschritten



- Identifikation von "Information Brokern" oder "Kompetenzspinnen"
  - Viele ein- und ausgehende Kanten: Degree-Zentralität
- Identifikation von "wichtigen" Knoten
  - i.S.v. vielen weitergegebenen Informationen: *Degree-Zentralität*
  - i.S.v. vielen zeitkritischen Informationen: Betweenness-Zentralität









# Übungsaufgabe 4-4

- (1) Welche Netzwerkmaße würden Sie für die Beantwortung der folgenden, bei Informationsflussanalysen häufig auftauchenden Fragen betrachten?
  - (1) Welche Knoten sind für die Weitergabe von Informationen relevant?
  - (2) Welche Knoten müssen viele Informationen verwalten?
  - (3) Welche Knoten sind eher abseits?
  - (4) An welchen Stellen kann der Informationsfluss durch weniger Zwischenschritte verkürzt werden?





#### Übersicht

- Informationsflussanalyse mit FLOW
- Informationsflussdiagramme als soziale Netzwerke
- Soziale Netzwerkanalyse im SE
- Etablierte Analysemöglichkeiten
- Anwendung in einer Einzelfallstudie
- Tool-Unterstützung





#### Ziele der Anwendung in der Einzelfallstudie

 Wie sieht der Prozess der Anwendung aus? Von der Datenerhebung bis zur Analyse

Wobei hilft die soziale Netzwerkanalyse konkret?

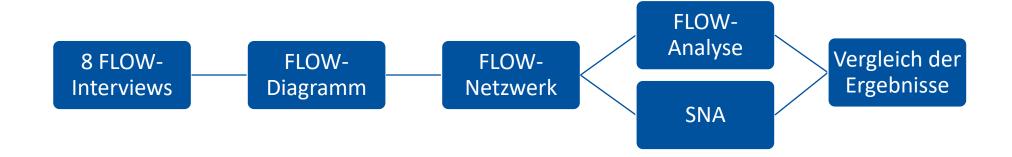




#### Ablauf der Studie

- Ziel: Prüfung der Validität des Konzepts
  - Führt das Konzept zu korrekten Aussagen?
  - Sind diese Aussagen mit denen einer FLOW-Analyse vergleichbar?

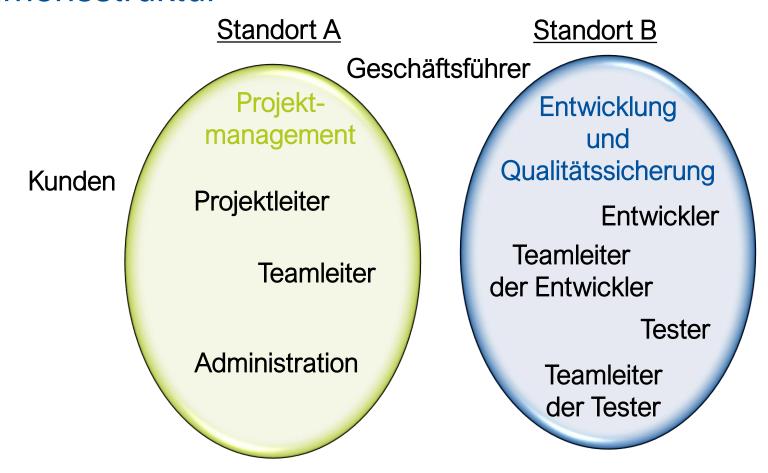
#### Durchführung







#### Unternehmensstruktur







#### Schritt 1: FLOW-Interviews führen

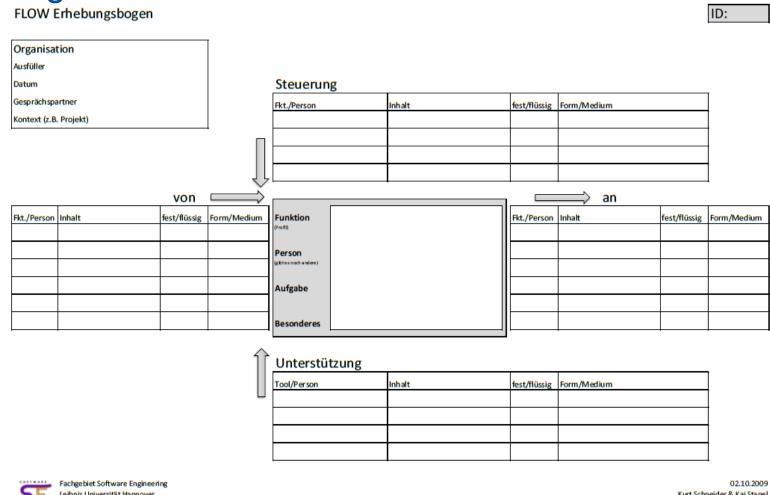
#### Typischer Ablauf:

- Demographie (Erfahrungen, Jobbezeichnung, ...)
- Hauptaufgaben im Prozess
- Aufgaben priorisieren
- Für jede Hauptaufgabe:
  - Was liefert die Aufgabe? Was entsteht dabei?
  - Was wird dafür benötigt?
  - Gibt es Vorgaben oder andere steuernde Elemente?
  - Welche Tools werden dabei benötigt?





# Erhebungsbogen für die Interviews



02.10.2009 Kurt Schneider & Kai Stapel http://www.se.uni-hannover.de/pages/de:projekte\_flow

DFG Projekt InfoFLOW, 2008-2011





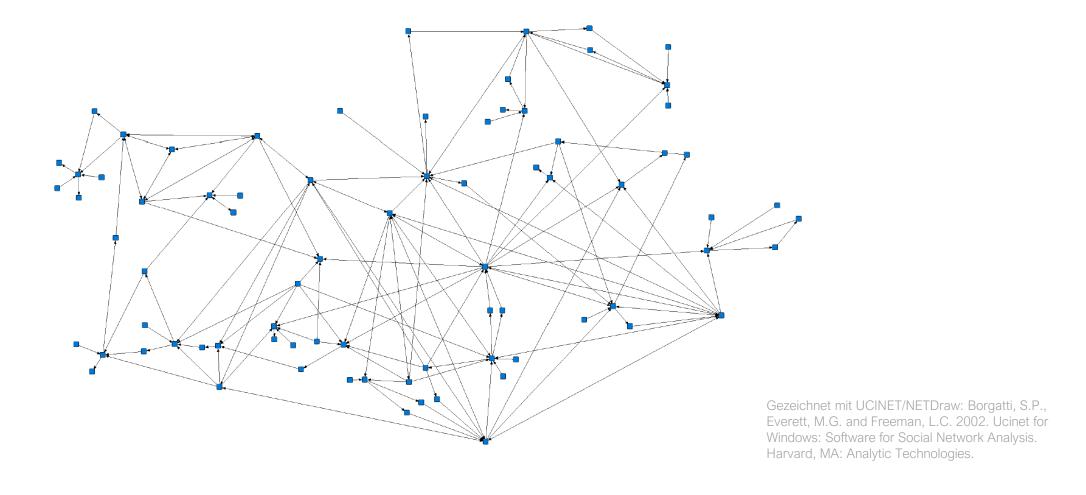
# Schritt 2: FLOW-Diagramm zeichnen

 Das FLOW-Diagramm darf aus datenschutzrechtlichen Grundlagen nicht gezeigt werden.





#### Schritt 3: Ableiten des FLOW-Netzwerks







# Schritt 4: Soziale Netzwerkanalyse

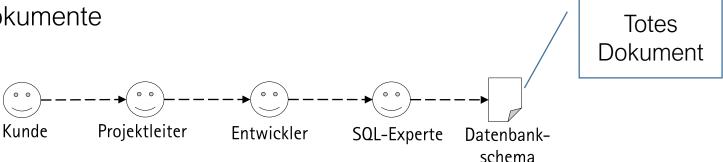
- 78 Knoten und 159 Kanten (Dichte: 0,026)
- 59% der Knoten sind feste Informationsspeicher
  - Viel Dokumentation und dadurch erh
     öhter Arbeitsaufwand
    - Prüfen, ob die Dokumente alle benötigt werden
- Durchschnittliche Pfadlänge von 5,6
  - Man braucht maximal 5 bis 6 Schritte von einem beliebigen Knoten im Netzwerk zu einem beliebigen anderen Knoten
- Viele zentrale Knoten (mindestens 3 verschiedene Arten von Zentralität):
   Geschäftsführer, TL, Admin, Entwicklerteam, eine Aktivität





# Schritt 4: FLOW-Analyse

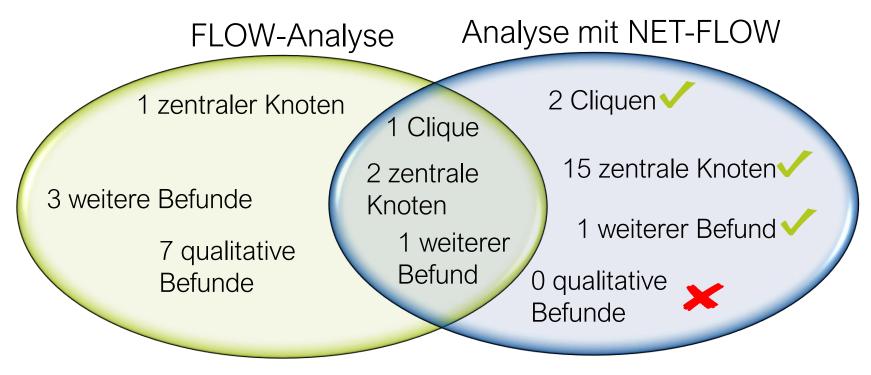
- 17 Befunde: 10 strukturelle und 7 inhaltliche Auffälligkeiten
- Zum Beispiel:
  - Strukturierte Kommunikation an Standort B, verwobene Kommunikation an Standort A
  - Drei zentrale Knoten: PL, TL an Standort A, Kunde
  - Viel schriftliche Dokumentation mit vielen Rückkopplungsschleifen
  - Tester arbeiten als "Clique" zusammen
  - Es gibt viele tote Dokumente







# Schritt 5: Vergleich der Ergebnisse



- ✓ NET-FLOW liefert korrekte Befunde
- ✗ Keine Unterstützung der qualitativen Analyse
- → Zusammenspiel von FLOW-Analyse und NET-FLOW zielführend





#### Übersicht

- Informationsflussanalyse mit FLOW
- Informationsflussdiagramme als soziale Netzwerke
- Soziale Netzwerkanalyse im SE
- Etablierte Analysemöglichkeiten
- Anwendung in einer Einzelfallstudie
- Tool-Unterstützung





#### **UCINET Software**

Siehe Übung

- Entwickelt von Borgatti, Everett und Freeman
- Zur Analyse von sozialen Netzwerken
- Oft in Verbindung mit NetDraw zur Visualisierung der Netzwerke
- Unterstützt eine Vielzahl an Analysemöglichkeiten und Metriken
- Auswahl geeigneter Metriken und die Interpretation der Ergebnisse obliegt dem Nutzer