



EMBARCADERO CONFERENCE ONLINE

Código, código e mais código
Conectando pessoas através do desenvolvimento

EMBARCADERO CONFERENCE ONLINE

Ladmir Carvalho

Inovação: o novo mindset

EMBARCADERO CONFERENCE ONLINE

Nascido em 1963 – atualmente com 58 anos

Graduado em Direito pela UCP

Pós-Graduado em Direito Empresarial

MBA em Gestão de Empresas de TI

. Prêmio Empreendedor do Ano - Revista Você S/A

. Prêmio Empreendedor do Ano - Ernest Young

. Palestrante de Gestão de Negócios

. Diretor TI RIO, Sindicato das Empresas de Informática

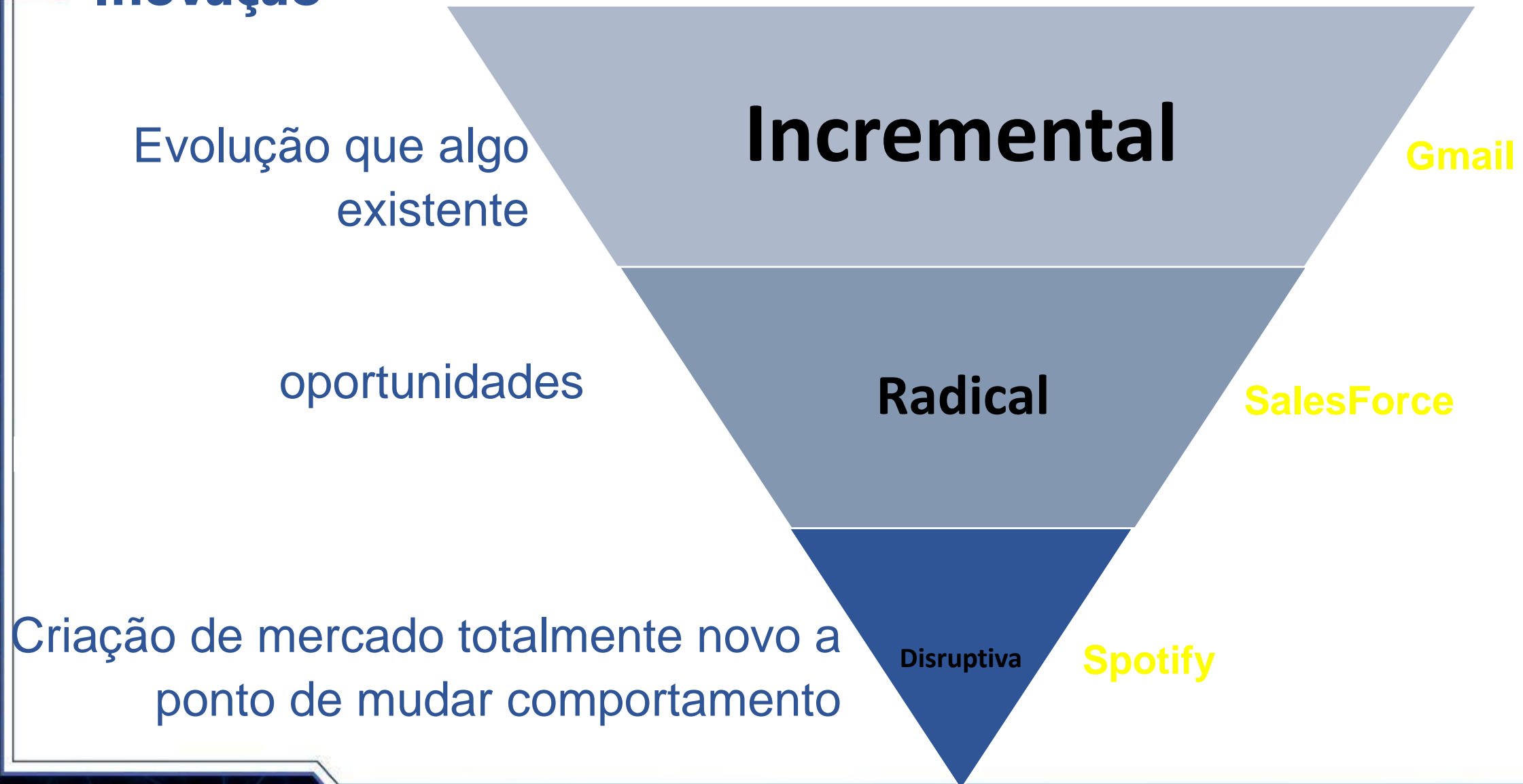
. Conselheiro da FIRJAN – Federação das Indústrias do RJ

. Gestor do Parque Tecnológico da Região Serrana

. Fundador da Alterdata Software



Inovação



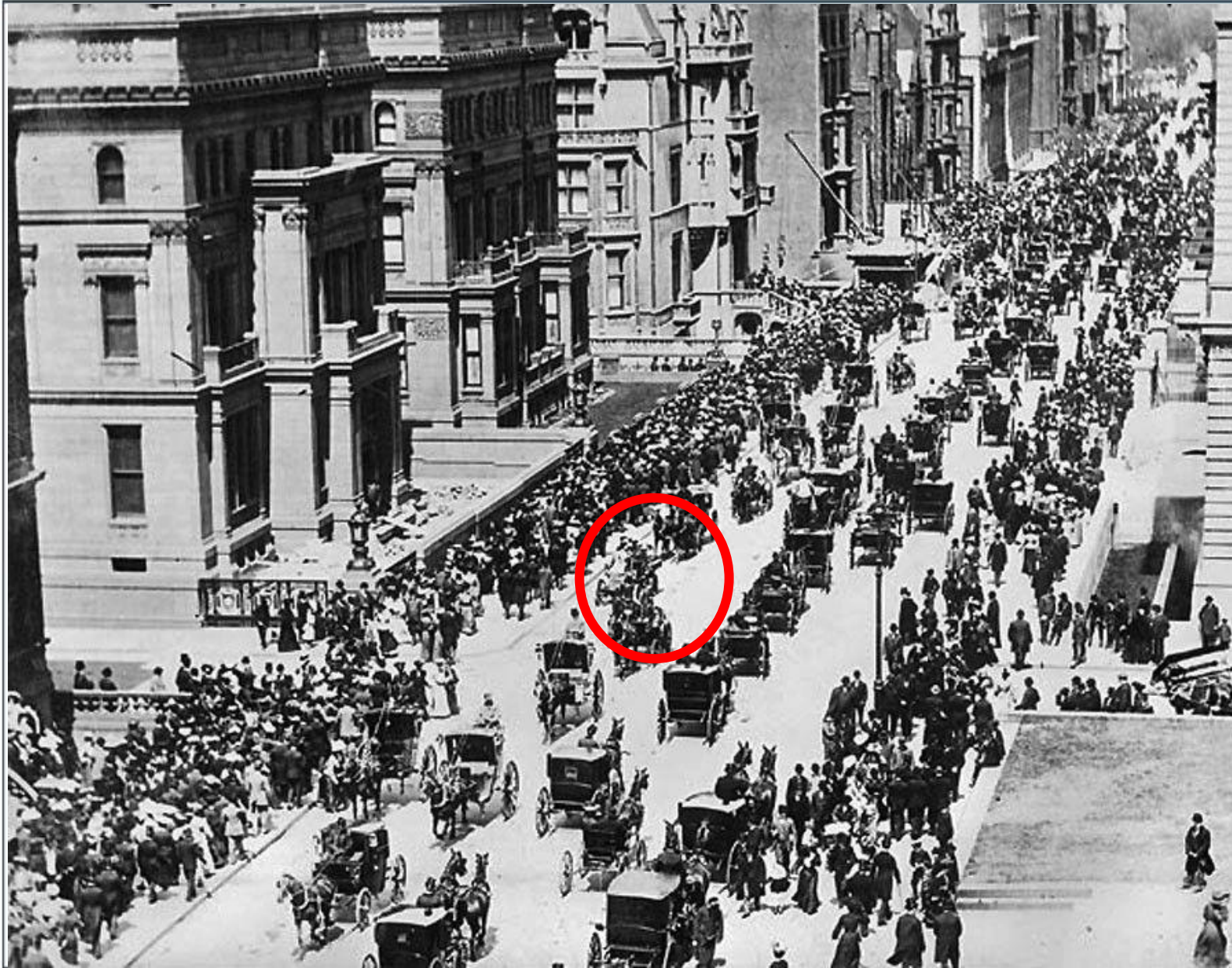


Gerd Leonhard

**Nossa sociedade
mudará mais nos
próximos 20 anos do
que mudou nos
últimos 300 anos**

Disrupção

- 1- Ruptura, quebra de continuidade, rompimento
- 2- Termo descrevendo a inovação de produto ou serviço, que supera uma tecnologia existente dominante no mercado



1900

1913





Uma vez que
tudo está
mudando, você
também está
mudando a
estratégia da
sua empresa ?

A vida é uma esteira rolante



O único jeito de evoluir
é **andar mais rápido**
que a evolução da
sociedade

Incremental, Radical ou Disruptivo



1882



1920



1970



1980



2000



2009

Incremental, Radical ou Disruptivo



**Remoção
das pás**



Incremental, Radical ou Disruptivo



**Apenas investimento,
pesquisa e ciência não é
suficiente se não houver
o ambiente propício**

Elementos Externos

Políticas, investimentos e estímulos do governo; articulações entre associações de empresas; abertura em universidades e institutos a parcerias; financiamento e fomento à inovação; movimento dos concorrentes

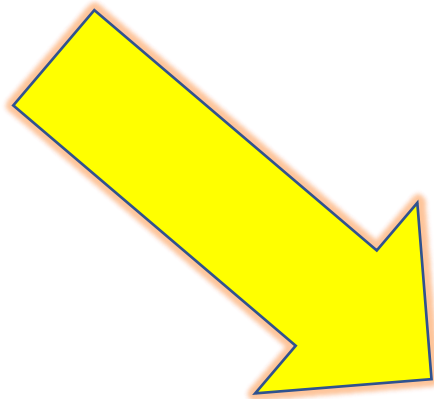
Elementos Internos

Liderança preparada, descentralização de poder, permitir o erro na tentativa de acerto, entender as gerações diferentes, motivação contínua, controles administrativos robustos.

Ambiente propício

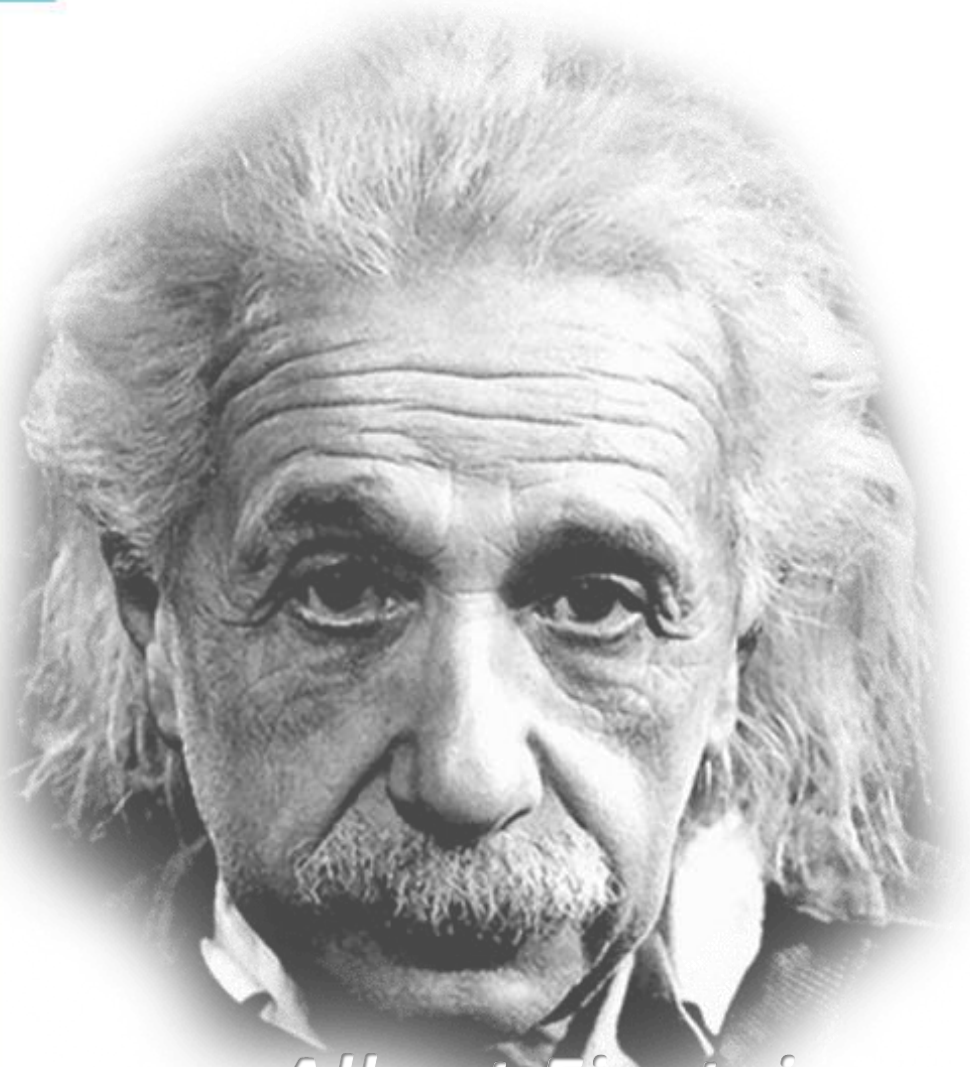
Inovação verdadeira está focada no problema

2 Engenheiros
3 Meses
8 Milhões Reais



4 Operários
1 Semana
80 Reais





Albert Einstein

**Insanidade é
continuar fazendo
sempre a mesma
coisa e esperar
resultados
diferentes**

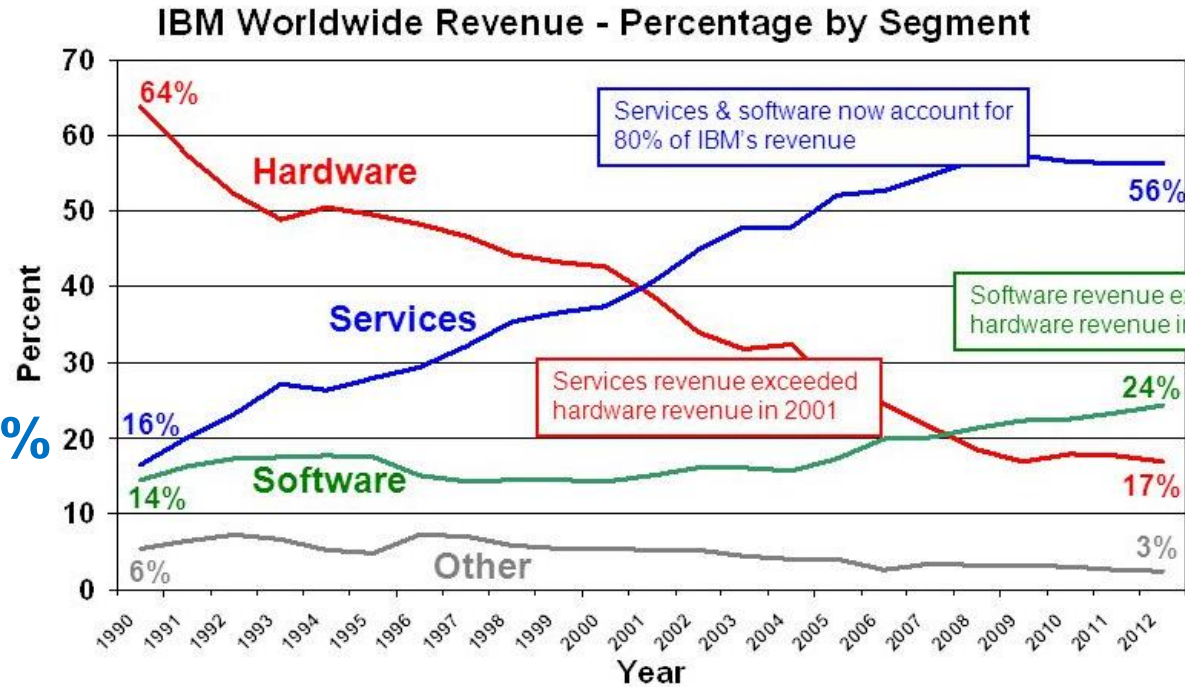
IBM's Transformation – Services & Software

1910

**BUSINESS
INTERNATIONAL
MACHINES**

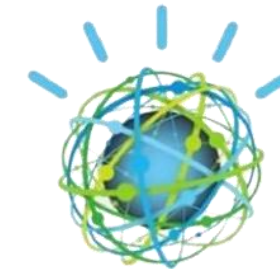


30%

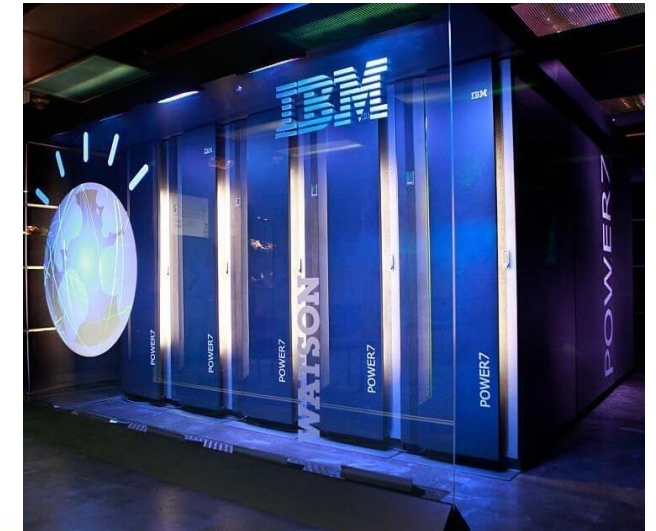


80%

2018



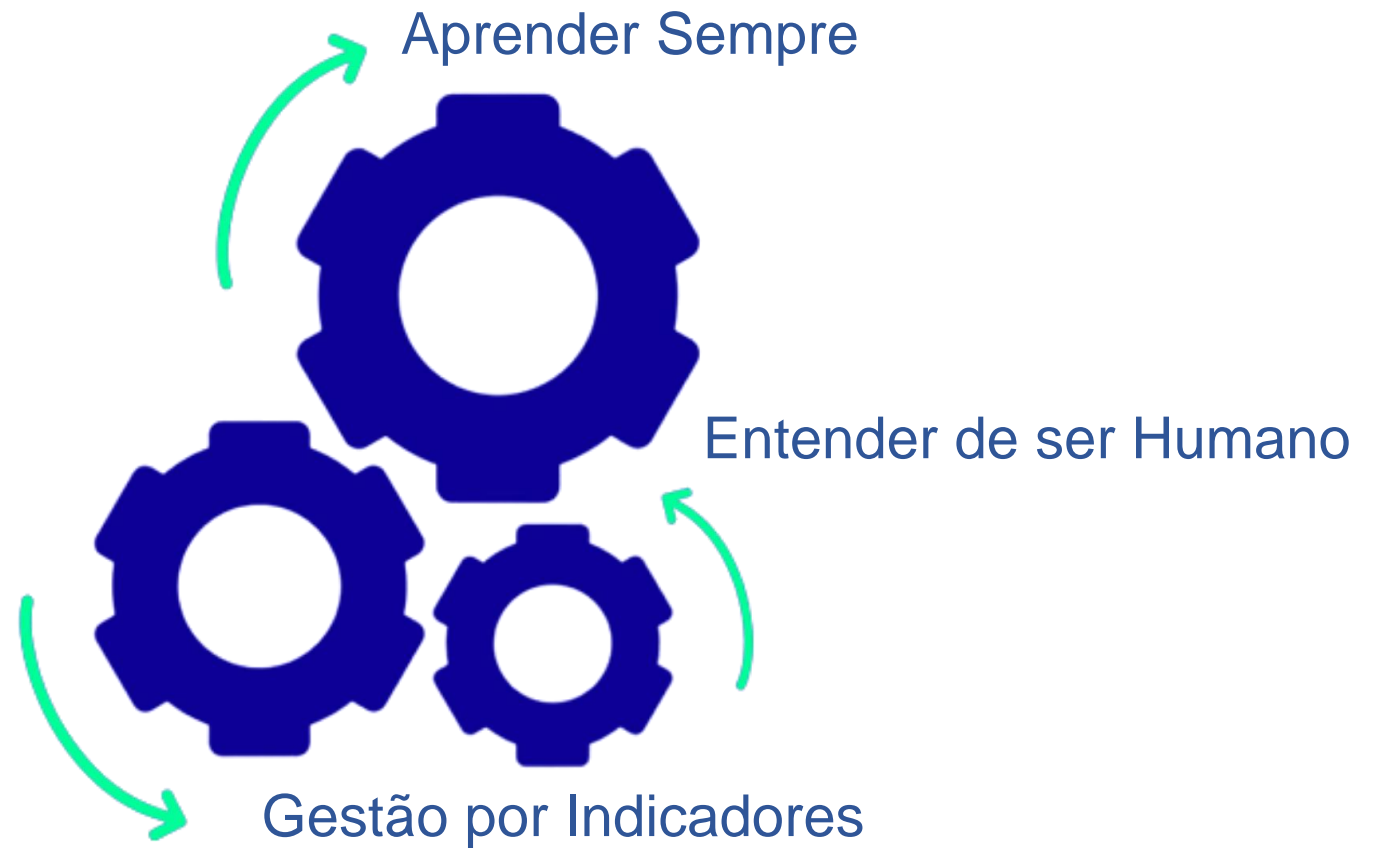
IBM Watson



Source: IBM Financial Reports



Mecanismo de Inovação





Abraham Maslow

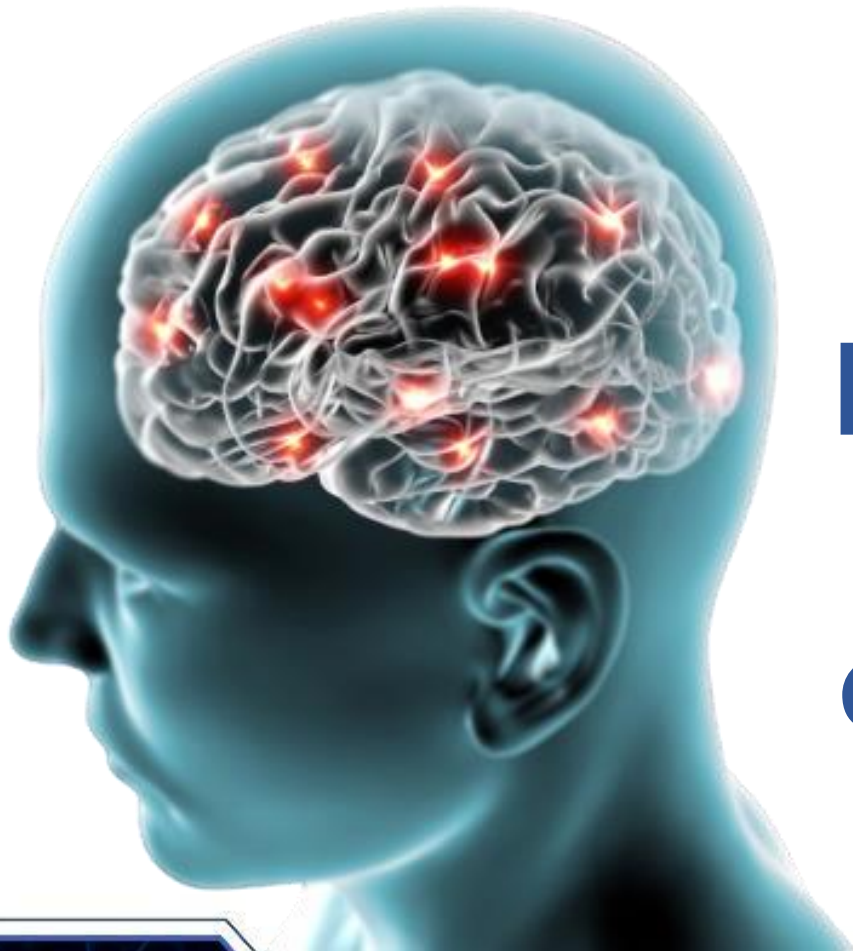
O homem **criativo** não
é o homem comum
que se acrescentou
algo. Criativo é o
homem comum do
qual **nada se tirou.**

A primeira regra da **inovação** é
entender que ela vem da
criatividade humana



Desta forma, o
ambiente de trabalho
pode ajudar ou
prejudicar a inovação

O cérebro funciona melhor de forma **não linear**



E como cada pessoa
é diferente uma da
outra, a **liberdade** de
cada um é relativa

A carência de **líderes**
gera a baixa inovação

Compreendendo as
pessoas fica mais fácil
de ter o ambiente
inovador



Característica da Liderança



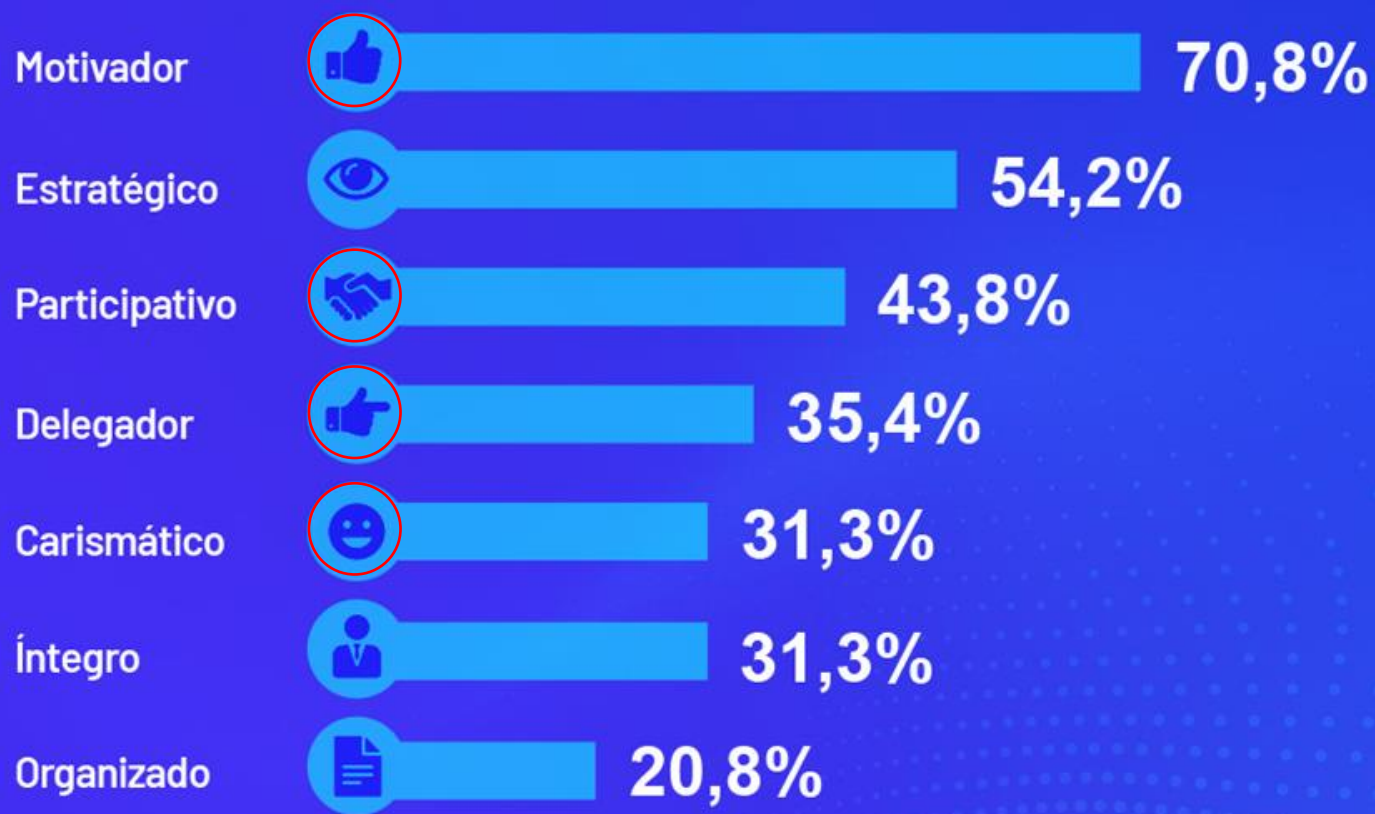
FONTE: Robert Half

Característica da Liderança



Nextview People/DMRH

Característica da Liderança



*Respostas múltiplas Fonte: Consultoria Michael Page

O cinto de utilidades do Batman

O que você tem feito para
ter mais ferramentas no
seu cinto de utilidades?



O cinto de utilidades do Batman

Soft Skills

- Adaptabilidade
- Colaboração e Influência
- Inteligência Emocional
- Criatividade e Resolução de Problemas
- Curiosidade e Inovação
- Fazer Acontecer
- Produtividade
- Comunicação / Falar em Público
- Negociação e Vendas

Habilidades Técnicas

- Habilidade específica de acordo com área de atuação



O sistema de ensino nos limita

Somos treinados para dar respostas lógicas ao invés de **resolver problemas**

Somos treinados para dar respostas lógicas e não a sabe **fazer perguntas**



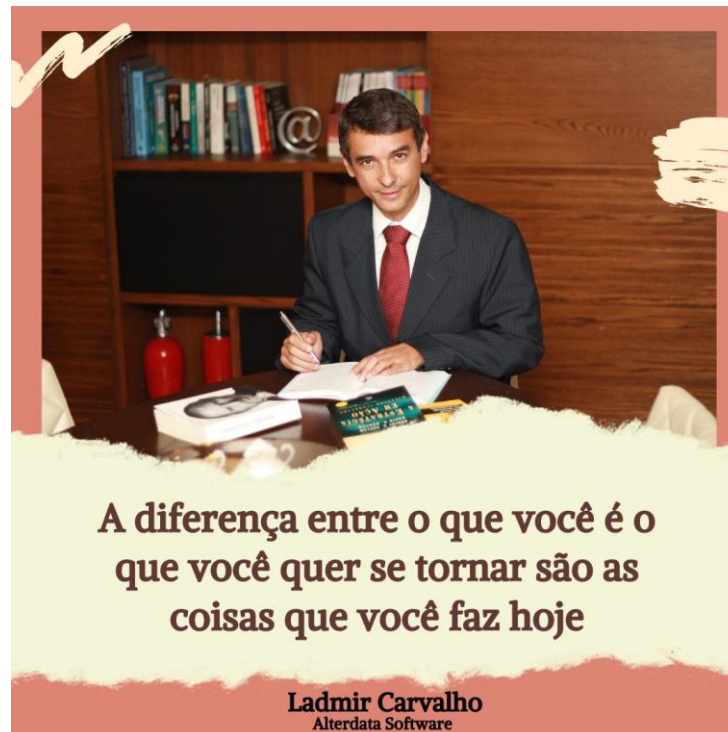
Motivação

Na empresa que
você trabalha, onde
você se enquadra ?



■ Divergentes
■ Complacentes
■ Displícetes

Ladmir
Carvalho
alterdata



A diferença entre o que você é o
que você quer se tornar são as
coisas que você faz hoje

Ladmir Carvalho
Alterdata Software



O líder precisa de habilidade

Faltam líderes no mercado, o que torna premente para o crescimento profissional ser muito habilidoso com pessoas.

O líder precisa contribuir com as pessoas

- 1 - Envolvimento nas decisões importantes, para não apenas comunicar.
- 2 - Investir nas pessoas, educando-as e treinando-as continuamente.
- 3 - Contemplá-las de forma financeira, social e psicológica para que realizem as metas.
- 4 - Os líderes não podem menosprezar os colaboradores.
- 5 - Deve ter cuidado com o excesso de competição individual.

Posicionamento

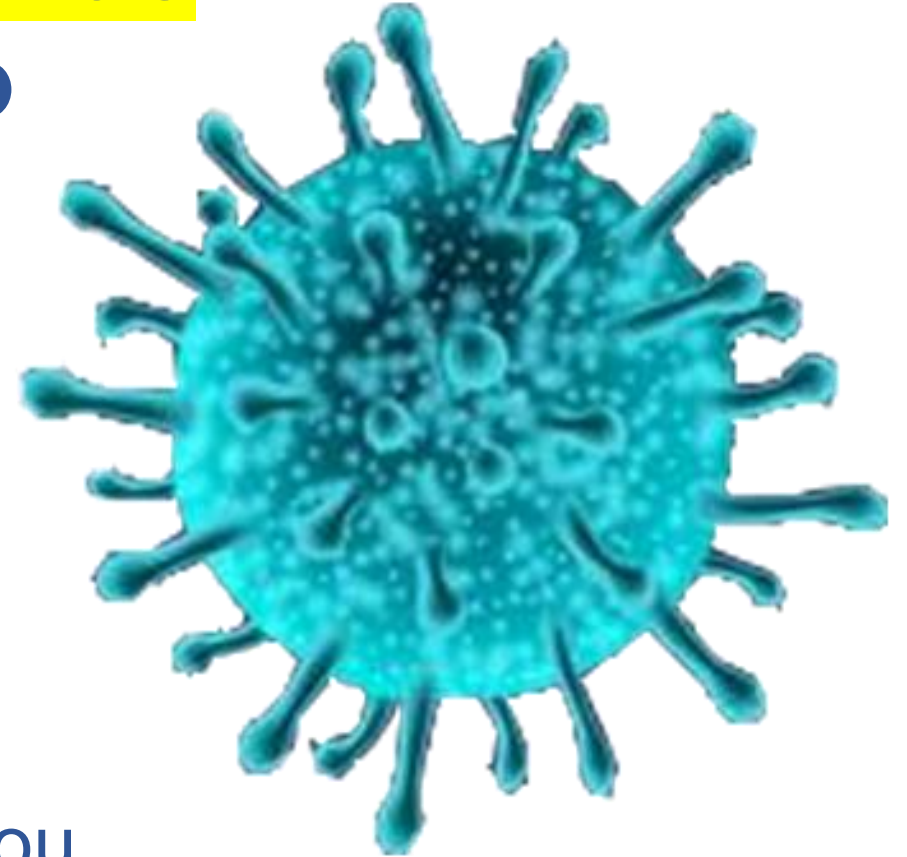


O gestor não precisa ter todas as respostas, todas as soluções, nem mesmo ser o mais brilhante, mas é essencial que **seja o motor** que vai ajudar a encontrar o caminho para os melhores resultados

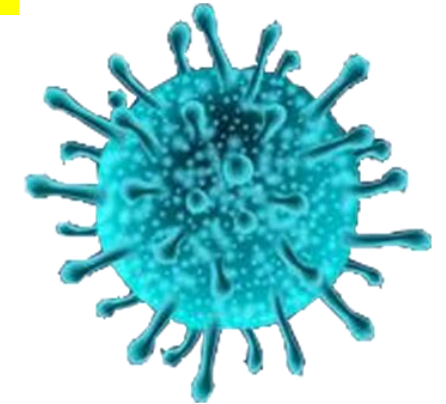
Uma pandemia está **acelerando** as mudanças do mundo

Todos os negócios estão sendo reinventados, a forma de se aprender, praticamente tudo, jamais será a mesma após este evento.

Isso pode ser uma grande oportunidade ou um grande problema, depende de você.



A pandemia está **quebrando padrões** solidamente constituídos



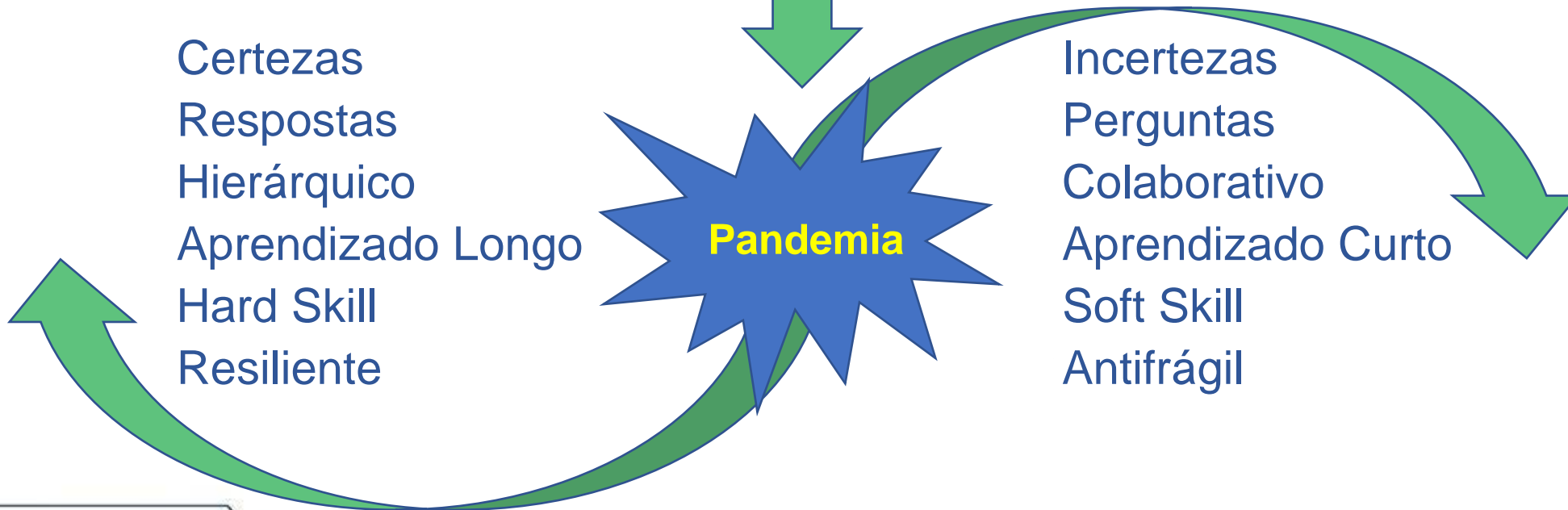
2020



Pandemia

Certezas
Respostas
Hierárquico
Aprendizado Longo
Hard Skill
Resiliente

Incertezas
Perguntas
Colaborativo
Aprendizado Curto
Soft Skill
Antifrágil



— Ser “**auto**” será muito importante
para a criatividade e inovação

Autogerenciável
Autodisciplinado
Autocorrigível
Automotivado
Autoaprendizado

Desafios do Ambiente Inovador

Antifrágil e Criativo

Comunicativo

Novas Metas e
Estratégias

Controle Distribuído

Equipe unida mesmo a
distância



Motivação
Contínua

Hábitos Construtivos

Colaborativo

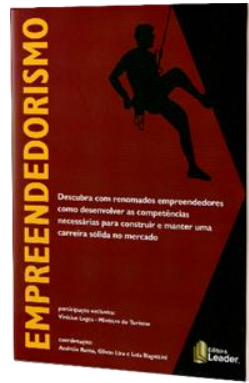
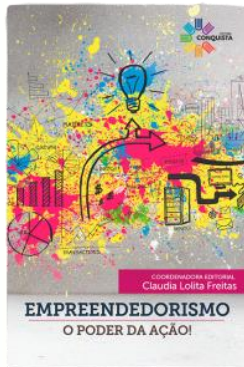
Participativo

Alterdata em números

1 milhão de usuários
60 mil clientes ativos
2,2 mil profissionais trabalhando
130 unidades de negócio
5ª maior empresa software

Alterdata
s o f t w a r e





EMBARCADERO
CONFERENCE ONLINE

DÚVIDAS PERGUNTAS





@ladmircarvalho



@ladmir carvalho



@ladmircarvalho



Podcast



EMBARCADERO
CONFERENCE ONLINE

OBRIGADO



EMBARCADERO CONFERENCE ONLINE

Código, código e mais código
Conectando pessoas através do desenvolvimento