

企业 ESG 实践案例

中集集团

中集集团 ESG 实践案例

以 ESG 为重要抓手 助力高质量可持续发展

一、高质量发展的中集集团

与改革开放同成长，中集秉承了“蛇口基因”开拓与变革的气质，从一家小型企业逐渐发展成为一家全能型企业，在工业制造领域大放异彩。诞生时即深深植入的国际化基因，出类拔萃的公司治理结构，长期以来对于技术创新和管理效率的不懈追求，使得中集快速成长为在全球多个行业具有领先地位的企业。目前中集已发展为千亿营收的产业集团，成功打造出二十几个世界领先产品。2020 年，6 万优秀的中集员工，创造了约 942 亿元的销售业绩，净利润约 53.5 亿元。中集保持自 1994 年在 A 股上市以来连续盈利 27 年的记录，同时也是上市以来的第 26 次现金分红，名列 A 股上市公司分红次数榜单前十，累计分红超过 140 亿元。

二、卓有成效的 ESG 运营，提升可持续竞争力

2020 年注定是历史上极不平凡的一年，百年不遇的新冠肺炎疫情对全世界各国的政治、经济、民生、可持续发展都产生巨大的影响。中集集团也受到了直接冲击。对此，我们审时度势迅速行动，采取了一系列特别的经营和管控措施，通过集团上下一心共同努力，全年取得了超出期望的经营业绩。同时通过战略规划优化、业务聚焦、重大战略主题落地等重大动作，使集团肌体更加健康，各项 ESG 工作也得到了强化。

实施有效的公司治理。我们持续加强 ESG 治理机制建设，已按照香港联合交易所关于 ESG 报告的披露指引要求，建立了董事会领导下的 ESG 治理架构，明确董事会战略委员会负责 ESG 工作，形成了 ESG 工作运行机制，并持续完善内部相关制度、流程和信息系统，以支

持履行 ESG 职能，支撑 ESG 报告准确及时的信息披露。特殊时期管控，体现了公司韧性。

在新冠肺炎疫情发生后，为管控好集团经营风险，迅速宣布集团进入“特殊时期”，成立了“特殊时期集团决策委员会”，采取一系列风险管控措施。在集团上下同心同德、全力以赴的努力下，不仅管控住了经营风险，同时彰显了中集的可持续发展能力。

实施全面的 ESG 管理。我们持续推动把可持续发展和公司业务、公司管理真正地融合，并取得了扎实的成果。近年来，中集集团的 ESG 外部评级逐步提升，也在 2019 年、2020 年均分别获得外部 10 个 ESG 和社会责任相关奖项，更加广泛的赢得资本市场和社会的认可。

(1) 建立和实施可持续发展战略。我们充分识别实现可持续发展过程中面临的风险和挑战，聚焦企业核心功能与使命，以“有质量增长”为工作原则，明确将可持续发展战略作为公司发展战略的子战略。我们通过实施集团策略主题落实 ESG 改善，通过 5S 管理体系的良好运作，有力保障了战略举措落地。

(2) 高度重视和常态化的利益相关方沟通。我们高度重视利益相关方沟通，已经连续 12 年发布中集集团可持续发展报告。我们积极参与行业协会和社会活动，分别在各类社会责任峰会上发出“中集声音”。同时，我们持续深入开展利益相关方调研，科学辨识重要性议题。2020 年通过内外部 7839 份调查问卷，有效识别可持续发展中的关键议题。我们努力构建可持续发展管理目标，在 ESG 报告中积极响应利益相关方共同关心的实质性议题，并对利益相关者高度关注的议题上做出强有力的工作安排。

(3) 落实日常精细化 ESG 管理。中集继续贯彻“以报告促管理”的工作方针，将 ESG 报告视为提升公司管理水平的重要工具，进一步推动 ESG 管理与中集 5S 管理体系的融合，推动 ESG 管理纳入各职能管理。中集坚持落实已有的社会责任管理办法，逐步建立社会责任与可持续发展管理体系和监督考核机制，用业绩考核机制推动和监管企业落实社会责任。我们也通过多形式的培训和活动，提升全集团上下的 ESG 认识和专业能力。我们致力于建立

中集的 ESG 文化，力求 ESG 逐渐成为共同语言、共同准则。

三、身体力行，发挥优势，把握可持续发展机遇

中集继续基于“深化责任治理、应对气候变化、助力全球物流、彰显企业关怀”四大重点领域采取积极有效的行动，并取得卓有成效的结果。

在应对气候变化方面，我们已实现温室气体排放总量持续三年保持下降，危险废物产生总量连续三年下降。中集积极落实《中集集团绿色发展规划》，目前已建成 8 家国家和省级绿色工厂、3 家国家和省级绿色供应链管理示范企业。另外，大力研发制造绿色产品，助力全球客户和社会减排。中集的竹地板、天然气和氢能等清洁能源装备、海工的海上风电装备、集装箱和车辆涂装工艺改善、模块化建筑等先进技术和产品正在为减少社会资源消耗、降低污染物排放，推动绿色转型发展做贡献。我们积极响应国家“双碳目标”，提供解决方案助力客户和社会减碳。例如中集安瑞科提供大量 LNG 装备助力客户和社会推广使用清洁能源、减少碳排放。例如中集安瑞科助力国内首艘油气电混合动力内河船舶顺利长江首航，推动“气化长江”战略，助力绿色长江航运。

在助力全球物流方面。我们将科技创新视为企业生存发展之道，不断发展和完善科技创新体系，推动专利研发和成果产业化。我们将产品品质视为企业安身立命之本，始终将产品的健康与安全视为产品责任的核心，坚持“持续改善、永无止境”原则，靠打造全球销量和质量冠军产品的竞争策略，力求为客户提供安全、优质、高效的产品和服务。我们将数字化智能化视为向新型工业化转型的主要手段，坚持智能制造升级战略方向，通过全面部署与试点推广的方式，全面开展新型工业化工作，逐步实现制造业转型升级。我们将供应商视为中集集团发展合作共赢的战略伙伴，与他们共同营造 ESG 环境及社会风险管控的环境，实施绿色供应链建设和管理。2020 年中集先进的物流装备和服务为全球抗击新冠疫情贡献着应有的

价值。比如中集成功研发“疫苗三栖储运方舱”为新冠疫苗全球转运提供方案。中集下属子公司中集冷云在 2020 年初为湖北医院紧急运输百余吨医用物资，2020 年下半年完成 18 批次 200 余万支疫苗运往全球，就在 2021 年 3 月全程护航 100 万剂中国新冠疫苗运抵乌兹别克斯坦。中集物流在 2020 年多次为物资在中国和海外流转提供运输服务。

在企业关怀方面。中集集团倡导“以人为本，共同事业”的核心人力资源理念，打造“成果共享、风险共担”的事业共同体，把企业发展方向与员工奋斗目标结合在一起，达成企业与员工共成长。中集牢记作为社会公民的义务，心系社会民生。2020 年新冠疫情暴发以后，集团按照政府要求做好疫情防控，严防死守保障员工安全、有序复工复产的同时，积极参与到全球各地的抗击疫情的战斗。全集团上下积极捐物捐款累计超过 200 万元，并充分发挥专业优势。例如中集圣达因在 2020 年初紧急制造一批液氧罐助力武汉医院；例如中集安瑞科南通能源装备在 2021 年 6 月，制造一批液氧储罐出口到印度助力印度医用氧气使用。我们心系民生，积极开展社区公益、爱心助学和精准扶贫工作，例如中集融资租赁成立“红树奖学金”长期助力广西西林贫困学生；本年度全集团在精准扶贫方面投入资金和物资超过 4700 万元。中集新材通过打造楠竹产业链助力湖南精准扶贫工作，湖南中集获得“湖南省脱贫攻坚先进集体”荣誉称号。

四、透明可信的 ESG 信息披露

我们一直强调和建议共同认识，即 ESG&CSR 报告是与财务报告相辅相成，满足合规、利益相关方沟通的要求，引领可持续发展，并非一本宣传册。

我们已建立分层管理下的全集团 ESG&CSR 报告管理体系，高效运作。我们已探索和形成了年度 ESG 报告编制的成熟套路；已建立 ESG 关键指标体系，搭建 ESG 数据信息化系统，已覆盖了国内制造企业和部分海外企业。我们做实报告，使用合规、合适的报告标准，严格

贯彻报告编制“重要性、量化、平和、一致性”的四大原则，并持续识别和改善信息披露的不足，提升报告质量。

另外，我们特别注重报告的可读写和可针对性，把每年开展利益相关方调研识别出来重要性议题作为报告编制重点响应的输入；特别注重全景视野，把握公司经营现状，结合当前可持续发展热点，科学提出年度报告的表达目的和逻辑；特别注重“言之有物”，表达有逻辑，而不是堆砌罗列各种案例，以更好体现公司的专业优势和与时俱进。

附录：中集集团可持续发展管理

《中集集团 ESG 治理架构》



2020年集团社会责任管理职能一览表

责任单位	董事会	经营班子	董秘办	战略发展部	财务管理部	审计监察部	法律事务部	人力资源部	总裁办公室	卓越运营与HSE中心	数据网络中心	中集学院	产业	成员企业
公司治理 互动沟通	●	●			○	●	○	○	○	●			●	●
可持续发展管理	●	●	●	●	○	○	○	○	○	●		○	●	●
利益相关方参与	○	○	●	○				○	○	●			○	○
廉洁从业 合规经营	○				●	●	●	○	○	○	●		●	●
绿色发展 打造品牌	○									●			●	●
低碳管理 肩负使命	○			○						●	○		●	●
节能减排 环境友好	○					○				●	○		●	●
珍惜资源 保护生态	○									●	○		●	●
创新领航 价值增长	○			○						●	●		●	●
品质铸就 品牌力量	○									●			●	●
引领行业 共同发展	○									●			●	●
战略合作 共筑未来	○			●						●			●	●
以人为本 共同事业	○					○		●	○	●		●	●	●
同心抗疫 温馨防疫	○							●		○			●	●
心系民生 乐善有恒	○							○	●	○			●	●
展望未来	○			●				○	○	●	○	○	●	●

●表示“负责”或“重点参与”；●表示“负责其中的特定部分”；○表示“参与”或“支持”



备注：特殊时期决策委员会，在疫情期间暂取代集团执委会，成为集团最高决策机构，后续根据实际情况再做调整。

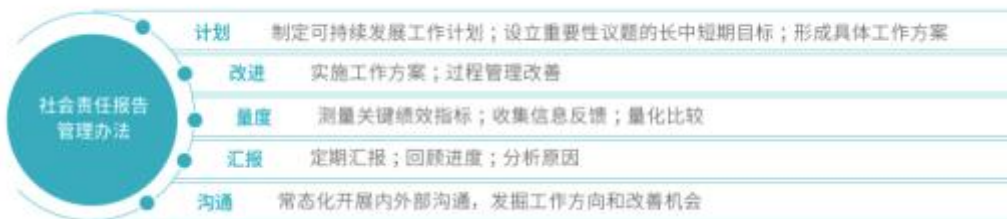
中集集团2020年组织架构

《中集集团绿色发展规划》



中集集团绿色发展“三步走”战略

《中集集团社会责任报告管理办法》



《2020 年度 ESG 利益相关方调研》

最终识别出10个高度重要议题，18个中度重要议题和2个低度重要议题

开展40场内部全层级访谈，全面覆盖集团-板块-企业总经理-优秀员工代表

回收7,839份问卷，同比上开251%，涵盖9类利益相关方，11类业务板块

外部访谈首次覆盖全类别利益相关方，其中投资机构访谈数量大幅增加

