

# Contents

|          |   |           |
|----------|---|-----------|
| <b>1</b> | <b>Softwarový proces</b>                      | <b>3</b>  |
| 1.1      | Nutné aktivity . . . . .                      | 3         |
| 1.2      | Model životního cyklu - SDLC . . . . .        | 3         |
| 1.3      | Modely vývoje . . . . .                       | 3         |
| 1.3.1    | Vývoj dle plánu . . . . .                     | 3         |
| 1.3.2    | Iterativní vývoj . . . . .                    | 4         |
| 1.3.3    | MDA - Model Driven Architecture . . . . .     | 4         |
| 1.3.4    | Agilní vývoj . . . . .                        | 5         |
| 1.4      | Různé pohledy na modely vývoje . . . . .      | 5         |
| 1.4.1    | Flexibilita . . . . .                         | 5         |
| 1.4.2    | Predikovatelnost . . . . .                    | 5         |
| 1.4.3    | Architektura a design . . . . .               | 5         |
| 1.4.4    | Implementace . . . . .                        | 6         |
| 1.4.5    | Dokumentace . . . . .                         | 6         |
| 1.4.6    | Spolupráce se zákazníkem . . . . .            | 6         |
| 1.4.7    | Smlouva na dodávku . . . . .                  | 7         |
| 1.5      | Fáze projektu . . . . .                       | 7         |
| 1.5.1    | Primární činnosti . . . . .                   | 7         |
| 1.5.2    | Podpůrné činnosti . . . . .                   | 7         |
| <b>2</b> | <b>Requirements engineering</b>               | <b>7</b>  |
| 2.1      | Schématický pohled - fáze . . . . .           | 7         |
| 2.2      | Význam procesu . . . . .                      | 8         |
| 2.3      | Základní pojmy . . . . .                      | 8         |
| 2.4      | Typy požadavků . . . . .                      | 8         |
| 2.4.1    | Požadavky na požadavky - dle IEEE . . . . .   | 8         |
| <b>3</b> | <b>Architektura a design</b>                  | <b>9</b>  |
| 3.1      | Design . . . . .                              | 9         |
| 3.2      | Architektonické styly . . . . .               | 9         |
| 3.3      | Pohled na architekturu . . . . .              | 10        |
| 3.4      | Frameworky . . . . .                          | 10        |
| 3.5      | Integrace . . . . .                           | 10        |
| 3.6      | Shared database . . . . .                     | 10        |
| 3.7      | Remote procedure call . . . . .               | 10        |
| 3.8      | Cloud . . . . .                               | 10        |
| <b>4</b> | <b>Návrhové vzory</b>                         | <b>11</b> |
| 4.1      | Service Oriented Architecture - SOA . . . . . | 11        |
| 4.2      | Operational Data Store - ODS . . . . .        | 11        |
| <b>5</b> | <b>Design and Construction</b>                | <b>11</b> |
| 5.1      | Návrhové vzory . . . . .                      | 11        |
| 5.1.1    | Principy . . . . .                            | 11        |
| 5.1.2    | Test Drive Development . . . . .              | 11        |
| 5.1.3    | Self-documenting code . . . . .               | 11        |
| <b>6</b> | <b>Testování</b>                              | <b>11</b> |
| 6.1      | Principy . . . . .                            | 11        |
| 6.2      | Typy testů . . . . .                          | 11        |
| 6.2.1    | Developer . . . . .                           | 11        |
| 6.2.2    | Unit testy . . . . .                          | 12        |

|           |  |           |
|-----------|--|-----------|
| 6.2.3     | Integrační testy . . . . .                     | 12        |
| 6.2.4     | Smoke testy . . . . .                          | 12        |
| 6.2.5     | Systémové . . . . .                            | 12        |
| 6.2.6     | Kvalifikační . . . . .                         | 12        |
| 6.2.7     | Akceptační . . . . .                           | 12        |
| 6.2.8     | Regresní testy . . . . .                       | 12        |
| 6.3       | Testovací techniky . . . . .                   | 12        |
| 6.3.1     | Black box testy . . . . .                      | 12        |
| 6.3.2     | White box . . . . .                            | 12        |
| 6.4       | Požadavky na testy . . . . .                   | 13        |
| <b>7</b>  | <b>Quality assurance</b>                       | <b>13</b> |
| 7.1       | V-model . . . . .                              | 13        |
| <b>8</b>  | <b>Configuration management</b>                | <b>13</b> |
| 8.1       | Řízení verzí . . . . .                         | 13        |
| 8.2       | Změnové řízení . . . . .                       | 14        |
| 8.3       | Release management . . . . .                   | 14        |
| 8.4       | Průběžná integrace / CI . . . . .              | 14        |
| <b>9</b>  | <b>Vývojové prostředí</b>                      | <b>14</b> |
| 9.1       | Prostředí u dodavatele . . . . .               | 14        |
| 9.2       | U zákazníka . . . . .                          | 14        |
| 9.3       | Developmnet Operations . . . . .               | 14        |
| <b>10</b> | <b>Projektové řízení</b>                       | <b>14</b> |
| 10.1      | Charakteristiky projektu . . . . .             | 15        |
| 10.2      | Problémy IT projektů . . . . .                 | 15        |
| 10.3      | Aspekty projektu . . . . .                     | 15        |
| 10.4      | Metodiky . . . . .                             | 15        |
| 10.4.1    | Prince2 . . . . .                              | 15        |
| 10.5      | Projektový manažer . . . . .                   | 16        |
| 10.5.1    | Self management . . . . .                      | 16        |
| 10.6      | Nástroje projektového manažera . . . . .       | 16        |
| 10.7      | Řízení rizik . . . . .                         | 16        |
| 10.8      | Měření a metriky . . . . .                     | 16        |
| 10.8.1    | Kategorie . . . . .                            | 17        |
| 10.8.2    | Využití . . . . .                              | 17        |
| 10.9      | Historie . . . . .                             | 17        |
| 10.10     | Milníky . . . . .                              | 17        |
| 10.10.1   | LCO - Lifecycle Objectives . . . . .           | 17        |
| 10.10.2   | LCA - Lifecycle Architecture . . . . .         | 17        |
| 10.10.3   | IOC - Initial operational capability . . . . . | 18        |
| <b>11</b> | <b>Údržba</b>                                  | <b>18</b> |
| 11.1      | Dokumentace . . . . .                          | 18        |
| 11.1.1    | Typy dokumentace . . . . .                     | 18        |
| 11.2      | Typy údržby . . . . .                          | 19        |
| 11.3      | SW development life cycle . . . . .            | 19        |
| 11.4      | Měření . . . . .                               | 19        |
| 11.5      | Vývojové prostředí . . . . .                   | 19        |
| 11.6      | Architektura . . . . .                         | 19        |
| 11.7      | CM . . . . .                                   | 19        |
| 11.8      | Testy . . . . .                                | 19        |

|   |    |
|---|----|
| 11.9 Tým . . . . .                              | 19 |
| 11.10Ekonomika . . . . .                        | 19 |
| 11.11Odhady . . . . .                           | 20 |
| 11.12Technická podpora . . . . .                | 20 |
| 11.12.1 Placená podpora . . . . .               | 20 |
| 11.12.2 SLA - Service level agreement . . . . . | 20 |
| 11.12.3 Rozdělení . . . . .                     | 20 |

## 1 Softwarový proces

**Softwarový proces** Aktivita, které je potřeba uskutečnit k tomu, aby software vznikl. Jedná se o jejich souslednost a opakování, o vstupy a výstupy jednotlivých aktivit a jejich nároky.

**Model životního cyklu SW** Viz. Softwarový proces.

**Software process improvement** Ladění a vylepšování procesu softwaru.

### 1.1 Nutné aktivity

- Specifikace - co bude systém dělat.
- Architektura a design - z jakých částí se systém bude skládat.
- Implementace - vlastní provedení systému.
- Validace - otestování systému.
- Další rozvoj - úpravy systému na základě měnících se požadavků.

### 1.2 Model životního cyklu - SDLC

1. Analýza požadavků
2. Specifikace požadavků
3. Vývoj software
4. Integrace a nasazení
5. Provoz a údržba
6. Zhodnocení výkonnosti

### 1.3 Modely vývoje

#### 1.3.1 Vývoj dle plánu

- Aktivita jsou plánovány dopředu.
- Pokrok je měřen porovnáním stavu a plánu.
- Větší režie v případě změn.

Waterfall

- Oddělené fáze
  - Analýza požadavků
  - Design

- Implementace
- Testování
- Provoz a údržba
- Výhody
  - Jasně definovaný plán
  - Predikovatelnost (čas, rozsah, cena)
  - Snadná koordinace práce
- Nevýhody
  - Nutné pochopení požadavů už na začátku
  - Reakce na změny
  - Rychlost dodávky
- Spolupráce se zákazníkem
  - V přesně definovaných okamžicích
  - Lze dop

### 1.3.2 Iterativní vývoj

- Oproti vodopádu:
  - Několik verzí systému
  - Jednotlivé verze se dělají vodopádem
- Výhody
  - Jasně definovaný plán
  - Predikovatelnost
  - Snadná koordinace
  - Zákazník má přístup k verzím/prototypům
- Nevýhody
  - Je nutné chápat co klient chce již na začátku

Spirálový model Iterace dělena na 4 kvadranty:

- plánování,
- odhad rizik,
- inženýrství,
- hodnocení.

### 1.3.3 MDA - Model Driven Architecture

- Využívá UML
- Model nezávislý na počítačovém zpracování (CIM)
- Model nezávislý na platformě (PIM)
- Model specifický pro platformu (PSM)
- Zdrojový kód aplikace (Implementace)

#### 1.3.4 Agilní vývoj

- Plánování je jen po malých částech.
- Snadné změny směru v případě změny požadavků.

### 1.4 Různé pohledy na modely vývoje

#### 1.4.1 Flexibilita

**Flexibilita** Reakce na změny. Určuje rychlost a finanční náklady na provedené změny.

- Vodopád
  - Nepružný
  - Vysoké náklady
- Iterativní
  - Lze zakomponovat změny do další iterace
  - Náklady nižší než u vodopádu
- Agilní
  - Snadné změny, jsou očekávané
  - Náklady velmi nízké

#### 1.4.2 Predikovatelnost

**Predikovatelnost** Dopředu známá cena a datum dokončení.

- Vodopád
  - Velmi dobře předvídatelný, vývoj podle plánu
- Iterativní
  - Době předvídatelný, vývoj podle plánu
- Agilní
  - Těžko předvídatelný, plán jen na krátké období

#### 1.4.3 Architektura a design

**Architektura a design** Správnost navržení systému, dodržování principů návrhu.

- Vodopád
  - Velmi dobrá architektura
- Iterativní
  - Velmi dobrá architektura
  - Možnost zanesení chyb v dalších iteracích
- Agilní
  - Často špatná architektura
  - Riziko zanesení problému v každé iteraci

#### 1.4.4 Implementace

**Prostor pro dodání kvalitního díla. Požadavky na programátory.**

**Quality assurance** Zkráceně QA, týká se obecně všech procesů od návrhu po dokumentaci. Cílem je ujistit se, že je produkt vytvářen s odpovídající kvalitou.

- Vodopád
  - Kvalitní, hodně prostoru pro QA
  - Dodržují se coding standards, časté revize
- Iterativní
  - Dostatek prostoru pro QA
  - Revize, coding standards
  - Riziko zanesení problému v dalších iteracích
- Agilní
  - Nutný kvalitní tým
  - Riziko nekvalitní práce, pokud není čas na revize

#### 1.4.5 Dokumentace

**Dokumentace** Dokument s informacemi o implementaci a nasazení systému.

- Vodopád
  - Kvalitní dokumentace
- Iterativní
  - Nutno dodržet napříč verzemi
- Agilní
  - Často nekvalitní
  - Obtížné udržet napříč sprinty

#### 1.4.6 Spolupráce se zákazníkem

**Součinnost zákazníka** Jak moc a často se musí zákazník podílet na projektu.

- Vodopád a Iterativní vývoj
  - V přesně definovaných okamžicích
  - Lze dobře plánovat
- Agilní
  - Nutné v průběhu celého projektu
  - Riziko selhání, pokud spolupráce není dobrá

#### 1.4.7 Smlouva na dodávku

**Smlouva na dodávku** Určuje jestli bude dílo dodáno za fixní cenu ve stanovený čas.

- Vodopád
  - Ano
- Iterativní
  - Ano, ošetřuje se rozsah verzí
- Agilní
  - Ne, požadavky nejsou známy dopředu
  - Aktuální modely nákupu tomu nejsou nakloněny

### 1.5 Fáze projektu

#### 1.5.1 Primární činnosti

Tvoří hodnoty produktu.

- Modelování business modelu zákazníka
- Sběr požadavků
- Analýza a design
- Implementace
- Testování
- Nasazení

#### 1.5.2 Podpůrné činnosti

Tvoří se stále po dobu běhu projektu. Zaobalují primární činnosti.

- Změnové a konfigurační řízení
- Projektové řízení
- Správa prostředí

## 2 Requirements engineering

**Requirements engineering** Proces, který pokrývá veškeré aktivity spojené s návrhem, dokumentací a údržbou požadavků na systém.

### 2.1 Schématický pohled - fáze

- Elicitation (schůzky, jednání, připomínkování, pozorování uživatelů, ...)
- Analysis (přemýšlení, vymýšlení, debaty a poznámky)
- Specification (dekompozice, psaní a používání notace)
- Verification (čtení textů, schůzkym jednání, poromítání GUI, rozsah, ...)

## 2.2 Význam procesu

- Špatně definované požadavky způsobují neúspěch projektů
- Specifikace požadavků znamená:
  - Zadání práce pro techniky
  - Specifikace toho, co bude dodáno
  - Základní část dokumentace
- Rozsah projektu je brán jako parametr ceny

## 2.3 Základní pojmy

**Rozsah (scope)** Množství práce (typicky včetně dodávky systému).

**Nabídka** Obsahuje definici rozsahu.

**Specifikace požadavků** Dokumenty obsahující požadavky na systém. Vytváří se až po nabídce.

## 2.4 Typy požadavků

Je potřeba myslet na všechny typy požadavků. Dotazy je potřeba směřovat na relevantní skupiny zainteresovaných osob.

- Požadavky na vlastní funkce a rozhraní
- Požadavky na rozhraní (uživatelské, SW, HW, grafické, komunikační, ...)
- Nefunkční požadavky (výkon, bezpečnost, spolehlivost, dostupnost, škálovatelnost)
- Ostatní požadavky
  - Legislativní
  - Vícejazyčnost
  - Technologie
  - Platforma

### 2.4.1 Požadavky na požadavky - dle IEEE

- Correct - Přesně popisuje chování systému.
- Unambiguous - Nemělo by možné si je různak vyložit.
- Complete - Obsahuje úplné požadavky na funkčnost systému a jeho vlastnosti.
- Consistent - Požadavky se navzájem nevylučují.
- Ranked - Třídění podle důležitosti. Každý požadavek je řazen podle důležitosti a kritičnosti.
- Verifiable - Musí být možné ověřit, že byl požadavek naplněn.
- Modifiable - Je možné požadavek upravit.
- Traceable - Sledování změn požadavků. Je nutné mít zaznamenanou každou změnu.



### 3 Architektura a design

**Software architecture** Popisuje programovací paradigmata, architektonické styly, principy a standardy. Definuje komponenty a vztahy mezi nimi.

**Software design** Realizace funkčních požadavků. Jedná se o návrhové vzory, programovací idiomy a refactoring. Společně s architekturou udává postup implementace.

**Business process architecture** Zaměřuje se na obchodní strategie, řídicí procesy a organizační struktury.

**Information technology architecture** Zkoumá HW a SW infrastrukturu organizace nutnou pro chod systému. Umožňuje identifikovat HW a SW požadavky.

**Information architecture** Zkoumá uložení a databáze zpracovávaných dat, jakým způsobem jsou ukládána, používána a zpracovávána.

#### 3.1 Design

S designem jsou spjaté koncepty:

- dekompozice,
- abstrakce,
- zapouzdření,
- koheze,
- vazby.

Pojmy spojené s designem:

- abstraktní datový typ,
- typ,
- třída,
- objekt,
- instance,
- modul.

#### 3.2 Architektonické styly

Popisují způsobem jak navrhovat moduly a komunikaci mezi nimi. Mezi tyto styly patří:

- MVC - Model-View-Controller,
- MVP - Model-View-Presenter,
- Event driven architecture,
- Layered architecture,
- Repositories.

### 3.3 Pohled na architekturu

**Logický** Poskytuje abstraktní pohled na problém. Obsahuje diagramy tříd, ale neobsahuje implementaci.

**Modulární (Development)** Člení problém do modulů a subsystémů. Definuje jak postupovat při implementaci (jazyk, architekturu,..).

**Koordinační (Process)** Zohledňuje spolupráci a synchronizaci procesů. Definuje výkon, dostupnost, toleranci výpadku a integritu.

**Fyzický** Definuje škálovatelnost, výkon a dostupnost. Obsahuje popis mapování SW na HW. Snaha o nízký dopad na zdrojové kódy.

### 3.4 Frameworky

- Znovupoužitelný návrh pro SW systém
- Základ při vývoji jiných SW aplikací
- Diktuje architekturu systému

### 3.5 Integrace

- Spojeno s tematikou enterprise architektury
- Netechnologické (procesy, entity)
- Používání buzzwords (EAI, SOA, MOM)

### 3.6 Shared database

- Více aplikací sdílí společnou databázi
- Odpadají problémy se synchronizací
- Je ale potřeba vytvořit unifikované schéma pro všechny aplikace
- Úzké hrdlo výkonnosti

### 3.7 Remote procedure call

- Aplikace vlastní data a stará se o jejich integritu, ostatní aplikace volají funkce, které nabízí
- Mnoho technologií (JAVA RMI, .NET, Webové služby, ...)

### 3.8 Cloud

- IaaS - Infrastructure as service
- PaaS - Platform as a service
- SaaS - Software as a service

## 4 Návrhové vzory

### 4.1 Service Oriented Architecture - SOA

### 4.2 Operational Data Store - ODS

## 5 Design and Construction

### 5.1 Návrhové vzory

#### 5.1.1 Principy

**DRY** Don't repeat yourself. Zamezit co nejvíce duplicitám v kódu.

**SRP** Single responsibility principle. Každý logický celek dělá jednu věc.

#### 5.1.2 Test Drive Development

- Implementuje se na základě rozhraní vytvořeného v testech.
- Produkuje testovatelný SW
- Zajišťuje existenci testů

#### 5.1.3 Self-documenting code

- Svou strukturou a formou omezuje nutnost číst dokumentaci
- Nezajišťuje úplnou absenci dokumentace

## 6 Testování

- Zkoušení/simulace provozu
- Analýza s cílem nalézt chyby SW
- Zhodnocení atributů schopností SW

**Test plan** Definuje strategii testů, obsahuje test coverage, test methods a responsibilities.

**Test case** Množina podmínek, za kterých tester určí, zda aplikace funguje správně.

**Test script** Množina instrukcí, které budou během testování provedeny.

**Test data** Data speciálně identifikovaná pro využití v rámci testování.

**Test report** Výsledek jednoho či více testů.

### 6.1 Principy

- Kompletní testování není možná
- Měření a sledování je důležité

### 6.2 Typy testů

#### 6.2.1 Developer

Testování samotným vývojářem před přidáním do Unit testů.

### 6.2.2 Unit testy

Testy základních celků (třídy a metody).

### 6.2.3 Integrační testy

- Komunikace mezi jednotlivými systémy.
- Test integrace základních celků do systému.

### 6.2.4 Smoke testy

Spouštějí se v okamžiku, kdy je dokončen vývoj aplikace a lze ji spustit. Pouští se po integračních testech.

- Testuje implementaci, instalaci a spuštění jednotlivých částí systému.
- Zaměřuje se na hlavní části systému.
- Pokud jsou testy splněny, přechází se k systémovému testování.
- U menších projektů kde nejsou ostatní testy se provádí většinou pouze *smoke testy*.

### 6.2.5 Systémové

Testování aplikace jako celku. Testují se všechny části spolu s dodávaným HW. Obsahuje test nároků na HW.

### 6.2.6 Kvalifikační

Kontrola splnění požadavků na SW. Odehrávají se u dodavatele před dodávkou. Pokud SW projde je dodán zákazníkovi.

### 6.2.7 Akceptační

Obdoba *kvalifikačních testů*, které se odehrávají u zákazníka. Provádí se podle připravených scénářů vytvořených ve spolupráci s dodavatelem.

### 6.2.8 Regresní testy

Testují, zda změny SW (např. nové funkce) nenarušily funkcionality stávajících částí, na které by změny neměly mít vliv.

## 6.3 Testovací techniky

### 6.3.1 Black box testy

- Testuje se oproti rozhraní
- Implementace není známá
- Není nutné často upravovat

### 6.3.2 White box

- Strukturované testy
- Přihlíží se k implementaci
- Změna implementaci často testy rozbije

## 6.4 Požadavky na testy

- Najít chyby aby byly odstraněny
- Rozhodnout se jestli aplikaci nasadit
- Minimalizovat náklady na podporu
- Měření kvality

## 7 Quality assurance

**Kvalita** Souhrn vlastností nebo charakteristik služby, které souvisí se schopností splnit předpokládané potřeby.

**Quality assurance** Množina aktivit, jejichž cílem je zajistit kvalitu. Nedokáže zajistit kvalitu, ale výrazně zvyšuje pravděpodobnost, že se tak stane.

**Validace, verifikace** Množina aktivit, s cílem zjistit zda daný artefakt splňuje nároky kladené na něj. Je to snaha o ověření správnosti fungování programu.

**Testování** Proces/množina aktivit s cílem změřit kvalitu vytvářeného SW.

### 7.1 V-model

- Slouží pro zajištění kvality.
- Na každé úrovni pyramidy se dělá review.
- Při tvorbě plánu se tvoří kritéria pro odpovídající testy.

## 8 Configuration management

**Softwarový produkt** Úplný soubor počítačových programů, postupů, související dokumentace, určený pro dodání uživateli.

**Softwarová položka** Jakákoliv identifikovaná část softwarového produktu v průběžném nebo konečném stadiu vývoje.

**Konfigurační řízení** Zajištění plného řízení konfigurace SW produktu a související dokumentace v průběhu životního cyklu.

**Změnové řízení** Součást konfiguračního řízení. Je to řízení rozsahu nad rámec původně domluveného rozsahu.

### 8.1 Řízení verzí

**SCM/VCM** Verzovací systém (např. *git*, *svn*, ...)

**Konfigurační jednotka** Jeden soubor s konfigurací systému.

- Identifikace elementů a verzí.
- Evidence změn během stádia vývoje.
- Umožňuje paralelní práci.
- Ozačování verzí pomocí *tagů* a *verzí*.

## 8.2 Změnové řízení

- Využívá se *issue tracker*, např. Bugzilla.
- Měří se čas, který změny zabraly z důvodu nacenění.

## 8.3 Release management

**Integrační platforma** *Cruise control* Každodenní kontrola zdrojových kódů. Umožňuje rychlou zpětnou vazbu v případě problémů.

Vytváří se každodenní build, deploy a test.

## 8.4 Průběžná integrace / CI

Umožňuje rychlé nasazení, spuštění automatických testů, automatizuje kompilaci, automatizuje code review. Vyžaduje, aby tým pracoval s nejaktuálnější možnou verzí projektu.

# 9 Vývojové prostředí

**DevOps** Zkratka z Development and Operations. Forma vývojového cyklu, kde je snaha o vysokou automatizaci.

Přestože je systém primárně určený pro cílové prostředí u zákazníka, je nutné zavést i další prostředí.

## 9.1 Prostředí u dodavatele

- Vývojové
- Integrační
- Testovací

## 9.2 U zákazníka

- Akceptační
- Více produkčních prostředí

## 9.3 Developmnet Operations

- Každý krok je maximálně automatizovaný
- Vše je verzováno i testováno (zdrojové kódy, databáze, data)
- Po všechna prostředí se používá unifikovaný proces
- Podporuje agilní vývoj

Efektivně se využívá nástrojů jako je git, CI/CD, build automation. Provádí se satická analýza a automatizované testy.

Hlavním přínosem je snížení TTM business požadavků, množství chyb a nákladů na zdroje.

# 10 Projektové řízení

**Projekt** Dočasná organizační jednotka, která ze vytvořena s cílem doručit jeden nebo více produktů podle obchodního plánu.

## 10.1 Charakteristiky projektu

- Proměnlivý
- Dočasný
- Unikátní
- Nejistý

## 10.2 Problémy IT projektů

- Nerealistické termíny
- Změny v rozsahu
- Špatné řízení rizik
- Špatná komunikace
- Viditelnost pokroku
- Špatně definovaná vize a cíle projektu

## 10.3 Aspekty projektu

- Náklady
- Čas
- Rozsah

## 10.4 Metodiky

### 10.4.1 Prince2

Obecná metodika pro řízení projektů (nejen v IT). Stojí na sedmi principech:

- Business justification - Jak projekt nebo úkol splňují své cíle
- Learn from experience
- Role a odpovědnosti
- Manage by stages - Více release a iterací je jedna stage
- Manage by exception - Řízení zaměřené na identifikaci a řešení situací vyhýbající se normálu
- Zaměření na produkty
- Přizpůsobení prostředí projektu (velikosti, složitosti, důležitosti, ...)

## 10.5 Projektový manažer

Udržuje plán projektu aktuální, stará se o:

- Termíny
- Závazky
- Zdroje
- Rizika
- Běh projektu

Pracuje pro lidi na projektu a reportuje stav jak své firmě, tak zákazníkovi. Jeho náplní je odstínit tým od nepříjemností. Zodpovídá za to, co dělají členové týmu. Rozděluje úkoly a kontroluje jejich splnění.

### 10.5.1 Self management

- Je důležité zvládnout organizaci vlastního času
- Úkoly do jedné minuty plnit ihned
- Rozlišovat mezi důležitými a urgentními úkoly

## 10.6 Nástroje projektového manažera

- Plán projektu, WBS
  - Menší úkoly na 1-5MD
  - Měří aktuální stav projektu
  - Sleduje earned values
- Výkazy
  - Hlídání odvedené práce
  - Kontrola zbývajících práce
- Nabídka
  - Cenotvorba a termíny
  - Odhady a předpoklady, zdroje, milníky, harmonogram, ...

## 10.7 Řízení rizik

**Riziko** Ohrožení projektu, ceny, termínu, kvality nebo jiné vlastnosti projektu. Může se jednat o ohrožení *Business case*.

## 10.8 Měření a metriky

**Projektové metriky** Složí k taktickým účelům, odhadují čas, náklady a monitorují projekt.

**Metriky orientované na velikost** Odvozené z velikosti produktu a normalizovaná faktorem efektivity (např. počet řádků, počet stránek v dokumentaci).

**Funkčně orientované metriky** Měří vztah mezi využitelností informační domény a složitostí systému (např. počet databázových dotazů určuje nutný výkon serveru).

Na projektu lze měřit čas, snahu, kvalitu a rozsah. U softwaru lze pak měřit počet defektů, produktivita a efektivita testů.



### 10.8.1 Kategorie

- Čas - z evidence práce.
- Velikost - počet obrazovek, řádků kód nebo tříd.
- Pracnost - člověkohodiny.
- Kvalita - počet chyb v issue trackeru.

### 10.8.2 Využití

- Vhodné pro historii projektů - lze lépe odhadovat časovou pracnost
- Vytváření nových nabídek na základě metrik a servisních smluv
- Vhodné pro argumentaci o výši cen

## 10.9 Historie

### 10.10 Milníky

#### 10.10.1 LCO - Lifecycle Objectives

- Milník na konci počáteční fáze
- Jsou známy požadavky klienta
- Kontrolují se cíle projektu
- Rozhoduje se o uskutečnění projektu
- Kritéria hodnocení:
  - Identifikovány všechny zainteresované strany
  - Je znám rozsah, cena a plán
  - Odsouhlasen rozsah, náklady harmonogram, priority a rizika

#### 10.10.2 LCA - Lifecycle Architecture

- Milník na konci fáze zpracování
- Jsou zanalyzovány a specifikovány požadavky klienta
- Kontroluje se rozsah, cíl, výběr architektury a řešení rizik
- Hodnotí se:
  - Stanoveny testovací přístupy
  - Vyhodnocení spustitelných prototypů dokazuje, že všechna hlavní rizika jsou vhodně ošetřena
  - Jsou akceptované aktuální a plánované náklady

### 10.10.3 IOC - Initial operational capability

- Milník na konci fáze konstrukce
- Předchází fázi transaction (přechod)
- Systém je funkční a prošel fází *alfa testování*
- Do systému je vpuštěn zákazník a uživatelé
- Existuje příručka s popisem aktuálního stavu
- Systém je nasazen, ale není ve finální fázi (testování, ladění, ...)
- Odhaduje se čas nasazení do testovacího režimu (testovací provoz v reálné zátěži)
- Hodnotí se:
  - Verze je stabilní a je možné ji nasadit mezi uživatele
  - Aktuální a plánované náklady jsou akceptované

## 11 Údržba

**Údržba software** Systematický rozvoj produktu s aplikací drobných změn. Během údržby se také odstraňují chyby a problémy.

- Systém byl dodán v rozsahu dle nabídky
- Systém byl akceptován a rutinně provozován
- Systém neobsahoval příliš mnoho chyb

### 11.1 Dokumentace

Využívá se jako komunikační prostředek. Obsahuje záznamy o domluvách a dohodách. Primárně slouží jako zdroj informací o implementaci systému. Zajišťuje udržitelnost software, potencionálně dlouho po vytvoření. Je potřeba mít specifikaci k uhlídání rozsahu. Znat architekturu aby bylo možné ji dodržet. Jednotlivé změny je také potřeba zdokumentovat.

#### 11.1.1 Typy dokumentace

- Uživatelská
  - Úvodní manuál
  - Popis funkcí
  - Systémový manuál
  - Instalační příručka
  - Administrační příručka
- Systémová
  - Požadavky na systém
  - Specifikace, architektura, design
  - Zdrojový kód s komentáři
  - Dokumenty údržby (známé chyby, závislost na infrastruktuře)

## 11.2 Typy údržby

Směrnice ISO/IEC 14764 definuje následující typy údržby:

**Corrective** Za účelem opravy nalezených chyb a problémů.

**Adaptive** Za účelem udržení použitelnosti SW v měnícím se prostředí.

**Perfective** Za účelem zlepšení výkonnosti nebo udržitelnosti.

**Preventive** Za účelem detekce a opravy latentních chyb než se stanou skutečné.

## 11.3 SW development life cycle

Používá se *Miniwaterfall*. O systému má dodávající velkou znalost a změny jsou typicky malého rozsahu. Velmi efektivní způsob.

## 11.4 Měření

Velmi snadno se získávají přesná čísla. Měření slouží jako podklad pro servisní smlouvu na další léta.

## 11.5 Vývojové prostředí

Využívá se prostředí podobné produkci, které se i podobně používá. Využívá se CI a smoked tests.

## 11.6 Architektura

Architektura musí být navržena tak, aby byla schopna absorbovat nové požadavky.

## 11.7 CM

Evidují se všechny požadavky zákazníka. Je striktně proces změnového řízení.

## 11.8 Testy

Komplexní systémy se většinou po každé změně netestují celé, buď se netestují vůbec nebo:

- existují regresní automatické testy,
- průběžně se kontroluje každá chyba,
- testy jsou naplánované a zorganizované,
- existuje záznam o testování,
- existují akceptační testy a jejich záznamy.

## 11.9 Tým

Tým údržby je založen na lidech, kteří ho prvotně vyvíjeli. Z důvodu únavy se lidé obměňují až se vytvoří úplně nový tým. Nové členy je tedy potřeba řádně zaučit.

## 11.10 Ekonomika

Cílem je, aby údržba byla výdělečná. Je potřeba mít efektivní proces a velmi přesné odhady.

### 11.11 Odhady

Je potřeba udělat mnoho odhadů. Při odhadech je nutné být konzistentní, ideálně používat stále stejnou metodiku odhadů. Odchyly je potřeba umět zdůvodnit.

### 11.12 Technická podpora

**Technická podpora** Služba zajišťující pomoc uživatelům při řešení chyb.

Rozlišuje se na 3 úrovně: L1, L2 a L3.

**L1** *First-line-support*. Styčný bod mezi uživateli a techniky. Náplní práce je radit uživatelům s obsluhou systému a přijímání chybových hlášení.

**L2** Administrátorská podpora. Technici řeší incidenty systému - zpravidla ještě před nahlášením díky monitoringu.

**L3** Expertní podpora. Technici mají expertní znalost systému - často přímo vývojáři.

#### 11.12.1 Placená podpora

Z pohledu zákazníka:

- Zajištění opravy chyb i po skončení záruky
- Minimalizace nedostupnosti služeb

Z pohledu dodavatele:

- Zajištění příjmu
- Pokud firma vyvíjí kvalitní SW, lze zpravidla efektivně poskytovat
- Možnost snáze reagovat na změnové požadavky (technici mají detailní znalost systému)

#### 11.12.2 SLA - Service level agreement

V rámci provozu systému a jeho podpory jsou garantovány určité parametry. Za nesplnění nebo vybočení z domluvených mezí jsou udělovány sankce.

Typické parametry jsou:

- dostupnost,
- doba reakce,
- doba za kterou musí být chyba vyřešena.

#### 11.12.3 Rozdělení

Podle času:

- 24/7 - nepřetržitá,
- 8x5 - pouze v pracovní době,
- 10x5 - rozšířená pracovní doba.

Podle intenzity:

- On-site - dostupná přímo u zákazníka. Typicky L1.
- On-call - podpora po telefonu (levnější varianta).