**云南省企业就业失业数据采集系统**

**风险管理计划**

**启航软件开发公司**

**2024年3月**

**编写人：龙凯锋**

**审核人：龙凯锋**

### 1 风险识别

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 标号 | 风险 | 可能 | 影响 |
| F1 | 频繁地需求变更 | 50% | 25% |
| F2 | 需求不明确 | 30% | 15% |
| F3 | 成本估算不准确，超出成本预算 | 30% | 30% |
| F4 | 进度估算不准确，项目延期、无法按时交付 | 30% | 20% |
| F5 | 人员流动，导致项目无法顺利完成 | 10% | 30% |
| F6 | 使用新的开发技术、新设备等，或是新的应用组合，没有经验 | 20% | 30% |
| F7 | 没有足够的时间开设计ui界面 | 30% | 20% |
| F8 | 性能上的要求严格，无法完成性能上的要求 | 10% | 30% |

### 风险责任人

风险管理小组：龙凯锋 梁宇豪 刘钰

职责：对以上可能得风险进行预防和监控，并对新产生的风险加入风险管理表

### 风险管理

|  |  |
| --- | --- |
| 标号 | 缓解措施 |
| F1 | 对变更的需求进行评审和追踪，确认需求变更的必要性以及完成情况 |
| F2 | 和甲方及时进行更加有效的沟通，实际理解他们的真实需求 |
| F3 | 优化成本计划，减少不必要的开支 |
| F4 | 延长工期或增加投入 |
| F5 | 满足员工诉求，留下项目需要的人力资源，同时合理招聘新员工加入团队中 |
| F6 | 优先使用成熟的技术，必要的情况下展开员工培训 |
| F7 | 提前开始ui设计 |
| F8 | 确立《质量保证计划》并严格实施 |

### 4 风险反馈渠道

风险责任人：吴威廉

联系邮箱：[wuweilian@163.com](mailto:wuweilian@163.com)

项目成员或者甲方都可以通过此联系方式发送可能存在的项目风险。风险责任小组会及时