



Prof. dr. sc. Krešimir Fertalj

Prof. dr. sc. Željka Car

Upravljanje projektima



Što znamo o upravljanju / menadžmentu?

Buzzword

A word or phrase which has become fashionable or popular, or sounds technical or important and is used to impress people.

izvor slike: Linda Agyapong, Project Success Buzzwords: Are These the Same?

<https://www.linkedin.com/pulse/project-success-buzzwords-same-linda-agyapong-pmp/>

Pročitati članak!



PROJECT MANAGER



What my friends think I do.



What my mum thinks I do.



What my boss thinks I do.



What society thinks I do.



What I think I do.



What I really do.

Trendovi u upravljanju projektima

☐ Primjena umjetne inteligencije

- Dobivanje uvida u performance odvijanja posla
- Podrška procesima donošenja odluka
- Izrada procjena i predviđanja
- Optimiziranje resursa
- Vizualizacije podataka
- Analiza rizika

☐ Primjena naprednih softverskih rješenja za upravljanje projektima


☐ Udaljeni rad

☐ Voditelji s visokom emocionalnom inteligencijom

☐ Hibridne metode upravljanja projektima

☐ Sve veći naglasak na vještinama pojedinaca

- *soft skills*, snalaženje u društvenim situacijama, razumijevanje okoline, komunikacija

A person is seen from behind, working on the wooden hull of a boat under construction. The hull is made of many curved wooden planks. The background shows green foliage.

**If you want to build a boat,
do not instruct the men to saw
wood, stitch the sails, prepare
the tools and organize the work,
but make them long for setting
sail and travel to distant lands.**



Antoine De Saint-Exupery
www.geckoandfly.com

The great myth is the manager as orchestra conductor. It's this idea of standing on a pedestal and you wave your baton and accounting comes in, and you wave it somewhere else and marketing chimes in with accounting, and they all sound very glorious. But management is more like orchestra conducting during rehearsals, when everything is going wrong.

Henry Mintzberg


www.idlehearts.com

Poslijediplomski studij Upravljanje projektima



O predmetu

☐ Kratki opis

- Definicije, životni ciklus projekta, procesi upravljanja projektom, tehnike planiranja, praćenja i upravljanja.

☐ Kompetencije

- Upoznavanje s terminologijom u području upravljanja projektima.
- Opća znanja o procesima, tehnikama i pomagalicama za upravljanje projektima
- Teorijska i praktična priprema za sudjelovanje u projektima.

☐ Opterećenje

- predavanja 2 h tjedno
- domaće zadaće, samostalni rad, timski rad

☐ ECTS = 4

Izvedba

☐ **Zavod za primijenjeno računarstvo**

- prof.dr.sc. Krešimir Fertalj

☐ **Zavod za telekomunikacije**

- prof. dr. sc. Željka Car
- doc. dr. sc. Jurica Babić
- dr. sc. Ivana Rašan
- Matea Žilak, mag. ing.

☐ **Administracija**

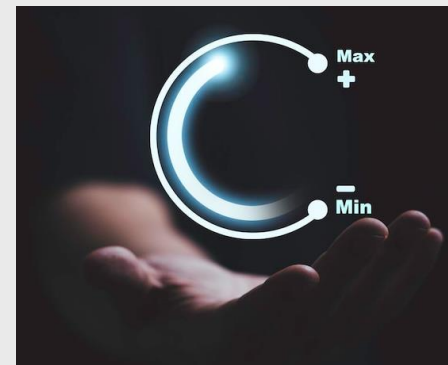
- Jasna Slavinić, tel: 6129-810

☐ **Konzultacije i primjedbe**

- poželjno prije / poslije / u pauzi predavanja, ali može i u druga vremena
- e-mail nastavniku ili suradniku
 - To: ime.prezime@fer.hr
 - Subject: [UP]
 - U potpisu navesti puno ime i prezime te JMBAG




Što ćete naučiti

- ❑ Što doista jesu projekti
 - ❑ Značajke dobrog voditelja projekta i kvalitetnog člana projektnog tima
 - ❑ Procesi upravljanja projektom
 - ❑ Uloga alata za podršku upravljanja projektima
 - ❑ Komunikacija, pregovaranje, odlučivanje
 - ❑ Dionici projekata
 - ❑ Dobre i loše prakse provođenja projekata
 - ❑ Primjeri iz industrije – pozvana predavanja
-
- ❑ **Teme studentski prezentacija** (dodatnih – za one koji to žele, 10 minuta na predavanjima)
 - Kodeks odijevanja
 - Različitost na projektu
 - Intervjui za posao
 - Pisanje zamolbi
 - Životopisi



Materijali

❑ Web-stranice predmeta

- http://www.fer.hr/predmet/uprpro_a - obavijesti, link na Moodle (materijali)
-  \Predavanja # slajdovi i plan predavanja, popis
-  \Dodaci # dodaci predavanjima
-  \Predlošci # predlošci dokumentacije

❑ Preporučena literatura:

- R. K. Wysocki, R. McGary. *Effective Project Management: Traditional, Adaptive, Extreme*, Wiley, 2003.
- *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)*, 20XX.
- H. Kerzner. *Project Management Case Studies*, Wiley, 2004.
- Mulcahy, R. *PMP Exam Prep*. RMC Publications, 2002.

Sadržaj i raspored

- ☐ Uvod, o predmetu
- ☐ Osnovni pojmovi
- ☐ Kontekst upravljanja projektima
- ☐ Životni ciklus projekta
- ☐ Osnovni procesi, grupe procesa
- ☐ Prijedlog projekta, selekcija projekata
- ☐ Procjena veličine
- ☐ Izvodljivost projekta
- ☐ Pokretanje projekta
- ☐ Izrada vremenskog rasporeda
- ☐ Praćenje projekta
- ☐ Koordinacija, upravljanje konfliktima
- ☐ Upravljanje nabavom
- ☐ Financijska analiza
- ☐ Zaključivanje projekta, zatvaranje, evaluacija

+ gostujuća predavanja



Vrednovanje rada

❑ Sudjelovanje na predavanjima

❑ Domaće zadaće – individualni projekti

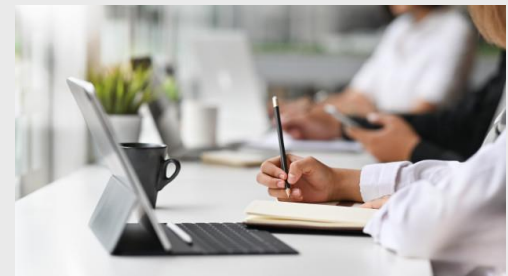
- simulacije projekta i upravljanja timom
- prakticiranje metoda i tehnika naučenih na predavanjima



❑ Test na računalu, blic – tijekom zadnjeg predavanja ciklusa

■ ocjenjivanje znanja "teorije"

- 2 testa maksimalnog doprinosa po 15% bodova
- svako od 30 generiranih pitanja vrijedi 0,5 % bodova
- vremenski ograničeno



Međuispit(i), (ponovljeni) završni ispit

❑ Pismeni ispiti

- rješavanje problema
- znanje ključnih teorijskih koncepata (“slike”, “opisi”, ...)

❑ Međuispit

- prema kalendaru, uz najavu termina

❑ Završni ispit

- prema kalendaru, uz najavu termina

❑ Ispit

- prema kalendaru, uz najavu termina
- polaže se čitavo gradivo, MI + ZI
- mogu pristupiti svi studenti koji uspješno svladaju DZ i bliceve (50%)

Način ocjenjivanja

Vrsta provjere	Kontinuirana nastava		Ispitni rok	
	Prag	Udio u ocjeni	Prag	Udio u ocjeni
Kratke provjere znanja	50 %	30 %	50 %	30 %
Sudjelovanje u nastavi	30 %	10 %	30 %	10 %
Seminar/Projekt	50 %	20 %	50 %	20 %
Međuispit: Pismeni	50 %	20 %	0 %	
Završni ispit: Pismeni	50 %	20 %		
Ispit: Pismeni			50 %	40 %

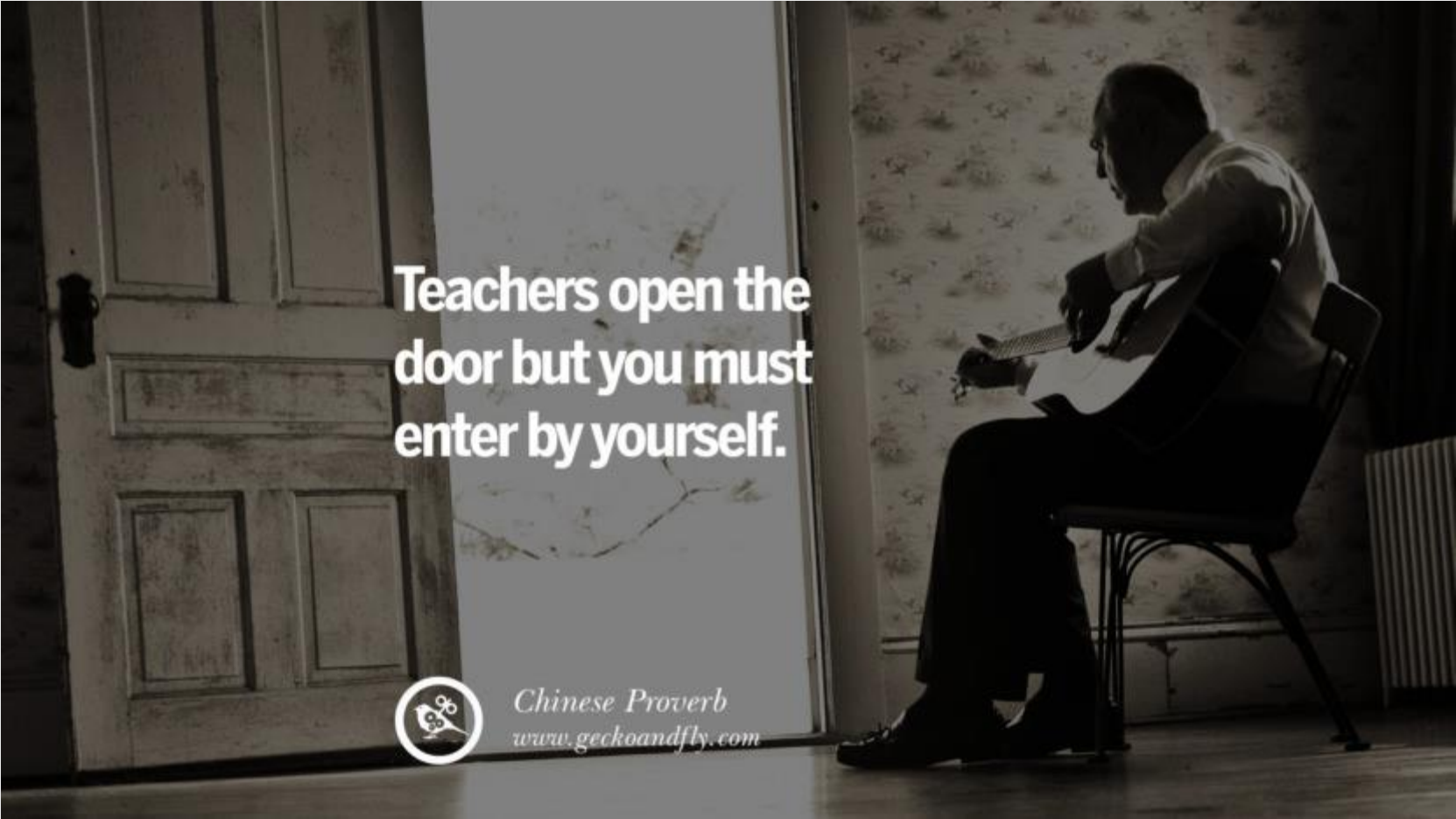
Fakultativni slajd

☐ Ankete

- anonimne, služe za analizu i unaprjeđenje nastave
- očekuju se konstruktivni i konkretni prijedlozi poboljšanja

☐ Preporuča se pohađanje predavanja

- na kojima će se komentirati primjeri stvarnih projekata iz prakse, a što iz više razloga ne može biti stavljeno na prezentaciju i/ili na web.

A black and white photograph of a man sitting on a chair, playing a guitar. He is positioned on the right side of the frame, facing left. He is wearing a light-colored shirt and dark trousers. To his left is a large, open, weathered wooden door. The room has patterned wallpaper and a radiator is visible in the background. The lighting is soft, coming from the doorway.

**Teachers open the
door but you must
enter by yourself.**



Chinese Proverb
www.geckoandfly.com