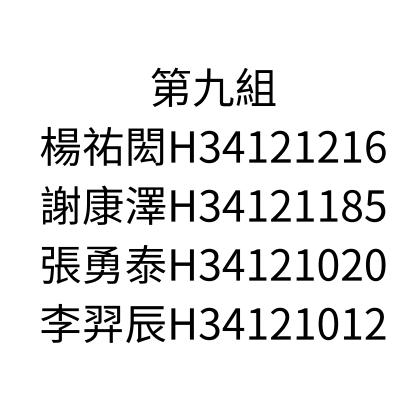


工概報告----專案管理師





何謂專案管理師? 定義



專案管理師有哪些工作?

角色和重要性...職責與職能



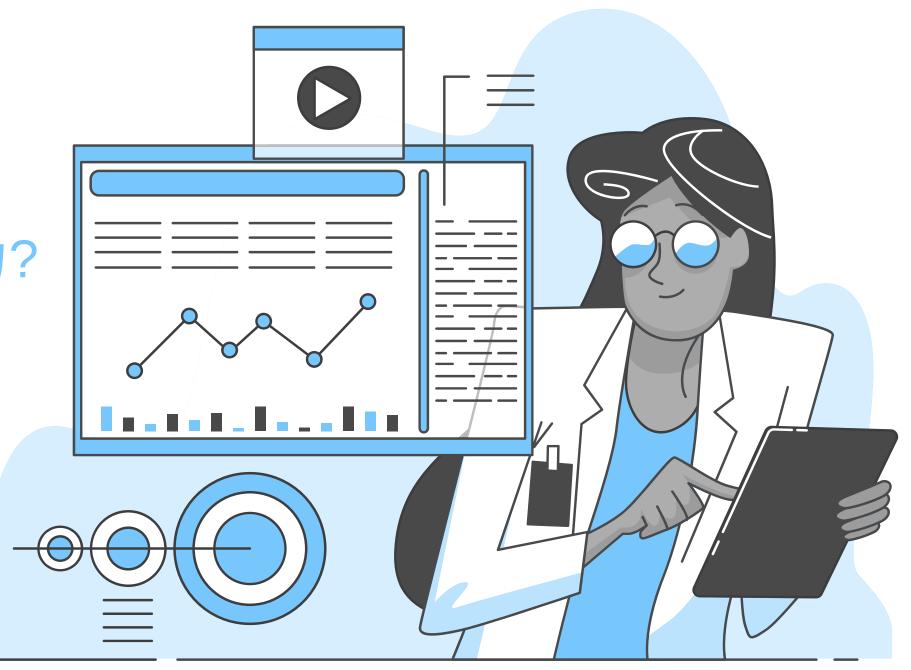
專案管理師須具備哪些能力?

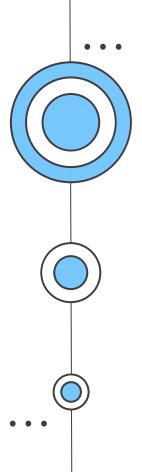
專業認證及資格



不同專案管理師的薪水?

不同領域及其薪資





01 何調專案管理師?

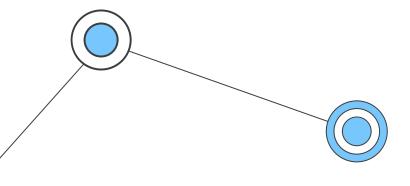
定義

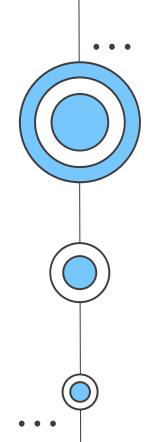
O1 負責規劃、執行、監督和 完成特定專案。

O2 確保專案在預定內和預算內、並且達到或超過預期的品質標準。

O3 工作涵蓋了從專案概念開始 到最終交付的整個過程。

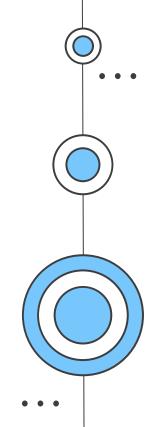






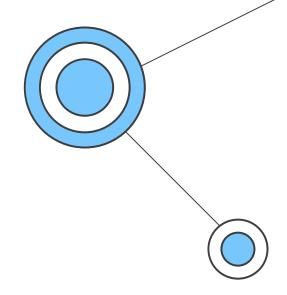
專案管理師有哪些工作?

角色和重要性…(職責與職能)





◎ 角色和重要性---角色(職能)



計劃制定者:

負責制定全面的專案計劃 包括時間表、資源分配、 預算、風險評估等。

團隊領導者:

組織和領導專案團隊,確保團隊 成員有效合作,實現專案目標。

溝通協調者:

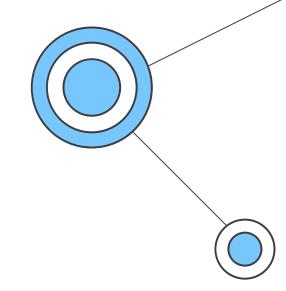
作為客戶、利益相關者 團隊成員之間的主要溝通渠道 保持信息的透明和流暢。

風險管理者:

識別並分析專案中的潛在風險 制定和執行風險緩解策略。



◎ 角色和重要性---角色(職能)



品質保證者:

確保專案交付物達到質量標 準,符合客戶和利益相關者 的期望。



預算控制者:

管理專案預算,確保所有開支都 在批准的範圍內,並尋求最佳的 成本效益。

問題解決者:

在專案過程中遇到的各種挑 戰和障礙中快速並有效地找 到解決方案。

變更管理者:

應對專案過程中的變更請求, 確保變更得以順利實施, 同時對專案目標影響最小。

角色和重要性---重要性(職責)

確保專案成功: 01

02

增強溝涌:

確保所有利益相關者之間的溝通 暢通無阻,減少誤解和衝突。

提升效率和效能:

專案順利完成至關重要。

資源最優化:

專業技能和經驗對於導引

04

通過適當的計劃和執行,提高團 隊的工作效率和整體專案效能。

通過有效的計劃和資源管理,確保 專案在預算內並有效利用資源。

風險降低:

06

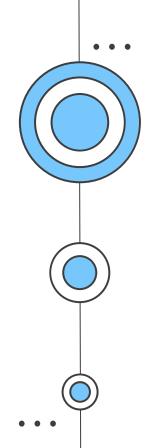
通過識別和管理潛在風險, 減少專案失敗的可能性。

客戶滿意度:

成功的專案管理不僅實現了專案 目標,也提高了客戶滿意度和忠 誠度。

05

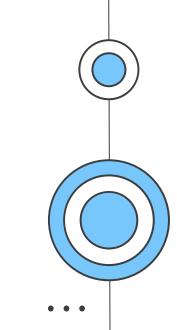
03



03

專案管理師須具備哪些能力?

專業認證及資格



專業認證及資格

由美國專案管理協會(PMI)所提供的專業證照

PMP國際專案管理師

Project Management Professional

PMI-PBA 國際商業分析師

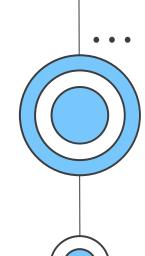
PMI-Professional in Business Analysis

PMI-ACP敏捷專案管理師

PMI-Agile Certified Practitioner

PMI-RMP 風險管理師

PMI-Risk Management Professional



PMP國際專案管理師

01

證明具備的能力

代表具三年至五年以上專案管理實務經驗

手握PMP執照的人, 代表對專案管理知識 具有一定程度的了 解,比起其他證照, PMP的影響力之最 02

考試資格

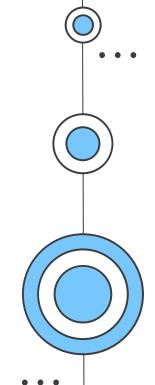
學歷及專案經歷:

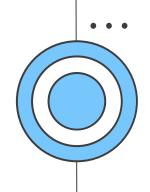
高中:5年&7500小時

大學:3年&4500小時

專案管理訓練

35小時以上專案管理訓練 、滿足PMI規範的訓練課程





PMP-ACP敏捷專案管理師

01

證明具備的能力

以客戶的價值導向決 定工作優先順序,讓 客戶在最短時間得到 所需的利益

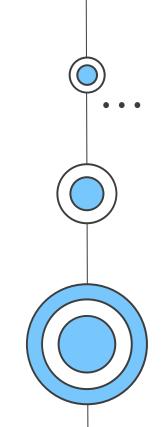
在客戶回饋「半成品」後,團隊即時開 品」後,團隊即時開 反饋會議,如何調整 下一階段的作法 02

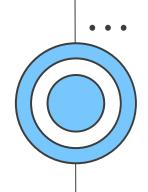
考試資格

學歷及專案經歷: 高中以上學歷 5年內2000小時的專案經驗 或是具備有效 PMP 證照 3年內執行敏捷專案經驗 1500小時

敏捷專案特性

需求依客戶導向 團隊自主管理 產出分階段給客戶驗收





PMI-PBA 國際商業分析師

01

證明具備的能力

在既有專案管理的技能外,再向上整合商業分析技能、強化需求分析的能力

辨識問題、找到最佳的 解決方案等前置評估 02

考試資格

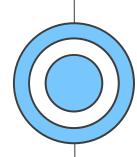
學歷及專案經歷: 35小時PMI-PBA 課程訓練時數 (PDUs)

商業分析經驗

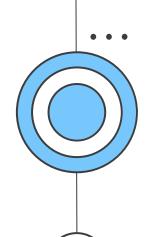
大學以上學歷:8年內4500 小時以上的商業分析經驗 高中以上學歷:8年內7500 小時以上的商業分析經驗







• •



PMI-RMP 風險管理師

01

證明具備的能力

凸顯識別和評估專案 風險,降低威脅以及 把握機會的能力

藉著優秀的風險管理 專長配合專案環境的 變化,執行風險管理 的任務 02

考試資格

學歷及專案經歷:

高中

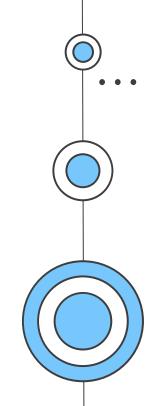
4500小時風險管理專案經驗 40小時訓練時數證明

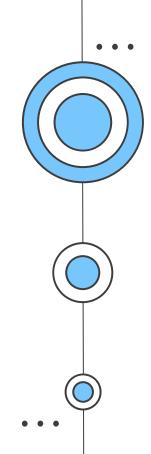
大學

3000小時風險管理專案經驗 30小時訓練時數證明

風險管理經驗

曾執行風險管理的相關工作

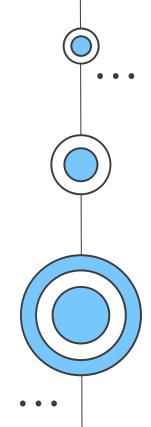


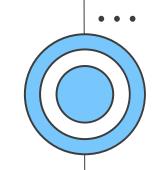


04

不同專案管理師的薪水?

不同領域及其薪資



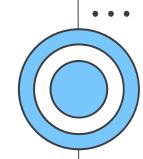


不同職務之月薪





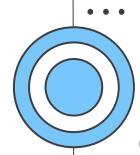
取自:104人力銀行



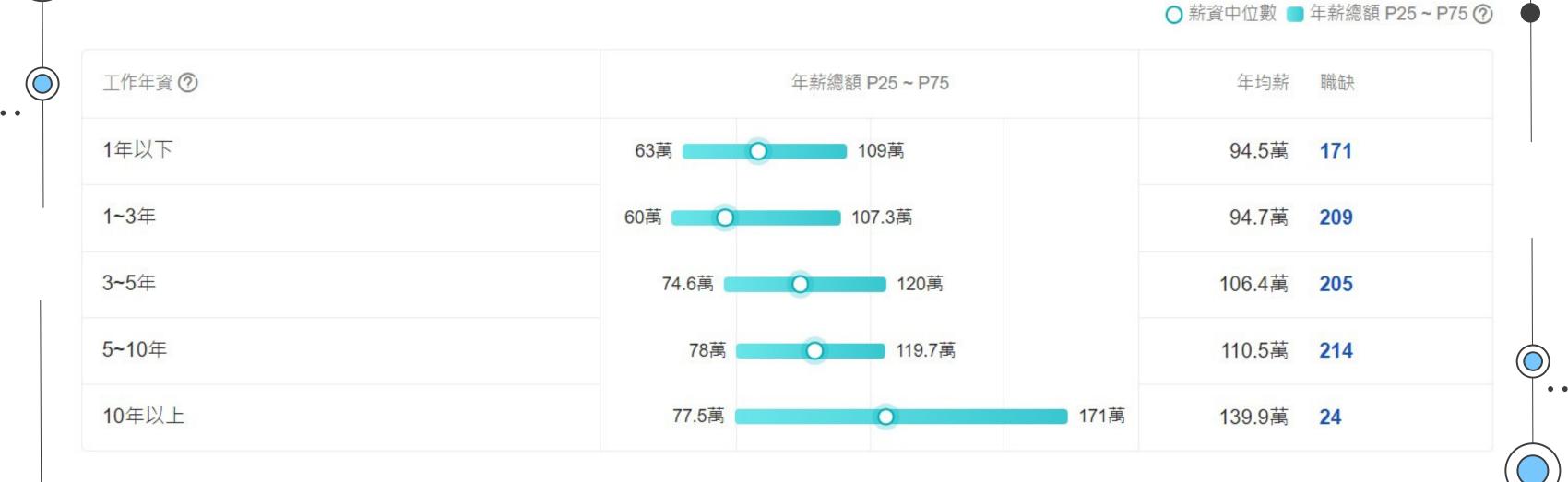
專案助理資歷及年資:



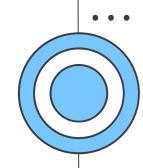
取自:104人力銀行



專案經理資歷及年資:

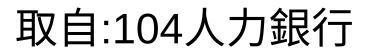


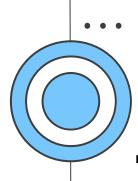
取自:104人力銀行



專案主管資歷及年資:







不同資歷平均薪水



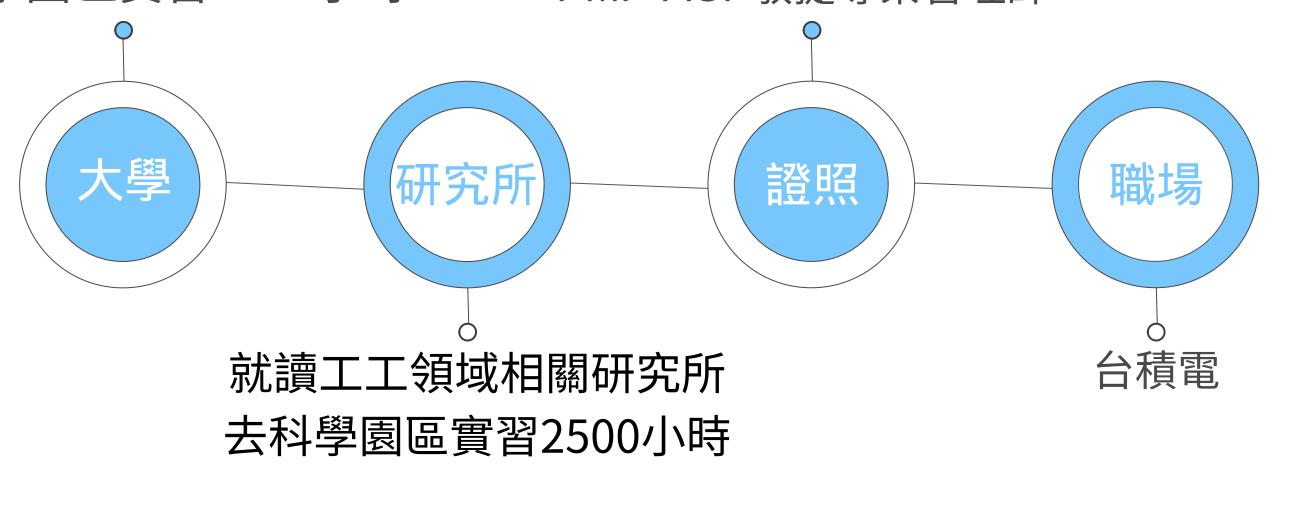


列舉計畫



修習管理學 生產與作業管理 行銷管理 去科學園區實習2000小時

考取PMP國際專案管理師 PMP-ACP敏捷專案管理師



參考文獻

Inttps://byone.tkb.com.tw/exam/index?

str=3F8BE9D7116319ECA9A5443DFE8E8165#PMP%E8%AD%89%E7%85%A

7%E7%94%A8%E9%80%94

https://byone.tkb.com.tw/exam/index?

©str=6FAAC6E1E59096DF121B1BFEB1F62484

https://byone.tkb.com.tw/exam/index?

str=1626212E1D481416243D7A0C6E13089B

https://byone.tkb.com.tw/exam/index?

str=0C0DCE89536D5C34F60DAA0DADD2E428

https://guide.104.com.tw/salary/cat/2004003000?type=catjobs&salary=monthly

https://careermaster.1111.com.tw/detail/130301/

https://slidesgo.com/theme/online-notebook#search-Education&position-

1&results-6052

https://slidesgo.com/theme/technology-consulting-infographics#position-1&related-1&rs=detail-related





