## 5.6 Tindakan Disiplin dan Penamatan Perkhidmatan

## Takrifan Maksud Disiplin dan Perjawatan

- Dasar dan peraturan organisasi untuk menjaga keamanan di tempat kerja
- Disiplin ialah prosedur organisasi yang perlu dipatuhi
- Tindakan disiplin ialah hukuman kepada pesalah laku
- Antaranya salah laku:
  - Ponteng kerja
  - Datang lewat
  - Tidak mengikut arahan
  - Tidak menyiapkan kerja
- Dua Jenis Tindakan Disiplin:

#### 1. Disiplin positif

Tindakan awal untuk memperbetulkan pesalah laku

### 2. Disiplin progresif

• Tindakan peringkat yang lebih berat

#### Proses Tindakan Disiplin

## 1) Amaran Lisan

- Teguran lisan bagi kali pertama/kesalahan kecil
- Amaran tertutup yang tidak menjejaskan imej syarikat
- Contohnya, Datang lewat ke tempat kerja

## 2) Amaran Bertulis

- Diberi sekiranya mengulangi kesilapan sama
- Surat amaran dikeluarkan dan direkodkan dalam fail pekerja
- Contohnya, Tidak selalu datang bekerja tanpa alasan

### 3) Surat Tunjuk Sebab

- Tindakan drastik yang mengulangi kesilapan sama
- Diberi untuk menyatakan sebab/alasan atas perlakuan pekerja
- Contohnya, Pekerja menyatakan surat dengan alasan yang lemah

#### 4) Inkuiri

- Jawatankuasa disiplin menjalankan penyiasatan ke atas pekerja
- Bertujuan memutuskan muktamad sekiranya pekerja bersalah/tidak
- Contohnya, Pergi rumah pekerja kerana tidak selalu datang bekerja

### 5) Hukuman

- Dikenakan selepas siasatan dilakukan terhadap pekerja
- Tindakan disiplin dikenakan dengan jenis kesalahan dilakukan
- Contohnya, Dipecat pekerja kerana mencuri harta benda syarikat

#### Masalah dalam Tindakan Disiplin

#### 1. Pembuktian salah laku

Rekod dan bukti dikemukakan

## 2. Makluman tentang peraturan dan prosedur kesalahan salah laku

Diberi penerangan mengenai peraturan syarikat

## 3. Cabaran perundangan

Diambil selepas pekerja diberi hak membela diri

## 4. Proses yang mesti diikuti (due process)

Langkah intervensi sebelum tindakan diambil

### Jenis-jenis Hukuan Berkaitan Disiplin

## 1) Turun Pangkat

- Pekerja diturunkan pangkat dan gajinya
- Mengurangkan tanggungjawab dan autoriti pekerja
- Contohnya, Pegawai HR -> penolong pengurus HR

## 2) Gantung Kerja

- Pekerja tidak dibenarkan bekerja dalam tempoh tertentu
- Diberi ganjaran sekiranya pekerja tidak bersalah
- Contohnya, Pekerja digantung kerana memulakan pergaduhan

## 3) Pemecatan

- Pekerja diberhentikan untuk berkhidmat dalam organisasi
- Dikenakan sekiranya kesalahan adalah serius
- Contohnya, Pekerja dipecat kerana kesalahan mencuri

### 4) Menahan Kenaikan Gaji Tahunan

- Gaji dibekukan kenaikan dalam tempoh tertentu
- Dikenakan sekiranya kesalahan adalah serius
- Contohnya, Pekerja bersalah gajinya tidak dinaikkan

## 5) Kehilangan Faedah Kerja

- Faedah pekerja ditarik balik oleh majikan
- Dikenakan sekiranya menipu tentang masalah dihadapi
- Contohnya, Kemudahan perumahan ditarik balik

#### Skim Kemudahan Penamatan Perkhidmatan

# Penamatan Perkhidmatan secara Wajib

- Tamat kontrak pelepasan kerja tanpa syarat
- Contohnya, bersara kerja apabila berumur 55/60 tahun

### Penamatan Perkhidmatan secara Sukarela

- Memilih untuk berhenti kerja secara sukarela
- Contohnya, bersara kerja apabila berumur 50 tahun

#### Penamatan Perkhidmatan secara Pemberhentian

- Diberhentikan bukan penamatan secara wajib atau sukarela
- Contohnya, berhenti atas tindakan disiplin