UTNG

REPORTE FINAL

EventickNow

Desarrollado por: Scrum Master (Salvador Reyes Morales)

Historial de Revisiones

| Fecha | Versión | Descripción | Autor |
| --- | --- | --- | --- |
| 09/08/23 | 1.0 | Primera versión | Salvador Reyes Morales |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

[1.](#_heading=h.30j0zll) Resumen del Proyecto 4

[2.](#_heading=h.3znysh7) Los resultados del proyecto 4

[3.](#_heading=h.2et92p0) Costos 4

[4.](#_heading=h.tyjcwt) Cronograma 4

[5.](#_heading=h.3dy6vkm) Lecciones aprendidas 5

[6.](#_heading=h.1t3h5sf) Evaluación de la DIRECCIÓN del proyecto 5

[7.](#_heading=h.4d34og8) aceptación del proyecto 6

1. Resumen del Proyecto

| **Proyecto** | **EventickNow** | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Objetivo** | Montar una aplicación web de forma local y en la nube, implementando estándares y normas de seguridad. | | | | | | |
| **Product Owner** | Gabriel Barrón Rodríguez | | | Patrocinador/Cliente | | UTNG / Gabriel Barrón Rodríguez | |
| **Fecha de Inicio** | 01-Jun-2023 | Fecha Planeada de término | 14-Ago-2023 | | Fecha Real de término | | 18-Ago-2023 |

1. Los resultados del proyecto

| Entregable final | Descripción del Entregable | Criterio de aceptación | Comentarios | Aprobado |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Instalación y configuración de máquina virtual (Local) | Instalar un sistema operativo ubuntu server en una máquina virtual para configurar servicios en un entorno local. | ● Utilizar ubuntu 20.04.  ● Implementar virtualbox como hypervisor.  ● Asignar los recursos suficientes (ram, cpu, almacenamiento, adaptadores de red, etc.) | Ninguno | SI |
| Levantar servicio web (Local) | Levantar un servicio web con https para implementar una página web segura. | ● Utilizar nginx.  ● Redirigir el puerto 80 al 443. | Ninguno | SI |
| Levantar servidor de base de datos (Local) | Levantar un servicio de base de datos para almacenar los datos de la página web. | ● Utilizar MySQL como motor de base de datos. | Se realizaron cambios del gestor de base de datos. | SI |
| Generar programa de respaldo (Local) | Crear un script de respaldo para crear copias de seguridad ante posibles desastres. | ● Se deberá generar un respaldo diario.  ● Se generará la copia de seguridad para página web y base de datos.  ● Los datos deberán ser encriptados. | Ninguno | SI |
| Configurar seguridad del servicio web (Local) | Implementar un certificado de seguridad para que los usuarios se conecten de manera segura a la página web. | ● Utilizar el puerto 443 para tráfico.  ● Utilizar información real de la empresa.  ● Filtrado de motor de búsqueda. | Ninguno | SI |
| Mitigación de ataques de denegación de servicio DoS (Local) | Implementar seguridad en el servidor para mitigar ataques de DoS. | ● Utilizar iptables.  ● Solamente abrir los puertos que se van a utilizar.  ● Bloquear ping. | Ninguno | SI |
| Instalación y configuración de instancia (Nube) | Instalar un sistema operativo ubuntu en nube para garantizar la disponibilidad de la página web. | ● Utilizar el servicio de AWS.  ● Tener infraestructura escalable.  ● Utilizar instancias. | Ninguno | SI |
| Levantar servicio web en la nube | Levantar un servicio web en la nube para que sea continuamente accesible. | ● Disponibilidad de conexión.  ● Utilizar nginx.  ● Utilizas https. | Ninguno | SI |
| Levantar servicio de base de datos en la nube | Levantar un servicio de base de datos para almacenar los datos de la página web. | ● Utilizar postgreSQL. | Ninguno | SI |
| Generar programa de respaldo (Nube) | Crear un script de respaldo en la nube para crear copias de seguridad ante posibles desastres. | ● Se deberá generar un respaldo diario.  ● Se generará la copia de seguridad para página web y base de datos.  ● Los datos deberán ser encriptados.  ● Utilizar almacenamiento de S3. | Ninguno | SI |
| Mitigación de ataques de denegación de servicio DoS (Nube) | Implementar un servicio Dos para generar iptables, filtrar y denegar tráfico del servidor. | ● Utilizar iptables.  ● Listar y abrir puertos necesarios.  ● Denegar tráfico. | Ninguno | SI |
| Configurar seguridad del servicio web (Nube) | Implementar un certificado de seguridad para que los usuarios se conecten de manera segura a la página web. | ● Utilizar el puerto 443 para tráfico.  ● Utilizar información real de la empresa.  ● Filtrado de motor de búsqueda. | Ninguno | SI |

1. Costos

| Costo Planeado | Costo Actual | Diferencia | Comentarios |
| --- | --- | --- | --- |
| 180,000.00 | 180,000.00 | 0 | Recursos humanos |
| 10,400.00 | 10,300.00 | 100.00 | Certificados y capacitaciones |
| 4,100.00 | 3,500.00 | 500.00 | Dominio del servidor y certificado ssl |
| 600 | 600 | 0 | Contratación de proveedores |

1. Cronograma

| **Entregable Final** | **Fecha Planeada** | **Fecha Actual** | **Diferencia** | **Comentarios** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Instalación y configuración de máquina virtual (Local) | 6/1/2023 | 6/1/2023 | 0 | Ninguno |
| Levantar servicio web (Local) | 6/2/2023 | 6/2/2023 | 0 | Ninguno |
| Levantar servidor de base de datos (Local) | 6/6/2023 | 6/6/2023 | 0 | Ninguno |
| Generar programa de respaldo (Local) | 6/16/2023 | 6/17/2023 | 1 | Retraso en generación del script |
| Configurar seguridad del servicio web (Local) | 6/22/2023 | 6/22/2023 | 0 | Ninguno |
| Mitigación de ataques de denegación de servicio DoS (Local) | 6/30/2023 | 7/4/2023 | 4 | Retraso en configuración de software y listado de puertos |
| Instalación y configuración de instancia (Nube) | 7/6/2023 | 7/6/2023 | 0 | Ninguno |
| Levantar servicio web en la nube | 7/11/2023 | 7/11/2023 | 0 | Ninguno |
| Levantar servicio de base de datos en la nube | 7/14/2023 | 7/14/2023 | 0 | Ninguno |
| Generar programa de respaldo (Nube) | 7/24/2023 | 7/24/2023 | 0 | Ninguno |
| Mitigación de ataques de denegación de servicio DoS (Nube) | 8/4/2023 | 8/6/2023 | 2 | Retraso en configuración de software. |
| Configurar seguridad del servicio web (Nube) | 8/11/2023 | 8/11/2023 | 0 | Ninguno |

1. Lecciones aprendidas

| No. | Lección aprendida | Fase / Entregables | Forma de mejorar el desempeño futuro en otros proyectos |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | Asignación clara de responsabilidades | Ejecución del proyecto | * Definir roles y responsabilidades específicas a cada miembro del equipo. * Utilizar una herramienta de gestión de proyectos para asignar tareas. * Realizar un seguimiento regular para evaluar el progreso de las actividades y abordar cualquier problemática. |
| 2 | Falta de comunicación efectiva | Planeación del proyecto | * Programar reuniones regulares. * Designar un líder en cada equipo, responsable de mantener la comunicación fluida y resolver cualquier conflicto. |
| 3 | Reuniones en canales adecuados | Planeación del proyecto | * Establecer canales de comunicación claros desde un principio. * Agendar reuniones de forma regular. |
| 4 | Estimación de costos correctos | Planificación del proyecto | * Realizar un análisis exhaustivo de costos. * Considerar los aspectos de recursos humanos, materiales, equipos y contingencias. * Mantener un registro de los productos comprados. |
| 5 | Documentación adecuada | Todas las fases | * Establecer una carpeta compartida donde se suban los documentos desde el principio del proyecto * Registrar los detalles clave, decisiones tomadas, resultados obtenidos a lo largo del proyecto. * Priorizar la documentación como parte esencial del proyecto. |
| 6 | Realizar entregas a tiempo | Ejecución | * Monitorear entregables de manera continua. |
| 7 | Aclarar dudas a tiempo | Planificación | * Fomentar una cultura de preguntas. |
| 8 | Generar reuniones con equipo Scrum | Planificación | * Programar revisiones regulares. |
| 9 | Establecer fechas de entrega | Planificación | * Monitorizar el progreso del proyecto. |
| 10 | Mantener comunicación fluida | Preparación | * Programar reuniones regulares. |
| 11 | Documentación de la configuración | Desarrollo | Documentar detalladamente los pasos de configuración para facilitar futuros despliegues y ajustes |
| 12 | Mejorar el rendimiento y seguridad | Desarrollo | Realizar ajustes de rendimiento y seguridad en la configuración. |
| 13 | Mejorar la escalabilidad | Desarrollo | Implementar un enfoque de escalabilidad automática para manejar aumentos en el tráfico y la carga de trabajo. |
| 14 | Planificar mejor la recuperación ante desastres | Planificación | Establecer un plan más completo de recuperación ante desastres que incluya procedimientos de restauración y recuperación en caso de fallas graves. |
| 15 | Realizar más pruebas antes del despliegue | Lanzamiento | Mejorar las pruebas de la aplicación en diferentes entornos y escenarios de uso antes del despliegue, para identificar posibles problemas y garantizar una experiencia de usuario fluida. |
| 16 | Identificación de requisitos | Planificación de Sprint | Hablar con todos los interesados para comprender sus necesidades y expectativas. Documentar los requisitos de manera clara y concisa. |
| 17 | Gestión de riesgos | Análisis y evaluación de riesgos | Teniendo herramientas para el seguimiento de los riesgos del proyecto.  Tener un listado de riesgos detallados y consecuencias que pueden surgir. |
| 18 | Comunicación cercana con todos los involucrados | Desarrollo | Realizando juntas o reuniones constantes para la comunicación del equipo.  Tener un canal de comunicación, para resolver problemas que vayan surgiendo |
| 19 | Realización de pruebas | Pruebas | Crear casos detallados que describan los pasos a seguir y los resultados esperados para cada prueba.  Establecer los criterios de aceptación para determinar si una prueba se considera exitosa. |
| 20 | Monitoreo del proyecto | Lanzamiento | Contar con una herramienta para automatizar la recopilación y análisis de datos.  Examinar los datos recopilados para evaluarlos y saber si se está desarrollando según lo planeado. |

1. Evaluación de la dirección del proyecto

|  | Áreas de oportunidad | Comentarios |
| --- | --- | --- |
| Plan de alcance | Planificar mejor el tiempo de duración de cada sprint | Ninguno |
| Plan de comunicaciones | Generar más reuniones presenciales con los equipos scrum | Ninguno |
| Plan de riesgos | Realizar un mejor análisis de riesgos para evitar retrasos | Ninguno |
| Plan de calidad | Aumentar la cantidad de pruebas realizadas a los servicios ofrecidos | Ninguno |
| Solicitudes de cambio | Mejorar la planificación para evitar cambios en el desarrollo del proyecto | Ninguno |
| Plan de costos | Considerar la volatilidad de los precios | Ninguno |
| Liberación/Entrega Final | Generar manual de usuario y documentación del proyecto | Ninguno |

1. aceptación del proyecto

| **Gabriel Barrón Rodriguez**  Cliente | **Salvador Reyes Morales**  Scrum Master |
| --- | --- |
| ***Gabriel Barrón*** |  |