Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Новосибирский государственный технический университет»

Кафедра менеджмента

**ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА**

по дисциплине «Управление производственными системами»

**Управление производственными системами на основе анализа внешней и внутренней среды: кейс ООО «Карбау»**

Выполнил: Проверил:

Студент: Богданов А. А.Преподаватель:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Группа: ПМ-92 Балл: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

«27» ноября 2022 г. «\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2022 г

Новосибирск, 2022

1. **Анализ проблемной ситуации компании ООО «Карбау»**

*Целеполагание.*

* Максимизация прибыли
* Сохранение доли рынка
* Обеспечение рентабельности, превышающей среднеотраслевую

*Анализ*.

Q = **450 шт**.

Цена = **18 500 евро.**

Выручка = Q \* цена = 450 \* 18500 = **8 325 000 евро.**

Постоянные расходы = **2 430 000 евро.**

Переменные расходы (общие) = **5 490 000 евро.**

Переменные расходы (на шт.) = =**12 220 евро.**

Прибыль = 8 325 000 – (2 430 000 + 5 490 000) = **405 000 евро.**

Точка безубыточности =

Рисунок 1 – точка безубыточности

Таблица 1 – Рост рынка.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Год | Q рынка, шт | Темп роста, % |
| 2013 | 845 | - |
| 2014 | 929 | 9,9 |
| 2015 | 1022 | 10,01 |
| 2016 | 1125 | 10,07 |
| 2017 | 1238 | 10 (по прогнозу) |

Доля рынка = (по состоянию на 2016 г.)

Qmax = 1238 \* 0.4 = 496 шт. (при сохранении 40% доли рынка)

Qmin = 496 \* 0.8 = 397 шт. (при сокращении доли рынка на 20%)

1. **Альтернативные решения и прогноз их последствий**

* Сохранение текущей стратегии

Q = **397 шт**.

Цена = **18 500 евро.**

Выручка = **7 344 500 евро.**

Постоянные расходы = **2 430 000 евро.**

Переменные расходы = **12 220 евро.**

Прибыль = **71 100 евро.**

* Улучшение продукта

Q = **496 шт**.

Цена = **18 500 евро.**

Выручка = **9 176 000 евро.**

Постоянные расходы = **2 430 000 евро.**

Переменные расходы = **12 220 евро.**

Прибыль = **374 800 евро.**

* Увеличение цены на продукт

Q = 397\*0.85 **= 338 шт**. (прогнозируемое падение доли рынка на 15%)

Цена = **18 900 евро.**

Выручка = **6 388 200 евро.**

Постоянные расходы = **2 430 000 евро.**

Переменные расходы = **12 220 евро.**

Прибыль = -**165 400 евро.**

* Возврат к односменному графику производства

Q = **350 шт**. (производственная мощность при односменном графике)

Цена = **18 500 евро.**

Выручка = **6 475 000 евро.**

Постоянные расходы = **2 100 000 евро.**

Переменные расходы = **11 600 евро.**

Прибыль = **315 000 евро.**

* Списание устаревшего оборудования

Q = 500 \* 0.75 = **375 шт**.

Цена = **18 500 евро.**

Выручка = **6 937 500 евро.**

Постоянные расходы = **2 300 000 евро.**

Переменные расходы = **11 500 евро.**

Прибыль = **325 000 евро.**

* Рационализация производства

Q = **397 шт**.

Цена = **18 500 евро.**

Выручка = **7 344 500 евро.**

Постоянные расходы = **3 000 000 евро.**

Переменные расходы = **10 100 евро.**

Прибыль = **334 800 евро.**

* Переход на поточное производство

Q = **397 шт**.

Цена = **18 500 евро.**

Выручка = **7 344 500 евро.**

Постоянные расходы = **3 600 000 евро.**

Переменные расходы = **8 600 евро.**

Прибыль = **330 300 евро.**

* Улучшение продукта с увеличением цены

Q = 496 \* 0.85 = **421 шт**.

Цена = **18 900 евро.**

Выручка = **7 956 900 евро.**

Постоянные расходы = **2 430 000 евро.**

Переменные расходы = **12 200 евро.**

Единовременные расходы = **320 000 евро.**

Прибыль = **70 700 евро.**

* Улучшение продукта с рационализацией производства

Q = **496 шт**.

Цена = **18 500 евро.**

Выручка = **9 176 000 евро.**

Постоянные расходы = **3 000 000 евро.**

Переменные расходы = **10 100 евро.**

Единовременные расходы = **320 000 евро.**

Прибыль = **846 400 евро.**

* Улучшение продукта с поточным производством

Q = **496 шт**.

Цена = **18 500 евро.**

Выручка = **9 176 000 евро.**

Постоянные расходы = **3 600 000 евро.**

Переменные расходы = **8 600 евро.**

Единовременные расходы = **320 000 евро.**

Прибыль = **990 400 евро.**

* Улучшение продукта, поточное производство, а также списание старого оборудования

Q = 600 \* 0.75 = **450 шт**.

Цена = **18 500 евро.**

Выручка = **8 325 000 евро.**

Постоянные расходы = **3 470 000 евро.**

Переменные расходы = **8 600 евро.**

Единовременные расходы = **320 000 евро.**

Прибыль = **665 300 евро.**

* Улучшение продукта, снижение цены, а также переход на поточное производство

Q = 450 \* 1.15 = **571 шт**.

Цена = **18 100 евро.**

Выручка = **10 335 100 евро.**

Постоянные расходы = **3 470 000 евро.**

Переменные расходы = **8 600 евро.**

Единовременные расходы = **320 000 евро.**

Прибыль = **1 634 500** **евро.**

1. **Обоснование предлагаемого к реализации варианта**

Наиболее выгодной стратегией будет: улучшение продукции, снижение ее стоимости на 400 евро, а также переход на поточное производство.

.

**Список используемых источников**

**1.** Волков, О. И. Экономика предприятия : учеб. пособие / О.И. Волков, В.К. Скляренко. - 2-е изд. - Москва : ИНФРА-М, 2018. -264 с.- URL: https://znanium.com/catalog/product/930175

2. Грибов, В. Д. Экономика предприятия : учебник. Практикум / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. - 8-е изд., перераб. и доп. - Москва : КУРС : ИНФРА-М, 2018. - 448 с. -URL: https://znanium.com/catalog/product/930124