

## 22-р бүлэг. Төслийн удирдлага

### Агуулга



- Программ хангамжийн төслийн менежерийн гол зорилго, ажлын тодорхойлолт.
- Эрдлийн удирдлагын менежмент болон зарим төслүүдэд үүсч болох эрсдэл.
- Багийн бүрэлдэхүүн, зохион байгуулалт, харилцаа холбоо зэрэг багийн ажилд гол нөлөөлж болох асуудлууд.

### Төслийн гол зорилго

- Програм хангамжийг тохиролцсон хугацаанд хэрэглэгчид хүргэх.
- Нийт зардлыг төсөвт багтаах.
- Хэрэглэгчдийн хүлээлтэд нийцэх програм хангамжийг нийлүүлэх.
- Сэтгэл хангалуун, сайн ажиллаж буй хөгжүүлэлтийн багийг хадгалах.



1

### Эрсдэлийн удирдлага

Энэ нь төслийн хуваарь эсвэл хөгжүүлж буй програм хангамжийн чанарт нөлөөлж болзошгүй эрсдлүүдийг урьдчилан таамаглах, мөн түүнээс зайлсхийх явдал юм. Эрсдэл нь төслийг, хөгжүүлж буй програм хангамжийг заналхийлж болох тул эрсдэлийг дараах ангилалд хувааж үздэг:

- Төслийн эрсдэлүүд
- Бүтээгдэхүүний эрсдэлүүд
- Бизнесийн эрсдэлүүд



2

### Бусдыг удирдах чадвар

Програм хангамжийн байгууллагууд дахь хүний нөөцийг удирдах нь маш чухал, учир нь ажилтнууд хамгийн үнэ цэнтэй хөрөнгө юм. Үр дүнтэй удирдлага нь техникийн болон харилцааны ур чадварыг ойлгохыг шаарддаг, учир нь инженерүүд техникийн хувьд чадварлаг боловч удирдан зохион байгуулах чадвар дутмаг байж болно.

- Тогтвортой байдал
- Хүндэтгэх
- Шударга байдал
- Бүгдийнх нь бодлыг сонсох



3

### Багийн ажиллагаа

Техникийн ур чадвар, туршлага, хувь хүний зан чанар дээр үндэслэн багийг бүрдүүлэх нь удирдлагын эхний чухал ажил юм. Хамгийн шилдэг баг бол эв нэгдэлтэй, багаар ажиллаж чаддаг бүлэг юм. Мөн ПХ-ын баг 10-аас дээшгүй хүнтэй байх ёстой ба ингэснээр баг доторх харилцаа, ажлын бүтээмж нь илүү амжилттай байх юм.

Багийн ажилд нөлөөлдөг гол 3 зүйл

- Бүлэгт байгаа хүмүүс
- Бүлгийн зохион байгуулалт
- Техникийн болон удирдлагын харилцаа холбоо

